

おつたのであります。貨物運賃につきましても、特別運賃率や各種の割引運賃といふものに、そなへう傾向が出てきておつたのであります。今般の改正はこれを正常化し、また航空機やバス、トラックというよなものの競争の激化に對して対抗できるような近代化、合理化策であると思ひますので、私はこれに賛成する次第であります。たとえばアンバランスの例といたましても、急行料金といふのは、国有鉄道の昭和三十三年度の旅客収入千六百億円強のうちでもつて、急行料金収入が実に百四十三億円、全体の9%といふような大きなものに達しておるのであります、戦前に比べますと、大へんな伸び方であります。またそれに対して、非常に問題になります定期券の収入はどうかと言ひますと、わざかに二百七十六億円であります。急行料金の二倍までないでござります。世間では定期券のことは非常に問題にいたしますが、急行料金のことはあまり問題にしないといふような、そういう観点がござります。そこでこの付加運賃的な急行料金といふものが、やはり大幅に大幅に引き上げられるという結果を生じたわけであります、定期運賃の実に五二%——急行列車の利用者は大体七千万人程度ではないかと思ひますが、定期券の利用者は實に二十八億人に達しております。二十八億人の料金の収入に当たる、こういう収入の状態でございます。これは非常なアンバランスであります。いろいろな物価

が上がって、三百五十倍見当に平均で
がっておりますうちに、国有鉄道の旅
客運賃は平均十五倍前後といらような
ことでございますけれども、実は急行
料金は、東京—大阪間の例でとります
と、三百五十倍に上がっております。
特別急行料金は、東京—大阪間の例で
とりますと、三等について四百倍にして
がっております。そういうように、一
般物価水準よりもはるかに上がる、あ
しくはほとんどそれと同じ程度まで上
がつておるわけであります。また本運
賃に比べてみると、急行料金といふもの
ものは本運賃の一割五分から二割ぐら
いといふよろなところが、大体世界的
に普通というところであります。が、
日本の場合は、東京—大阪間の例で申
しまして、普通急行料金が三五%，そ
れから特別急行料金がほとんど八〇%程
に達するといふよろな、非常に高いもの
です。特別急行料金のごときは、め
う少し距離が短くなりますと、特急料
金の方が本運賃よりも高いといふよ
うな、そういうケースが出てくるわけ
あります。こういうことがいわば体系
のアンバランス——歪曲といふことで
あります。今度はこれが改正されるん
だという点において、私は賛成する次
第でござります。

ざいますからして、個々の利用の面から見ますと、値上げになる場合、値下げになる場合といらものが当然出て来ります。相当の変化は避けられない。一般運賃について言えば、もちろん、それは値上げになるわけでございます。しかし、それは急行料金の方の引き下げということとバランスをとりまして、多くの主要地におきましては、大体事実上未増収、急行利用客にとつては不増収、不減収といふようなることがあります。一番大きき影響を受けますのは、百五十一キロから三百キロまでのところの人たちが、これは数が比較的多いのでございまして、影響を考えなければならぬからして、影響を考えなければならぬ点でございますが、国鉄側の調査されましたところによりますと、「図表でみると国鉄運賃の問題点」の七ページに、百五十一キロから三百キロのところの二番目の棒図が出ておりますが、このところで見ますと、急行の利用客が四六・七%、それが三十四年度においては五八%に達する見込みである。これにはもちろん三十四年度におきましては、ディーゼル準急や電車準急が非常にたくさん増発されまして、これがやはり百五十一キロから三百キロまでのところでもって非常に利用が多いわけになります。私も旅行してみますと、普通列車はがらがらだけれども、準急は常に満員だといふような状態でござります。百キロ未満でもすいぶん準急に乗る常磐線「ときわ」第一号以下のものを見ておりましても、常に満員でござります。九州の「ひかり」という準急のごときも、私、乗ってみましたが、これまた満員、普通列車の方はかなりすいてしまつていてるといふような

状態でありまして、国民所得が上がってきておりまして、国民生活のレベルが上がってきております。急行、準急等の利用客がどんどんふえておりますからして、百五十一キロから三百キロのところの人間においても、急行がとまる、準急がとまるといふような駅の間の旅行の人にとっては、これは大した負担にはならない。中間駅は、御承知の通り乗客の少ないのが例でございます。そういうところの人たちはお気の毒でありますけれども、やはり全体の体系としてはこれでよくなるものだと考えておる次第であります。

