

## 第十二部

## 第一回 参議院鉱工業委員会会議録 第十四号

## 公 聽 会

昭和二十二年十月十八日(土曜日)  
午前十時二十四分開会

## 本日の会議に付した事件

## ○臨時石炭鉱業管理法案

○委員長(稻垣平太郎君) これより前

会に引続き公聴会を開催いたします。

前会は石炭鉱業界の経営者の方々並びに労組の方々の御意見を拜聴いたした

のであります。前会に申上げましたよう

にあります。前日は学識経験者の方々並びに一般お申込の公述入の方

方のお話を承ることに相成つておるの

であります。前会に申上げましたよう

に、本日議題になつておりまする臨時

石炭鉱業管理法案につきましては、石

炭の増産が経済復興、民生安定のため

に不可欠のものであります。これに

対して政府といたしましては、その緊

急措置として本法案を提出せられたと

いふことがあります。従つて本法案は

石炭増産の緊急措置として果して適当

なるや否やといふことを我々委員会と

いたしましては審議いたしております次第

であります。何卒そのお含みにて

忌憚なき御意見を拜聴いたしたいと存

する次第であります。尙お話を伺いま

する時間は、お一人の持時間を三十分

以内にお願いいたしたいと存するので

あります。さよう御承知置きを願いたいの

であります。

それではこれより公聴会に入ります。先ず第一には東京帝國大学教授、

工学博士、佐野秀之助君にお話を伺いたいと存じます。

○公述人(佐野秀之助君) 簡単に考え

ておりまするところを申述べます。炭

鉱業有化が実施されると

は昨年から炭鉱國有化が実施されると

いうことに相成つておりまするし、又

ずっと前からドライツ、オランダ、オーストリー、ハンガリー、チコなどの

諸國にも國營の炭鉱がありまして、或

いは資金の國家負担とか、或いは模範

炭鉱としての技術経営指導とか、それ

の目的に応じまして、その國營國

管による使命を果しております。我が

國の炭鉱は炭層支炭量共に貧弱であり

まして、今後坑内は段々深くなつて參

りまするし、又島國でありまする關係

から海の下に相当の炭田が存在してお

る。この海の下の採炭区域が段々延び

て来る、保安の上からもいろいろ困難

を増して參りまするので、天然條件だ

であります。從つて必要の地域には國營、

國管も問題になつて来ると思われるの

であります。今回石炭の差迫つた救國

増産、國を救う増産のため國の力を

いたす手段といたしまして、國家の管

理を眞に必要といたしまするならば、

又眞に増産を實現し得る管理案であり

まするならば、敢て國家管理を行ふに

防歺のためには、坑内保安の万全を期

さなければならぬのであります。そ

れらのためには技術的長期計画が立

てられること、即ち國に國是有るよ

うに炭山には山は立てられること

が非必要であります。又炭層状態、

坑内状態は炭鉱毎に異なつております

て、決して一様ではないであります。

これから、それに應じて各炭鉱毎にそれ

ぞ適當な採掘を坑内の機械、施設のみ

ならず、それに伴つて必要な機械、電

氣、土木などの技術が結合されまし

て、適當な採掘を坑内の機械、施設の

科学化によらなければ、十分の能率を

挙げ得ないのであります。かく技術の

正直さによる、正道による増産でな

ければならないためには、技術の力を

十分に發揮し得る太い筋金が管理法案

に入らなければならんと思われるので

ければならないためには、技術の力を

十分に發揮し得る太い筋金が管理法案

に入らなければならんと思われるので

あります。原案には一言も技術の発

展、又技術者について触れておりませ

ん。又山是たる技術の長期計画につい

ては、原案では一年以内の事業計画に

終始いたしまして、長期技術計画の確

立が保証されておりません。かく掌

理を適切に行うということには異議は

ましましては不賛成である。併し必要な管

理を適切に行うということには異議は

産のための管理案といたしましては、必ずしも原案の「ときものに限るとは

考えられません。例えば原案は炭鉱を

単位とする管理であります。横割り

管理案とも言えるのですが、そ

れに対しまして増産に緊要な重大事項

を単位とする事項別管理、即ち縦割り管

理案とも言うものを考えられるでは

なかろうか、G.H.Q.から示されておる

六項目、あと各項目につきまして、

管に至るまでもなく解決する項目は

よろしいが、必要ならば管理にまで至

り得るという事項別管理案、これなら

ば各事項毎に管理の方法につきましても

も、又管理の年数につきましても、そ

れぞれ最も適當な手段を探り得て有効

なのではなかろうかとも考えられます

。これらを利益代表でない権威ある

石炭鉱業専門家の委員会におきまし

て、管理案は更に十分に研究されんこ

とを希望いたします。

以上であります。要するに繰返し

すれば私はいたしましては原案の

ましましては不賛成である。併し必要な管

理を適切に行うということには異議は

ましましては不賛成である。併し必要な管

理を適切に行うということには異議は

ましましては不賛成である。併し必要な管

理を適切に行うということには異議は

の傍聴席で傍聴いたしておりますと、このような紙片を渡されました。そこ

で、日露戦争それから日露戦争、第一次世界大戦、そういうふうに毎々日本

の資本主義は曲りなりにも発展して行きまして、こうして結局形は少しおか

しいのでございますが、高度の何と申しますか、統制と申しますか、発展し

て帝國主義戦争を起した。こうして今

の事態に立至つた。そういうことを

考へて見ますと、もう日本の資本主義

もございませんが、これを申しますの

は、私がこれから申述べようとするこ

とにについて、こういうことのために結

論を予期されることは甚はだ不愉快で

あります。ここに出て来る前に私はす

と病氣で寝込んでおつた。俄かに電

報と速達を受けておりますし、私の経

歴は商工事務官、軍需監理官、会社員

でありまして、むしろ組合が私を推薦

されたということに不思議を感じてい

る 것입니다。皆さんの誤解を受け

ると悪いと思いますから、一言申上げ

ます。

それでは本論に入ります。私は本案

に賛成いたします。併し本案が最上の

ものと思つてはおりませんです。それ

での現在の敗戦國日本ということ、

これは余りイデオロギー論に囚われま

すとよくございませんけれども、こ

ううものは如何にして招來したかと

いうことを一應考へ見る必要がある

と思います。そうしますと、日本の

資本主義といふものは、明治維新から

こつちに駆け足で、政府、軍閥そい

うものとの妥協によりまして、まあ曲

りなりにも進展して行つた。それをこ

れは歐米のようなすつきりした資本主

義ではなく、妥協封閉的に色彩づけられ

ています。

それから臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富なものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から炭層その他の埋蔵量も米國見たよ

うによるものではないであります。

これをただ資本家に任せて無秩序に放

つておくということはどうかと思われ

ます。

それから第二番目にこの石炭業は非

常に危険が大でございます。特に日本

の石炭業の危険の大きさは實に驚くべ

きものでござります。十万トンの出炭

につけて二人以上の死亡者を出す。こ

れは前商工省におられました山口六平

さんが岩波書店から出されました防災

科学でも一遍出ました。終戦後はそれ

以上昇しておると思います。それに

数倍する死傷がござります。私が炭鉱

において、石炭始めその他の重要産業を國管

いうふうに考へるわけであります。そ

ういうはつきりした立場に立ちまし

て、石炭始めその他の重要産業を國管

に移すということが私は第一番に賛成

であります。併しここでイデオロギー

論を繰返してもどうにもなりませんの

でこの程度にいたします。

それから第二に私はもう一つ國有國

営論を持つております。それはイデオ

ロギー的な立場でなしに、例えば日本

でも鉄道或いは電信の事業はもう數十

年の昔から國有になつておるわけであ

ります。これは資本主義經濟の初期の

段階に社會主義經濟に移る困難にある

うものは強力な要素にならねば一般の

發展は遂げにくいのではないかといふ

うものは、これは國家の保護助成とい

うと思います。そうしますと、日本の

資本主義といふものは、明治維新から

ふうに考へるのでござります。特に日

本の石炭業は御存知のように非常に豊

富なものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

から臨時石炭鉱業管理法案につ

いて、これからこの本文について触れ

て行きますと、私十六日の傍聴しかし

て後は放つたらかして、而も怪我人

は沢山出す。住宅の方を考えますと、

皆さん御承知のように炭鉱ではどこで

富るものではございません。九州の一

部とそれから北海道にございまして、

それも極めて限られております。それ

義でなく、妥協封建的に色彩づけられ

それも極めて限られております。それ

課長をしておる人でも内巻と申してお

まぜんですが、満喫するがゆえに

物語聞は三三二二、一三二二

を掲げております。これを以て経営権の否認ということは、これは余り古い頃に囚われた考え方ではなかつたら

真に目撃された事がないからこそ、ふうに思つておるわけがさうします。

されます。それで古い官僚の方が、やはりこういう石炭鉱業管理法案といふようなものの名において大量に進出されます。それは私は当然反対であります。併し法案の内容をよく検討しますと、主体というものは官僚にあるのではありません。いわゆる全管と言いますか、地管と言いますが、皆そういうものに説くことになつておるということになります。それから若しその官僚が権限があるようあります。いましても、その官僚といふものを何処から出すかと申しますと、民間人から出すという規定が大体あるようでございます。そういうふうに局長、或いは局員といふものがおりまして、從来の官僚のように發揮できない。水管や地管に落ちてこれをやらなければならぬ。これが一つ官僚の進出ということが抑えられるわけであります。

