

衆議院 第十六回国会 農林委員会 議録 第二十七号

昭和二十八年八月四日(火曜日)

午前十一時四十五分開議

出席委員

委員長

井出一太郎君

篤郎君

正興君

三郎君

理事金子與重郎君

理事足鹿

覺君

理事佐竹

新市君

理事安藤

覺君

遠藤

三郎君

佐藤善一郎君

高藏君

吉川

久衛君

正吉君

芳賀

貢君

中澤

茂一君

豊君

河野

一郎君

松谷

喜東君

川俣

清音君

松山

義雄君

加藤

小枝

一雄君

佐藤洋之助君

松岡

俊三君

松野

頼三君

河野

久保田

久保田

農林大臣

出席國務大臣

出席政府委員

総理府事務官(經濟)

審議官(調査)

農林事務官(農業)

林務局長

通商産業事務官(通商)

官公廳工業化

官料部長

農林大臣

量の一割という意味ではございませんので、消費実績の一割を保留する、それだけ国内需要に対する供給の確保をいたし、相当の需要増が来ても心配のないように保留をしておく、さらに国内需給の状況によりましては、そういうところに支障のないように輸出計画の事前承認制をとつて行く、ど今までも根本は内需優先の原則の上に立つて考へているわけでございます。価格が下るとどの程度一体需要が多くなつて来るか、これはむろんいろいろ見方はあるだらうと存じますが、大体過去三年の消費実績の上に一割の調整用をその年度において確保いたしておけば、大体まかなえるのではないか、これはいろいろ見方はあるだらうと思います。二割にするのもよがろうといふ御意見もある。だらうと思ひます、大体一割確保いたしておくならば、価格変動等によつて需給の関係に相当影響を及ぼしても、一応間に合うのじやなかろうか、こういう考え方であります。

思ふ。にもかかわらず、第五条によつてはいろいろな制約が加えられ、保管團体の自由意思によつては何らその調整が行わることができないようになつたとして需給の調整の目的が達成できるものでしようか。官厅のお仕事は從来のやり方を見ておりますと、すべて事態が起きてから後手々とまわつておられて、なかなか先手はとられない。しかもこの条文を見ますると、保管團体がこれを調整用として操作をしようとするとときには、審議会に意見を求めるなければならなくなつておる。政府がそれに対して指示権を持ち、さらに審議会に諸つてこれを出さなければならなくなつておる。こういうふうに二重三重の手かせ走かせをはめた需給調整用といふものは、一体どういう意味を持つのですか。見方によつては逆な結果が出て参ります。適宜適時にその操作が行われない場合は、むしろこれは市場の出来わりを抑制して、十万トンになり、十五万トンなり、二十万トンとなる。いうものがどうなるかわかりませんが、それだけは市場の自由なる流通を阻止して、一般的にいえばまじろ出まわりを少くし、極論するならば、一面に滞貿処理の結果を招く危険性も多分にあると思う。これは値段を安く下げて需給の調整をはかるうといふよりますか。真に政府が需給の調整を行つてはならないと断言できますか。なぜこういうふうないふうの制約を加えなければならないのですか。市価を引下げて行くという作用をはかつて、肥料の価格を農民に満足の行くようになつて、不當な暴騰を防止し、少くとも市価を引下げて行くといふ作用

この法案の一番重大な点だと私は思う。にあかわらずそれにいろいろな制約を加えておると、いふことは、農民保護と、よりよりも、場合によつてはむしろメーカーの保護になる危険性があるのぢやないでしようか。もう少しそこの点について、なぜこのよきな制約を加えて、需給調整用の保留分を、自由なる意思によつて市場操作をせしめないよながんじがらめになさつたのか、その理由を明確にお示し願いたい。