ございまして、国会の十分な御理解と御推進とを要望申し上げたい次第でございます。

もう一つ、実は自動車というものが非常に伸び方でござります。国鉄の伸び方が割合少ないことはその図表等に出ておりますが、これは結局自動車をすぐれた点がたくさんあるということでもございます。しかし一方、国鉄の輸送力が不足だといふことが自動車を伸ばしておるということでもあるのであります。国鉄の輸送力が十分であつて、いつでもわかる、あるいは荷物がすぐに出せるといふようなことであるならば、これは必ずしも自動車にいかないでも済む。それどころか、実は鉄道の方が安いといふケースの方が多い。ところが、それが不十分でありますから自動車にくく。一たん自動車にいったものはなかなか戻つて参りません。これは結局国民の財産である大きな固定施設の国有鉄道の利用効率を悪くするということにもなるのであります。そして、交通政策の見地から見まして必ずしも適当ではない。適正なる分野といふものが必要であります。そのためには、やはり輸送力を拡充し、質を改善し、健全なる交通の分野に持っていくといふことが必要だらうと思います。このためには、過度の社会政策的あるいは経済政策的な公共負担が伝統的に国有鉄道に負わされておりますが、この過度の分は近い将来においては正する必要があるものと考えますので、国会の皆様方の十分の御推進をお願い申し上げたい次第でございま

称でございます。私は昭和十年に「国有鉄道旅客等級制度の研究」という論文を、もう一十五年前に書いたことがござりますが、そのときに私は、一等、二等を廃止して単純にすべし、モノクラスにすべしということを提唱しております。と申しますのは、これは結局運賃理論から申しますと、負担力のあるものに高い運賃をかけて鉄道が少しよけいもむけるという趣旨である。ところが実質は、一等、二等は国鐵にとっては赤字でございます。急行列車の一部は二等でもペイしておるでありますようけれども、普通列車等においては二等はほとんどペイしているとは考えられません。一等は、もちろん特急「はと」と「つばめ」しかございませんが、ペイしているとはどうい考えられないわけでございます。結局三等運賃を負担している一般公衆の負担において、一等、二等の旅客が安樂な輸送を受け、サービスを受けているというようなことに事実上なってしまっております。そういうことを直すためにモノクラスがいいのだ、寝台車と座席車といふように分けて、普通座席車といふものはずっととよく、今日の「つばめ」や「こだま」の三等車のような、ああいらぬのにしてしまえばモノクラスでいいのだという趣旨のことを書いたのでござりますが、二十五年たちまして一等がようやく廃止されるということになりました。私はその意味からも賛成でございます。

のは廃止しつばなになつております。三等を二等に格上げするといふことはいたしません。それはイギリスという國が非常に保守的な國で、日本におきましては、サービスという點から見ましても、二等が一等にならぬことはありますからなんありますが、日本におきましては、モノクラスにするといふことは、まだなかなかにわかつて断行できません。三等が二等になるということは、けつこうなことだと思います。現在の状態では、モノクラスにするといふことは、まだなかなかにわかつて断行できません。いかとも思ひますけれども、將來の方針といたしましては、東海道新幹線等におきましては、もうモノクラスでしかるべきだといふに考えておる次第であります。それから外人等に対しましては、特別車を作りまして、特別賦課料金を取ればいいのだといふとでござります。

か、四百キロにするか、五百キロにするかといふようなところは問題のところであります。しかし、三百キロにすれば、これは運賃が非常に単純化されまして、百キロ二百四十円は変わらない。いいところではないかと思います。そしてこれであります。だから、運賃の計算等をしらうとがます場合にも、きわめて簡単にできることになりますが、次の段階は百二十円ということで非常に単純になります。そこで、この点も贅成でございまして、三百キロまでの普通列車の旅客の負担増ということで問題でございまして、これがどう、コストから見ればこれはやはりむを得ないところである。旅客運賃はあまり遠距離によつて遞減しないままです。そのためのうちには今の運賃ではございません。初めのうちは今の中の運賃でも損である。やがて五十キロの最低運賃でも損である。余つてきまして、百五十キロ先遞減しておりますと、一べんに半分になつてしまつて損になつてしまつという面がござりますので、百五十キロ以内の旅客が主として負担するといつよりも、二百キロまでの旅客が負担するといつの方が多いと公平だと考えております。国民所得が増加し、国民の高速とか快適とかいうことに対する要求が非常に上がつてきております。国鉄もこれに対応してディーゼル準急や電車准急といふようなものを大幅に増加しておりますのでありますから、三百キロメートルの圏内でも準急の利用者が非常に増加して、準急料金の方が均一化で、もつて百円の値下げになりますので、準急利用者にとって三百キロ以内で

