



交通審議会も設けられておるようござりまするし、その他の研究調査機関もございまして、日本の全体の交通をいかにすべきかということは識者の間で広く取り上げられておるようござります。ただ國鐵といたしましては自分の所だけできることは、その御調査を待つまでもなく、自分の方で、國鉄自身で改善して参りたいと、かよういふて考えて、目下國鐵の六カ年計画の他の計画をこしらえております。ただ、そのほかにも、國鉄としましてはいろいろな問題はございまして、これはぜひある時期には法案の御審議も願わなければならぬかと存じます。が、そういう方面につきましては、まだ全部の調査が完結いたしておらないでございます。

○片岡文重君 一方におきまして、経営調査会の御答申もござりますし、何はさておき、企業体といたしましては最高意思決定機関の確立といふことが一番必要なことございまして、いわばトップ・マネージメントの構成と確立ということが最も重大な根本的なものでござりますので、とりあえず國鉄としても意見決定機関並びにその運用を確立していただきたい、こういう趣案のもとに、この法案の御提出、また御審議を願つた次第でございます。

○説明員(小倉俊夫君) さようでござります。○片岡文重君 今回この改正案が提出されたのは、とりあえずこの執行機関の構成について、また決議機関の構成について、経営調査会の答申の意向を汲んでなされた、それは現在の國鉄の経営状態を幾分でも円滑にし得るためだ、こういうふうに私は理解しておりますが、この経営を円滑にするため、とりあえずここだけ手をつけたということであつて、当然引き続き根本的な問題に検討のメスが加えられなければならぬはずだと思うのですが、それについて今の御答弁によりますと、まだそこまでは着手しておらないような感じを受けるのですが、当然並行してといいますか、同時に根本的な改正に手をつけて進んでおられて、なかなか着手されないままです。この部分だけとりあえず取り上げて、他の問題についてはまだ着手しておらない、ということなんですか。

○説明員(小倉俊夫君) 仰せの通りでございまして、國鉄といたしましては、何かのいろいろな点につきまして法律事項に關する問題がござります。たとえば財産の問題にいたしましてもそうあります。ただ國鐵といたしましては、その所だけできることは、その御調査を待つまでもなく、自分の方で、國鉄自身で改善して参りたいと、かよういふて考えて、政府、特に監督官庁である運輸省にもお願い申し上げまして、いづれ御準備を願う機会があるかと存じております。

○片岡文重君 さうすると、まだいつごろどういうところから手をつけていくか、大体そういう程度ですか。○説明員(小倉俊夫君) さようでござります。

○片岡文重君 今回の案が一時的といいますか、一部ではなしに、國鉄法の根本問題について改正をしたのだ、こういう御答弁のようですが、そうするといふこの國鉄法の改正はこれをもつて当分行わない、こうしたことですか。○政府委員(権田良彦君) その点は過日も、たとえは財産管理規定でも申し出たいたしますが、それはこの國鉄法の改正はこれまつてはこれを根本的に改正する法律案を提出いたしたわけでありまして、この内容といいたしますところは、第一点が、理事会の設置、これは経営委員会を廃止して理事会を置く。第二は、新たに監査委員会を設ける。第三といいたしましては、役員に關する規定を刷新し、より合理的にいたしまして、さらにおいては、国有財産法等の関連で、財産管理に關する規定を改正をいたしております。また改正の第五は、いわゆる政府の國鉄に対する監督、この点についての交通政策、公共の利益擁護の見地からの監督権の強化といふようなこと。それから改正の第六が、役員についての恩給法その他の準用適用關係、こういふ改正要點になつております。また改正の第七は、いわゆる公労法の問題も、これは公労法としての問題でございまして、今回、御案内のように、今国会で公労法の一部改正を御審議願いまして、なほ合理的な彈力性を持たせる点の改正案を御提案しておるのであります。それから公労法の問題ではございません。日本国有鐵道法としては、それから公労法の問題も、これは公労法としての問題でございまして、今回、御案内のように、今国会で公労法の一部改正を御審議願いまして、なほ合理的な彈力性を持たせる点の改正案を御提案しておるのであります。

○片岡文重君 今出されてあるこの改正をすぐりに変えるという意思は、それもあるんじゃないでしょうか。私のお尋ねしているのは、そうではなくて、国鉄

法全般を通じて私はもつと一貫した脈絡のある改正を抜本的にすべきではなかったか。かかるにこの改正についておいて解決すべき問題でなく、他の法律また他の交通政策において解決すべき問題でございまして、これらの問題はあるいはこの日本国有鐵道法にいたしまして、政府、特に監督官庁である運輸省にもお願い申し上げまして、いづれ御準備を願う機会があるかと存じております。

○片岡文重君 運賃法とかあるいは財政法、公労法等を改正されるというと云つては、今研究しておられると



は、その資金面等も十分に織り込まれて、すぐに、もしくは現実に実行しておるもの、もしくはこれから直ちに実際に着手すべきものをお伺いしたいのあって、先般出されたあの机上プランでは、何にもならないと私は思う。どんないい計画でも、その資金面が確

は、その今申し上げました計画に沿いました中で、資金的にできる限りのことを予算化いたしたわけでもございまして。三十二年度以降につきましては、これまた三十二年度予算において、その計画の線に沿ってできる限りの資金手当をつけたい、かように考えておる

う、国鉄がそれに越えていくところと  
であるなら、支出の削減ということと  
よりも、むしろサービスを向上するこ  
とに力を注がなければならぬと思う  
ですが、こういう点について鉄監では  
どういうふうに考えておられるので  
すか。

ありますが、鉄道にとりましては、その近代化を行うことによりまして、従来の蒸気の重い列車が走っておりましたときとは、経営形態も異なって参りまして、あるいは駅員の配置にいたしましても、駅の置き方にいたしまして、また列車のとめ方にいたしまして、今までの失敗には異なつて運営する所

に、まだ私企業は私企業としての使命が果せるようにしてほしいということでありますので、先ほどのお伺いしました総合的な計画については、一日も早く実現できるように、一つ運んでほしいと要望するわけであります。

態に置かれた計画でなければ、計画としての意味は私はないのじゃないか。今要請されておるのは、そういう実現性のあるものが要請されておるのであって、単なる計画だけではないと思ふ。その実現性のあるものを具体的に御説明願えるのですか。

○片岡文重君 それでは、その具体的な面について的確な資料があるならば、適当な機会にまた出していただくなりにして、たとえば今バスと鉄道との競合という問題も、国鉄にとつては深刻な問題であろうと思うのですが、国鉄では経営の一経営といふより、

問題につきましては、まあ国鉄自体の経営に属する問題が多いかと存じまするが、特に鉄道と自動車との競争といふものは、今先生のおっしゃいましたような地方線区に確かに起つて拓ります。これは国有鉄道の支線、特にまた中小私鉄に同様な現象が、摩擦現象が

式は、これは当然合理化の上においておいてやるべきものである。従いまして、あ具体的に各線区について一口では申し上げられませんが、そいつたようなことによって両者が不必要な摩擦を避けなければならない。運輸省といいたしましては、こういう場合には、先ほ  
う申し上げまことに重質の忍可なり、あ

のサービス低下によって、競合路線との競争といいますか、国鉄が競争するという意識はないのかかもしれません。が、とにかく民間バスと対抗していくのが、ようなり方をしている、こういうやり方については、私どもはあまり賛成できません。できないのですけれども、国鉄としてどうなさる、一そり二そりバスを向こへ

が、三十二年度以降の五ヵ年計画に對する実行のめどが立つてゐるのであります。また、三十二年度以降の五ヵ年計画に對する実行のめどが立つてゐるのであります。また、三十二年度以降の五ヵ年計画に對する実行のめどが立つてゐるのであります。

サービスの低下です。サービスを兼ね  
しているような傾向が特に地方、つま  
りローカル線等には見られるし、閑散  
線区等には極度に行われている例があ  
るようです。しかし幹線においてはば  
く競合等はあまり見られないでしょ  
うけれども、むしろバスとレールとの  
競合等はそういう地方線区において過