第二番目には、從來のいわゆる職業的な官吏といふものを却ける意味において、半分以上は云々といった規定がどこかにあつたようでございます。それから石炭局長といふものは、これは本大臣ではないけれども、大体民間人を登用するといふことです。そうすると、民間人といふものは官僚と考え方が非常になります。官僚的な色彩が非常に違います。官僚的な色彩が非常に多いといふことが一つ、それから局員なります者は、恐らく今石炭産業に事しておる各会社の社員だらうと思ふます。こういう人が大量に入ります。場合に、その官僚の從來の氣質をそのまま維持するかどうか、私はここに

常な変化があるのでないかと思いま  
す。それは軍需監理官時代のこととはど  
うか」と言ひますと、「軍需監理官をや

つておきました。九州でやつております。した。その実態をここに御参考まで申上げます。民間から或いは四五名しかなつております。この官僚の人の何時もやることでござりますが、この名前で以ていろいろ官吏を増員します。民間人から採つて實際には民間人を十分に重視しない。從來のいふる屬とか、或は技手の人を前の高等級の二級に抜擢するために、そういううなものを使つておる。それから重要なポストを殆んどこの從來の官僚人が取つてしまふ。中に入つていつてもせ常に仕事がやりにくいというような状況が事実であります。眞面目にやろと思つても、なかなかやりにくい。これを無理をしても「二三」の人がやつたからであります。くさつてしまふ。これが今度は違いまして、民間人が大量的に入るわけでございます。その場の局といいますか、官廳のリーダーシップというものはむしろ民間人のごとに落ちるだらうと思います。局長が民間人、局員も大量に民間人であります。それから石炭局長の選任といふのは、非常に困難であるということを申しますが、私は現在の官吏に比べれば、石炭業界には人材是非常多いのであります。それから若し見かりましても、これが非常に運営上に出られれば、こう困難なくして……難はありませんが、堪えられるものはないかと思います。何故かと申し

すと、石炭局長一人で仕事をやるので  
はありません。そこには民間から多額  
のエキスパートが派遣されて、これを

カバーします。或いはバックします。それからこれは経営のことに戻りますが、生産協議会が經營権の一つの中心問題となると思います。この場合の生産協議会の構成、これは指定炭鉱毎に炭鉱管理者はおりますが、この炭鉱管理者といふものは、御承知のように業の經營者がこれは任命するものであります。その炭鉱管理者が生産協議会の業務委員と言いますか、これを選定するのでございます。その業務委員と、それから労働委員といふものの両方で話合の上でやるということになります。それでもどうもこの業務委員といふものは資本家側の方ではなくて工合が悪いといふうな心配をされると、これはもう切りのないことがあります。それでもううに私は思ひます。そういうふうに心配して行けば止むを得ないといふうに私は思ひます。そこでは今度は炭鉱の管理者も経営者が東京を離れて山におれば、又労働者が付いて心配であるといふうになりますし、これは切りがありません。この場合に決議機関であるかどうかと、うことを昨日も委員の方からも突込まれましたが、これは議を絶るというところになります。どうもその点につきせんと思いますけれども、諸機関よりもやはり強いものの、決議機関に近いものじやないかといふことは考えております。この場合も、資家は積極的に、産業に労働者がこの倒壊いものに参加しまして、こうして生産の増強をはかるうといふことでありますから、これは非常な労働意が向上されておる。又この結果にお

で向上します。これを襟度小にして容れんということは余り大人気ないのではないかと、うふうにも考えられるの

十六日は私ここで傍聴しておりますと、大体今の労働者側の方の主張も決議機関という問題が一つと、それから全炭鉱を管理の対象にすることはどうかということがありまして、私は決議機関であるということが非常に大事であるんじやないかと思います。なぜかと申しますと、決議機関であれば労働者は自分たちがそれに入つて決議したのだというので非常に大きな責任を負う。責任を感じるということは、実際の労働には非常に大きな影響を及ぼすというふうに考えております。だから全炭鉱の管理でございますが、炭鉱を管理いたしませんと、或いは手点的に大鉱山その他を管理いたしませんと、一番経営の面において、我々が上げては失礼かも知れませんが、中止しております。本当に帳簿を明るみに出して皆の検討を得るような経営をしてゐるかどうか。これは沢山の坑夫の人そういうふうに思つております。私たちは鉱山地帯に住んでおりますが、一般にいう地帯の人もそういうふうに思っております。私は炭鉱地帯に住んでゐるので、中小炭鉱の経営者の生活とこれは甚はだ遺憾ではあります。現実を申上げたいと思います。この生は非常に眞面目さを欠いておる。ことは甚はだ若い人には済まない話でございますけれども、方々々によつて

いますが、大抵妻を三人くらい持つておる。多い人は十人くらい置いておる。それから住宅とか、そういう人が

買つた家を見ましても非常に立派なものです。我々から見るとあゝいう資はがどうして使われるだらうかといううに思われるのです。セメントとかアラの他の資材が十分に使つてあります。結局資材なんかもこれは抜けておりません。そういうことで眞面目な経営を行は勤労意欲を向上して、國家の再産業をどうこうしようと、これは、これはむづかしいのであります。やはりこれは全炭鉱を管理の対象といたしまして、そこで労資が本当に吐割つてやるということが必要だらう、いうふうに考へるわけでござります。それでこの資本家の人の言われるものは、大体減産になるということを申しますが、この規定を全部読みますと、いろいろ今述べました問題外の石炭増産の強化のような規定が沢山ございます。例えば第十三條に「特必要があると認めるときには、石炭長官は、全國炭鉱管理委員会に、石炭局長は、地方炭鉱管理委員会に諮詢して、炭鉱の事業主に対し、その所有する設備又は資材を他の炭鉱の事業主譲り渡し、又は貸し渡すべきことを許すことができる。」それから第五節條、これにも「主務大臣は、特に必要があると認めるときには、石炭の生産又は販賣の事業に要する物資の生産又は販賣の事業者に對して、その所有する物

を、炭鉱の事業主に譲り渡すべきことと、命ずる事ができる。」こういふうで行政的な強力な処置が打たれてあります。こういう点について十六日の日には、どなたも余り発言されんようでありましたが、これは非常に必要なことでありますとして、軽々に看過すべきものではないと思います。

それから最前一つ言い落しましたが、局員の選定ですが、この局員の選定というものもなかなか、やはり、この人を出すと非常に困るということを申されます。これが、これについて私一つ実例を申上げます。私の山にも私と同じようなレベルの者が四人おりました。が、やはり或る程度なんと言いますか、同じレベルの者がおると困りますので、三人出て行きましたが、人が減つたときには働いて一人前のことをする。数が少いから、減すと非常に能力が減るのじやなしに、却つてその減つた場合、残つた人が十分に働くから、両方プラスになるということを十分考えなければならん。それからこれは私は某炭鉱の大会社の重役に聽いたのですが、非常に優秀な人が会社から出るので、どうしてあなたはそんな人を出されるのかと言いますと、いや、自分の会社にはまだ外にも優秀な者がおるから、出してても結構だということを言つております。それから私が監理官、商工事務官を勤めておるときに、各会社の横様を見ますと、もうそういうことが非常に多いのです。人材が或る程度おりましても、その間の調整が付きませんために、却つてマイナスになることは或る箇所から或る箇所に轉任したときに、最初にそのことを上司から聽いたこともあります。それでこの