○小倉政府委員 需給調整用保留数量の一割といふ考え方の基礎でございまするが、これは御指摘のよう、国内の消費といふものは、いろいろの原因でもつて変動いたします。価格の変動といふこともそうでございましよう。あるいは食糧増産の必要性といふようなこともそういう変動の起る原因でありましよう。あるいは政策のやり方とかわつて参るということも変動の原因であろうと思います。しかしその一々の原因を分析いたしまして、どの原因によつてどの程度の変動があろうかといふことを測定することは不可能に近いように思います。従いまして、ここで私どもが考えております点は、過去におきまして、特に統制撤廃後の経験において、年間の需要量がどの程度変動したかといふことが一つの基礎にならうかと思うのであります。過去三箇年の平均をとりますと、最高と最低はその約一割の範囲内に収まるといふことに当荷実績が示されますので、一割といふことでほぼ国内の需要増を見合うことができるのではない

がどうすることを考えるのであります。
【佐竹委員長代理退席、足立委員長代理着席】
しかも今回のこの法律が制定実施になりますと、一方公定価格制度でもつて価格が比較的現在までの情勢よりは安定するだろう。従いまして価格変動によるます需要の異常なる思惑の増大ということは、これまでよりは避けられねるだらうということが考えられるのであります。そこで一割というのを一定の基準とするといふことが妥当ではなかいかといふやうに思ひます。
そこで放出の問題でござりますが、ただいま申し上げましたような、保有数量の第一の目的は、年間の需要量の増大に備えるということが一つでございます。しかしながら年間の需要量は増大といふことのほかに、年間として出荷の量が相当大幅に変動する。需要期と不需要期では相当変動する。そういう場合に、月によりましては工場の生産見込み数量あるいは生産の実績をオーバーするような需要量が出て参り、どうしても当然予想されるわけでござります。そこでそういう季節的な調整に当てるといふことが第二の目的であります。第三は、特別の災害が起つて追加的な施肥を必要とする、こういうようなことが予想せられるのであります。こういうことは、ある民間の図によつて放出されるといふ必要がもうかと存ずるのであります。一応のところは先ほど大臣からお話をござりましたような、過去三箇年の出荷実績のものではなくて、やはり主務大臣の意図によつて放出されるといふ必要がもうかと存ずるのであります。

て、これに食糧増産といったような農業計画に見合う追加的な所要量を加えたものが年間の需要量でございますので、ノルマルであればそれでカバーができるのでござりますけれども、先ほど申しましたような時別の三つの場合に放出をするのでござりますので、そのような趣旨で放出についてのいわば一種の制約といったようなものを加えてございます。これを保管団体にまつたく委譲するということでおござりますと、目的を逸脱するというおそれもござりまするし、また損益といふことにつきましての関係が、その結果損が出来ますれば政府が補うという建前になつておりますので、その辺についても主務大臣の方が関与する必要があるうかと存ずるのでありますて、以上のような趣旨でもつて需給調整用の放出については制約を加えておるのであります。

間は肥料の暴騰はある程度食いとめ得られた。今は過剰生産時代ですよ。過剰生産時代に十五万トンなり二十万トンというものを、がんじがらめにしてこれを保留するということは、それだけ市場流通量を削減して、市場流通量に一つの制限を加えることになるのです。これは見方によつては、先刻も申しますように、滞貯凍結である。一方においては流通市場におけるどごの制約になつて、価格の引下げよりもむしろ価格がある一定の水準にくぎづけになる傾向もあるのです。だからこれに対しても、どんく放出をして行く自由を与えてしてこういうことをやることは、かえつて目的がよき意図であつても、その結果としては必ずしも期待する結果が出ない。むしろ逆な結果が出て来ないと保証できますか。当時の情勢と今の情勢は違うのです。昭和二十五年と今日の情勢は違うのです。明らかに過剰生産時代じゃないですか。そういうことによつて、いわゆる需給調整の結果、ほんとうに農民のための価格安定をなし得る条文がどこにありますか、どこにもないじゃないですか。しかもメーカーから買い上げるときには政府は強権でもつて買ひ上げる。これを出すときにはいろいろな上級約を加えておる。この点についてもはつきりとその取扱い方はかわつております。そういう点で私どもは非常にこの法案 자체に納得の行かない点がたくさんあると思うのです。まあこれは意見になりますから、あえてこれ以上は申し上げませんが、この点が一番大事な点です。この問題を一步誤れば——この法案自体は、名前は一應いろいろな角度から一つの前進だとい

