

くれるということのために、企業の採算性のみを主眼とする一般的の金融だけでは解決できないので、長期にして低利の資金調達が要請されるのであります。従つて、企業化を促進するための投資を積極的に行なうことが、民間資金の呼び水としての機能を果す上からも必要と考えるのであります。しかしながら、公庫の本年度原資としましては、産業投資特別会計よりの出資金はわずか十億円でありまして、その他は資金運用部よりの借入金三十億円、債券発行四十億円となつておるためには、政府出資金が全体の一割程度という状態では、期待されるような積極的な投資と、低利率での貸付が困難ではなかろうかと予想されるのであります。この意味におきましても、公庫の原資は借入金や債券発行などによらず、できる限り財政資金をもつてすることが適当であるうと考えるのであります。なお産業振興計画と見合つた投資、融資が願わしいのでありますと、さもなければ、産業振興計画の推進が困難ではないかと憂うる次第であります。

連産業等についても、積極的に育成して得る余地を残す必要があると考えるのあります。

第二に、公庫と他の政府関係金融機関との関係について申し上げたいと存じます。公庫の業務は日本開発銀行、中小企業金融公庫、その他の政府関係金融機関等との融資分野と関連するところが少くないのであります。これらの関係については、互いに協調することによって、それそれの機能を十分にかつ円滑に發揮することが必要であるのみでなく、むしろ公庫の投融资は、他の政府関係金融機関並びに市中銀行の資金投入を積極的に誘致するよう、一巧みに運営されなければならぬと考えるのであります。

第三に、公庫の運営について申し上げたいと存じます。公庫が国策として遂行されるべき北海道総合開発計画の達成上、重要な役割をなしていることは申すまでもないことであります。そこで、そのためには、公庫の運営と北海道総合開発計画、特に産業振興計画とは表裏一体ともいべき関連に置かなければならないとの認識であります。

そこで北海道産業振興開発公社におきましては、北海道産業振興開発公社に関する建議を行いました際において、公庫の運営に当りましては、諸問題を単に経済的に考究するのみでなく、北海道の総合開発を基本として検討できるよ

北海道開発債券の発行、五、長期借入金及び貿易融資計画を議決する
ことを任務とされていたのであります。また本年の一月、政府より諮問の
おりました北海道開発公庫法案におきましても、同様の趣旨をもつて管理委員会の設置が指定されていたのであります。また北海道開発審議会の一員として、
政府におかれましては、審議会の答申を了として答申した次第であります。
しかし、今回提案されました北海道開発公庫法案によりますと、この規則に
関係条文が削除されていることは、まさに残念に存する次第であります。
私は北海道開発審議会の一員として、政府におかれましては、審議会の答申
についてこれを十分に尊重されるよう望んでやまない次第でございます。
御承知の通り国民金融公庫法においては、国民金融審議会の設置を規定して
おります。「公庫の運営に関する重要な事項につき意見を述べることが
できる。」と定められております。また日本銀行法におきましては、
日本国有鉄道の業務の運営に関する重要事項を決定する機関としての經營委員会の設置を定めております。
また日本国有鉄道法におきましても、日本開発銀行法におきましては、役員として
して参与五人以内を置くことを定め、
「参与は、総裁の諮問に応じ、日本開発銀行の業務に関する重要な事項について
意見を述べ、又は日本開発銀行の業務に
務に関し、総裁に対しても、業務運営の適正化を期するための各種委員会、審議会等が、それぞれの必要性に
あります。このほか電気公社経営委員会、日本住宅公團等においても、業務運営の適正化を期するための各種委員会、審議会等が、それぞれの必要性に

応じて設置せられていくことを御参考に供する次第であります。今申し上げましたのは、開発公庫の運営についての委員会の設置についてであります。

第四に、公庫と地元関係機関との協力体制について申し述べたいと存じます。公庫の運営は、あくまでも国策として必要でありますことは、ただいま申し上げた通りであります。また開拓したものでなければならぬとの見地から、法側上の管理委員会を設置することが必要でありますことは、さうして事業の実施に当つて、総合開発の実施を担当いたしております北海道開発局、札幌通産局、北海道厅等の関係行政機関との間に密接な連絡協議も必要であります。また開拓の促進について、地域住民の積極的な参加と協力とが不可欠であるという点から見まして、広く金融並びに産業関係者、あるいは学識経験者等の意向を十分参考する必要があろうかとも考えられるのであります。そこでこれらの方の関係者をもつて構成する諮問機関あるいは協議機関を設置することは、公庫の事業効果を高度に發揮せしめる上に最も適切な措置ではないかと存じます。ただ私は、このことを直ちに今の法律の中に入れるべきであるというような、そういう方途に限定しての主張ではありませんのでござりますが、先ほど申上げました現地におきます意思が十分生かされるための協議機関、あるいはこのような諮問機関を設けることをござひ一つ実行できるような諸措置をお願い申し上げたいと存する次第であります。

百十四億五千万円に対して、年間計画達成は四〇%ないし四七%であります。すなわち鉱工業設備資金全体として、約五〇%程度にとどまつたわけであります。

一方、各産業に投下された資金を金融機関別に見ると、二十八年度の実績では、全国ワタに対する北海道の比率は、開発銀行五・二%、長期信用銀行五・八%、興業銀行九・八%、農林漁業金融公庫九・六%、中小企業金融公庫二・六%、農林中央金庫一二・八%、商工中央金庫二・六%であつて、第一次産業を融資対象とする農林漁業金融公庫及び農林中央金庫、並びに主として石炭産業を融資対象とする興業銀行を除けば、開銀、長銀、中小公庫、商工金のごときは、およそ人口比か、またはこれ以下の比率であります。この設備が期待された原因でもございま

す。

しこうして新たに構想されている各種の企業を興すためには、北海道鉱工

の立地上の悪条件からしても、どう

しても低利な資金の調達が要請されるわけであります。低利な資金を供給するには、当然公庫の原資は借入金や債

券によらず、財政資金でなくてはならぬことになるのであります。今回提案の公庫の政府出資が、十億円で全

体の一割程度であるというにおいて

は、とうてい低利な貸付は困難であ

り、積極的な投資もできないであろう

と思います。この意味におきまして、自民黨の廣川委員会においては、政府

出資百二十億と打ち出しておられたの

は、まさに卓見であったと心から敬意を表すると同時に、今回の政府提案の十億円出資には、一まつのさびしさを禁じ得るものがあるのです。

次に、公庫の運営についての意見で

あります。が、公庫が国策として遂行さるべき北海道総合開発計画の達成上重

要な役割をなっていることは、申すまでもないことであります。そのためには、公庫の運営と北海道総合開発計画とは、表裏一体ともいうべき関連に置かなければならぬことは、今知