りまするとかによつて、非常に利用交  
通機関が相異なります。しかしまだ、今  
おっしゃいますように、潜在需要と申  
しまするか、サービスの向上でまだ垂  
り手がある、それによつて収入の増  
加をはかり得るといふ点が、確かにい  
ざいます。これはまあ国有鉄道の支線

○片岡文重君 そういう今申し上げま  
したような苦しいやり方をしていると  
うな方面に対してもやはり総合的に  
たとえばバスの営業許可のような場合  
に、運輸省はもとと総合的な立場から  
大乗的な立場から考えて許可をすべき  
であるし、少くとも政治的な支配等に

いう点について、総裁、どういふよろしくお考えですか。

○片岡文重君 資金の裏づけがなければ  
ば、結局どんな計画でも実施できない  
のですから、努力をされることは当然  
でありますようけれども、すでに三十二  
年度は当然、そうすると、調査もで  
きぬという状態に置かれてある。私たち  
としては非常に遺憾な状態だと思う  
のですが、これを三十二年度なら三十二  
年度から、具体的に着手できる具体  
的な計画があるのであります。

しいのであって、そういうところでこのわざかな費削減のために、無駄な設置駅を作つたり、駅を廢止したり、あるいは新駅の設置等に強い要望があるにもかかわらず、これが阻止されておる。こういうようなことになると、一方、競争相手のバス業者等はできるだけのサービスを提供するわけです。従つて、その結果として、ますます便食されるという結果になるのであるが、むしろこれを競合に打ち勝つとい

地方の中 小 お 鉄 を 聞 い ま せ よ  
お き ま す る こ り い た 新 し い 時 代 に 対  
応 い た し ま す る に は 経 営 の 近 代 化 と 申  
し ま す が、一 つ は 車両を 軽 く し、こ の  
車両の 動 力 を より フ リ ー ク エ ン ト 、  
サ ー ビ ス の で き る も の に 持 て い く。  
そ れ に よ つ て 鉄 道 の 独 特 性 を 発 握 す る。  
一 方 、バ 斯 は ま た バ 斯 と し て の 特  
色 を 発 握 す る の で あ り ま す が、こ の 増  
合 は 単 に 支 出 を 切 り 詰 め る だ け が 経 営 の  
合理 化 で な い こ と は、御 指 摘 の 点 で

廻すこととかあってはならなければと思ふ  
んですけども、大体ここに許可をす  
ればどういう影響があるんだといふ  
とは、当然わかるはずなんです。それ  
がどうも不十分ではながろうかと思わ  
れるのであります。そういう点がやは  
り総合的に考えられないといふこと  
とので、総合的な計画を早く樹立し  
てほしいというのは、そういう摩擦を  
少しでもなくするよう、そうして國  
鉄は國鉄としての使命が果せるよ

さて、ここに二重電車とかあるらしいが、まだ競争というようなものが起る結果になるんだ。これは国鉄のサービスが、お話をのように、不十分であるからである。そこで私は、国鉄二万キロのうち、大体電化することが有利だと想われる一万キロ、すでに二千キロを電化しておりますから、残り八千キロを電化することは経済的でないから、サービスの改善を必要とするという所はあるいはデイーゼル機関車を通す

が、ディーゼル・カーを走らせるとか、あるいはレール・バスを動かすとか、うことをして、できるだけ地方の国民党に不便のないように、なるべく便益を供するようなどいふことで、せっかく今努力をいたしておりますから……。何さま限られた資金で、思うように参りません。また一つには、国鉄に課せられた朝夕のラッシュ・アワーの大量の輸送があるのです。これはどうしてモレール・バスとかディーゼル・カーでやりにくい場合が多いのであります。そのところを非常に悩んでおりますが、今お話を趣旨に沿うべく、せつとがいうふうなものをできるだけ多く作りまして、閑散線区にも配置いたしまして、サービスを低下しないよう努めましたとしておる次第であります。

○説明員(十河信二君) 最近学閥が再び盛んになりつつあるという今のお話であります。私がさようには考え方せん。しかし、このいわゆる学閥、同じ学校の者、同じ学歴の者が互に相手はかるということは、これはまあ人情の観点であります。容易にこれには打ちすることはできないと思ひます。私は、就任以来、学閥打破を絶叫して参りましたが、なかなか思うように参りません。そこで、さらに最近も、どうすれば学閥打破ができるかということについていろいろ検討してもらいました。職員の再教育といふことをやつらう。一面では国鉄の教習所とうよな教育機関を利用いたしましたが、他面では、既往の学歴いかんにかかわらず、これを部外の大学等に派遣いたしました。それぞれ各種の専門の研究をして、もううう、こういうようなことをして、何とかして職員の学閥といふことをなくして、ミックスするようにさせたままで、今せつからく考案申であります。最近数名部外の学校に委託生として派遣することを決定いたしまして、目下人選をいたしておるのであります。これらも一つの、学閥をどうして打破するのかといふことの意図から出た一手段でありますから、そういう手段を漸次実行いたしまして、学閥打破の実を上げるようにならしたいと考えておるのであります。

り、たとえば採用するに当つてすでに格段の差がついておる。採用されるときすでに、大体それからのコース、行くポストもまとめており、異動のある時期には必ず、あすこは何年度のなれが行くのだから、この次はその次の年度のだれが行くであろうということでも、すでにうわざされており、しかかもそのうわざの通り大体行くことが多くなる。そこで学歴を持たない者、あるいは私大出の諸君等は、せっかく優秀な技術、知識を、あるいは経験を持ちながら、しかもそれを直に表わせば、自分の地位が保たれないような状態に置かれており、それはそう数の多い者、なまじ改革等を行わんとして、あるいは抱負を行わんとして、時に労働組合等と摩擦を起したり、あるいは上司、同僚との間に摩擦等を起して、星をかせげば、進路を妨げると、そういうことをするよりも、むしろじんぜんとして通常の任期を過ごすことの方前途が開けると、こういう事態になつておる。やはり今日国鉄経営が行き詰まつておる、あるいは思ひにくないという事態に立ち至つておるもの、その原因の一つとして、十分大きく検討されてしまふべき問題ではなかろうか。やはり経営に対する真剣な改革意識、あるいは合理化の意欲が、あおり立たれてくれる、法制上、機構上等において相当欠陥があつても、優にこれを乗り越えてゆけるものではなかるうかと。そういう点を考えてみますと、この学歴偏重、学問の尊重といふ点については、具体的にもつと打破し

分お考えをいただかなければならぬのではなかろかと思うのですが、学歴の打破については、やはり同じように、何がお見えになつておられるでしょうか。お考へましたら、学歴の尊重ということについては、やはり同じように、何が同いましたが、学歴の尊重ということについて、やはり同じように、何がお見えになつておられるでしょうか。

○説明員(十河信二君) 国鉄の仕事が非常に多岐にわたつておりますので、いろいろな課係等に分れておるため、甲の人間と乙の人間、学歴の、経歴の、いかんにかかわらず、人物をどうであるかということを比べてみるのに、非常に都合が悪い場合が多い。そこで私は先刻申し上げましたように、いろいろな経歴、学歴のある者もない者も、それを一緒にして、一つの専門の教育機関に入れて、そこでテストしてみる。それからそのテストによって成績を判定しよう。また絶えず私は学歴を尊重するなど、いうことを幾ら説教してみても、なかなか通らないのですから、そこで私が直接それらの人につつかつて、いろいろな実際問題をぶつけてみるのである。自分はこのことについてこういふ考え方があるが、諸君の意見はどうかといふことを、学歴のある者、ない者を、毎週一回そういう若い人を集め、おでんをこちらそするから隼巣役に立つ人間だといふ人を、「自分みずから抜擢しよう、そういう方法をとつて、今お話をのように、学歴尊重の弊を少しづつでも打破していくかといふことに、今努力いたしておる次第であります。

○片岡文重君　大へん御努力に対しても、その意は同感であります。しかし、せつからくも本序含なり、あるいは総裁の目に直接触れる範囲に私は限られておると申う。私のむしろ望むところは、具体的にこの人事管理の面において、あるいは労務管理の面において、内達であります。けれども、少くともそういう一つの基準を示して、具体的に学歴尊重の弊が打破されるよう、真剣に経営管理に、四十五万の従業員のすべてが責任を持って参画できる、誇りを持てるように、やはり総裁として具体的に、何か方法を立てられる御意思ありませんか。