う印象を受けますが、運営いかんによつては後退を示す結果になる。農民の犠牲の上にメーカーの安定をはかるような結果を招来すると私は思う。この点については、ただいまの御答弁では納得が行きませんが、また別の機会にさらにお伺いすることにいたしまして、次に第十一条の点であります。第十一條においては、生産業者の販売価格の最高額を定めることを規定しております。この最高額の決定の時期、また硫安は廻存じのよう、その季節的な点において需給の度合いが著しく異なるものであります。年間を通じてこの最高価格一本やりでおいでになりますか。ある期間からある期間を区切つて、二本建で、三本建でいわゆる最高価格を御決定になるのでありますか。最高価格の一本であるか、二本建、三本建であるか、あるいはその決定の時期はいつであるのか、肥料年度によつて行うのか、どういう方針でありますか。大臣から御答弁願いたい。

○保利國務大臣 建前は肥料年度開始の当初において価格の決定をして参りたい。調節の必要が生じた場合においてはまた考え方なればならぬと思いますけれども、建前としては、肥料年度発足のときに年間の価格を決定して參りたい、こういうふうに考えます。

○足鹿委員 そうすると一本建ですね。それはそのときの情勢によつて変更をするのでありますか、変更しないのでありますか。

○小倉政府委員 これはもちろん情勢と申しますか、非常な経済変動がござりますれば変更し得ることと存じます。しかしこれは価格をきめましてからの諸般のこと、特に生産に及ぼす諸

要素の変化がどの程度になるかといふことによつてかわつて参るかと思いまするが、趣旨といたしましては年間一本の価格で参りたい。もちろん御指摘のような特別の事情がござりますれば、年間といえどもこれを変更せざるを得ない、また変更した方が適当などもあり得るかと思います。それから一本と申しました趣旨は、一肥料年度を通ずる価格ということですございまして、たとえば一かまき百円なら九百円田といふことをいかなる月でも一本でやるという意味ではございませんで、これはなお詳細は検討しなければならないと存じまするが、需要期、不需要期といふことによって若干の限月さやをつけた方がいいかどうかともござります、そういう点はなお十分検討を加えて参りたい、かよう存じます。

○小倉政府委員 重要な問題でございまして、お尋ねの方はございませんが、お尋ねの方の御質問に答へますけれども、また同時に非常に技術的な問題でもありますから存じます。従いましてこれは御指摘のよう政令で定めると、いろいろなことも考えられるかと思いますが、私どもの今のところの考え方といいたましては、限月の問題、それから公定価格をきめる取引の場所などにつきましても、硫安審議会の議を経た一つの方式を定めていただきまして、それによつて価格を決定するといふことが一番適切ではないか、かよう存じております。

○小鹿委員 その答弁ではどうも不徹底ですが、もう少し内容を具体的に明らかにしていただきたいと思ひますが、この価格決定の方式もまだきめておらない。ここに三つの要素が価格決定の基準として法律にうたつてある。それはすなわち生産費、農産物価格及び経常事情といふ三つの点であります。しかし、しながら、生産費の問題はあといたしまして、農産物価格及び経常事情といふものの内容について、もう少し私はお尋ねしてみたいと思う。農産物にもいろいろあります、この場合農産物は何を指すのでありますか。そうしてその農産物の種目、その価格のとり方、そういうものは具体的に言うとどうどうだとたなるのでありますか。

○小倉政府委員 ここで農産物価格と申しておりますのは、肥料の価格をきめる場合のこととござりますので、もちろんこれは肥料と直接関係のある農産物ということになりますようけれども、私どもの考えておりまする趣旨は、むしろ農産物価格でもつて現わし得る農家の所得面、所得の増減を相

わす一つの資料としてこの価格を見て参りたい。従いましてできるだけ広汎に品目は選びたい。たとえて申しますれば、ただいま統計調査部で物価賃金調査をやつておりますが、ああいうふうな、できるだけ広汎な品目を選んで、それにかかるべきウエイトをつけてものもつてこの価格水準を見て参りたい、かよろに考えております。