事も申し述べた通りであります。

そこで、法案が国会に上程されるに先だって、北海道開発法に基き設置せられました北海道開発審議会において、数次にわたり真剣に討議されたの

あります。今その経緯を振りかえつてみますと、昨年の五月の十七日開催

の第四回財政金融小委員会において検討しました北海道産業振興開発公社案

要綱によりますと、参与会を開けることとし、公社の事業計画の設定または

変更について主務大臣の認可を受ける前に、この参与会の議を経ることになつておりますと、参与会を開けるこ

とし、公庫の事業計画の設定または

公庫法案によりますと、この関係条文が削除されており、まことに遺憾になつております。私は公庫の業務の適正化を期

し、開発目的を達するには、このよう

議会の答申を尊重されるよう重ねて要望してやまない次第であります。

ただ十分注意しなければならないこと

は、復興金融公庫の苦い経験を再現し

てはならないということであります。

○廣川委員長 以上で両参考人よりの

意見聽取は一応終了いたしましたが、質疑の通告がござりまするので、順次これを許します。竹谷さん。

○竹谷委員 田中北海道長官、並びに

荒道議会議長から、いろいろ参考にな

る有力な御見解をお聞きしたのであり

ます。

最初に、北海道開発に関する計画、

並びにこれが実施に関してであります

が、それにつきまして二、三お尋ねをさせていただきたいたいと思います。

最初に、北海道開発に関する計画、

えているが、反対は反対であるけれども、現実の制度を前提にして、また最善の開発の効果を期待し、その努力をしておるという次第でござります。

そこで、それではその機構の問題を今後どういうふうに考えていくかということをございますが、実は私は、根本的には機構の問題をまずあと回にして、どういうふうに開発を実行するか、いわゆる開発計画というものを確立する必要がありはしないか。第一次五ヵ年計画を作りましたが、私どもは、開発事業というものと、それから自治体の諸行政というものは、切り離せない現実にあると考えております。従って、北海道においては、私どもの作りました開発第一次五ヵ年計画といふものは、住民の生活安定、向上あるいは北海道における生活文化の確立と、いうことまで含めた、広範な総合的な開発計画であつたつもりでございまして、その中の一部分であるところの産業経済のみが取り扱われました。結局、それらの厚生、文化に及ぶ広範な開発計画といふものが、ついに確立を見なかつたわけでございます。しかも、産業、経済のみに限定された計画といふのも、実は閣議決定もされず、国会もまた決議したこともないという非常に不安定な形に置かれた。私はそういう意味において、今後における北海道開発計画といふのことを含めた広範な内容を持つたものであり、かつ、それがいろいろ広範な内容を持つた総合開発計画であり、つまり北海道民の生活、文化の確立ということを含めた広範な内容を持つたものであります。

政府並びに国会決議等を通じて、安定確立した確立の仕方が必要である。そういうふうなことで、計画を確立して、その計画を実行するためには、しかばど順序を経た検討に入るべきではないのか。従つて、先ほど御質問の開発機構の確立をしていただきたい。かように存じます。つきましては、私はこれをあと回しにしてもらいたい。まず開発計画の確立をしていただきたい。かように存じます。

○竹谷委員 次に少しこまかい問題になりますが、北海道庁という地方自治体の行われている公共事業と、それから開発局が行うところの公共事業、こういうものの関連がどうなっているか。またその場合に、費用分担についてもして円滑に話し合いかどうか。そういうことは、北海道開発審議会が総合的に北海道開発全体について計画を立て、それを各公共事業の、文化方面なり、産業の開発なり、あるいは耕地の開発、開墾という問題を、あらかじめ北海道開発審議会で審議せられ、決定を受けて、その計画に基いて各事業にこれを分けて、これは北海道開発局がやる、これは北海道庁がやる、といふようにやっておるのであるかどうか。もう一つは、たとえは新たに内地から移民が入って、そこで学校も作らなければならぬというような、いろいろな国で当然行うべき各般の施設等につきましては、北海道という自治体の経費でこれを全額やるということは、無理が非常に多いと思う。その費用の負担について、あるいは施設者はどうなるか、施設者が北海道という自治團体もしくは当該市町村である場合、その費用がどんなふうに分担せら

れ、また国がどれだけめんどうを見る
ようになるか。それに関連して、北海道開発
庁との連関がどうなっているのか。
具体的な産業経済だけのことよりも
おっしゃいましたが、その他の文化や
何かの方面に関しまして、どのように
計画せられ、それが北海道開発庁と道
庁、あるいは地元市町村との関係がどうな
るか。どのように調整――事業を分担し、また費用
を分け合ひ、そしてその仕事の運
営を分担し合っているか、その実情を
ちょっとと聞かしていただきたいと思
います。

そういうような大筋に相なつておらず、先ほどの話に関連いたしますが、全般的な総合的な計画というものは確立できわめて必要であると考えておる次第ですが、議会の委員をやつておられるときわめます。非常に大きな答弁でござります。非常に大きなかな答弁でござりますけれども、一つ……。

○竹谷委員 田中さんは北海道開拓審議会の委員をやつておられると思いますが、御答弁によりますと、北海道全体の開発計画というものはまだでききません。それは主として産業経済方面だけであつて、各般の道民の生活上の問題、あるいは文化の問題等につきましては、総合的な計画がまだできていないということになるのでござりますか。

○田中参考人 北海道開拓計画の状況は、先ほど申し上げましたように、開拓審議会に取り上げられたわけでござりますが、審議会においては、結局公共事業の分と産業経済に限定したもののみが、計画として取り上げられておられます。そこで私どもがその原案を出したときには、やはり生活文化の確立という大きな線に沿いまして、いろいろな厚生文化の諸対策も含めたものであります。結局開拓計画は、その中の部分に限定をして、審議会にかけられて、審議会がそれをしわゆる産業経済編として、答申をしなんだ、それが審議会から政府に答申をされ、たけれども、それ以上の進展がまた目られていない。つまり閣議決定にはなれていません。従つて、今私どもは第二次五ヵ年計画の策定をやつております。