エキスパートを山あるいは本社から官廳に出せば、生産の方が手抜かりになつて工合が悪いということも、そういう点を考慮しますと、ないのぢやないか、というふうに思います。

この法案につきまして私は賛成でございますが、尙ほろく私としてのこの重要な希望意見を申上げますと、今この生産協議会とこういうものは、やはり諮問機関にするのではどうしてもありましても、諮問機関にしたくはない決議機関にまで行かなくとも、まあその間といいますか、そこまでは是非とも行かなければ、この生産協議会の意味がなくなるというござつて置きたいと思います。それから炭鉱の管理、これは一貫に全炭鉱できないということになりますれば、いろいろこの行政の都合もございましょうが、全炭鉱をどうしてもするという方針でなければ、どうも工合が悪いというふうに思つてござります。それから地方の石炭局が、今のように民間人その他でできますが、この法律には包含しておりませんが、この石炭廳というのが大きい役割を演じます。この石炭廳は、民間人も最近は入つておるかも存じませんけれども、石炭廳長官は民間人でございますが、やはりその幕僚もその大多数は民間人を以て充べべきものではないかと思います。まだ問題を突込んで触れたいと思いますが、これはもう三日やりました、五日やりまして切りがないことでござりますから、大体この程度で終らせて頂きます。

○公述人(川浪守三郎君) 私は大正四年に炭鉱現場に就職いたしまして、その後満三十年の間九州、北海道、東京の十一の場所に勤務をしておりましたことと、その後右炭統制会においてました關係上、今回國らずも炭鉱現場の経験者として、この公述人に推薦されたのでございますが、文字通り一介の炭鉱の技術者に過ぎませんから、法案の内容を逐條法律的に吟味検討することはできません。ただく一経験者として、第三者の全く自由な立場から、法案の骨子と思われます点につきまして、次の七項目に分けて卑見を申述べさせて頂きたいと思います。

七項目と申しますのは、第一番に現在の増産の要請が戦時中の増産要請と異なる点。第二に、炭鉱の現場の実状次に炭鉱経営の特異性のこと。第四番目に、國家管理の正体如何。次に國家管理案の骨子。第六番目に、國家管理案施行の結果如何。最後に國管に代る増産対策如何。この七項目に分けまして、卑見を申述べたいと思います。

第一番に、戦時中の増産と今日の増産目的との相違はどうであるか。戦時中の増産要請は、戦争に勝つまでといふことでありましたので、炭鉱の増産方針も、あとは炭鉱が潰れても構わんとしておるのでござります。即ち当面の増産をするだけでなく、戦争中潰滅に頻した現場を技術的に回復して、將來國家が必要とする出炭を実現し得るよう、恒久的の増産態勢を確立することが、眞に國家的要請であらねばならないと存するのであります。以上の國家目的を達成するためには、政府の國

家的助成と労働者の積極的協力が要請せられますのは勿論炭鉱技術者の特徴の努力が要請されるのでござりますが、國家管理案ではこの目的を達し得るとは思われません。何となれば、炭鉱業務に経験と認識の乏しい官僚で、炭鉱經營上最も重要な炭鉱指導者的人事権と義務計画権とを握る結果は、その施策の誤りは、經營者側の事業意欲の減退と相俟つて、却つて減産を招來するばかりでなく、炭鉱經營上この際特に必要な長期計画を誤り、收拾のできない恐るべき結果になるのではないかと思われる所以あります。

第二に、炭鉱の現場の実状はどうであるか。私は本年二、三月に亘りまして、石炭廳と増産対策協力会後援の下に行われました全國炭鉱現地調査の際に、築豊地方の調査に参りましたて、次いで六月、宇部鉱業会の依頼で、同地方の炭鉱を視察したのでござりますが、当時における炭鉱現場の実状は誠に慘澹たるものでございました。生産の隘路は枚挙に遑ないのでござりますが、その根源は次の三点に盡るのでございます。即ち資金資材入手難、從業者の作業意欲の低調、炭鉱技術者の作業活動の制約でございます。資金難と申しますのは、生産原價と買取賣價の矛盾から起る赤字補填金入手の遅滞を含んだ設備資金、運轉資金の逼迫でございます。この資金難の結果は資材難となり、増産準備の改良合理化工事もできず、未拂金は増高する。それが又資材難を倍加する。丸炭制度の廢止は資金難、資材難に拍車をかけておる。税金は滞納するという工合でありまして、増産どころの騒ぎではなく、自ら當たらぬハ參大でござります。刃

羽に不足はございませんが、その進行は遅々として進まない。採炭法も回復していない。炭車は破損が多くて、修理ができないため不足しておる。要員に対する住宅も足らないという現状あります。ところがこれらも煎じ詰めますれば、その大部分は資金難に起因しておると言わねばなりません。金融ができますれば、資材が手に入る実例を挙げて見ますと、破損炭車の修理ができる。運搬が強化すれば出炭が増し、切羽の進行も増大いたします。余裕が生ずるために採炭法も復旧改善され、能率が挙るため要員が減ると改修ができるとの相俟つて、住宅難も大部分解決することになるのでございます。従業者の作業意欲の低調であることは誠に遺憾の極みでございます。資金難が解決すればこの点にも多分の効果があると思われますが、従業者諸君はこの難局に当り、全日本民族再建のために、特に積極的協力を要望して止まないところでございます。積極的の協力と申しますと、ややもするといわゆる労働強化として労働組合関係の反対を招き易い関係上、世間一般に忌み言葉のように取扱つておることは誠に遺憾の極みでございます。企業の一方的利益を目的とする労働強化ではなく、労働者を含んだ全国民の利益となる、全産業の復興に役立つための労働強化は、今日の場合否むことのできない國家的至上要諦でありますから、労働組合側の率直な協力を切に望んで止まない次第でございます。

難いことも何でもあります。それで、

お伺いいたします

家目的を達成するためには、政府の國

で、増産どころの騒ぎではなく、これが当たらない惨状でございました。切

なりません。ところが以上述べました

らの結果から生じて参ります諸々の會議、その他のために忙縹されまして、

が必要でありますのに、炭鉱認識と経験に乏しいお役人から強いられた人事案と業務計画によつては計画によつては達成は絶対にできないと思うのでござります。

ては殆ど認められていないよう思われます。本社程炭鉱現場の実体を総合関連的に知悉しておるのはございません。本社の機能なくしては総合関連の人事、金融、資材の配給、業務計画等が出来ません。

に仕事をやらなければならんといふ  
ことが國家國民の合言葉のようにまでな  
つておりましたのが、いつとはなしに、  
その熱が冷めまして、今回の國家管理案  
なるものは、全産業復興の基盤でな

進すべきの時であるのだございまして、徒らに無益のイデオロギーから出発した機構をいじり廻して、経験者の仕事意欲を減殺し、煩雜な手数のためにこの上会議を疊らしてその活動を制

います。つまり折角練達の技術者を國家は持ちながら、それに手腕を振わせざして生産を阻んでおると断せざるを得ないのでござります。資金、資材の問題と労務の問題に対する政府の施策は当を得ずして生産を阻んでおると断せざるを得ないのでござります。政府として打つべき手を打たずに出来不振の責任を生産者側にのみ押し付けまして、これでは駄目だから國管をやらねばならんと言われるところに根本の誤があるのではないかと思ひます。

第四に國家管理法案の正体について、新聞紙上で拜見いたしますと、國家管理法案提出の理由として、商工大臣は國家管理案は炭鉱に対し特定のイデオロギーを押付けようとするのではなく、全く当面の石炭増産を目的とするのである。又資金、資材等を他の産業の犠牲において炭鉱に與えるのであるから、炭鉱は政府の責任において管理せなければならんと説かれ、又總理大臣は今回の管理法は政府、業者、労働者が三位一体となって増産することを目的であり、非常増産対策の実施成績如何に拘らず、管理は必要であると明言されております。一方において國管は当面の増産対策であると言ひながら、他面では増産対策の実施とは別ものだと言われております。ここにもこの矛盾がはつきりと見られるのではないかと存じますまい、非常増産対策の実施で、國家管理案の目的とする増産を達成することができましたならば、何を好んで減產をさえ憂憊せられる國家管理を强行する必要があるのであります。前後思い合せて見ますと、決定のイデオロギーを押し付けるものではないと言われておることは矛盾の其らしいものであると思うのですが、さういふです。