○足鹿委員 それであるならば農家所得というものを明らかにすべきであつて、今の局長の御答弁では、農産物価格と法律にはうたつてあるが、実際的には農民所得である。こういう御答弁であります。が、そんなことは私ども了承できません。それであるならば当然じやありませんか。農産物価格といふものは広汎にとるというお話であります。が、重要農産物として掲げられておる米麦、あるいはこのたび農産物価格安定法において対象となつた農産物をさすのでありますか。広汎とはその他の果樹とか、あらゆるものをお全部お調べになるのでありますか。そういうあいまいなことでは私どもは納得できません。こういう点についてはもう少し正確に御答弁を願いたい。

○小川政府委員 農産物価格についてでございますが、これは御指摘の通り農産物価格そのものに違いはございません。所得という意味ではないのです。農産物価格といふものをしんしゃくする理由といたしましては、価格変動が所得に影響を及ぼし、また所得の変動ということが肥料の市場にも変動を及ぼす、こういうことでございます。もちろん直接に所得をしんしゃくするかどうかという御意見も出て

ん。なぜならば、一昨日も同僚委員が
輸入したらしいじゃないか、どうい
う御議論があつた。国際価格はなるか
に日本よりも安い、これを日本に入
れたらどうかという率直な意見があつ
た。しかもそれは、あなた方の政府の
方針によつて、外貨の問題あるいは為
替管理の問題等で制約を加えて、これ
を防止しておいでになる、これを撤廃
すれば、勢い安い肥料が日本に流入し
来るのである。これを人為的に阻止し
ておいでになるのであるから、少くと
も国内価格を国際価格にまで、生産の
合理化あるいは近代化によつて近づけ
て行くといふのであるならば、当然最
高価格を決定する場合には、国際価格
をしんしやく要素として明瞭に書くべ
きではないですか、政府があくまで
も、肥料の輸入については現行方式を
おどりになればなるだけ——入れれば
別であります。入れる方針であります
か、入れない方針でありますか。入れ
る方針ならば、私はこの問題は、一応
政府の答弁も筋が立つと思ひますが、
これを人為的に阻止しておいで、し
かも日本の肥料価格のコストを国際価
格に引きつけて行くための法案だ、法
案だと言つておつたのでは詰がわから
ません。人為的な政策を撤廃をすれ
ば、日本の肥料工業は、重大な影響は
受けますが、結局においては値段が下
つて来るのです。これを下らせないと
思ふ。率直に言つて、米はどんく

自由に輸入しておるじやありませんか。そして高い米を自由に入れて内地はその輸入した米麥によつて価格の抑制を受けておる。肥料の場合にはそれと趣を異にいたしておりますけれども、少くとも日本の肥料工業を国際水準にまで、コストの面を通じて近づけて行こうという一つのねらいが方にはこの法案においてあるならば、当然その農家へ売つて行く価格の一つの決定要素としては、国際価格を入れなければ筋が立たないぢやないですか。私はまだたくさんあります、約束の時間がありますので、委員長にお願いをしてまた後日に質問を保留いたしておきますが、今その一点について大臣の御所見を承つておきたいと思います。

○足立委員長代理 川俣清吾君
○川俣委員 時間がないので午後に質問を続行したいと思いますが、主要な点について大臣に二、三お尋ねいたします。これは大臣たび／＼御言明のありますように、日本の将来に備えるために日本の肥料工業を国際価格に見合うような、生産費をまかなうようななどころまで持つて行きたい、こういう説明でございますが、私はただ国際価格に競争できるようにして行くことが必要だというだけでは十分でないと思つております。と申しますのは、大正年間から昭和の初めにかけまして、疏安にとって大きな競争相手であつたものは、もちろん外安でもありましたけれども、それと同等、以上の大きな競争相手であつたものは、大豆かすなりその他の有機質の肥料であつた。この有機質の肥料と対抗できるよう持つて行かなければならぬのだと思いますが、自安をただ外安にだけ置いておいても、これらの有機質肥料に対抗できるところまで持つて行かないとほんとうの合理化はできないと思うのであります。今日疏安工業がこれほど盛んになりましたのは、大臣御承知の通り、大正の末期から昭和にかけまして、外肥が非常に安かつた場合には輸入を制限し、外肥が高くなると入れておつたのです。これは国内の疏安工業保護の立場をとつておられたからと思うのですが、このように保護育成はして來たのであります。ところが一方において、たまたま戦争が起り、大豆かす等の輸入が減つて参りましたために、疏安工業といふものが今日のように盛大になつたわけです。従つてこれらの有機質肥料が将来国内の農産物の増産の