が、これについては、やはり私ども從来のそういう趣旨を生かすような書き方をぜひお願ひいたしたい、こうしておるわけでございます。
○竹谷委員 もう一つお尋ねしたいですが、先ほどお述べになりましたで、経営委員会あるいは管理委員会という問題について、御見解の発表がりました。そうしますと、北海道開拓公庫審議会にかけられた北海道開拓公庫案、これには管理委員会に関する条項があつた。それを今回政府が国会に案してきたところのものは、削除されたものになつておる、こういう事情があるようござります。これにつきましては、こうした委員会のようなものは、ぜひこの法律の規定をもつて設立する必要があるという御見解のようにございましたが、そうであるかどうかわたりました。もう一つは、地元との協力態勢を立てる意味において、何か諮問機関あるいは協議機関というようなものが必要である、こういうような御見解でございますが、あなたの考え方では、うした法律上の管理委員会を設けるしますならば、そうちした委員会の構成はどうな人で充てたらいいか、それは個人的見解でけつこうでございですから、もし差しつかえなければ御見を承わりたい。

のものも入めがて、感よと試しておぬ様、本直のよこれ撰文法考めと中の存行の

○田中参考人 御質問の第一点は、今管理委員会に対する審議会としての検討の経過についてでございましたが、三十一年の一月十一日に、北海道開発庁長官から審議会に対して諸問がございました。それは北海道開発公庫法案についてであります。その中に管理委員会の設置という項目が載っておった次第であります。そこで三十一年の一月十六日に、附帯条件をつけまして、この諮問の北海道開発公庫法案は適当であるという答申を行なった次第でございます。これが経過でございます。

が樹立され、その中から産業振興開発計画というものができて、その一環として開発公庫というようなものが生まれくるのが順序であり、それが公庫としてのほんとうの機能を発揮することのできる前提条件であるといふようなお話が今なされたのであります。が、そういうことの順序が踏まれないで、公庫独走の形で現在ここに現われてきた。しかし知事は、これは必要な事柄であるから、ぜひこの実現をしてほしいというような要求であったのですが、これは矛盾があるのじゃないかと思うのです。その点について尋ねしたい。たとえば米を用意してある。この米は食糧として必要なんだ。こういふのですが、この米を食糧として用いるために、火を用意し、水を用意し、そうしてこれをかしいで食べなければ、栄養にはならないのであります。ところが、火の用意もしなければ、水の用意もしない、米もまだ洗わないで、ぬかのついたそのまままで、食事をせいといった、食膳に米をなまのまま出されたら、これは食えないのです。順序に戻して、ちゃんと洗って、かしいで出してやる、こういうことにならなければならぬのではないか。それを現在知事の前には、金融公庫が独走している。そうしてなま米のままでこれを食べと出されておる。順序は違つてゐるが、しかし必要なんだと云つて、なま米を食べる考え方であるかどうか、その矛盾をあなたは感しないか、これをお聞きしたい。

どもはその米を消化しようといったしておられます。ただし、その米は、ただなまで食おうというのではございません。直になま米を食うのじゃなく、長時間をかけてその米を食おうというのでございます。従つて開発計画の面で、たとえば私どもの方の……（永井委員「たいて食おう」という間に、ネズミが食うかもしない」と呼ぶ、笑声）そこで、その米がネズミに食われないような配慮を払つて、多少の期間はその準備のための保管をいたしまして、たとえば、その間に第二次計画なり、産業振興計画なりを、どの程度においてか確立していただきとも可能であるとも思ひますし、先ほど言った管理委員会というような機構を設けることによつて、さらに慎重な検討を加えるというような、ネズミに食われる対策を考え、これを消化できること、うふうに私どもは考えておりますので、決して私は矛盾していないと考えておる次第でございます。しかも北海道としては、開発公庫の使命を非常に期待しておるわけでござります。道民の渴望建てございます。そういう意味で、できるだけ早くこれを作つていただきたいということを、特にお願いを申し上げたいと思います。

います。今知事のお話が少し足りませんようですから、申し上げます。今、道では、第二次計画というものを早急に作り上げようと考えておる方であります。今知事からもお話をございましたように、第二次計画案は少くとも四月じゅうには完成をする。しかもその完成をした第二次総合開発計画案の中における第二次開発計画が、具体的に提案される段階になってきておる。それとあわせて公庫法案が通過をして、両々相待つて、北海道の総合開発の上に役立たせていただきたいということを、期待いたしているわけであります。

○廣川委員長 三宅さん。

○三宅委員 私きょうはどうしても抜けられない用がありまして、御両所のお話を承らなかつたので、多少ダブる点があるかと存じますが、お許しを願いまして、二、三承わりたいと思ひます。二、三日前に黒沢北海道開発審議会長その他の御意見を承わりましたときにも、私どもが一番危惧して追究いたしました点は、基礎調査なし技術試験、工業試験などが十分にできておらない段階において、あわてて八十億という金を不用意に投入することによって、食いものになつたり、なま煮えになつたりして、逆に北海道開発を阻害することになるのではないか、少くとも第一段階としては、理事者は金融関係のくるうとではあるけれども、総合計画というような点に立つて、最新の科学技術などを北海道に導入する点については、何といつても見識に足らぬ点もあるだろうから、どうしても管理委員会を前提としてでなければ、この法案の意図に反する結果になるの

ではないか、こういう点であります。それで一番北海道の事情のわかつている黒沢君などに、そういう点をおつておいて、ただ金をふやしてくれという御意見を出されることは、ほんとうに北海道のためにならぬのではなかという意味の質疑をいたしたのであります。本日は、管理委員会といふ制度はどうしても必要だという点をお二人ともお述べになつたようありますので、私は、その点をわれわれの法案に対する態度決定の基礎条件といたしまして、考えていただきたいと思います。基礎調査に関する費用をもつと出さなければだめではないかという点は、われわれ社会党関係だけではなくて、自由民主党の方でも御了承のようありますし、この点については、両党協力いたしまして努力をいたしたいと考えるのであります。そこできょうは、自由民主党の方でも御了承のよう知事にお伺いしたいのは、第二次産業、第三次産業を興す道路、河川、港湾、発電といふものの基礎整備をするのが、第一次五ヵ年計画の目標であるが、それは何十%しかまだつておらない。従いまして国の費用をつぎ込む線としては、この点にまず第一に思い切つた金をつぎ込むことが、第二次産業、第三次産業をほんとうに開発させるために必要だと思うのであります。これはその通りだという御答弁があるに違ないのであります。こいう点について、現地において痛感しておられます点についての御感想をまず承わりたいと思います。