も負担が大して重くはならないといふ結果になつておるわけであります。客運貨物の大幅の通減のために著しい合理的を生じております例として、徹底的な環状線の例で、私の研究指導によりました学生が、実際旅行した報を聞いておるのであります。東京から鹿児島へ行つて、それから博多出る。門司、下関、大阪、それから府航路の船でもつて別府へ出る。そから東北本線もしくは常磐線で東京へ帰る。これが全部つながります。途で船が入りますが、連絡運輸をやつておりますから、前後が続くわけであつます。それでこれが三千五百十五キロとなりまして、その運賃が、現でもつて二千七百十五円であります。二千七百十五円でもつて、日本じう、北海道を除いて、四国にもタッパしまして、全部回れるわけであります。これは、大阪へ行つて、帰つて、また行くぐらいの運賃でもつて日本全国が回れるというように、そういうひく安い運賃でございます。これを学生が五割引で乗れるのでありますから、私の研究指導しておった学生の報告では、船まで入れて、二千三百円で日本全国回れた。これは極端に激しい遠距離通減の結果なのでござります。これが今度は正されるとということでありますので、私は、やはりあまり極端な遠距離通減といふものは是正すべきであります。これが実現されたものとして、熱成するわけでございます。ただ、遠客の負担増に対しましては、往復切符の値引の方が多い割とすることがあります。これが大へり

けつことうであります。従来の国鉄の特典がございません。どうか、通用期限の制限というハンデキャップをさえては、往復に対しはどちらの特典がございません。ところが、航空等は、御承知通り、割りをやっています。船なんかはもちらんやっておるわけでございます。そういうものに対しまして、国鉄がやはり往復に対する割引を実施して遠距離の負担を軽減するということを適当とだと考えております。

それから(3)の第六条の改正で、これは急行料金、寝台料金等の決定権の鉄への移譲ということをごぞいしますが、これは基本運賃に対する付加運賃という性質のものでありますから、來とも、実情に合わせて変更の機会は、本運賃よりも多いものと考えます。これを一々国会のお手にかけるいうことは、時期的に間に合わないいう問題もござります。また、比較問題が軽微であるといふような点もござります。これは國有鉄道におまかになつて、第九条の二によつて、運大臣の認可有待つ。これは、結局運審議会が審議し、答申して大臣が認するといふことになるわけをごぞいますが、そういうやり方は、きわめて当然やり方だと考える次第であります。

なお、急行料金等については、今大きな改正が行なわれるわけでござますが、この国鉄に移譲された事情から、法律では直接問題になつておりますが、つけて出されておりますよせんが、急を百円に均一化する、急行を二百五十五改正是、私は賛成でございます。

つきましては、これは非常に問題があるのでござりますが、名古屋—大阪間、あるいは熊本—鹿児島間とか、博多—鹿児島間、博多—長崎間といふような、こういう端のところ——東京から離れた、ある特急列車の端のところといふものは、どうしてもこれは空席が出ます。従来のような六百円というような特急料金では、これはどうしても空席が出てしまいます。現に名古屋—大阪間のこときは、近畿日本鉄道は二百五十円の特急料金で、しかも国鉄の三等よりはいい座席のサービスをやっているわけであります。ですから、このところで三百円程度の区間を設けるということは、空席利用、空席をできるだけ出さないという見地からも必要なことになります。その地域に住んでおる人たちにとりまして、また、その地域間の旅行者にとっても、これは非常な福音だと思うのであります。

ののようであります。百五種のものが一ないし一九八〇の値上げになる。これは、値上げということは、やはりその業者にとつては、関係者にとつてはつらいことでござりますけれども、しかし、大体経済界の最近の情勢を見ておられますと、鉄道にうんと赤字を出させてしまつて、それを使つている産業が非常な黒字を出して大もうけをしておる。何割という配当、利益率から言えますと、鉄道にうんと赤字を出させておいて、それを使つている産業が上がるべきだと考へるわけでございます。貨物運賃については、簡単でござりますが、その程度にいたします。