など生産に対するあらゆる有効適切な手段は取れないのです。これを切り離して官僚に取つて代らせようと思われるところに大きな認識の不足と誤認が潜んでおるのではないか。次に炭鉱管理人の人事権を官僚の手に握らせるということは誠に重要な問題であります。炭鉱現場の責任者は長年の経験者で、前に申述べました炭鉱経営の特異性の本質を十分に体得して長期計画を念頭において、絶えず移動する現場と日々変化する自然條件と、並びに保安の確保と有効適切な手を打ち得る練達の者でなくては生きないのであります。この重大な人事権を官僚の手に握られたのでは仕事の上に決して良い結果は生じないと認められるのであります。夫に業務計画の申請項目でありますが、事業主側は生産協議会を通じて一應意見を出すことが認められてはおるもの、実際の立案と決定権は全く官僚の手に握られることがあります。認識と経験に乏しい官僚の手に炭鉱経営上かくのことき重大な業務計画及びその決定権が握られたまでは國家の目的達成は絶対に骨束ないと思われます。由来日本人は健忘性と言われ、又熟し易くて冷め易いと書かれております。敗戦の重大原因の一として國家國民が科学的でなかつたことが挙げられております。米進駐軍や科学的操作に目を廻り、すべて科学

約するような國家管理は、止めて貰いたいと念願するものでござります。

第六に、國家管理案施行の結果についてでございますが、以上のようにこの國家管理案は、炭鉱経営の特異性に対しまして、認識と経験の少い官僚に、法律を頼にした粗暴、独裁政治を强行せんとする無能のイデオロギーから出発したものでありまして、増産に対し真に有効な、経営の民主化とは決して思われません。事業經營に対する官僚の手腕は國民のすでに苦い経験をしたところであることは、委員各位御承知の通りでございます。不幸にして本案が議會を通過し、実施されたようなことにでもなりましたら、これは我が國を全産業破滅の魁となり、軍閥亡國の後を承けまして、更に官僚亡國の基となるありますよう。私共はこの際國家再建のためにその防波堤とならねばならんと確信する者でござります。

最後に、國家管理案に代る増産対策につきまして、前に述べましたように、地上の他産業に比べて顕著な特性を持つた炭鉱経営を正常化し、長期計画を含んだ眞の増産対策は何であるかと申しますれば、炭鉱経営に十分の認識と経験のある練達の実務家を信頼して、その手腕を最大限度に振わせるよう、政府において有効適切な諸政策を推進して頂く以外に妙案はないと思ひます。その有効適切な諸種の政策とは、去る九月二十七日新聞紙上に發表

第四に國家管理法案の正体について、新聞紙上で拜見いたしますと、國家管理法案提出の理由として、商工大臣は國家管理案は炭鉱に対し特定のイデオロギーを押付けようとするのではなく、全く当面の石炭増産を目的とするのである。又資金、資材等を他の産業の犠牲において炭鉱に與えるのであるから、炭鉱は政府の責任において管理せなければならんと説かれ、又總理大臣は今回の管理法は政府、業者、労働者が三位一体となって増産することを目的であり、非常増産対策の実施成績如何に拘らず、管理は必要であると明言されております。一方において國管は当面の増産対策であると言いながら、他面では増産対策の実施とは別ものだと言われております。ここにもこの矛盾がはつきりと見られるのではないかと存じますまい、非常増産対策の実施で、國家管理案の目的とする増産を達成することができましたならば、何を好んで減產をさえ憂憊せられる國家管理を强行する必要があるのであります。前後思い合せて見ますと、決定のイデオロギーを押し付けるものでないと言われておることは矛盾の其らしいものであると思うのですが、さういふです。

など生産に対するあらゆる有効適切な手段は取れないのです。これを切り離して官僚に取つて代らせようとしてせられるところに大きな認識の不足と誤認が潜んでおるのではないか。次に炭鉱管理人の人事権を官僚の手に握らせるということは誠に重要な問題であります。炭鉱現場の責任者は長年の経験者で、前に申述べました炭鉱経営の特異性の本質を十分に体得して長期計画を念頭において、絶えず移動する現場と日々変化する自然條件と、並びに保安の確保と有効適切な手を打ち得る練達の者でなくては生きないのであります。この重大な人事権を官僚の手に握られたのでは仕事の上に決して良い結果は生じないと認められるのであります。夫に業務計画の申請項目でありますが、事業主側は生産協議会を通じて一應意見を出すことが認められてはおるもの、実際の立案と決定権は全く官僚の手に握られることがあります。認識と経験に乏しい官僚の手に炭鉱経営上かくのことき重大な業務計画及びその決定権が握られたまでは國家の目的達成は絶対に骨束になるとと思われます。由来日本人は健忘性と言われ、又熟し易くて冷め易いと書かれております。敗戦の重大原因の一として國家國民が科学的でなかつたことが挙げられております。米進駐軍や科学的操作に目を廻り、すべて科学

約するような國家管理は、止めて貰いたいと念願するものでござります。

第六に、國家管理案施行の結果についてでございますが、以上のようにこの國家管理案は、炭鉱経営の特異性に対しまして、認識と経験の少い官僚に、法律を頼にした粗暴、独裁政治を强行せんとする無能のイデオロギーから出発したものでありまして、増産に対し真に有効な、経営の民主化とは決して思われません。事業經營に対する官僚の手腕は國民のすでに苦い経験をしたところであることは、委員各位御承知の通りでございます。不幸にして本案が議會を通過し、実施されたようなことにでもなりましたら、これは我が國を全産業破滅の魁となり、軍閥亡國の後を承けまして、更に官僚亡國の基となるありますよう。私共はこの際國家再建のためにその防波堤とならねばならんと確信する者でござります。

最後に、國家管理案に代る増産対策につきまして、前に述べましたように、地上の他産業に比べて顕著な特性を持つた炭鉱経営を正常化し、長期計画を含んだ眞の増産対策は何であるかと申しますれば、炭鉱経営に十分の認識と経験のある練達の実務家を信頼して、その手腕を最大限度に振わせるよう、政府において有効適切な諸政策を推進して頂く以外に妙案はないと思ひます。その有効適切な諸種の政策とは、去る九月二十七日新聞紙上に發表

されましたがツカーラー元帥書簡中の六項目を含んで立案され、十月四日の新聞紙上に発表されました。政府の非常措置が新聞紙上に発表されました。これが又從来私共の熱望して來たところでござります。勿論部分的な強力な態勢は必要であります。例えば金融並びに資材の面、労務の面、配炭の面などの中、官僚の手で配炭のため自信を持つてできる部面に対しましては、むしろ強力な措置が必要であります。が、經營権人権、業務計画権等の部面に対する官僚の管理は、絶対に不可であると信ずるものでござります。

最後に一言いたしたいことは、この際労働強化の絶対必要なことでござります。申すまでもなく、炭鉱技術は労働者の積極的な協力なしに独立して成りを挙げ得るものではございません。ところが、昨日の新聞紙上で労働大臣が非常増産対策中の労働時間に関する三案は何れも実施しないと声明されたようすに報道されておりますが、果してこれが事実であれば、非常増産対策の一環がすでに崩れ出したことは誠に遺憾とするところでございます。再び繰返しますが、企業の一方的利益を目的とする労働強化ではなく、労働者も含めました全國民の利益となる、全産業の復興に役立つ適切な労働強化は、今日の場合絶対避くべからざる國家的の要請であります。労働組合側の率直な協力を望んで止まないとこでござります。終り。

たのであります。が、御病氣で御出席ができないなどというので、原稿をお送りを願つておりますが、これは委員会で後で御披露いたすといたしまして、學識経験者のお話はこれを以て打切りたいと存じます。

これより一般申込の方々のお話を承りたいと存じます。先ず神戸からお出でを願いました海岸文化クラブの顧問の平岡達明さんにお話を承りたいと思ひます。

○公述人(平岡達明君) 私は原案に賛成をいたしたいと思うものでござります。但しだ大きな修正をこれに加えて頂いて、むしろ嚴然たるところの意味において國有の性格を持つたところの國家管理法案という原則に立戻つて頂きたいということを希望いたしたいでございます。