上に必要だということになつて参りますと、これらともやはり競争を考えたときに、何万トンぐらゐ入つたことがあると申しますが、それに菜種油かすなどを入れますと、約四十万トンぐらゐ入つたところがあるのではないかと思うのであります。川俣委員、かつて一番多く入つたときには、大豆かすだけでたしか百三十万トンぐらゐ入つたことがあります。それに菜種油かすなどを入れると、大豆だけが成り立つていいのだといううな考え方で、眞に農産物の増産のためには肥料があるのだという考え方でなくして、疏安工業自体の立ち行くかぎりやといふことに重点を置いて肥料対策が成り立つているよう見えておりますが、この点について大臣はいかにお考えになりますか。

ます。そのように、日本の化学肥料をオーバーするだけの大豆がすの輸入があつたはずであります。これらが競争の結果入らなくたつて来たのであります。一方において農林省は、今度有蓄農家を奨励するために多額の財政支出をいたし、または農産物価格安定法をもちまして菜種等の増産を企図いたしておる。この陰に横たわるのは、おそらく自給肥料が相間連して増産になるとことを期待いたしておるのであろうと思ひのであります。しかばそのような方面に農林省が重点を置くべきであつて、疏安工業が成り立つか成り立たぬかということにも考え及ばなければならぬであります。何といいたしましても農林省といたしましては、農産物をいかにして増産をするか。したぬかがどういうことにも考え及ばなければ、農産物価格は外國だけ安く売れば、農産物価格は外國だけ安くなる。

日本は高い疏安を使うから農産物の価格が高いといふことになりますと、今まで行かなければならぬわけでありましよう。疏安を外國だけ安く売れば、農産物の対抗ができないくなる。これはどうしても、外國へ売るものは高くいたしましても、国内には外國よりも安い肥料を提供することによつて、農産物の増産をはかると同時に、農家経済を自立させるという方向に持つて行かなければならぬものだと思ひます。なぜかと申しますと、疏安の価格が国際価格の上で競争できるよう、盛んに生産を上げさせて対抗するということは、大きな矛盾があると思うのです。なぜかと申しますと、疏安の価格

○足立委員長代理 川俣委員 時間がないので、この問題を続行したいと思います。点について大臣に二、三ござります。これは大臣たびくらるようだ、日本の将来に備えます。日本の肥料工業を国際競争うな、生産費をまかなうと競争できるように持つて行くだというだけでは十分でございません。と申しますのから昭和の初めにかけまして行つて行きたい、ござりますが、私はただ国争できるよう持つて行くには、もちろん外安でもあります。それと同等、以上の相手であつたものは、大正の他の有機質の肥料であつても、これらの有機質肥料は、行かなければならぬのが、目安をただ外安に、だつて、これらは肥料と対抗できるところまで持つて行かなければならぬとの合理的化はできないと田中さんなりましたのは、大臣御用にかけ肥が非常に安かつた場合に限し、外肥が高くなるのです。これは国内の硫安立場をとつておられたから立場をとつておられたからですが、このように保護育成のあります。ところが、大正の末期から昭和にかけて、たまく戦争が起り、の輸入が減つて参りましたのであります。ところが、安工業というものが今日になつたわけです。従つて機質肥料が将来国内の農業に

音君。午後に質
問され、主要な
御説明があ
るが、尋ねいたし
て、疏安にようなどろ
うと思つて、疏安に
ないと思つて
は、大正年間
して、疏安に
あつたもの
りましたけれ
ど大きな競争
立かずなりそ
うた。この有
ように持つて
うとほんと
ううのであり
に置いておい
れほど盛んに
は輸入を制
りまして、外
方におい
大豆かす等
たために、疏
産の増産の有
のように盛大
たために、疏
産の増産の有
ると思うので
成はして來た