第四は、その他の希望的意見でございますが、ことは、特に国会の皆様方に、一交通学徒いたしまして希望を申し上げたいと思います。それは、運賃決定機構と国会との関係でござります。運賃の決定ということと国会との関係。私は、運賃といふものは物価である、つまり国営企業の物価なわけでございますが、物価体系のうちの一つのものであります。つまりマーケットにおけるプライスといふものでござります。それに対しても国会が法律でもつてこれを決定するということは、実は歐米においても以前はあつたことでございますが、ずっと前からこれはなくなつております。専門の判定機関に判定をまかす。ちょうど裁判所が一つのケースについて判決を下すといふような式のものにまかされておる。専門判定機関にまかされるということになつております。これは実は私は、

国会が国有鉄道の運賃、国営企業の料金等についてなさるべきことは、その料金決定の基本方針は何であるか、基本原則は何であるかということを根本的におきめになるということ、これが一番大事なことだと思う。これはぜひ国会でやつていただきなければならぬ。今までの国有鉄道運賃法の第一条に、決定原則らしいものが四カ条あつてあります。ところは原則らしいものは原価を償うことと一つであります。あとは抽象的であります。結局それは要するにつけたり的な、希望的な、物価に影響を与えないことなんていましても、国有鉄道の運賃の改正をやつて、物価に影響を与えないでおくということは、根本的にはこれではできないことでござります。やはり物価に影響を与えることはやむを得ないけれども、それをいかによくとどめるかといふことが問題なわけでござりますが、結局国有鉄道の運賃といふのを、あるいは電電の料金でも郵便の料金でもそぞらござりますが、こういう料金といふものはどういう原則でできめるのかといふことの原則を、十分に国会でもつておきめを願いたい。公正、合理料金の原則というのが公益事業の料金原則にござります。しかしながら、近ごろは運輸公益事業につきましては、必ずしもそのまま適用できません。独占を奪われてきておりますので、その公正、合理料金の原則といふものは、非常に重要な問題でございまして、そのように直していくかといふことは、非常に重要な問題でございまして、くなつてきてる。こういうもののどうが、これこそ国会でもつて、大いに論議して基本原則をきめていただきたい。

い。国有鉄道運賃法ではなくして、國有鉄道運賃決定法、決定原則法といふ法律が作成されました。そりとしてあとの実際の決定といふことは、これは個々のケースでござります。個々のケースといふものは、専門機関をこざえてその判定にまかす、それはこの国会が承認して任命したところの公正な委員——アメリカにおいては運輸審判所といふようなもののがござりますが、そういった機関をこしこえて、これにまかされるということは適当であると考えます。現在の運輸審議会が大体それに当たりますのが、これは独立規制委員会ではなくして、大臣の諮問機関であるという点が違つておるわけでござります。しかし、大臣が国民经济全体に対する運賃問題等に關する責任を負われるということございまますから、運輸審議会の答申に対しても大臣が認可をするといふ制度では、日本におきましては当分維持するべきであるかもしませんが、そういうふうな機構に変えることが理論上、実際上正しいのではないかと思ふ。必要があるかもしませんが、そうすると、これは国会議員諸公もお困りになる場合が事実おありになるとと思ふ。国会が運賃を直接おきめになりますと、これは国会議員諸公もお困りになる場合が事実おありになるとと思ふ。選挙の上に立たれる国会議員の皆様には、有権者は全部利用者であります。有鐵道の全面的利用者でございます。値上げといふような問題が起る場合には、有権者は全部利用者でありますから当然反対でござります。従つて、選挙の上に立たれる国会議員の皆様には、どうしても有権者の立場を迎えなければならない。場合によつては、自分の信念に反してでもこの