○説明員(十河信二君)　でき得るならば、そういう基準を設けて、制度としてそういうことをやりたいと思うのですが、されども、遺憾ながらそういう基準制度を設けると、それが形式になつてなかなか思うようにいかない。そこで私は、今お話しのように、一小部分ではあるけれども、全国にわたってそういうものを作ろうといひ、なるべく私は全国を自分で回つて、回るたびに、あるいは労組の連中、あるいは現場の長、主任その他の人々を集めても、私たる人々の思想あるいは才幹等も自分なりに知りたいということで、できるだけ多くの職員に接觸することを努力いたしました。

しておられます。その方も、なかなかひどがなく、思うようにいきません。何かうまい基準なり制度なりがあれば、そういうのを作りたいといふ心がまえは持つておりますが、まだ今のところ、こうすればいいといふ考案がありません。なお今後もそういうことを研究いたしたいと思つております。

○片岡文重君 今そういう制度がないのは、おっしゃる通りです。ですから、そこで一つせひ、その御熱意をもつて、制度としてやはり作つていただきなければ、現にそういう任免の権限を実質的に握つておられる方々は、大体学歴的尊重によつてその地位を占めておられるのですから、とてもそれはできなきとも、将来はもつと現場の諸君が学識をみがいていけば、どんなポストにも行き得るのだという希望の持てる度が確立されなければ、その他の問題は幾ら完備しても、効果は上のまゝと思つので、ぜひ具体的の措置を講じられることを切に私は要望したいと思います。以上でいいです。

○小酒井義男君 監督局長にお尋ねします。監査委員会を今度設けることになるわけですが、相当膨大な業務の監査をするわけなんですが、大へんだと思います。これは何か、監査委員の下に、調査をするような機関といふものが設けられると思うのですが、それはどういうような形で、構成はどういうところの人々が来てそれをやることになります。

○政府委員(櫛田良彦君) お答え申し上げます。御指摘の通りに、監査委員

会は国鉄の業務の監査に当りますので、非常になかなか重要な新しい機関でございまして、また同時に、内部

機関でござります。従いまして、これのいろいろのそういうこまかい仕事、データを集めたりいたしますには、私どもといたしましては、やはり事務局を持つ必要がある、かように考えておられます。で、こまかいところは、国有鐵道總裁の御判断にまかせるようになります。

それから監査委員会の委員の方は、これは法律にござりますように、三人ないし五人ということになつております。

お入り願つた方がいいんじやないか、

東はございません。私ども、まあ人事

によりまして、専念して毎日出でいた

だけの方がござりますれば、非常に

けつこうな話でございまして、またお

仕事その他、人事のことなどでござ

ります。で、こまかいところは、國有

鐵道總裁の御判断にまかせるようによつておりませんが、大体事務局として

は、現在國鉄にある監査局をこれに充

てたら適當である、かように考えてお

ります。

それが各委員個々が監査の仕事

をなさるのでございませんので、委

員会として組織的に監査の仕事をお當

にいる。この委員の任命は運輸大臣

といふことにその性格上なつております。

が、これは國鉄内部のみならず、部

外からもこういう仕事に適当な方が、

専念これに当られるように、そういう

方になつていただきたい、こういう構

成で私どもは考えておる次第でござ

ります。

○小酒井義男君 この監査委員とい

うのは常勤ですか、非常勤ですか。

○政府委員(櫛田良彦君) これは今申

し上げましたように、との委員個人における権能がございませんので、委員会として会議の形式をもちまして定期的にお仕事をなさいますので、そういう意味においては常勤、非常勤の区別がございません。従いまして、監査委員会としてこの仕事をお当たり願う、こ

構成はどういうふうにお考えになつて

いますか。

○政府委員(櫛田良彦君) 法律上は、

ごらんの通りに、どれをどうという拘束はございません。私ども、まあ人事

によりまして、専念して毎日出でいた

だけの方がござりますれば、非常に

けつこうな話でございまして、またお

仕事その他、人事のことなどでござ

ります。で、こまかいところは、國有

鐵道總裁の御判断にまかせるようによつておりませんが、大体事務局として

は、現在國鉄にある監査局をこれに充

てたら適當である、かのように考えてお

ります。

それが各委員個々が監査の仕事

をなさるのでございませんので、委

員会として組織的に監査の仕事をお當

にいる。この委員の任命は運輸大臣

といふことにその性格上なつております。

が、これは國鉄内部のみならず、部

外からもこういう仕事に適当な方が、

専念これに当られるように、そういう

方になつていただきたい、こういう構

成で私どもは考えておる次第でござ

ります。

○小酒井義男君 この監査委員とい

うのは常勤ですか、非常勤ですか。

○政府委員(櫛田良彦君) これは今申

し上げましたように、との委員個人における権能がございませんので、委員会として会議の形式をもちまして定期的にお仕事をなさいますので、そういう意味においては常勤、非常勤の区別がございません。従いまして、監査委員会としてこの仕事をお当たり願う、こ

会なり、あるいは今後根本的な改正を

この今回のやつだけでなく、将来お考

えになつてあるかどうか、あるいはど

ういう点を大きく変えようとしている

のか、そういう点をお尋ねいたします。

○政府委員(櫛田良彦君) その点は、

先ほど片岡先生の御質問にお答えいた

ところの通りに、どれをどうという拘束

はございません。私ども、まあ人事

によりまして、専念して毎日出でいた

だけの方がござりますれば、非常に

けつこうな話でございまして、またお

仕事その他、人事のことなどでござ

ります。で、こまかいところは、國有

鐵道總裁の御判断にまかせるようによつておりませんが、大体事務局として

は、現在國鉄にある監査局をこれに充

てたら適當である、かのように考えてお

ります。

それが各委員個々が監査の仕事

をなさないのでございませんので、委

員会として組織的に監査の仕事をお當

にいる。この委員の任命は運輸大臣

といふことにその性格上なつております。

が、これは國鉄内部のみならず、部

外からもこういう仕事に適当な方が、

専念これに当られるように、そういう

方になつていただきたい、こういう構

成で私どもは考えておる次第でござ

ります。

○小酒井義男君 それから、この監査

委員の中には、やはり部内と部外との

けれども、臨時公共企業体合理化審議会なり、あるいは今後根本的な改正をこの今回のやつだけでなく、将来お考えになつてあるかどうか、あるいはどういう点を大きく変えようとしているのか、そういう点をお尋ねいたします。

○政府委員(櫛田良彦君) その点は、

鐵道法の改正といつしましては、今回

の改正以外の大きな改正は考えてい

るものではございませんのでございま

す。ただ、いろいろ運賃法の問題であ

りまするとか、公労法の問題につきま

しては、公労法につきましては今国会

に改正案を御提出いたしております

が、このことを考えておるわけであ

ります。そして、運賃関係につきましては、臨時公共企業体合理化審議会の答申、あるいは國有鐵道經營調査会の答申もございました。これをいかにすべきや、まだ政府部内でも検討を了しておられませんで、今のところ考えていないのでござります。

○大和与一君 今度の改正は大したこ

とないと思うんですが、根本的な改正

を当然これはお考えになつていると思

うのです。それでまあ、たとえば運賃

法の改正その他とかんで、今度の参

議院の選挙でも終つてから、そういう

ことはもちろんきめておりませんので、

その結果によつて起つてくるのであり

まして、今法律的な説明を申し上げた

のであります。ただ、私どもといつしま

で差しつかえないといふことになつ

ております。ただ、私どもといつしま

しては、できるだけ専念できる方を選

択するのを考えておるのです。

○大和与一君 衆議院の付帯決議が

あることを考えていくと思うのです

が、それについても臨時公共企業体合

理化審議会というのがあって、そこで

いろいろと検討している。早く、中

間報告でも何でもいいから、まとまつ

たら、いろいろと説明をしてもらいた

いということを、何べんも運輸委員会

でも私が御要望申し上げておるのです

が、一ぺんもたしかなかつたと思うの

です。刷りものか何か出だかもしれぬ

けれども、臨時公共企業体合理化審議

会なり、あるいは今後根本的な改正を

この今回のやつだけでなく、将来お考

えになつてあるかどうか、あるいはど

ういう建前になつております。

○政府委員(櫛田良彦君) お答え申し

上げます。御指摘の通りに、監査委員

ようになります。ただ、こういった性格でございますので、これは法律事項ではございません。従いまして、法律に書いてないのございまして、これはお答えいたしました通り、ぜひ部内に総裁の諮問機関を設けるようにいたしたいと、私どもも考えている次第でございます。