(足立委員長代理退席、委員長就
席)

○保利國務大臣 大豆かすとか魚かす
とか有機質肥料に見合つての、ない
はそれとの競争を見合つての關係を考
えて行かなければならぬのではないか
というのは、どつともであろうか。
存じますけれども、ただいまの情勢
は、大豆かすとか魚かすとかいうよ
なもの増産は、あまり多くを期待
きない状態にある。しかし私は、肥料
自体の問題から行きますと、有機質肥
料と申しますが、一面に自給肥料の生
産が伴つて、しかも疏安の消費が適
に行われて行くというのが一番理想の
状態ではないか。従いまして自給肥料
の増産ということが、疏安政策のい
んにかかわらず、大事な問題である
いうよう考へております。

○川俣委員 かつて一番多く入つた、
きには、大豆かすだけでたしか百三十
何万トンぐらいい入つたことがあると
います。それに菜種油かすなどを入
ますと、約四十万トンぐらい入つたと
があるのではないかと思うのである

ます。そのように、日本の化学肥料をオーバーするだけの大袋かすの輸入があつたはずであります。これらが競争の結果人らなくつて来たのであります。一方において農林省は、今度有畜農家を奨励するために多額の財政支出をいたし、または農産物価格安定法をもちまして菜種等の増産を企図いたしております。この陰に横たわるものは、おそらく自給肥料が相間連して増産になるとことを期待いたしておるのであろうと思ひのであります。しかばそのようない方面に農林省が重点を置くべきであつて、疏安工業が成り立つか成り立たぬかということにも考へ及ばなければならぬであります。何といたしましても農林省といたしましては、農産物をいかにして増産をするか。しかも日本の農産物はやはり外国の農産物に対抗できるようにコストで生産され行かなければならぬわけであります。疏安を外国だけ安く売れば、農産物価格は外國だけ安くなる。日本は高い疏安を使ひから農産物の価格が高いということになりますと、今度は農産物の対抗ができなくなる。これはどうしても、外国へ売るものは高くなってしましても、国内には外国よりさらに安い肥料を提供することによつて、農産物の増産をはかると同時に、農家経済を自立させるという方向に持つて行かなければならぬものだと思う。有畜農家創設あるいは農産物価格安定法というものがそのねらいでてきておりますが、そのねらいと、疏安が国際価格の上で競争できるように盛んに生産を上げさせて対抗するということは、大きな矛盾があると思うのです。なぜかと申しますと、疏安の価格

を下げようという第一のねらいは、非常に多くの増産をさせようということあります。しかし同じ肥料であります化学肥料が増産されると、「一方の自給肥料の方が圧迫を受けることは明瞭であります。なぜかと申しますと、自給肥料というものは、それらの硫安を使つた草なり、あるいは大豆、あるいは農産物から生れて来るものでありますから、硫安価格が高ければそれらの堆肥なり自給肥料が当然割高になつて来るわけであります。いつまでも自給肥料あるいは有機質肥料というものが硫安の圧迫を受けまして、正常な形をとり得ない結果になります。

いは硫黄の回収とかいろいろものであります。そのお尋ねにして、そう大きな部分ではないと思ひます。たとえばもう少し例をあげますと、宇都興産、これは大きな硫安会社であります。これは炭鉱、セメント等のために、硫安が二八%でその他が七二%というふうになつております。昭和電工、これも大きな会社であります。ですが、肥料、石灰、塗料あるいはアルミニウムのものをやつております。硫安電工、これも大きな会社であります。安二九%に対しても他の製品が七一%になつております。

それから先ほどの設備合理化によるコスト低下の問題でござりますが、これは御説のように电解法におきましては、やはり操業度の上昇によるコスト低下といふことが一番大きいのであります。生産量の七割五分を占めております。石炭法硫安におきましては、御承知のように、石炭の価格が約倍以上であります。これはひとり硫安工業だけではなくて、日本の全産業にとって石炭の価格が高いといふことが非常に監視でありますので、この点につきましては、何とか石炭から水素をとる方の効率を飛躍的に上げるといふ方向に設備の近代化、合理化を進めていますとともに、硫安は非常に高温、高圧であります。それはみな石炭でありますので、この蒸気の節約にいろいろな設備の改善をして参りたい、こういうふうに考えております。