現在の世界の石炭の情勢から考えてみまして、如何なる國の炭業、増炭という見地から申しまして、ソ連の社會化方式、アメリカ生産能率方式、これに加えて國有國營を断行いたしましたところの英國の經營方式を備えた三位一体になつたところの増炭、この意味における増炭政策を日本が採るにあらずんば、敗戦國家はいつまでも水準以下の國家として残らなければならんということを強調いたしたいでござります。この点におきまして各政派の方、衆議院、參議院の二院に跨がられておるところの我が政治形態の、產業の根幹である石炭を増炭するには、國有國管でなくては到底最後の目的は到達し得ないということを銘記して頂きたいことを希望いたしておるものでござります。

万円以上の会社が、公募資本金におきまして……。二千二百余あるのでございまして、その公募資本金総額は商工省最近の調査によりますと、約三百億円でございまして、五千万円以上の資金を持つておる会社は僅かにこの総数における五%に過ぎない。而も一千円並びに五千万円以内の大資本鉱工業会社というものは、僅かに一三%に過ぎないという実情なんでございまして、而も戦時中においては非常の増炭政策が採られ、前弁士、前々弁士も指摘されておりまするよう、拙い官僚統制のために非常な浪费をしておりまして、現在の日本の炭鉱業資本がいわゆる鉱工業会社そのものの持つ力においては、到底我々が望み得るところの増炭政策というものは実現できない、これは世界の現実が物語つておるのではないかということを我々はもう一度振返つて考えなければならんと考えるのでございます。増炭、炭業の改革ということは、伊藤さんが仰しやいましたので、ダブルの点は省略いたしまして、私が述べたいところは、炭鉱業のいわゆる技術的革命でなければならん、併し現状におけるところの炭鉱資本を以てしては、到底革命的な増炭は期し得られないというところに、私は今日の日本の懸念があるのではないかと考えておるのでござります。第三次に亘りまする五ヶ年計画を断行しておる改革といふものは、いわゆる石炭増産に対する果敢なるところの実行につたと私は考えるのであります。而も日本と國情を同じくいたしまして、而もその生産力並びに産業力を中心となつておりまするところの英國の炭業と

いうものを考えて見ましたときに、やはり我々はその操作の技術を、この現実の中から求めなければならんのです。

今日私が公聴会に出席させて頂きましたとして述べんとする題旨は、いわゆる私が出版業者、小出版業者の立場から、出版業の分野から述べなければならんのです。さうしますが、この小さな分野においては、併しこれは小さな分野ではないであります。日本は今後更生として立たなければならんという重大なる使命を持たされておる。然るに昭和十五年には約二十四億ポンド生産しておりました日本の洋紙、和紙を通じての製紙能力は、本年度に至りましては、これの七分の一にしか過ぎないところの七億ポンドというくらいの生産しかできていないのであります。これはに対するところの石炭の割当というものは過去最近の三ヶ月においては僅かに六万トン余に過ぎないという実情でござります。而も教育の再建、あらゆる力をこれに結集して、新興日本が世界の文化政策に対する紙の面においては、かくのことき貧弱なる実情になつておるのでございまして、この製紙力或いは出版力、或いはこれに対する教科書の増配というような問題から論じまするならば、月僅かに二万トンにしか足らないところの石炭を出版業界並びにこれに関するところの紙の世界に投入せられておるのであつては、到底文化國家として世界に躍進できるような実力を持て得ないという極めて貧弱なる実情にあるのであります。出版界

金属、化学工業、これらのものも石炭なくしては一日もおることができない。單なるイデオロギー、並びにさういう見地からこういう問題を論ずることは、専門家の多數いらつしやる席上において甚だ鳥滸がましい次第でござりますけれども、實情において、先程述べましたこと、炭業には革命的な技術の断行がなくしては駄目だということ、而も現在までのあらゆる産業部門、殊に炭鉱部門におけるところの労資の從來の形式を新らしくやり直さなければという実情で、而も現在における炭鉱資本においては、この改造、この革命的な施設をなすとの能は力は極めて劣弱であるということ、ここに新らしく國家がこの炭鉱業に対する活を入れなければならぬ、技術においては……或いは經濟官僚或は官僚の方々は非常に技術的な統制では下手だとうことを指摘せられておりますが、私はその点は一應考えなければならんと思うのでござります。併しながら今回の管理法案の中に織込まれておりますところの生産協議会、これらの形式は、英國においてクリップス商相がペーティ・システムにおいて研究せられたと見えたところの、いわゆる経営協議会と申しますか、運営協議会と申しますが、この制度に似ておるとこらの新らしき形態も織込まれておるということを私は見るものでござります。労働者も、或はこれに関連する産業の技術者も、或いは學識あるところの学者も政府の代表者もこれに加つて管理する方式が、決して今後においては、戦時中に失敗した経済史の、或いは官僚の失敗といふものは今後は嘗めてはいけないということに國民ができておりま

する限りから申しましても、恐らくて  
の一点のみにこだわって、生産協議会  
の持つ能力というものを信じないとどう  
うことは、甚だ世界の目に疎いところ  
のものじらないだろうかと私は考える  
のでござります。

一大革命的な管理法案を作られ、我が國家において十分強調すべき特点を加味せられまして満足なる増炭管理法案、國有國家管理法案への道を歩んで頂きたいということを特に切望いたしまして、この責を果したいと思うもの

に私は考へるのであります。而もこの法案の成立、不成立は、やがて日本全産業に與えるところの影響が大であります。仮に本法案が成立した場合においては、恐らく氣にくわないと、ころの企業者たちは、サボるのじやなからうか、私はそう思ふのであります。

こういうものが全部相マッチして初めで生産が挙るのであります。そのため欠けた場合においては生産は停止のであります。然らばお前はどうしておるか、そういう場合は止むを得ず、電力で処理し得るものの方へ人を廻して、そしてその一部の仕事をしてお

か或いは山元からじかに我々の工場に  
来る、こういう点において、非常にス  
ムーズに行くのであります。その間  
公園とか役所とか何々組合とか、そう  
いうところをはんこが二百も三百もつ  
いて、そして初めて一トンの石炭が  
工場に廻る。こういうようなことが現

○委員長(塙塙平太郎君) 次に横濱市からおいで願いました横濱潜水衣具株式会社取締役田中卓一君にお話を伺います。

鉱業管理法案につきまして、私の拙い意見を皆様のお許しを得まして申上げたいたいと思います。

るところの一般的な考察、二番目には民間、國家両経営に対する比較検討、三番目は本案に対する結論として、私の賛成か不賛成か、尙本案をいたしまして、増資案の私の私案を申上げたいと思ひます。

一般的の考察について申上げますれば、終戦後二ヶ年を経てまだお互いの氣持も落着かない、勿論こういう点もありましようが、何としてもこの石炭管理法案を中心として、これを審議せねばならないところの我が國会に、一つの大きなこれは悲劇であると思うのであります。こういうことは取りも直さず今回の戦争の悲劇の結果である、こう私は思うのであります。政府、或いは企業家、或いは労働者の人達の不運でござる無異、こう、うなづかつて、

オッピニヨンとして私共は考えなければならんと思うのであります。殊に政府企業をどしく施して行くと、いうことは、憲法二十二条の営業の自由とこらう企業の自由というものを國民から奪うことになるのであります。しかし、これにそぐわないところの、これに背反するところの法律案制定ということは、これは断乎止めなければなりません。これが初め民主主義國家が具現されるのであります。

曾て我々は戦争中に、憲法違反といふ、旧憲法三十一條によつて違反とされたところの國家総動員法が通つたためにどういう結果になつたか。これを想起するときに、我々はうたた慄然たるものを感じるのであります。かようには考へるときには、やがてこの法案の通過した時に、官僚の産業独占、独裁、こうう方向に移行しつゝ、或いは戦争中におけるところの軍需工場、管理工場、あいのようなからうかということを懸念する者の一人であります。管理工場、監督工場で、若い中尉とか大尉とか、そういうものが、我々、殊に私は潜水機具を造つておる工場であります。なんら経験がないのに拘わらず、知つたかぶりをして、そうして干渉して来る。それならばといつて、具体的なことについて質問しても、なんら知らん。馬のことについては、博労がよく知つております。石炭のことについては山元にあるところの工員、経営者、これらがよく知つておられます。役人なんかにも分りません。例えば役所に入つても、大学を出て高文を通つて、伸びるには高文