&lt;/



○政府委員 権田良彦君 お答え申します。この改正案を作りますには、実にいろいろたくさんの方の案を私ども事務当局として用意いたしました。その一つに、この諮問機関を法制化してみたらどうかということで、いろいろ検討いたしたことがございます。で、これは先ほどお答えしました通り、法制化いたしますと、少し技術的にわたりまして恐縮であります。まず第一に、この権限を法制化しなければならない。そうすると必要諸問事項といふものを書かなければならぬ。それからさらに、その構成に対しまして、委員の資格、任免形式をやはり法律上明らかにしなければならない。そうなりますと、公務員法との関係がありまして、公務員でないというような条項をさらに起さなければならぬ。そうすると、それに対する給与その他いろいろな、まあやかましいことになりますて、かえって本来の諮問機関としての機能を果すべきもの以外に、何か必要事項の職務限定をされるような機関に相なるのであります。こうなりますると、法制的にいろいろ、理事会、監査委員会等の関係が不明確を来たすおそれもあり……

お話をござりますが、これはやはり国鉄内部の問題には違ひありませんが、しかしながら、国鉄運営の非常に重要な部分を占めるものだと思うのであります。従つて、今回は付帯決議としてつけられておりますけれども、これを厳格に実行していくのだ、どうぐうような意思がおられるになります。されば将来法案の中に法制化するというような、どういうよき方向に努力されていかなければならぬと思いますが、そういう御意向がおありになりますか。

○政府委員(椎田良彦君) 今申し上げました趣旨によりまして、制度的に設置いたしますれば、やはり国有鉄道総裁の諮問機関でございますから、国有鉄道内部の規則、運とあるいはその他の形においてまして、制度化されるのが適當であろうと思ひます。なお必要によりますれば、理事会の業務に関する重要な規則として、現事会決定といふことで持つて、それを総裁が受けた執行上の規則にしていく、これが達とかという恰好になつて参りますので、そういう制度化するのに最も適切なものだと考えます。

○大倉精一君 次に、第四十五条関係でお伺いするのですが、この第二項によりますといふと、国有鉄道の重要な財産を貸し付け、または譲渡、交換、あるいは担保、こういふことについては、今後運輸大臣の許可を受ける、こういふようになったわけであります。が、このことについては、御承知の通りに、鉄道会館あるいは民衆駅の問題等々につきまして、従来非常に問題が多いのですが、この許可をするといふ点について、運輸大臣はこれをどうい

うような方針で、たとえば一定の基準を設けるとか、あるいは条件を一つの基準にするとかいうような、何かそういうようなお考へがおありになるかどうか、その点についてお伺いします。

○國務大臣(吉野信次君)　お話を点にござまでは、私はいろいろ過去につきましては、おいて問題もございましたので、慎重に考へたいと実は思つております。その場合に一つの基準みたいなものを作るのがいいか、あるいは具体的にいろいろな問題が起つたときに、いろいろやるのがいいかなどといふことは、まだ審議は私も考へておりませんが、たゞ、いずれにしても、この問題は私は相当慎重に監督官庁としては考慮しなければならぬ問題だと考えております。

○大倉精一君　これは今後そうなることになるのですが、次に第四十六条関係から考えますと、たとえば從来国鉄の用地その他を貸しておるところが、その貸し先の使用状態が国鉄の事業運営についてどうも不便である、都合が悪い、こういう場合にはその貸借契約を解除する、こういう点があり得ると思うのですが、そういうこともおやりになるわけですか。

○國務大臣(吉野信次君)　そのつもりであります。

○大倉精一君　特に最近、新宿駅となるいは池袋等におきまして、民衆駅とデパートの関係ですね、こういう問題について非常に紛糾が起つてゐるといふことを聞いてゐるのですが、そういう民衆駅、特に民衆駅とデパートといふような問題について、運輸大臣はどういう立場にお考へになつておるのか、その見解を承わりたいと思ひます。

○國務大臣(吉野信次君)　過去のこと

は、これはしばらくおきたいと思います。ただ、これから問題として考えますときには、一体民衆駅というものを、国鉄の財政状況がであれば、これは国鉄自身がやればいいので、あまり進んでそういうものはやるべきものになりますときには、一体民衆駅というものが、国鉄の財政の現状であって、いつまでも都市の玄関をそのままにしておいては工合が悪いというときには、ある程度認めていいと思いますけれども、ただそういう場合にもよほど、これまで百年の先のことをやはり考えきゃいけないと思ひます。今はなるほど二階なりあるいは一階なりで鉄道にしてもらおう、どうかとも思ひますけれども、その上は西らないうちからどうに考へましてもどうしても交通がだんだん発達しますれば、あるいは三階以上のものも立派に車場として使うこともできる限り得るわけですね。それですから、この規定によつても、鉄道本来の用に供するときは解除することができるというふうな規定を置いたわけです。従つて、この規定を円満に将来、何といいますか、そういう必要があつたときにこれを発動しようという場合に、そのときに妨げになるような貸し方をしては私はいけないのではないかと思うのです。

ら十年というものをそこで営業いたします。というと、そこに営業権といふ、のれんといふものが私は生ずるものだと思うのです。そうしますと、そのれんの生ずるような販賣方は私はしない方がいいと思う。そうしますと、あとで設備をどけといふことができない。でも、物理的だけの金だけじゃ済まないのです。せっかくここに自分で努力をして、十年二十年でこういう地歩を築いたのれん代をどうしてこれるのだ、ということになりますと、非常に莫大の金を出さぬと私は回収はできないのじゃないかと思います。これは言ひ過ぎかもしませんが、私はそういう意味であつて、将来において——今は想像がつかないかもしれません、将来停車場に使うというときに妨げになるような貸し方はしない方がいいのじゃないか。これはしかし私個人の何でござりますから、いずれこの法律が通りましてから、これは正式に省議なり省議というものでそういう原則といふものは明らかにしておく方がいいのじゃないか、こう考えております。

るいは将来に対してもう一方針に基いてやつていかれるのか、今の運輸大臣の御見解との関連において、繪裁の御見解を伺いたいと思ひます。

○説明員(十河信二君) 今運輸大臣の  
言われましたように、将来のことを考

○大倉精一君 どうも總裁の答弁でび  
んと来ないところがあるのですが、会  
館の問題を今聞いていいわけじゃあり  
ません。そこで、将来の問題というの  
でいろいろおっしゃっているのですけ  
れども、駅の将来はどうなるか、国鉄  
の将来がどうなるかということを勘案  
して、そういうものを作るのだとおっ  
しゃっているのですけれども、それと  
同時に、こういう民衆駅を作る、ある  
いは作り方によってはその地元民がど  
うなるか、あるいはその中小企業の、  
あるいは商店の、こういろいろな  
民生関係に影響が出てくるのですが、  
そういうものを当然私は考えてやらな  
ければならぬと思うのです。特にデ  
パートといふような問題につきまして

○國務大臣(吉野信次君) まだ実は見  
ておりません。  
○大倉精一君 総裁、いかがですか。  
○説明員(十河信二君) 見ておられます。  
○大倉精一君 これはぜひ、百聞は一  
見にしからずで、いろいろな議論をする  
よりも、あそこへ行って見てもらつたら  
わかることです。そうして大臣も総裁も、  
なぜこんな所を許可したのだろう  
うと、どうとどが、びんと来られるだろ  
うと思う。私はこれ以上説明する必要  
はないと思う、行って見られるなら  
ば、特にあそこの問題につきましては、  
いろいろなことがうわさされておる。  
私はきわめて遺憾な問題と思っておる  
のです。