○田中参考人 基礎育成がまず第一に考えられなければならぬ問題であることは、申しまでもありません。従いまして、基礎調査のために金をかけていかなければならぬということも、私は全く同感でございます。そこで私どものいわゆる開発計画を作るということの中には、それらの基礎調査の問題がいわば前提をなしておるわけでございまして、そういう科学的な調査に基盤を置くことこの計画の確立をはかるということが、私は一切の前提として考えられていかなければならないと思っておる次第でございます。

そこで御参考までに、私の方で今までこれに対してもうよう努力を払つたかということを申し上げたいと思ふのでございますが、貧弱な自治体の財政でございますけれども、今までこれら基礎調査につきましてはすでに三億円以上の金をかけておる次第でございます。そして、しかも私どもの基礎調査は、もちろん道路、河川、港湾その他の食糧増産も、土地改良等の基礎施設の問題も含んでおることは、申すまでもございませんけれども、同時に、道民の生活そのものをいかにわれわれがつかむか、開発が地域の住民の生活の確立、向上ということを目的としております以上、その生活の分析、生活の実態を把握するということ、これまで北海道開発計画を樹立する前提の調査でございます。そういうような広範な調査対象に対しましては、敵意を表するわけにつきましては、敵意を表するわけですか。

ありますが、私がさらにお伺いをいたしたい点は、今度の公庫の十億円の政府出資に加えまして、七十億の金を出してしまして、八十億を三十一年度につき定でやつておるようであります。これは先ほど田中知事が申されました通り、まだ知事の方でごらんになつておらぬかもしませんけれども、地元の長官といたしましては、七十億及び百億をつぎ込みまする第二次産業について、一体どの程度、技術試験、工業試験等が完成しておるか、企業としてどの程度自信があるかという点について、開発庁が出しましたものについで、一つ知事のわかりまする範囲において、御説明をいただきたいと思うのであります。第一は、二十五億の金をつき込みまして、石炭及び天然ガスの利用度の高い工業をやるという点を第一項目に出しておるのであります。それには低品位炭利用の製塙工業を興す、それからカーボンブラックの工業を興す、それから都市ガスの工業を興す、それから家庭用無煙燃料をやるその他といふことで二十五億といふ概算を出しておるのでございます。私ども考えまして、低品位炭の利用による搬塙工業などが興きますれば、日本の化学工業におけるソーダ、塩等の不足の現状にかんがみまして非常にいいと思うのであります。これらを工業化する上において、審議会、政府、道の調査において一体どの程度確信が持てるものであるかどうか。企業の形態などは當利会社にやらせた方がいいの

か、あるいは都市ガスの関係においては、道一円を通ずる公企がその点についてやつた方がいいのか、あるいは石炭及び石油を利用しておるか。それから確信を持っておるか。それが態はどういうふうなものがいふことにつきまして、わかりだけ承わりたいと思います。

員長にお願いをいたしますが、の審議の過程におきまして、ぞれ専門家を呼んでその点は押したいと思いますけれどありますから、わかり聞において、まず第一項目を承わりたいと思います。

○田中参考人 ただいま御質は、これは先ほど言いました数字としては北海道開発計画の一環であるところの産業の確立によって、慎重な委員会を経て理事者がこれを決定という形でなければなりません。そのため、まず基本的な計画またはつきりしていないといふ状態から、私の今申し上げる直ちにもって開発公庫の運営のこうのと、直接的な結びれたのは、実は私としてはあります。従つてその点はいたときまして、ただ道自らこれら産業についてどのように供したいと思うのであります。そこで、この低品位炭の利えられる企業形態ないしは、というものについて、申し上げまでこれら産業についてどのように供したいと思うのであります。そこで、この低品位炭の利えられる企業形態ないしは、企業でございますが、実は北海活用ということを、私ども取

などにつ
体的な形
。これら
天然ガス
の程度の
の範囲
は、委
ら企業形
いかとい
ます。強
く取り上
げたわけ
です。そ
れから天
然ガス、さ
らには石
油、それ
から不良質
の木材とい
うものをあ
げるこ
とができます。
そこで低品
位炭の利
用につきま
しては、中央
並びに北海道
の学識経
験者に委
託をいたし
まして、調
査を始めて
から、はっ
きりした年
数は、わ
かりません
けれども、大
体五年にな
ります。私
どもはその間
調査費をかけ
まして、低品
位炭の利用
方途の研究を
して参った
わけでござ
います。その一
つとして、そ
の成果がこの
製塩工業に
実を結んで
おります。製
塩工業として
もう実施に入
りつつあるもの
もあるわけ
でございま
すので、これにつ
きましては、
は、工業として
確信ありと言
い得る
と思います。それ
から家庭用無
煙燃料とい
うのは、おそ
らく低品
位炭の乾溜に
よって作る工
業のことであ
るうと思
いますが、これ
につきましても、おそ
らく可能であ
るうという見
通しも持つて
おる次第でござ
います。これらにつ
いては、いろいろな
調査研究も進められ
ておる次第でござ
います。それから都
市ガスにつきま
しても、これは北海道
にはおそらく
きわめて有望なガ
ス資源業で行
うのが妥当で
ないかと考
えておられ
ます。