オッピニヨンとして私共は考えなければならんと思うのであります。殊に政府企業をどしく施して行くと、いうことは、憲法二十二条の営業の自由とこらう企業の自由というものを國民から奪うことになるのであります。しかし、これにそぐわないところの、これに背反するところの法律案制定ということは、これは断乎止めなければなりません。これが初め民主主義國家が具現されるのであります。

曾て我々は戦争中に、憲法違反といふ、旧憲法三十一條によつて違反とされたところの國家総動員法が通つたためにどういう結果になつたか。これを想起するときに、我々はうたた慄然たるものを感じるのであります。かようには考へるときには、やがてこの法案の通過した時に、官僚の産業独占、独裁、こうう方向に移行しつゝ、或いは戦争中におけるところの軍需工場、管理工場、あいのようなからうかということを懸念する者の一人であります。管理工場、監督工場で、若い中尉とか大尉とか、そういうものが、我々、殊に私は潜水機具を造つておる工場であります。なんら経験がないのに拘わらず、知つたかぶりをして、そうして干渉して来る。それならばといつて、具体的なことについて質問しても、なんら知らん。馬のことについては、博労がよく知つております。石炭のことについては山元にあるところの工員、経営者、これらがよく知つておられます。役人なんかにも分りません。例えば役所に入つても、大学を出て高文を通つて、伸びるには高文

を通りた者でなくては、絶対に伸びないのであります。少くとも馬のことにかかる民主主義的な憲法を作つておつては、これは断乎止めなければなりません。これが初め民主主義國家が具現されるのであります。

曾て我々は戦争中に、憲法違反といふ、旧憲法三十一條によつて違反とされたところの國家総動員法が通つたためにどういう結果になつたか。これを想起するときに、我々はうたた慄然たるものを感じるのであります。かようには考へるときには、やがてこの法案の通過した時に、官僚の産業独占、独裁、こうう方向に移行しつゝ、或いは戦争中におけるところの軍需工場、管理工場、あいのようなからうかということを懸念する者の一人であります。管理工場、監督工場で、若い中尉とか大尉とか、そういうものが、我々、殊に私は潜水機具を造つておる工場であります。なんら経験がないのに拘わらず、知つたかぶりをして、そうして干渉して来る。それならばといつて、具体的なことについて質問しても、なんら知らん。馬のことについては、博労がよく知つております。石炭のことについては山元にあるところの工員、経営者、これらがよく知つておられます。役人なんかにも分りません。例えば役所に入つても、大学を出て高文を通つて、伸びるには高文

を通つた者でなくては、絶対に伸びないのであります。少くとも馬のことにかかる民主主義的な憲法を作つておつては、これは断乎止めなければなりません。これが初め民主主義國家が具現されるのであります。

曾て我々は戦争中に、憲法違反といふ、旧憲法三十一條によつて違反とされたところの國家総動員法が通つたためにどういう結果になつたか。これを想起するときに、我々はうたた慄然たるものを感じるのであります。かようには考へるときには、やがてこの法案の通過した時に、官僚の産業独占、独裁、こうう方向に移行しつゝ、或いは戦争中におけるところの軍需工場、管理工場、あいのようなからうかということを懸念する者の一人であります。管理工場、監督工場で、若い中尉とか大尉とか、そういうものが、我々、殊に私は潜水機具を造つておる工場であります。なんら経験がないのに拘わらず、知つたかぶりをして、そうして干渉して来る。それならばといつて、具体的なことについて質問しても、なんら知らん。馬のことについては、博労がよく知つております。石炭のことについては山元にあるところの工員、経営者、これらがよく知つておられます。役人なんかにも分りません。例えば役所に入つても、大学を出て高文を通つて、伸びるには高文

を通つた者でなくては、絶対に伸びないのであります。少くとも馬のことにかかる民主主義的な憲法を作つておつては、これは断乎止めなければなりません。これが初め民主主義國家が具現されるのであります。

曾て我々は戦争中に、憲法違反といふ、旧憲法三十一條によつて違反とされたところの國家総動員法が通つたためにどういう結果になつたか。これを想起するときに、我々はうたた慄然たるものを感じるのであります。かようには考へるときには、やがてこの法案の通過した時に、官僚の産業独占、独裁、こうう方向に移行しつゝ、或いは戦争中におけるところの軍需工場、管理工場、あいのようなからうかということを懸念する者の一人であります。管理工場、監督工場で、若い中尉とか大尉とか、そういうものが、我々、殊に私は潜水機具を造つておる工場であります。なんら経験がないのに拘わらず、知つたかぶりをして、そうして干渉して来る。それならばといつて、具体的なことについて質問しても、なんら知らん。馬のことについては、博労がよく知つております。石炭のことについては山元にあるところの工員、経営者、これらがよく知つておられます。役人なんかにも分りません。例えば役所に入つても、大学を出て高文を通つて、伸びるには高文

を通つた者でなくては、絶対に伸びないのであります。少くとも馬のことにかかる民主主義的な憲法を作つておつては、これは断乎止めなければなりません。これが初め民主主義國家が具現されるのであります。

曾て我々は戦争中に、憲法違反といふ、旧憲法三十一條によつて違反とされたところの國家総動員法が通つたためにどういう結果になつたか。これを想起するときに、我々はうたた慄然たるものを感じるのであります。かようには考へるときには、やがてこの法案の通過した時に、官僚の産業独占、独裁、こうう方向に移行しつゝ、或いは戦争中におけるところの軍需工場、管理工場、あいのようなからうかということを懸念する者の一人であります。管理工場、監督工場で、若い中尉とか大尉とか、そういうものが、我々、殊に私は潜水機具を造つておる工場であります。なんら経験がないのに拘わらず、知つたかぶりをして、そうして干渉して来る。それならばといつて、具体的なことについて質問しても、なんら知らん。馬のことについては、博労がよく知つております。石炭のことについては山元にあるところの工員、経営者、これらがよく知つておられます。役人なんかにも分りません。例えば役所に入つても、大学を出て高文を通つて、伸びるには高文



は労働者も、官も民も対立でなくして、いわゆる協力、從來のように対立されでは生産は舉りません。又感情でなくして実利、こういう考え方を以てこれら三者が一体となつてやつたならば、現在の機構において十分やつていただける。九月には採炭が少し上つたようありますが、十月において又下つたというような状況であります。どうぞこの点に十分委員の方々も想いをいたされまして、我が國産業振興のためには、石炭問題を一日も早く解決して頂くことをお願ひいたしまして、私のお話を終ることにいたします。先程から私の拙いお話を委員の方々その他聽いて下さったことを深く御礼申上げます。

アメリカにまで及ぶといふわけにはいきませんでしようが、世界の必然的な流れとしてあらゆる國家が歐州においては勿論のこと、新らしいアジャや独立國におきましても、社会化ということが眞剣に考えられてゐるといふことを我々は先ず第一番目に考えてみなければならないと思います。

昨年の対日理事会におきまして米國代表が石炭増産或いは加給金制度ということを検討いたしまして、國有案というものを提言したことは甚だ重要な意味のあることであると思ひます。あの公正取引といふこと、或いは經濟的自由主義ということを建前とする米國におきまして、尙且我が國に國有といふことを提案したということ、これは決して今までの個々の資本家が生産をサボつていなかつたというようなそれをした弁解がなされるといたしまして、すでにアメリカから日本の從來の資本家或いは炭鉱におけるところの資本主義的な經營といふものが愛想をつかされたということであろうと思ひます。今回の法案に対して反対の側から、余りにイデオロギー的であるといふようなことが言われておりますが、イデオロギーといふようなことであるならば、なにも社会主義だけがイデオロギー的であつて、資本主義がイデオロギー的でないということは言えないと思ひます。言葉の上がら言えば、社會主義も資本主義も一つの經濟機構であり、或いは又それを根幹としたところの生活様式であつて、いずれも同じレヴェルに立つものであります。たゞ一方は今までそれが確立しておつたものを専且保持しようとするものであつて、そうして他方は新らしい經濟機構