ござりますし、また池袋の駅の貨物駅の問題、こうじるものいろいろ勘案いたしまして最後の案はきめるべきだ、こう思つております。  
○大倉精一君 あそこの都市計画をやられるとまに、これは昭和二十三年ころだと思うのですが、運輸省の方としては、あそこへは将来上信越線の乗り入れをやるから、駅前には相当広い場所が要る。よほど広い場所が要るから、あの駅前の国鉄の所有地に隣接した所に相當広い場所をあそこへ割譲してもらいたい、わゆるやってもらいたい、こういうような申し入れが運輸省からあって、それに基いて東京都のその担当者においても、あそこの七百七十六

ういうような考え方のもとに全体の計画が立つたんです。その場合に、上信越が入って参りますと、今の貨車の操車線をほとんど使ってしまう。と申しますのは、やはり汽車のホームが二本か三本できますので、現在貨物線がある所は全部使ってしまって、そして駅本屋となりますと、西武の建築の線を出てしまう。国鉄といてしまっては、ですから、どうしても西武のある建築線もございまし、そういうふうに後退することもホームの関係その他できませんから、駅の本屋の位置とまつておるのでございます。それで国鉄の考え方いたしましては、あまり大

○大倉精一君　おそらくついていなかつたとおっしゃるのでですが、そのときの事情に非常に詳しい人はおいでになりましたか。

○説明員（佐藤輝雄君）　ここにいなないでござりますが、書類を調べれば、これはわかります。

○大倉精一君　それでは、その当時に具体的にこの衝に当られた責任者の方の御報告をお願いするとして、さらだ、一番最初に国鉄に対して用地使用許可を申請された場合に、今のようなあいうデパートを作るような、そういう

は、もうすぐには、きょうかあすか、商工委員会で百貨店法案が上ることになつてゐるのですが、特に私はきのう池袋の駅に行って見てきたのですが、あそこの将来を勘案するという問題じゃなくて、現在の問題なんです。現在の問題の第一点は、あそこに三越、あるいは西武、東横、今度できれば四つになる。もう四つのデパートがあそこにひしめき合うという状態になる。もう一つの点は、今の設計は現地に行って見ますといふと、あの駅の拡張によつてさらに混雑が予想されるにもかかわらず、あそこの駅の前の地面といふものは非常に狭い。私はきのう自動車に乗つて行つても、自動車を置く場所もない。そういうような所を、一休国鉄はなぜあいの所にそういうことを許可されるのかといふ、その真意が私はどうも納得いかなかつたのです。そこで運輸大臣は、あの池袋のあいの所へ行って、現地をごらんに

これに付いてもよつとお尋ねしておきたいと思うのですが、あそこは上信越線を乗り入れる計画になつておるのですか。總裁、御存じありませんか。

○説明員(十河信二君) 施設局長に説明させます。

○説明員(佐藤輝雄君) お答え申し上げます。池袋につきましては、終戦直後いろいろと計画いたしまして、その際、上野駅の関係が非常に混雑しておりますから、そのうちで分けられるものは、どうかに分けた方がいいのじゃないかという考え方のとから、上信越のターミナルとしまして池袋を考えたのでござります。その後このことにつきましてはいろいろ研究しておるのでございますが、とにかくあそこをターミナルにいたしますと、現在貨車の操車線がございます。こういうものを全部取らなければならぬ。これを取るためには、第二の山手線と申しますか、第二の環状線を作らなければなりません。

坪ですか、そういう広い場所を提供して。これも地元民の提供によってどういういろいろな計画を立てた、こういうようなことがそもそも始まりだ、こういうことを私は聞いておる。そりだとするならば、あそこは広場になるべきはずなんですが、あそこにずっと隣りまで出っ張って、大きな建物を建てて、地下も掘っている。ああいうようなことになるならば、あそこに都市計画は当初立たなかつたと思うのです。当初運輸省からああいう上信越線の乗り入れという計画をつけて申し入れをされておったんですか、その当時ですね。

○説明員(佐藤輝雄君) 今のお話でございますが、二十一年ころかと思いますが、そのころ、将来の池袋の計画を立てますのにつきまして、関係者が集まりましていろいろ相談したのでござります。そのときの話題に、やはり上信越のターミナルも作つたらいいじゃ

きく駅の広場をとりますと空地を耕しますし、そうかといって、駅の施設を小さくいたしますと、将来の発展にも支障を来たしますので、いろいろ勘案した結果が、現在くらいの大きさがないのじゃないかということで、きめたのでございます。

なお、お断わりしておきますが、今民衆駅を作りつりますが、一階には何も民衆施設はございません。普通の駅と全然同じでございまして、民衆施設は二階以上のただ空間を利用するというだけでございます。

○大倉精一君 これは都市計画をあそこをやるときに、あなたの方の計画と、それから都市計画の担当者の方と、十分に話し合いをされてあいうふうな区画を作られたと思うのですが、その話し合いの場合、やはり今の七百七十坪ですか、その上にああいう建物を建てるということは了解がついておったのですか。

—

設計の申請ではなかった。そういう申請ではなかったというのだが、その後ににおいて用途変更といいますか、設計変更といいますか、そういうものに変更されたと聞いておるので、そのいきさつはどういうことになつております。

○説明員(今井四郎君) 管財部長からお答えいたします。池袋の本屋——東日本屋の民衆駅の計画につきましては、一番最初は昭和二十五年の十二月に出願がございました。多少変わった内容を加えまして、二十六年に出し直しをしておるような経過になつております。そのときは大体、ホテル、食堂、売店、貸室、集会場というような事業所の内容でございます。それから二十七年の一月になりまして、会社の設立の準備が進められまして、ホテルというものは下品なホテルになつてもいけないから、やめた方がいいじゃないかというような関係者の意見もございまして、本格的には二十八年の二月に会社が設立されたわけあります。そのときの内容には、売店、食堂、デパートといふ内容になつておりまして、申請所発起人代表といふ相手方にしておるのでありまして、そのときは条件をついておりまして、将来会社ができる場合に、あらためて承認を申請した場合には、あらためて承認を申請して、それに対してあらためてこちらが承認をするというような条件をつけしておりますので、二十八年の二月に、今申し上げましたような事業内容の会社ができまして、あらためて承認を下され、その申請に対しまして、二十八年五月に、その従来の承認条件を、新しくできた会社に対しまして承認するという経過で、百貨店が載るということになつた次第であります。

ますと、貸室で百貨店ができます。それから売店も、売店は、これは売店がたくさん出れば、必ずしも百貨店といふことは言えないであります。経営の方法でござりまするから、個々の売店がただ物理的に集まつてゐるだけでは、百貨店にならない。ただ鉄道といたしましては、これが百貨店になつておりましようともありますまいと、それに対してもは当時はあまり強い関心を持つておらなかつた。かように今から逆に考える次第でありますと、今日の、昭和二十九年にこの財産管理の体制を強化するということから、管理制度のこうした部門の改正をやつたわけであります。その場合に、鉄道会館の大丸百貨店といふようなものをどう附則で解釈すべきかということをきめなければならぬ。いろいろな御指摘を受けたわけであります。現在の規定におきましては、貸室営業といふことでああいうものができるという解釈をいたしておる次第であります。

かという見解を、一つ総裁にお伺いしたいと思います。

○説明員(十河信二君) 非常にむづかしい問題で、売店も百貨店も小売をしておる場合としては同じじゃないかと思います。ただ、百貨店は大きな資本で統一した経営をやっておるというところに、違いがあるのじゃないか。そこで先刻から、駅の上に百貨店を置くことのいいか悪いかということを、いろいろ御意見を伺いました。地元からも反対の運動もあれば賛成の運動もあって、私ども実はなるべく国民の声を聞きたいということで、どちらもあれしておるのでですが、なかなかどうもきめかねて、慎重に考えておるといふところであります。