を迎えなければならぬといふよりも、こととも起るわけがない。そいつた苦しい立場を国会といふものにとるべきものではない。従つてこれら公正なる判定機関にまかせる。その公正なる判定機関がよつとるべき原由であります。通行税の問題で申し上ります。通行税といふものは、さへいただきたいのは通行税の間でござります。通行税といふものは、させたいなどは三等については廃されました。しかし二等については、面的に残つております。二等の座席定料以外は、全部あらゆる二等の料金といふものに二割の税金がかかる。ですから、二等の運賃といふものは実三等の二倍ではなくて二倍四分であります。これは利用率を悪くする大きな因でございます。また実際は、出張におきまして、二等の旅費はもはつてゐるけれども二等はあまり運転してないところもある。そうでなくとも等で行けば安くつく、一倍四分がふるころへ入つてしまつうといふようなケンスが実際は相当ございます。出張されている機関は運賃として全部払つてありますけれども、國鉄にそうち三等の運賃しか入らないといふよくなげな通行税は三十億円余りといふことございますけれども、實は一般公衆が相當あるということ、こういうことから考えましても、通行税といふものは廃止すべきである、廃止できなければ、せめて基本運賃にだけ認めるか、

の改正といふことがどうしても避けられ

取り扱いを許すといふこともやつてい
ただいた。

大へん長時間にわたりまして、委員長にも御迷惑をかけましたが……。

最初に五カ年計画であります。これは御承知の通り、三十一年が神武景

○平井委員長 次に、大島参考人

○平井委員長 次に、大島参考人

○大島参考人 私、細野先生と机を並

が行き詰まりました。當時電力と鉄道

次には国鉄への要望でございまして、運賃をおとしめになることを一つ御推進願いたい、一学徒として御要望申し上げる次第でございます。

列車、いい車両を作る、いい列車を運転する、これは最近国鉄が非常に推進されておる政策でございまますが、これ

比べますと実に税金込みで七百二十倍、あらゆる物価の中で一番高くなっているものの一つであります。一晩一
でありますから、しばらく御清聴のほどをお願い申し上げます。
実は今回のこの法律案に現われてお

が申しまして、そういうようなな歴運の中から五ヵ年計画というものは三十二年に出発したものと私は理解をいたしております。御承知の通り、このとき

「さういふせんが、関連がござりますので……。定期運賃、これが先ほど申しましたように、昭和二十三年くらいまでの改正というのは通勤費を安くしておかなければならぬといふ事情の

はもつとやつていただきたい。といぢ
のは、非常に利用が多い、国民生活が
向上してきていると申しますか負担力
があふえてきていると申しますか、優秀
列車の利用が非常に多い。ですから、
やはりこういう優秀列車というものは

円でありますものが七百二十円になつてゐる。本料金は六百円、百二十円が税金でござりますが、三等の通行税なんといふものは、何といつてもまず第一に廢止されてしまふべきものだと思ふます。この裏今料金のある程度

ております。御承知の通り、このとき
に一割三分でしたか運賃の値上げが行
なわれまして、部内の合理化とともに
運賃の値上げといら形で一千億に達す
る新しい工事をこれからやしていくと
いう膨大な計画がここで出発をいたし
たわけであります。値上げを受けた國
民大衆は、こまことに、五カ年計画

もしくはさらにその後も追加されて値上率が低くされるといったことから、七割からあるいは九割一分という大きな割引率になつてゐる。学生などは二人寄らなければ一人前の収入にならないといふ状態になつてゐるわけですが、これは国鉄だけでなしに、私は等と名前を変えられれば、やはり名前だけではなく、従来の古い車両の改造というようなことにはできるだけ手をつけ、いい車両、二等らしくなつたといふようなものにしていただきたい。

民が長距離のオーバー・ナイトの旅行をするならば、大てい寝台車に乗れるというようなところにサービスを向上していただきたい。

それから、寝台車というものは昼間遊んでいる区間が相当あるのでございまが、その遊んでいる区間が非常に運賃制度調査会の答申というものは、考えてみますと、実は五ヵ年計画の問題、さらには、中では東海道新幹線の建設が始まつてくるというような問題、これと切り離してはやはり運賃制度調査会の答申も理解できないのではないか。さらにその二つの問題をさ

守えております。こういう運賃はやはりある程度是正する必要がある。国有鉄道運賃法には三カ月までのものは本運賃の五割以内、六カ月のものは四割以内という規定がございますが、その規定よりもずっと大きな割引が実は行なわれているわけでございます。私は、やはりこれほどしても近い将来におとへる急行、準急にあるようであつたが、ほんどの座席指定が当日では間に合わぬというのが多くの場合の実情でございます。これでは困るのでございまして、やはり座席指定制度といふのはもつとも拡充する必要がある。安心して乗れるという制度をもつと拡充する必要がある。