を從來の經濟機構に代つて打ち立てよう。こうしたことでありまして片方がイデオロギー的であり、片方がそうではないというようなことはおかしいと思ひます。こうしたことから、法案に反対するということは正當でなく、且又大して内容なり、或いは法案を研究していないところの國民に対しても却て変な印象を與えるのではないかと思ひます。イデオロギー的であり、或いは社會主義的であるということを言ひますが、社會黨の党是と言ひますか、或いはいわゆる労働者を代表するところの党の人たちは、國民全般特にその大半數を占めるところの労働者が明るく、豊かな生活をするということが基礎になつておるわけであります。だからしてイデオロギー的であると言われましても、國民全般が明るく、豊かな生活をするための管理方式であるならば、少しもおかしなことはないと思ひます。

を持つておることは勿論であります  
が、重点をそのように変えて見る見方  
が経済民主主義の二つの流れであると  
思います。増産のためといいますか、  
その増産は飽くまでもすべての國民が  
明るく豊かな生活をするための増産で  
なければならぬことは勿論であります  
。いくら増産してもそれが拡大生産  
外に流され、或いは軍需品の生産手段  
として再び再生産工程に返つて來ない  
ならば、増産してもそれは國を少しも  
富ます途ではなく、國民全体を豊かに  
することはできないと思います。そう  
いつたことを考えますと、我が國の戰  
時中の經濟統制ということが、この國  
管法案を検討するに当りまして問題に  
され、こうして戰時中の經濟統制が官  
僚的であるとか、或いは失敗したとい  
うことからこの國管法案も妥当でない  
というようなことが言われると思いま  
すけれども、戰時中の經濟統制という  
ものは、御承知のように軍が中心とな  
りまして、何等の経理的乃至經營的な  
技能も持たない軍が中心となりまし  
て、全く現場中心と言いますと少し語  
弊がありますが、ともかく一事業一工  
場を統制したところの、國民經濟金融  
の計画的な經濟というものを無視した  
統制の仕方であつたわけであります。  
そうしてその統制の目的たるや、勿論  
軍需品を造るためであつたわけであり  
ます。だからしてそのような統制は勿  
論不可でありますけれども、併しながら  
そのような統制が不可であつたから  
と言つて、統制全部がいけないという  
ことは勿論言われないわけであります  
。特に近代國家におきましては、い  
わゆる十八世紀的な自由民主主義とい  
うようなものから、國家と經濟とい

ものが全く密接不可分の関係、一元化の関係に立つた現在におきましては、國家が産業に対し計画的に統制する、特に基礎産業に対しまして、之を國有化し社会化するといふことは、行程も申上げましたように必然的な世界の流れであるということを我々は呑むことはできないと思います。で國管案におきまして、そのような國有化、あるいは社会化ということからして從來の經營権が侵害され、或いは又人事権が侵害されるというようなことが反対理由として起るわけでありますけれども、先程とたまにも仰しやいましたように、經營権といふものは一體確乎とした内容を持つた権利であるかと言いますと、私は決してそうであるとは考えないのであります。經營権といふことは勿論所有権ということから流れ出すところの一つの権利であります。併しながらいわゆる企業と經營といふことを考える場合には、我々は活動しているところの企業といふものを考えなければならぬわけであります。單に工場があり、敷地があり、建物機械があるだけでは、それは企業といふことは言えないわけであります。動いて生産しつゝある企業、それを我々は考えなければならないわけであります。企業といふことはそのような動いておる企業者、それから労働者、この三者が全く有機的な一体の關係をなして動いておる共同的な關係を形造つておるというわけであります。そういうことからいいましてもいわゆる經營権といふものは多分に社会化されいわゆる從

來の概念的な所有権とは引離されて考  
えらるべきであると思います。そういう  
う關係から言いまして今度の法案の終  
營權の侵害ということは當つていいない  
のではないかと思ひます。而もこののは當  
營權の侵害が官僚によつてなされると  
いうような非難もあるようであります  
が、少なくとも原案におきましては營  
業の代表によるところのいわゆる管  
協議会といふようなものによつて実質  
的に決定がなされる以上、戰時中の  
うな独善的な官僚統制という、ことに  
ならないと思ひます。

或いは又小さな分散的に資金がばらまかれて、結局は増産にならないと、いうような結果になるのではないかと思ひます。決して経営者なり資本家が生産サボをやつておるというようなことにはならないといたしましても、究極におきましてはその資本家なり経営者が依つて以て立つておるところの資本主義制度といふ、こうした機構が無意識的に経営者なり資本家を動かしまして、いわゆる利潤追求的な計画經營をなさしめておるのであると思ひます。そうした下におきましてはすでに目覚め始

して、各地で賃上げのためのストライキということが行われましたが、遅早く単なる賃上げのためのストライキではなく労働者の要求は行われない、従つて又労働者が今や歴史的な主体性を形造つておるところの日本の再建といふことは行われないということを悟つた石炭労働者が、昨年の七月ですか石炭復興会議といふものみずから手で作りまして、そうして経営者、資本家に呼び掛けたということは非常に大きな意義を持つておると思います。そのよくなあとした労働者の眞に積極的なさすべきであり、この石炭業の國有といふことを一つの定礎いたしまして、金融或いは運輸或いは電力部面でも國有といいますか、或いは公営といふことを及ぼして行つてこそ、初めての再建といふことが可能になつて来るのであろうと思います。國有即ち官営統制といふこととは、全く公式論石炭の増産ということ、或いは又經濟の再建といふことが可能になつて来るのであると思います。國有即ち官営統制といいますか、おかしな議論でありますか、アメリカにおきましても戦時統制といふことは國有民営といいますか、そうした仕方において行な

本法案を成立せしむべからずというよ  
うな見地から考えなければならんと存  
じます。従つて本法案第一條の「政府  
経営者及び從業者がその全力を擧げて  
石炭の増産を達成することを目的とする」  
というこの條項には双手を擧げて賛成  
するものでありますけれども、以  
下全條に対しては遺憾ながら増産に役  
立つという部面を見出し得ないことを  
遺憾とするものであります。勿論この  
法案の成立と否とに拘わらず、政府は  
石炭鉱業に對して資材、資金の面にお  
いては自然的協力をされるのでありま

意欲、そうしてその後にあらゆる労働条件の維持改善のための裏付けというものを持ったところのものでなければ、労働意欲の向上もなければ石炭の増産ということも行なわないと思ひます。私たちは如何なることがあっても、最早人間が資本に奉仕するというような、こうした経済機構を作るのでなく、資本が人間に奉仕する、そうした経済機構を確保するために翻かわなければならないと思います。労資あるいは経営者の三位一体の協力といふうなことが言われますが、從來のままの協力というのではなくて上下の関係というものが出で来るのではないとと思ひます。結局は経営協議会を改組したような、どうした或いは又新しい経済復興会議におけるような労資の均衡関係、ここにおいてこそ眞の増産といふことが行なわれるのです。併しながら賃成者の方が皆仰しやいます私は思つております。そういう意味におきまして、今度の管理法案には原則的には賛成いたすものであります。併しまして、更に社会化ということを徹底的であるううことを我々は銘記すべきであるううと思います。戰時中の經濟統制が勿論悪かつたために統制一般を必然的に不可とし、そうしてそのために世界の流れに逆行し、日本の特殊性を強調し、そうして又そのために戰前の労働強化、チープ・レーバーといふことを繰返すならば、我が國の眞の再建ということは、明るい豊かな國民生活といふことは何時までたつても望めないと思ひます。甚だ簡単であります。これで終ります。

よう。併しながら如何に政府が協力があることと思います。従つて先刻お聞かせの佐野博士からも技術の面を力説されました。私は佐野先生の技術の大いな問題について更に端的な例を中心として、皆さん方の御参考に供したいと思います。言い換えれば日本の石炭生産への資材は限度があるから、我々はその資材に大いに期待はするけれども、資材なくして増産の方策があるならば、それをして大いに研究実施しなければならんと思うのであります。私は戦時中、戦争後も勿論でありますけれども、炭鉱の坑内を廻つて見ますと、これは実験記録の上に現われる数字でありますけれども、同じ仕事場で幾人かの人が働いておりますと、その中で一番眞面目に働く人と或いは不眞面目であるのか、或いは能率を挙げ得ないのかも知れませんけれども、一番能率を挙げる者と、挙げ得ない者との開きは四対一乃至甚しいでは五対一程度の能率しか挙げ得ていないのであります。このことは四十二万炭鉱從業員全体に適用される