○大倉精一君 これはまことに妙な議論になつたのですが、私はこんな議論をやろうと思はぬのです。百貨店と売店とどう違うかという議論をいつまでもやろうと思いませんけれども、これは私は常識から考へて当然用途変更になるべきものだと思う。これは英語でいえば「デパートメント・ストア」でしょう。片方は何だシヨウツブでしよう。全然違うのです。そういうものを、場合によつては、販事務所として、そこに品物を並べれば百貨店になるというような、こんばなばかげたことは、人をばかにしたことだと思います。私、そんな論法にならぬと思いますが、これはそんな論議を、私、しません。しませんが、どうも私は経過について腑に落ちないものがある。

そこで建設省の方にお伺いするのですが、この許可は昭和二十三年の八月十四日に建設大臣の指令第二百八十七号で決定されているのですが、この決

○説明員(五十嵐謙三君) 今の御質問の要点は、都市計画の決定のことだとと思うのですが、それでよろしくどうぞありますか。

○大倉精一君 駅前の広場ですね、七百七十六坪、といふものを、計画の割当を許可をした。こういうまでのいきさつですね。その決定されたところのいきさつ、経過について御説明願いたい。

○説明員(五十嵐謙三君) 大体都市計画は建設大臣が立案いたしまして、東京都の都市計画審議会に付議いたしまして、その答申をもちまして建設大臣が決定することになっております。東京都をそれから国鉄と建設省と協議いたしまして、立案いたしまして、その線に基きまして付議決定をいたしました次第でございます。

○大倉精一君 その都市計画整理委員会の委員長はだれですか、その当時は。

○説明員(五十嵐謙三君) その当時のことを存じませんですが、二十二年ころ……。

○大倉精一君 その当時の東京都第四復興事務所の第十地区区画整理委員会の委員の名前を一つ、あとから資料として御報告願いたいと思います。名前とそれからその人の経歴ですね。

このときに、この審議の一つの資料といったまして、国鉄の方から、運輸省の方から、あそこは将来上信越線の引き入れをするから、あの前の広場といいますか、前の土地が相当広いものがいる。七百七十六坪のものが要るから、ぜひとも割当をしてもらいたい、こういふような申請があつて、それに基づいて定されるまでのいきさつについて御説明を願いたいと思います。経過について。

てあの区割りを決定した、こういふとうになつてゐるというのですが、それは事実ですか。

ままにされるわけですか。そういうことになると、さらにはその混雑といらものはひどくなるわけですが、そういうものに対するあなたの見解はどういふうになりますか。さらにまた非常に交通が激しくなる、そして新しい建築物がどつと前の方に出たばつてきて、そこで今電車通りがあの所ばかり非常に狭くなつて、ますます交通とふうなのが窮屈になつてくる。そういうものと駅との計画の関係ですが、大体どうじうことになつておりますかとお伺いしたい。



かにやり遂げるかどうかということが一番私どももいたしましては大切なところでございまして、そのため建設資金の検討はいたしました。建設資金の内容の検討はいたしました。それからまたの場合によつては、もちろんそれに関係のある銀行のいろいろな保證関係といふようなことをできるだけ証明關係といふようなことをできるだけつきとめまして、建設が確かにできるということを確認する次第でありますて、その次の段階いたしましては、建設が終つてから移行しまする營業であります。その營業の收支のもろみといふものの概要をとりまして、その詳細な個々の数字が疑問がありますれば、相手方を呼んで、いろいろと疑問の点を納得いくまでお伺いするようになつたしておるわけでございまして、池袋の建設につきましては、そういうことをチェックいたしまして、今日に至つたわけでございます。

○説明員(今井四郎君) 二十七年の申請のときも検討しました内容につきましては、ただいま持ち合せがないのでござります。  
○大倉精一君 覚えておりませんが。  
○説明員(今井四郎君) 私はその当時関係しておりませんでしたので、覚えておりません。  
○大倉精一君 関係しておられぬ、  
その当時に関係しておられた方のお名前はおわかりになりますか。直接に担当し、調査された方。  
○説明員(今井四郎君) ただいまはっきり明確な責任者は覚えてはおりません。  
○大倉精一君 それでは、その当時の直接関係担当者の名簿を一つ、参考書類としてお出し願いたい。  
もう一つお伺いしておきますが、その後において、昭和二十九年に譲渡審査の許可になつたのですが、そのときに丸物がここに出てくるということが決定されて、この規模も地下三階、地上八階になつたわけですが、この丸物を引っぱってくるまでの経緯については御存じございませんか。  
○説明員(今井四郎君) 國鉄といいたしましては、ただいま申し上げましたように、池袋ステーションビル株式会社を直接相手としていろいろな契約を結ぶわけでございますが、もちろんその中に入つて、しかも非常にたくさんある不動産を占有して、実態的には丸物が百貨店をやるということは、もちろん鉄道としても、これは直接関係のあることであります。承知はしておるのですが、國鉄が直接関心を持ちますのは、百貨店をやるというようなこと、あるいは百貨店であるかどうか

というようなことと、それから先はどうから申し上げておりますように、その営業が成り立つてこちらの所定の料金が入るか、それからまた将来のいろいろの変更の場合に鉄道のいろいろつけある条件を相手が協力して聞いてくれるかどうかというようなことであって、丸物を入れるとか、あるいは丸物であつてはいけないとかいう、いろいろ個々の業者を鉄道が一緒になって選択するというような立場はどちらなのでございまして、そういう意味において、池袋ステーションビル株式会社が百貨店をやるのだが、実際その中に入るのは丸物である。その丸物は、先ほど申し上げましたような資力信用は十分ある、こういうようなことは鉄道で調査もいたし、承知したのでありますが、どういきさつで丸物が入ったか、そうしたことの具体的な事実に応じた内容は、鉄道としては閑観しないのでございまして、従いまして、こまかい具体的な内容は存じ上げません。

探さなければならぬということでお、失礼な話だが、京都でもあまり一流の百貨店でもないこれを引つぱって、一億円といふもの増資してやつて工事をはかるような格好になつた。いうことを聞いておるわけです。こういふような事情は御存じないはずか、いと私は思うのですが、そういうよろこびなどを全然知らなかつたというところでは、私は資力信用を調査したといふことにはならぬと思う。その間のあつかひの方の先ほどの答弁は、隔靴搔痒の感ですね、何か中心に触れないものが、あって、どうもびんと来ないところがある。御存じないですか、そういうときさつは。

○大倉精一君 この工事にかかる費用が多少よけいにかかったとかいう話は、もちろん聞いております。しかし五千万円使つたかどうか、それがその穴埋めに丸物を引つぱつたんがあるかどうか、そういうような立入ったことにつきましては、聞いておりません。

○大倉精一君 この工事にかかるのがかかるておるのでですが、これを認されたのはいつですか。許可ですか。許可といふのですか、認可ですか。

○説明員(今井四郎君) この細目協定という段階がございまして、一月の十一日に細目協定が、大体東京工事事務所並びに東京鉄道管理局、そういう現場の地方機関と相手方と案が仕上がりまして、上申が参りまして、三十一の二月の七日にその上申を本府といしまして承認いたしております。これが大体着工し得る認可ということになります。

○大倉精一君 これは設計あるいは用途の変更の許可をされたのは、三月の三月じゃなかったですか。

○説明員(今井四郎君) 先ほど設計更改の願願の日にちを申し上げましたが、出願はずっと前に出ておりませんが、これを具体的に折衝に当りました。検討いたすのは地方機関であります。て、東京工事事務所というよりもどちらが主になつて、東鉄と一緒にになつて検討いたしまして、それが三十年の三月に本庁へ上申になつております。その後、本庁でそれを検討いたしまして、三十年の十一月四日にその設計変更に対する承認を本庁といたしましては、

○大倉精一君 そうしますと、この建築の許可願いが二十九年の十一月二十日に出ている。その許可が同年の十二月二十八日の御用納めの日に許可になつてゐる。この許可はどこの許可になつておりますか。

○説明員(佐藤輝雄君) そのおそらく許可是、東京都の許可じゃないかと思います。

○大倉精一君 そうしますと、これは東京都が許可をして、それをもう一回運輸省なり国鉄が許可をする、こういふ手続になるわけですか。

○説明員(佐藤輝雄君) さようでござります。

東京都は建築基準法その他に照らしましての許可を与えますし、私の方は駅の施設といいたしまして差しつかえないかどうかということを検討した上、許可することにしております。