○三宅委員 知事にそれ以上突っ込んで御質問をすることは、御無理かと思ひますけれども、三十一年度で二十五億五千万円の積み込みという計算が、ともかく試案でも何でも出でているといたしますれば、これは本来開発厅から出した資料でありますから、開発厅においてを願って聞くのが当然でございますが……。「そこにいる、聞いたらしいと呼ぶ者あり」おられますれば御辞弁願いたいと思いますが、道厅といたしましても、現実に二十五億の金をつぎ込んでもこれのことを行なうといふ目が出ておりまする限りにおいて、現場官庁といたしまして相談もあつたことと想いますので、一体二十五億のうち低品位炭の製塩工業には幾ら幾ら、カーボンブラックは一体どれで、企業としてはどうやつて、都市ガスは大体どういうふうにもくるんであると、いうような点につきまして、もしかつておりましたらば、知事から、もし何なら関連いたしまして開発厅で、一つ説明をしていただきたいと思います。

今田中知事が申された通り、一年に二十五億円をつぎ込んで、それで済むといふものじゃない。工場ができるにつけても、五年間ぐらいの計画で——ここで本年度この品目に二十五億つぎ込むが、さらに完成して、経済的な効率からいっても引き合うというところまで持っていくには、五年間に百億なら百億入れなければならぬ、その第一次計画として二十五億だ、というようなことが出てくるのだと思ひますのであります。開発庁から、その点について関連して御説明を願いたいと思います。

業のようなものは、投資事業計画に入
れなければならぬのではないか。しか
し投資の方は無利子の金でござります
から、投資をしてもらいたいという事
業の要望も非常に強いものでございま
す。しかし、われわれとしましては、
あくまで業務方法書に載せてあります
ような、採算性が近い将来においてと
りにくいといふものを投資事業に入
れたいというふうに考えております。
○岡田委員 ですから、私申し上げる
のですが、もう大体きまっているのが
四つ五つあるはずです。あなたがおっしゃ
らないから申し上げますが、地下資源開
発株式会社、それから都市ガス会社
供給の株式会社、これは知事は先ほど
公企体ならば望ましいという話です
が、開発庁の案は株式会社なんです。
これは知事から一つ開発庁に要求して
もらいたいと思います。それから離島
航路の会社、それから建設機械の会
社、少くとも四つがきまっているはす
です。ところが、ここで問題になるの
は、たとえば、例を一つ申し上げます
が、地下資源なんかは、炭鉱の大手が
乗ってこないのです。作るうたって、
なかなかできぬ状態なんです。政府
は五千万円の金を出すのだからとい
っているが、大手の方は、そんなもの
作ったってしようがないでしようとい
うので、あまり乗ってこない。今宙で
迷っている状態のはずです。だから、
そういうふうに無理して作ったって、
これはなかなかできぬですよ。そこ
で、こういう点を今後は十分御研究願
うなくちゃんとねと思う。それから融
資の問題にしても、木材糖化、石灰利
用の関係、その他融資の大体のめどが
できているはずなんです。こういう融

○桑原説明員　ただいまの御趣旨の点については、できるだけ要望に沿いたいと思いますが、先般差し上げました適地工業の資料の中に十分書いてあるのです。（岡田委員）金額もあるはずであります」と呼ぶ。金額は、再々申し上げます。が、公庫がきまりまして公庫の理事者が具体的に決定するものでありますから、さよう御了承願いたいと思います。

○三宅委員　今の点で、なおもう一ぺん聞きますが、たとえば都市ガスの関係などにつきましては、私の認識が進つておるかもしれませんけれども、まだどれだけ埋蔵があつて、どれだけ出来るかということを調査する段階ではないかと思うのです。これが不十分な調査で始めまして、予定通り出なかつたとかなんとかいうことになりますと、国費の乱費になると思うのであります。従いまして、もうすぐ企業化するものについては、北海道のために金をつぎ込んでもちっとも惜しくないのではありませんが、むしろ都市ガスの関係などについては、調査費と申しますか、それをもう少し国会が努力をして出しますことが、やはりほんとうに長目から見た北海道のためではないかと思うのであります。この点一つ技術的な確信の上に立って次長からもお話を願いたいと思います。

ましたが、これは現在あります都市ガスの企業の合理化計画と申しますか、これの方の資金を当年度は予定しております。それから先ほど御指摘になりますが、これはやはり都市ガスの概念に入るのでありますけれども、たとえば北海道では炭坑から出る排ガスが非常に多い。保安上非常に危険なんです。そこでこの保安上不必要なガスを抜きまして送りたいという計画が、現在札幌市と通産局あたりで進められております。それはただいま三宅委員御指摘のように、なお調査する段階にあると思います。しかし、これは企業の具体化は相当地かりやすいものであります。三宅委員の一番御指摘の問題は、天然ガスとの問題ではないかと思うであります。が、これはさらに調査を確立いたしまして、天然ガスの賦存量がはつきりした上で、実際に利用しなければいかぬのだ、こういうふうに考えております。

試験にやつとついた段階ではないのかと考えておるわけであります。それらの将来性と、それから工業化試験の現段階。それでこれなども、やるについて企業形態をどう考えるかということを、ハード・ボード工業、テンサイ糖、すべてこの項目について知事からも伺いたいし、それから次長からも伺いたい。

そこで、私がなお農林畜水産物について申しますことは、テンサイ糖などについていえば、今会社の形態できつとやっておると思いますが、農林畜水産物の加工につきましては、たとえは酪農の形態におきまして、農協が高度のバター工業をやるとか、そういう意味で、農協とか協同組合がこれに応援してやらし方がいいという面もたくさんあって、この点は一つ企業の競合を来たしたり、農林畜水産団体にかえって迷惑をかけるような点もあるので、そういうことの調整を考えてやらないといけないと思うのであります。が、その工業化についてどの程度進んでおるか。それから将来をどういうふうに見通しておるか。それから企業の形態についての農協や水産連等との關係についてどう考えておるか。これらのことについて質問をいたします。

○田中参考人　まずハード・ボード工業でございますが、これは私どもの方の例の旭川林業指導所において試験に着手いたしまして、さらに外国の技術、力等も借りまして、具体的な製品製造まで実は入つておるわけでござりますし、さらに民間企業も存在いたしております。