とであつて、要するに炭鉱の中で一番働く者と、一番能率を収げ得ない者は一対五という傾斜の線を表わしておるようと思うのです。そこでこれをどうすれば一番眞面目に働く者の線まで持つて行けるかということを大いに検討しなければならんと思います。そこで昭和二十年三月、貝島炭鉱の大野浦で実験いたしました記録によりますと、石炭二トンを或る一定の場所に置いて、それを坑内にありますコンベヤーという運搬機に積込みます実験をいたしましたところが、この実験の結果、貝島炭鉱の桑原という青年は体重五十七キロであります。この体重五十七キロの青年が一・四トンの石炭を十七分四十五秒で投げましたが、三井田川を代表いたしました阿部といふ男は体重七十キロ、正に相撲取りのような体格を持つております。この阿部といふ男はその倍の三十五分五十四秒かかつたのであります。天井の高さが三尺というところでありますから、勿論その操作の点において相当技術が効果を奏することを明らかに証明しておるのであります。要するに今日の日本の炭鉱では、技術的に研究訓練されねば二トントン四分の石炭を小籠桑原にして十七分四十五秒で投げられるものが、巨漢阿部は三十五分五十四秒かかつたということは、如何に技術訓練を行ひ届いていなかつたかということを物語ると思うのであります。ここにお断り申上げて置きますことは、この阿部という人でも、決して素人ではありません。少くとも三井田川で何年の経験を持ち、そして大三井田川を代表して出場した人物ですから、完全な経験を持つ技術者であったことは間違いか

りません。併しながら、我流を以て無駄な所へ労力の浪費をして、こうして本当にこつを覚えていないところに、おるようと思うのです。そこでこれをどうすれば一番眞面目に働く者の線までも持つて行けるかということを大いに検討しなければならんと思います。そこで昭和二十年三月、貝島炭鉱の大野浦で実験いたしました記録によりますと、石炭二トンを或る一定の場所に置いて、それを坑内にありますコンベヤーという運搬機に積込みます実験をいたしましたところが、この実験の結果、貝島炭鉱の桑原という青年は体重五十七キロであります。この体重五十七キロの青年が一・四トンの石炭を十七分四十五秒で投げましたが、三井田川を代表いたしました阿部といふ男は体重七十キロ、正に相撲取りのような体格を持つております。この阿部といふ男はその倍の三十五分五十四秒かかつたのであります。天井の高さが三尺というところでありますから、勿論その操作の点において相当技術が効果を奏することを明らかに証明しておるのであります。要するに今日の日本の炭鉱では、技術的に研究訓練されねば二トントン四分の石炭を小籠桑原にして十七分四十五秒で投げられるものが、巨漢阿部は三十五分五十四秒かかつたということは、如何に技術訓練を行ひ届いていなかつたかということを物語ると思うのであります。ここにお断り申上げて置きますことは、この阿部という人でも、決して素人ではありません。少くとも三井田川で何年の経験を持ち、そして大三井田川を代表して出場した人物ですから、完全な経験を持つ技術者であったことは間違いか

いたしましたところが、この実験の結果、貝島炭鉱の桑原という青年は体重五十七キロであります。この体重五十七キロの青年が一・四トンの石炭を十七分四十五秒で投げましたが、三井田川を代表いたしました阿部といふ男は体重七十キロ、正に相撲取りのような体格を持つております。この阿部といふ男はその倍の三十五分五十四秒かかつたのであります。天井の高さが三尺というところでありますから、勿論その操作の点において相当技術が効果を奏することを明らかに証明しておるのであります。要するに今日の日本の炭鉱では、技術的に研究訓練されねば二トントン四分の石炭を小籠桑原にして十七分四十五秒で投げられるものが、巨漢阿部は三十五分五十四秒かかつたということは、如何に技術訓練を行ひ届いていなかつたかということを物語ると思うのであります。ここにお断り申上げて置きますことは、この阿部という人でも、決して素人ではありません。少くとも三井田川で何年の経験を持ち、そして大三井田川を代表して出場した人物ですから、完全な経験を持つ技術者であったことは間違いか

いたしましたところが、この実験の結果、貝島炭鉱の桑原という青年は体重五十七キロであります。この体重五十七キロの青年が一・四トンの石炭を十七分四十五秒で投げましたが、三井田川を代表いたしました阿部といふ男は体重七十キロ、正に相撲取りのような体格を持つております。この阿部といふ男はその倍の三十五分五十四秒かかつたのであります。天井の高さが三尺というところでありますから、勿論その操作の点において相当技術が効果を奏することを明らかに証明しておるのであります。要するに今日の日本の炭鉱では、技術的に研究訓練されねば二トントン四分の石炭を小籠桑原にして十七分四十五秒で投げられるものが、巨漢阿部は三十五分五十四秒かかつたということは、如何に技術訓練を行ひ届いていなかつたかということを物語ると思うのであります。ここにお断り申上げて置きますことは、この阿部といふ男は、ドリルの使い方とか、その他いろいろな機械の使い方操作について、四

十二万從業員の中に研究しておる者が相当おるということは明らかなる事実であります。ですからして、現在の目前の右炭の増産をしようとするならば、全國の炭鉱に、かくして隠れておるなりましょ工員の中から、訓練研究しております者を選び出して、國家が大きな力を以てこれを組織化するならば、必ずしや効果は明らかに現れるであろうことを私は信じて疑いません。炭鉱労働者の條件は、只今私が申上げたような技術の訓練を経た生産ではなく、要するに、昭和二十年に二十万四千五百三十六人で三千百三十七万六千何トンを出炭した。過去昭和五年の間に炭鉱の技術の訓練をして行くならば、最高度の能率を發揮させるなら、どのような技術の訓練を経た生産ではなく、要するに、昭和二十年に二十万四千五百三十六人で三千百三十七万六千何トンを出炭した。過去昭和五年の間に炭鉱の技術の訓練をして行くならば、最高度の能率を發揮させるなら、

十二万從業員の中に研究しておる者が相当おるということは明らかなる事実であります。ですからして、現在の目前の右炭の増産をしようとするならば、全國の炭鉱に、かくして隠れておるなりましょ工員の中から、訓練研究をしておりまして、それを選び出して、國家が大きな力を以てこれを組織化するならば、必ずしや効果は明らかに現れるであろうことを私は信じて疑いません。炭鉱労働者の條件は、只今私が申上げたような技術の訓練を経た生産ではなく、要するに、昭和二十年に二十万四千五百三十六人で三千百三十七万六千何トンを出炭した。過去昭和五年の間に炭鉱の技術の訓練をして行くならば、最高度の能率を發揮させるなら、

十二万從業員の中に研究しておる者が相当おるということは明らかなる事実であります。ですからして、現在の目前の右炭の増産をしようとするならば、全國の炭鉱に、かくして隠れておるなりましょ工員の中から、訓練研究をしておりまして、それを選び出して、國家が大きな力を以てこれを組織化するならば、必ずしや効果は明らかに現れるであろうことを私は信じて疑いません。炭鉱労働者の條件は、只今私が申上げたような技術の訓練を経た生産ではなく、要するに、昭和二十年に二十万四千五百三十六人で三千百三十七万六千何トンを出炭した。過去昭和五年の間に炭鉱の技術の訓練をして行くならば、最高度の能率を發揮させるなら、

十二万從業員の中に研究しておる者が相当おるということは明らかなる事実であります。ですからして、現在の目前の右炭の増産をしようとするならば、全國の炭鉱に、かくして隠れておるなりましょ工員の中から、訓練研究をしておりまして、それを選び出して、國家が大きな力を以てこれを組織化するならば、必ずしや効果は明らかに現れるであろうことを私は信じて疑いません。炭鉱労働者の條件は、只今私が申上げたような技術の訓練を経た生産ではなく、要するに、昭和二十年に二十万四千五百三十六人で三千百三十七万六千何トンを出炭した。過去昭和五年の間に炭鉱の技術の訓練をして行くならば、最高度の能率を發揮させるなら、



昭和二十三年三月十日印刷

昭和二十二年三月十一日發行