○大倉精一君 きょうはこれは担当の方があいだにならぬので、詳しい状況はどうもわかりかねているんですが、総裁に一つお伺いしたいと思うんです

が、あそこにあいだ大きなデパート

ができますと、先ほど言ったように、四つのデパートができることになるわ

けなんです。で、これは面積にいたしましても、四つのデパートによつて四

万三千坪。ところが、あそこ豊島全

区域の小売商の総面積が二万二千坪と

いうような統計を私は聞いているんで

す。半分なんです。四つだけで倍になつてしまふ。こういうようなことで、しかもデパート間の競争が非常に激烈であり、それがひいては地元の商工業者に非常な影響を与えていて、非常に大きな問題になつてゐるんですが、こ

ういう問題について、総裁として、あ

の建築について再考慮を払われる用意

があります。

○大倉精一君 それでは、まずこの

手續によるわけですか。

○説明員(佐藤輝雄君) さようでござ

ります。

東京都は建築基準法その他に照らしましての許可を与えますし、私

の方は駅の施設といいたしまして差しつかえないかどうかということを検討した上、許可することにしております。

○大倉精一君 きょうはこれは担当の方があいだにならぬので、詳しい状況はどうもわかりかねているんですが、総裁に一つお伺いしたいと思うんです

が、あそこにあいだ大きなデパート

ができますと、先ほど言ったように、四つのデパートができることになるわ

けなんです。で、これは面積にいたしましても、四つのデパートによつて四

万三千坪。ところが、あそこ豊島全

区域の小売商の総面積が二万二千坪と

いうような統計を私は聞いているんで

す。半分なんです。四つだけで倍になつてしまふ。こういうようなことで、

しかもデパート間の競争が非常に激烈であり、それがひいては地元の商工業者に非常な影響を与えていて、非常に

大きな問題になつてゐるんですが、こ

ういう問題について、総裁として、あ

の建築について再考慮を払われる用意

があります。

○大倉精一君 それは総裁が現地をご

らんになつていなかつたら、私はびんと

来ないと思うのですが、このケース

は、國鉄の民衆駅問題のケースのうち、

非常に重要なケースだとと思うのです

から、ぜひとも一つ現地を総裁がごらん

になつてもらいたい。それで賛成の方

は何が、あそこに百貨店ができる人

あしかしげくなつて、おれのうちに入

るという人もあるかもしませんが、そ

れはデパートの近所の商店です。デ

パートから百メートルか百五十メートル離れた所の商店は、全くこれはさび

れるのです。さびれるのですから……。

○説明員(十河信二君) 今お話をありますように、賛成も反対もあって、

あそこにデパートができると、池袋は

かえつて繁栄するから、方々から買ひ

ものに来るお客様も出て来るだらうか

ら、繁栄するから、ぜひやってほしい

という意見もあるのであります。そ

の賛成と反対と両方の意見を開いて、

反対の方も多くの方が納得して、それ

で私はあそこ工事が始まつたように

承知をいたしているのであります。今

日となつてこれを設計を変更をさせる

ということは、非常に困難じゃないだ

ろうかというふうに考えております

が、何か非常な変化でもあればまた別

ができますと、先ほど言ったように、

四つのデパートができることになるわ

けなんです。で、これは面積にいたし

ましても、四つのデパートによつて四

万三千坪。ところが、あそこ豊島全

区域の小売商の総面積が二万二千坪と

いうような統計を私は聞いているんで

す。半分なんです。四つだけで倍になつてしまふ。こういうようなことで、

しかもデパート間の競争が非常に激烈であり、それがひいては地元の商工業者に非常な影響を与えていて、非常に

大きな問題になつてゐるんですが、こ

ういう問題について、総裁として、あ

の建築について再考慮を払われる用意

があります。

○委員長(左藤義詮君) 御異議ないと認めます。

〔「異議なし」と呼ぶ者あり〕

午後三時一分開会 暫時休憩をいたします。

○委員長(左藤義詮君) 午前に引き続き、委員会を再開いたします。

八日安井謙君辞任、石坂豊一君補欠選任

○委員の変更を報告いたします。五月

一五

委員長、この問題については、さら

に現実にちよどく、何といいますか、

あの所が谷間になつてゐるのです。そ

の所が谷間になつてゐるのです。そ

賃法、財政法、公労法等の関係諸法規との関連についてはもとより、経営上障害またははなはだしい不便となつておる法制上の問題点や、財政投融資、利子負担、過小資本金及び予算における制約等についても、可急的慎重に検討を加えて、この際は抜本的な改正を行つべきであつたと思うのであります。しかるに、今回の改正は、国鉄経営調査会の答申をかなり尊重して行われたことは認めますが、なお現行にとらわれ過ぎて、重要な諸点の検討を以ま一歩の突っ込みがほしかったのではないかと思われる所以で、衆議院における付帯決議の取扱い等をも含めて、自主的な経営の責任を負うに十分な組織をすみやかに確立し得るよう、さらに政府の善処を要望して、本案に賛成したいと思います。

○委員長（左藤義詮君） 他に御意見もないようですが、また、討論は終局したものと認めて御異議ございませんか。

〔「異議なし」と呼ぶ者あり〕

○委員長（左藤義詮君） 御異議ないと認めます。

それでは、これより採決に入ります。

日本国有鉄道法の一部を改正する法律案を問題に供します。本案を原案通り可決することに賛成の方の挙手を願います。

〔賛成者挙手〕

○委員長(左藤義詮君) 御異議ないと認めます。よって、さように決定いたしました。

それから報告書には多数意見者の署名を付することになつておりますので、本案を可とせられた方は順次御署名を願います。

多數意見者署名

岡田 信次	片岡 文重
早川 慎一	有馬 英二
石坂 豊一	川村 松助
仁田 竹一	三木與吉郎
内村 清次	大倉 精一
高良 とみ	

○委員長(左藤義詮君) 次に、運輸事情等に関する調査を議題といたします。

内村委員より乗車証に関する質疑の通告がござりますので、発言を許可いたします。

○内村清次君 国鉄の小倉副総裁にお尋ねをいたしましたが、先般、日本国有鉄道経営調査会からの答申の中に、国鉄職員の無賃ペスの点が答申されておつたように記憶されますが、この取扱いにつきましては、当然国鉄の方においておきましたも、それぞれ関係の向きにおきまして、検討がなされておると思ひますが、私も実は部内的な人々から、非常に、反響のあまりに大きい点を聞き知したわけです。それは第一点は、まず家族乗車証の問題、あるいは永年勤続者の退職後におけるところの無賃ペスの問題ですね、こういう問題につきまして、それぞれ関係者は非常に、明

○説明員（小倉俊夫君）　ただいまお話をありました通りに、経営調査会の答申は、国鉄の運営あるいは事務諸般にわたりまして、種々の点においていろいろの点の御指摘を受けております。その中に、バスの問題がございまして、鉄道で発行している無賃乗車証は原則として廃止すべきものであつてふうな御意見が述べられております。で、その理由はいろいろな理由があるのでございましょうが、一つは、運賃収入の点もございましょうし、あるいは国鉄とどう公けの機関におきまして一部の者にペスを出しているのは不公平だといふふうな御意見もあつたかに承わるのでございままするが、何はさておき永年続けて參りました制度でもございますし、また今御指摘の通りに、始終大きな問題ともなつておりますのでございまして、十分善処いたしていきたい、かように考えております。

○内村清次君　この問題は、私たちもまた鉄道に勤めておりました際にも経験がある問題でございますので、当時まあ、戦前戦後を通じまして、鉄道の要員事情が非常に逼迫しておるというようなときには、一応こういう点に魅力を持って、そして家庭の方もその子弟を鉄道に就職させるというようなことを、一つの条件的な問題としてあります。

が今直ちに、経営合理化の名によつて廃止をするようなことになつてきますれば、待望されておつた永年ペスの問題にいたしましても、また家族ペスの問題にいたしましても、相当何と申しますか、勤勉意欲と申しますが、そういう点において影響することが多くはないか。さらにまたいま一つは、この国鉄の従業員のたとえば仕事内容、と申しますると、質と量とそれからまた危険度というものが、相当他の職に対しまして強いといふふうに感じられますが、そり一うような危険職、重労働職という問題の職に対しましての一つの魅力を失うよな形となつて、相当反響があつておるようです。問題は、この既得権を今ここに廃止をするといふようなことは、これは慎重に考えていただきたい。