○川俣委員 もう一点だけお尋ねして、それから大臣にももう一ぺんお伺いいたします。合理化といふ中で、私が申し上げるまでもなく、企業の合理化と、工場の管理の合理化または工場の設計の変更によるところの合理化、こ

うあると思うのです。私のお尋ねしておるのは設計の変更によるところの合理化である。従つて工場内における合理化といふものば、磨ガスを利用する。あるいはその他の出で来る副生産物を商品として販売して参る、生産品として参る、こういうようなことによつての合理化といふことが一番大きなねらいであると思うのです。企業のねらいであると思うのです。企業の合理化をするとかいうことになつて来る。私はその点を言つておるのは、おそらく多くねらわれており、通産省で合理化というのは、企業の合理化じやないと思う。企業の合理化も必要であります。その問題を離れて、当然管理の合理化といふのはやらなければならぬ。もしやらないとすれば、その経営自体が怠慢であるといふことになると思う。問題はやはり工場内における操業の合理化、こうなつて来ると思うのです。そこで東洋高圧の例を見ましても、昭和電工の例を見ましても、だんご、合理化が進んで参る。それでも、だんご、合理化が進んで参る。硫安の生産を適当に上げて行つたあるいは制限して行くような操作ができるといふところへ行く、これがが可能でありますと、法律によらないで会社が操縦をいたしまして、他の副生産が盛んになりますと、そちらに力を入れまして、硫安の操縦を始めるといふことが合理化の窮屈なんです。そうするとこの法律といふものは、そういう合理化をさせるといふ。いわゆる農林省からあらうと思う。工場の操作によつて生産を制限したり増産をしたりするようになりますと、この法律で政府は、合理化を促進して需給の調整をねらつておりますけれども、それが進一步進んで会社自体が合理化によって生産の調整をするといふ結果が出ます。当然そこまで行かなければ、会社のねらつておる合理化によりますと、工場の管理の合理化または工場の設計の変更によるところの合理化、こ

うところに会社が資金を必要とするかというと、おそらく工場の操業のところに資金を要求して来るであろうと思ふ。あなた方の資金計画を見まして理化によってできるだけ価格の引下さる。大体そういうところにねらいがあるようあります。そして参りますと、この安定法あるいは需給調整法などをどうするかいうことになつて来る。私はその点を言つておるのは、おそらく多くねらわれており、会社自体が操縦するぞ、こうしたことになつて来ると思う。そうすると農林省はいかに多く生産をするように命じます。それでも、それだけ工場設備ができました。それで工場設備ができますと、なか／＼、それには応ぜられないと、そういうことで、硫安に対して操縦をやられましたら、大臣はどうなさいますか。この点なんです。ここからあなたにお聞きしたい。合理化を促進してくると、法律によらないで会社が操縦をいたしまして、他の副生産が盛んになりますと、そちらに力を入れますと、硫安の操縦を始めるといふことは強權をもつて生産命令をすると、どういわゆる生産統制をするとかいうことをみずから求めて行かれるような経営者がおられましても、それではたとえねらいであると私は思う。もし――これが強權をもつて生産命令をすると、どういわゆる生産統制をするとかいうことをみずから求めて行かれるような経営者はなるうか、私はそういうふうに思います。

○川俣委員 大臣のそういう御答弁が

あります。もう一つお尋ねしなければなりませんが、今の資本主義社会においては、会社の経営を合理化するといふ

こと、自由に操縦ができるといふことが

最も望ましい経営であると考えられて

おりますけれども、それが自由にできるという方向に持つて行

りますが、会社の能率を上げ得るのは、操縦

が自由にできるという方向に持つて行

りますが、会社の能率を上げ得るのは、操縦

が自由にできるという方向に持つて行

りますが、会社の能率を上げ得るのは、操縦

が自由にできるという方向に持つて行

りますが、会社の能率を上げ得るのは、操縦

が自由にできるといふことになります。これ

は、株式市場ではいたしております。こ

れは、通産省が何と説明いたしまして

いることは「三の会社の例ばかり

ではありません。通産省は出血輸出だといふことを言われますけれども、株式市場から見るとそれは何ら出血輸出だとは言つていいのです。ここへ会社の人なりあるいは山一証券の人なりを呼んで、この会社が出血輸出かどうかということを開いてごらんなさい。