それから木材糖化の問題でございま
すが、これはかつて世界の他の国々に
おいても、この木材糖化についてはい
るいろいろな試験も行われ、また經營も行
われている面もあるわけでございま
す。そこでただいま日本におきまして
木材糖化についての試験研究は、一つ
は野口研究所を中心いたしました塩
酸法の研究がございます。もう一つ
は、私どもの方でやつておりまする濃
硫酸の方法があるわけでございます。
これら二つの方法が、現在それぞれ試
験を進めておるという段階でございま
す。しかもその進行の度合いでござい
ますが、塩酸法につきましては、ただ
いま中間試験の施設の建設に着手され
つつございます。それから私どもの方
の試験は、多少おくれておりますして、
三十一年度内において大体中間試験が
相当進捗するであろうという見通しを
持つて、今進めておるような次第でござ
います。従つて木材糖化の事業につ
きましては、それらの試験の進み方が
今後どうなるかということと関連し
て、これは判断されなければならぬ
い、少くとも道府の私どもの方での濃
硫酸法は、三十一年度は經營化は困難
であると考えておる次第でございま
す。

立して、その大きな方針にのっとってやるということが私どもとしては筋だと考えております。しかし計画策定につきましては、私どもの計画即國の計画というふうな形になるか、ならないかは、今後の問題でござりますけれども、私どもの方の計画は、ともかく学識経験者百名になんなんとする方々に協力を願いまして、今慎重に審議をしておる最中であります。それが大体四月末にはまとまるというところでも参っておりまし、中央の方におきましても、それぞれいろいろ御検討が進められておると存じますので、そういうような体制の整備はできるだけ今後早く進めていただきたいことにしまして、この公庫は一つ確立させていただきたい。ただしその運営については、しばしば私の方からも、また参考人からも申し上げた次第でござりますけれども、やはり公正な運営ということの面から見まして、委員会はきわめて必要な機関ではないだらうか。そういう機関の設置運営と相待つて、今の計画の立ちおくれをできるだけ促進しながら、私どもなま米を十分こなし得る米にするということにしたいというふうに考えておる次第であります。

あります。しかし、融資のワクが非常に大きくて、投資のワクが非常に少いというところに問題があるのでございまして、この問題は私ども審議会として討議いたしましたときには、投資のワクがうんとふえておって、融資のワクはこれに付随しておるのだと、こういう考え方で実は出発いたしたのであります。ところが資金ワクの振り合いの問題につきましては、ここでたゞ御審議を願つておる案の内容として、いわゆる融資のワクが多くて、投資に充てるものが少い、だから、そういう点でやはり議論が集中していくのではないか。私どもから判断をいたしますと、融資のワクが多いということは、既設の産業、現にある産業に融資をされる危険性がある。その産業がどれがいいか、これがいいかという問題は、当然批判の対象になつて参ります。ところが、北海道における第二次工業を発展させるという考え方からいたしますと、これは投資が重要な問題となつてくるわけであります。こういう点で私はこの公庫は、本来われわれの審議したような形の資金割りをお考え願わないと、われわれが期待したような北海道の工業開発を促進する効果を果せないのでないか、こういうふうに考えるわけであります。

試案なるものをただいま拝見したばかりでございますので、それらとつき合せますれば、その他となつておりますから、その他のに該当する内容のものが、あるいは出てくることと存じますけれども、ただいまここで即答することは、ちょっと時間が関係ありますまして、差し控えさせていただきます。

○岡田委員　お二人にお伺いをいたしましたが、まず第一点は、先ほど米と不ズミの話も出ましたけれども、実際に効果があるかどうかという点が問題だと思うんです。効果があるとしても、八十億の金を使うのだから、幾らかの効果はあるだろうと思うんだが、しかし逆に効果がなくなつて、逆効果になる場合があるのではないかといふ。というのは、基礎になつている計画がない。しかも管理委員会といふようなものもないだけに、多分に利権的なものに結びついたりなんかして、思わない方向に使われていく。そのため、先ほど荒さんが言われたように、ポンプの呼び水として投資をやるというような場合においても、こういうことに投資を使つてゐるのは、むしろ民間資本は別な面で考えなくちゃならぬというような形になつてくる場合があるのではないか。

具体的な点を一つ伺いますが、業務法書、これはごらんになつてゐるかどうか知りませんけれども、業務方法書の要点だけ申し上げますが、業務方書の内容に入ると、従来の企業体、また新設の企業にしても、開発銀行や中小企業金融公庫その他の政府金融機

関、そこから投融資を仰いでいるものに對しては、この公庫からは投融資はしない、そういう前提になつてゐるわけです。それからもう一つは、投資の場合においても、五千万円以上の資本金を持っている会社でなければならぬ。そしてそれに対して半分の投資をする。それから貸付融資の場合、あるいは債務保証の場合においても、一千万円以上の会社に限る。こういうことになつて参りますと、第二次産業関係のいわゆる生産的な企業というのは、一千五百円以上だと、私の目見当ではけれども、大体二百五十社見当だろうと思ふんです。一説によると五百社くらいあるという説もあります。そうするといつて、既存の会社といつても、これにはほとんどないのではないか。それからまた投資の場合においても、そういう厳格な限度があるとするならば、これは非常に困難な制約を受けるのではなかろうか。そうなつてくると、実際には公庫を作つてみたけれども、ほとんど意味がない。さつき永井君の言われたように、米をなまで食わせるようなことを無理にするために、さつき私が二、三指摘をいたしましたように、たとえば地下資源の会社を作る。ところが大手の方はいやだといって、それもできない。あるいは近ごろでは、苦小牧の海岸の埋め立ての会社を作るなんということ今まで、苦しまぎれに考えて、いくといふようなことになつてきて、これが結果的には、何か利権屋の食いものになつてしまふ結果になるのじゃないか。とすると、知事の考えておられたように、これはボンブの呼び水の

役割として、幾らかでもこれによって民間資金を入れるという可能性ができるのではないかというふうに私は考える。そういう意味では、永井君の主張通りにこれはなま米で、そうしてそういう結果になつて、かえつて呪界障害を起す結果になるのではないから、そういう点を私は心配する。その点について率直な御意見が伺えれば、けつこうだと思います。

○田中参考人 今の一千万円というような限度の点についてまず申し上げておきたいのですが、いわゆる対象企業を資本の額によつて分けるという間口をきめる行方は、実は賛成できない。その点を私は先ほど参考人として、当初あの中に入れて申し上げたつもりでございました。これはやはりその企業が、たとえば小さいものであろうとも、そういう投資、融資を必要とする、また公庫から措置した方がいいと思うものが出てくるであろうと考えます。だから間口は広げておいていただきたい。そして運営の面では、先ほど来しばしば主張のとおりにしてきましたけれども、やはりその公正正を期する意味で、開発の方針とマッチしたところで、公正な判断のもとにこの公庫の方針をきめるところの委員会といふものを、ぜひ一つ作つていただきたい。その他の点につきましては、先ほど来しばしば申し上げましたのでダブりますから、答弁を省略させていただきます。