で、この慎重に考える面について、もう、ちわさに聞きますと、労働組合の方にも話しかけておるといふことでございましようから、十分やつぱり労働組合の意見も聴取した上において、検討するといふような処置を私は希望いたすわけです。それが第一点です。これに対しまして一つ御答弁を願いたい。

それから第二点は、永年勤続者の問題ですけれども、おやめになつて、これが一つの生活の本拠になつてゐるようなふうに、利便を持っておられる方もあるようです。それと申しますのは、やはり鉄道退職者においては、永年と申しますが、半生と申しまするが、人生の半生を勤めて、必ずしもいい条件でまださらには社会の方に出られたというようなことはないよう考えるのですね。それは特別の人は別でそれども、全体的におきまして、そ

うやつた方々がやはり一つの生活の本拠としてこれを利用されておる向きもあるようですから、この点はやはり社会問題である、あるいはまたは生活権の問題であるという点も十分お含み願いまして、慎重に一つ検討してもらいたいという希望を持っておるのでですが、この二つの点に対しまして、副総裁の御意見を承わりたいと思います。

○説明員（小倉俊夫君） ごあらとおな御意見と存じます。たゞいまお話しの、国鉄に入りますれば、自分の通勤バスはもちろんのこと、家族バスも出るということが、かつて鉄道に入つてくる人の魅力になつておつたといふとともに承知しております。それから永年勤続者が退職いたしまして、勤続年数に応じたそれぞれのバスをもらいまして、それが現在退職後の生活の一助ともなり、暮しの中に溶け込んでおると、いつも承知いたしておるのでございます。ただ、また反面から申しますすると、先ほどもちょっと申し上げました通りに、鉄道は公けの機関であるから、その鉄道の利用は、本人は別として、家族にまで及んでいいか、あるいは退職者まで及んでいいかという点につきましては、まだ一部の方から御批判をこうむつておられるような次第であります。よく私ども聞きます例といたしまして、鉄道は、たとえばほかの公社にお寄ましても、専売局の職員はタバコをただ吸えるが、また郵政職員は郵便をただで出せるかというような例を引かれまして、国鉄でも無償乗車証の発行は自歎すべきではないかといふような御意見も承わる次第でございます。それで、まあしかし、国鉄は從来そういう制度をしいて参りましたので、そり

いうことが一つの慣性になつておる点は、これまたいなめないことだと存じます。

それで、かようにまあ二つの要請がございまして、私どもとしては種々この処置について、非常に苦慮いたしておりますのでござりまするが、ただいまのお話のように、職員の家族バス及び永年勤続者の無賃乗車証の取扱いにつきましては、十分慎重に考慮いたしまして、全部の御満足ということはこれではできませんが、できるだけその調和をとつて善くいたしていきたいと存じます。またこの職員一般に關します大きな問題でございますから、ただいま話がありましたように、労組の方にもよく懇談をし、意見を徵して参りたいと存じます。先般ちょっと新聞にも出ましたが、このバスの問題のみならず、国鉄の種々の問題につきまして、そこでもうすでにいろいろ相談しておりますし、また今後も相談しておきたい。従いまして、このバスの問題につきましても、十分懇談をして、無理がないよういたしていきたいと、かように考えております。

○委員長(左藤義詮君) ちょっとと速記をおとめて下さい。

〔速記中止〕

○委員長(左藤義詮君) 速記を始めて下さい。

本日は、これであつて散会いたします。

午後二時二十二分散会

四月二十六日本委員会に左の案件を付託された。

一、日本国有鉄道法の一部を改正す

る法律案(予備審査のための付託  
は三月十日)

四月二十八日本委員会に左の案件を付託された。

一、白棚線鐵道復活工事促進に関する請願(第一二八二号)

一、海運貨物の鑑定、検量及び検数事業確立に関する請願(第一二八三号)

一、國鐵勝田線にジーゼルカー運行の請願(第一二三一七号)

一、道路運送法第七章の一部改正に関する請願(第一二三二八号)

第一二八二号 昭和三十一年四月十七日受理

白棚線鐵道復活工事促進に関する請願

請願者 群馬県前橋市北代田町

紹介議員 加藤武徳君 左藤義詮君

君 新谷寅三郎君

君 永井義典君

君 鈴木義典君

君 佐藤義典君

切り離しそひともジーゼルカーを運行せられたいとの請願。  
一、國鐵飯田線鳥居駅存置に関する請願(第一二三六九号)

第一二三四五号 昭和三十一年四月二十五日受理  
兵庫県家島港の避難港指定に関する請願(第一二三六九号)

第一二三二八号 昭和三十一年四月二十三日受理  
道路運送法第七章の一部改正に関する請願(第一二三二八号)

第一二三一七号 昭和三十一年四月二十日受理  
白棚線鐵道復活工事促進に関する請願

第一二二八三号 昭和三十一年四月十七日受理  
海運貨物の鑑定、検量及び検数事業確立に関する請願(第一二二八三号)

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
國鐵勝田線にジーゼルカー運行の請願

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
請願者 群馬県前橋市北代田町

紹介議員 加藤武徳君 左藤義詮君

君 新谷寅三郎君

君 永井義典君

君 佐藤義典君

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
請願者 群馬県前橋市北代田町

紹介議員 加藤武徳君 左藤義詮君

君 新谷寅三郎君

君 永井義典君

君 佐藤義典君

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
請願者 群馬県前橋市北代田町

紹介議員 加藤武徳君 左藤義詮君

君 新谷寅三郎君

君 永井義典君

君 佐藤義典君

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
請願者 群馬県前橋市北代田町

紹介議員 加藤武徳君 左藤義詮君

君 新谷寅三郎君

君 永井義典君

君 佐藤義典君

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
請願者 群馬県前橋市北代田町

紹介議員 加藤武徳君 左藤義詮君

君 新谷寅三郎君

君 永井義典君

君 佐藤義典君

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
請願者 群馬県前橋市北代田町

紹介議員 加藤武徳君 左藤義詮君

君 新谷寅三郎君

君 永井義典君

君 佐藤義典君

第一二二八二号 昭和三十一年四月十七日受理  
請願者 群馬県前橋市北代田町

近年における幾多の海上事故並びに台風の異常進行、更には農作物に及ぼす影響等を考慮するとき、北方定期気象観測業務の再開は現下の急務であるから、予算計上上の早急にその再開を実現せられたいとの願請。

第一三六一號 昭和三十一年四月  
二十六日受理

多治見、岡崎両駅間鉄道敷設に関する請願

請願者 愛知県岡崎市長 竹内

紹介議員 京治

青柳秀夫君

東海道線岡崎駅を起点として挙母市、瀬戸市を経て中央線多治見駅に連絡する鉄道の敷設は、昭和十一年秋、鉄道省建設局が測量を実施したまき日支事変に続く大東亜戦争等により実現を見ず、それらの輸送はトラックに依存するほかなくその冗費も又ばく大であるから、これらの国内資源開発と基礎産業の育成強化のため多治見、岡崎両駅間の鉄道を昭和三十一年度新線建設調査線に追加せられたいとの願請。

第一三六九號 昭和三十一年四月  
二十七日受理

國鉄飯田線鳥居駅存置に関する請願

請願者 愛知県南設楽郡新城村  
有海 渡辺源一郎外四名

紹介議員 山本米治君

國鉄飯田線鳥居駅は、大正十二年一月に設置されて以来、当地唯一の駅として欠くことのできない存在となつていて

る。ところがこのたび国鉄では、經營の合理化を計るため当駅を廃止する計画をたて既にその前提として助役を廢止しているが、若しこれが実現されば当駅の設置に多大の犠牲を払つた住民の努力は水泡うに帰し、終戦後土地を提供して増設した貨物ホームも無駄になるばかりでなく当地の発展もいちじるしく阻害されることになるから、鳥居駅を從来通り存置せられたいとの請願。