出でたたら明日にでも株は下りますよ、そう言わないで。ただ通産省や経審は、会社がその経営が困難だといわれるものだから、赤字であろうとこう言うが、株式市場からいふとちつとも赤字ではない、ほんとうに会社が赤字であればもとと株価が下らなければならぬはずだが、輸出によつて何も痛手をこうむらぬで、むしろそれによつて会社の経営が好転するという見方が行われてゐるのですが、そのようなところから見て参りますと、日本の肥料経営者がそういうべらぼうなことを考へることはないと大臣は言われておりまづけれども、どうじやないのです、ここに私は問題があると思う。

日本の産業からいふとあるいは合理化が必要であるかもしれません、しかし硫安から見ると必ずしも工場内の合理化といふものは好ましいものでないといふ見解を私はどるのあります。私の見解について大臣はいかにお考えになつておりますか。この程度で打切りまして、あとは御勉強願つて御答弁くださいてもよろしくござります。

○保利園務大臣 合理化は結局経営上の操短を伴つて来る結果に陥るという懸念でございますが、これはどうい形においても、操短をすれば結局コストは上らざるを得ないのでないのか。従つて一般的に申しまして、操短がなされるような事態は起らないと思

いますが、もし百歩を進めまして、お話をような、起り得ないことがもし起きるというような場合には、そのとき出でたたら明日にでも株は下りますよ、そう言わないで。ただ通産省や経審は、会社がその経営が困難だといわれるものだから、赤字であろうとこう言うが、株式市場からいふとちつとも赤字ではない、ほんとうに会社が赤字であればもとと株価が下らなければならぬはずだが、輸出によつて何も痛手をこうむらぬで、むしろそれによつて会社の経営が好転するという見方が行われてゐるのですが、そのようなところから見て参りますと、日本の肥料経営者がそういうべらぼうなことを考へることはないと大臣は言われています。

○川俣委員 もう一点ですが、現在のことでは議論が立てにくいやないかというふうに私は考えます。

○井出委員長 午前の議事はこの程度にいたしまして、午後は二時半より理事会、三時より委員会を開いたします。なお午後も農林大臣はぜひ本委員会に御出席相なるよう願います。これにて暫時休憩いたします。

午後一時十五分休憩

〔休憩後は開会に至らなかつた〕

すきに無責任な出し方をすることはいけないとと思うと同時に、やはり国内の有機質肥料、あるいは外国からの有機質肥料を入れることによつて、それと相関連して合理化というものを考へて行かなければならぬ——株式の操作は私どもではわかりませんけれども、これから株屋さんたちが、もし出血輸出をしているならば相当株式の下落が来なければならぬ——株式の操作も少し大穴があいているのだというようなことになれば、たいへんなことでございましょうし、そこらは株式市場のことでは議論が立てにくいやないかというふうに私は考えます。

○川俣委員 もう一点ですが、現在の製造工程から見ますと操短ができないことは、大臣御指摘通りです。操短ができるよう合理化が進んで行くと、いうことを私が指摘しているのは、單に大臣のおつしやる通りです。副生産の方が本業のようになつて参りますと、硫安の方がつけたりの合理化が行われて参ります。そこで操短が自由になる、こういうことを申し上げた。そのときに生産命令を出すということです。大臣は一方において合理化資金を出してそのような工場になることを奨励していくながら、そうなつたからといって生産命令を出すということは、非常に困難だと思う。その場合には、ただ外肥を入れるとか、あるいは有機質肥料を入れて、そして日本の硫安製造がさらに詰まつて、副生産の方が本業のようになつて行くという結果になるかもしれません。それは必ずしも好ましいとは思いません。そこで一度合理化については、合理化資金を出