○岡田委員 あまりおそくなるといはせんので、大体の御趣旨は一応つかつたことにして、進めさせていただきます。

五 七九二 七九三 七九四 七九五 七九六 七九七 七九八 七九九

九年計画というのは、再三話が出ておりません通りに、これがなくちゃ話になります。ところが開発局に対しても、開発局は怠慢じゃないかということから、第二次五年計画はどうなんだ、道厅じやすでにアウトラインだけでも作っているのじゃないか、あまり案を実はこの機会に伺いたいと思うのですが、まだ案がないようあります。そこで、道厅に開発局は怠慢じゃないかということから、第二次五年計画はどうなんですが、私の仄聞するところでは、最終年次を五百五十万の人口としての算定を作つておられて、すでにその点については、経済規模の想定といふもので、御決定になつたように私は聞いているのですが、その点についてもし具体的な点がございましたら、お話をただきたいと思います。

○田中参考人 第二次五年計画の人口想定の問題について申し上げます。が、これは計画の一番基本的な数字でございまして、これをどうするかということによつて、計画全体が非常に変つてくるわけであります。従つて私どもといたしましても、この数字の決定につきましては、非常に慎重な検討を加えたのでございます。大体その数字の基礎を説明申し上げますために、ここ順序として、どうしても五カ年計画をどういうふうに積み上げて、いたかというところから御説明申し上げませんければ、実は十分な説明にならないわけでございますけれども、その点は非常に長くなりますので、省略させていただきたいと思います。しかし、ともあれ、北海道におきまして、第一次五年計画の実績にかんがみて、基礎施設の拡充、それから産業の発展、特に第二次産業の発展ということ

と、道民生活の向上ということに目標を置きまして、国土開発計画との関連を私どもはまず第一に考えたわけでございます。国土開発計画は、御承知のように完全雇用と経済自立という、この二つの項目に目標を置きまして、そして生活水準を想定して、それを裏打ちするところの国民総生産をどうするかという計算をして、しかば、それが可能であるかどうかについては、各産業別にいろいろ積み上げをしていて、そしてその数字の調整をはかつて、五カ年計画が決定されているようになります。私どもの方の検討の進め方も、大体それと軌を一にいたして、いる次第でございますが、特に國のあの經濟五カ年計画といふものは、これは実は地方計画を含んでおりません。地方別の産業構造が明らかでないといふような事情もございまして、國においてはまだ地方計画に入つております。ところが、幸いにして私どもの方におきましては、長い期間非常に広範な調査をして参つておられますので、それらの数字もきわめて明確でございます。そういう意味において、國の国土開発計画、いわゆる経済五カ年計画との関連性を十分考えなさいまし。

○岡田委員 お伺いすると、切りがなくなつて参りますので、重点だけ伺つて参りますが、計算の方式は、今お話をうなづいて、やはりその五百五十万という形で五百五十万という数字が出た次第でございます。

の配付があったわけです。それによりますと、公庫の融資対象は、一応資本金一千万円以上というのを原則に考え方ですが、そのことが妥当かどうかということについてお伺いいた

○田中参考人 先ほどどなたかの御質問の中にもその点がございましたが、対象として資本金の多寡によって門口を開めるというやり方は、私どもとしては望ましくないので、ぜひその点の是正をお願いしたい。結局運営の面で――たとえば資本金が小さくとも、その融資を必要とする、それが北海道開発のために必要であるものがあるであります。運営の面で、ぜひそれらに対しても措置できるようにいたしておいていただきたいと考えてお

○小平(忠)委員 第二点は管理委員会の問題であります。一昨日、すなまち三月三十日の本委員会におきました参考人としておいでになった北海道開発審議会の黒沢会長、さらに本公司庫並びに前の案でありました公社案の審議の際、中心となってまとめられた財政金融小委員長である永田さんの御意見を承わったのであります。黒沢さんはこういうことを言つておりました。永田さんは、公社案に対しても、これは私はぜひともひあつた方がいいと思うということを立場上その説明を避けたい、こういうことでもありました。永田さんは、北海道産業振興開発公社ですか、その案のときは、多分に投資的役割が主で、強く主張したのであるが、当時の北海道の場合には、金儲機関としての性格

が重くなつたので、管理委員会といふものを置いてもいいけれども、置いて置かなくてはならぬというものでもないのではなかろうか、こういうふうに述べておられました。私はこの問題は、私も開発審議会の一員でもありますけれども、置いて置かなくてはならぬといふものでもないのではなかろうか、こういうふうに述べておられました。私はこの問題は、最も重要な取り上げて審議なされたわけではありません。特に審議会といふものは、諦め機関であつて、この諦め機関たる審議会が建議または答申したものに對しまして、行政府たる政府が、その場合は私は若干違うのでなかろうかと修正を加えることは、これは自由であります。しかし筋合ひが、今回の場合は私は若干違うのでなかろうかと思うのであります。と申しますのは、審議会が初めて建議をした内容のものを修正するとか、あるいは政府が諦めをして、それに対して答申をした内容が全然触れていたかった問題だとかいふような場合ならば、いざ知らず、今回の管理委員会の問題は、当初公社の場合には經營委員会として建議して、政府が十分に検討いたしました結果、公社から公庫に変りました關係上、いろいろ検討の結果、これを管理委員会に修正いたしまして、審議会に再び諦めをいたしておるわけであります。審議会としましては、先ほど御両氏のお話の中にもございましたように、最初の經營委員会について、管理委員会と名前は變つております、若干内容も變つておりますが、大体經營委員会の筋は入つておるという見地から、審議会におきましては、満場一致この管理委員会の必要性を認めて答申をした、こういういきさつから見まして、特に

日本御兩氏のお話の内容について、長時間のいろいろな質疑を通じまして明らかになってきておりますことは、公庫自体の投融資計画あるいは資金計画、さらに北海道の長期開発計画、産業振興計画等の具体的な問題がまだ決定を見ていらないというようなこと、さらに、かりにこの公庫は金融機関的性格が主であったとしたしましても、農林漁業金融公庫であるとか、あるいは中小企業金融公庫であるとかいうふうに、限定された一つの政府機関あるいは公庫という場合と違いまして、今回の北海道開発公庫というものは、業務方法書にもありますように、非常に幅が広いのであります。そういう見地から、この公庫の運営の適正化、合理化を期するために、經營委員会あるいは運営委員会、管理委員会的なものが必要であるということを指摘されたわけでございます。そこで私は黒沢審議会会長、永田小委員長の御意見というものは、何か遠慮をされて、立場など考へての發言のようにうかがわれたのであります。ですが知事とかあるいは北海道議会の議長とかいう立場ももちろんございましょう。しかし、審議会においてこの審議に加わられた委員の立場におきまして、この問題は非常に重要な問題でありますとと思う。この管理委員会といふものは、審議会の経過から見て、どうしてもこの公庫の法案の中に入れるべきであると考えるのであります。従つて、これに対する考え方と、さらに審議会の会長である黒沢さんや、当時の案の取りまとめの責任者であった永田さんなどのおっしゃられたことは、われわれこの委員会においての論議の外であろうかと思いますけれども、わ

われわれは、審議会においてこの問題を重要視いたしまして、取り上げなければならぬと考えておるわけであります。この点についてお二人の方はどのようにお考えでありますか。この法案の最後の意思決定という非常に重要な段階に参っておられますから、率直な御意見をこの際承わっておきたいと思うのであります。

○田中参考人 率直に私の所見を申し上げます。北海道開発審議会の会長である黒沢さんが、この管理委員会がよいか悪いかの言明を避けられておるようでございますが、私にはその意図はどういうことかわかりませんけれど、しかし、少くとも審議会においてこの問題を重要な課題として取り上げたのは、御承知の通りでございます。従いまして、私どもとしては、知事といふ、いわば北海道の開発推進の関係者という立場からはもちろんでございますが、北海道開発審議会の委員といったしましても、ぜひこの管理委員会を設けてもらいたいということを、率直に発言することをばからないのであります。先ほど来この点に集中して相当地強く申し上げたつもりでございます。それから、永田さんの御発言についてどう思うかということをございましたが、何か現在出されておる案が、多少資金構成で変つておるから、それで管理委員会を聞くか置かないかについて、必ずしも置かなくてもいいというような発言をされたということをございました。実は私どもは、先ほど来申し上げましたように、投資の額をもつと

考
え
て
お
る
わ
け
で
も
ござ
い
ま
す。
従
つ
て、
そ
れ
ら
の
是
正
の
点
に
つ
い
て、
今
す
ぐ
と
い
う
こ
と
が
不
可
能
で
あ
れ
ば、
今
後
に
お
い
て、
ゼ
ヒ
リ
ク
の
是
正
を
な
さ
る
こ
と
を
お
願
い
し
た
い
と
思
う
の
で、
ご
ざ
い
ま
す。
や
は
り
委
員
会
の
設
置
が
必
要
で
あ
る
とい
う
と
も、
こ
の
公
庫
の
運
営
の
ため
に、
う
も
の
は、
北
海
道
開
発
法
に
基
礎
を
置
く
機
関
で
ござ
い
ま
す。
私
ど
も
は、
総
理
大
臣
か
ら
委
嘱
の
辭
令
を
も
ら
つ
て、
こ
の
委
員
に
な
つ
て
お
り
ま
す。
私
ど
も
は
責
任
を
持
つ
て、
委
員
と
し
て
の
活
動
を
し
て
参
つ
た
つ
も
り
で
ござ
い
ま
す。
そ
の
機
関
が、
責
任
あ
る
会
議
を
開
き、
責
任
あ
る
結
論
を
出
し
た
わ
け
で
ござ
い
ま
し
て、
そ
の
こ
と
は、
政
府
も
開
発
庁
と
し
て、
も
然
実
施
す
べき
で
あ
る
と
お
考
え
に
な
つ
て
い
る
の
と
実
は
考
え
て
お
る
次
第
で
ござ
い
ま
す。
そ
の
点
に
つ
い
て、
政
府
並
び
に
国
会
に
お
い
て、
も
う
一
度
今
ま
での
経
過
を
振り
返
つ
て、
た
だ
い
て、
ゼ
ヒ
設
置
さ
れ
る
よ
う
最
終
に
強
く
お
願
い
を
申
し
上
げ
る
次
第
で
あ
り
ま
す。

で、委員会設置に対する見解を明らかにしなかったことは、非常に遺憾であります。もしそういう考え方でござりますならば、この開発審議会の今後の運営について——きょうは正力さんおいでになつておりますから、開発審議会をどう運営されるかお聞きしておかなければならぬ、かよう後この審議会をどう運営されるかお聞きしておきます。さらに永田さんの意見でございますけれども、永田さんが当初計画されましたものが、今回法案として出され、そしてその資金の裏づけをなされており資金構成については、永田さんの意図とは全く反対のものが出てゐるわけであります、将来これは皆さんの手によって是正せられるものと確信をいたしております。この公庫を運営するためには、どうしても経営委員会なり運営委員会を強く審議会において主張せられましたのは、永田さん御自身でございます。われわれは、その内容その他いろいろなことにについて永田さんに質問をして、永田さんはそれに答弁をして、絶対に必要であると主張して、答申案の中にそれが入れられたのでありますから、永田さんが今日の状態に甘んずるようことはおそらくなかつたと思うのであります。この点私ども非常に遺憾に存じておる次第であります。従つて私どもは、黒沢会長がその設置に対して明確な答弁をしなかつたことは遺憾でございます。また永田さんが態度の表明についてあいまいな点がございましたのは、今後開発審議会の席上において究明いたさなければならぬと考えておる次第でございます。

○廣川委員長 もう御質問ございませ

りたいと思います。
参考人各位には、長時間にわたりまして非常に貴重なる御意見を承わり、本案審査の上にきわめて参考になることをとと考えます。この際私から厚く御礼を申し上げます。

本日はこの程度にし、明日午後一時より委員会を開会いたします。
本日はこれにて散会いたします。
午後四時十一分散会