空席なく利用できるといつたような、あるいは区間についてもこういう利用ができるといふような、もつと合理的な、そしてゆるい——ゆるいと言ふと何ですが、弾力性のある料金体系を設定されはどうかといふふうに考えておる次第であります。

のの私の考え方を述べさせていただきまして、
して、しかる後にこの法律に対する意見を申し上げ、最後に、しかばばどう
いうふうにしたら、今非常な危機に陥つておる国鉄が更生していくるかと
いう私見を申し上げてみたい、こういう
うように考えております。

かおりません。戦前におきましては三割、四割は十年未満の経験者だったのです。つまりこのことは何を意味しているかといいますと、定員法以降はほとんど新規増員といらものを抑制してきました。従つて国鉄労働者の平均年令は上がって参ります。ということは、非常に腕のいい大体三十才前後の労働者が今たくさんおる。従つて国鉄の労働生産性と申しますか、労働者一人当たりの仕事量といふものも非常にふえてきております。昭和二十三年に比べまして、人トンキロにいたしますと、倍近くに増大して、非常に現場では忙しい、人が足りない、労働強化などいう問題が起きているわけであります。労働者も当然年令をとれば結婚もしますし、結婚すれば子供がふえるわけであります。従つて労働者一人当たりの扶養家族もむろんふえてきております。そういうふうな関係から人件費といふものがふえて参つておる、こういうように理解をいたしておるわけであります。そういふうな理由から労働者が楽になつたというような形ではない。むしろ新陳代謝といふものは非常に行き詰まつてきておる。ここに私は國鉄の經營の非常に大きな問題点がある、こういうように理解をいたすわけであります。

加して参ります。あるいは工事面に大きな施設費、車両などをとりまして、たとえば六つばかり大きな車両を購入する。しかももう大メーカーを調べてみますと、二十社くらいの大メーカーがございますが、下請を二次まで入れますと、一千以上に達する下請工場がありますのであります。しかも材料は大体半分以上国鉄が支給するといふようになります。こういうような車両メーカーの方にそれこそ合理化の必要があると私は思うのであります。どうしてもこういう関係でメーカーの価格といふものは高くなってくる。あるいは電化の施設にいたしましても、すでに先年淡谷代議士が国会でも明らかにいたしましたように、新生電業、日本電設工業、この二つが六割以上の仕事をいたしておりますが、この会社が大体六割くらい国鉄の退職者がおられるわけであります。そういうような關係になっておりましてやはり私はこういう方面にこそ相当合理化の必要があると思いますけれども、実情はそういうような実態になつておるわけであります。

てきておると思うのであります。新支社制度、管理所制度といふやうな形で、せめて資金の使い方は収益の上がる方面に使うことによって、この姿金の不足を当面補いたいという、いわゆる厳密なる投資効果といいますか、当局の言葉で言いますと経済効果と言つておりますけれども、そういう形で資金は使っていこう、つまり資金をもたらす以上は、何らか経費の節約になるもの、あるいはまた収入の増加になるものに使う以外にないというところへ追い詰められてきてはいるよう見らるわけであります。

い。大きな事故が起きないのが本思議なくらいだ。慘事を招かないうちに關係者は真剣に対策を考えたらどうか。五月三日になりますと、「五反田駅の東急池上線と国電との連絡階段は、萬く、狭く、けわしくて有名なたが、いふところに改められる気配がない。池上線の朝のラッシュは日ましにひどくなっている。ラッシュ時にこの階段で二、三人つまずいたら人津波が起きたのは必至だ。いったい国鉄と東急は対策を考えているのだろうか?」それから五月十三日、「国電恵比寿駅裏口の階段はコンクリートづくりだが、踏み込み問題に痛み、アナボコだらけ。そこをテツニ時には、こぼれるほど通勤者がひしめき合ふ。夜は離れたところに電灯が一つで足もとは見えない。国鉄のものだか、渋谷区のものかハツリしないが、とにかく事故のないうち手を打つたらどうか。」一ヶ月の間に三つこういうような山手線についての投書が出ておるわけありますが、これは九牛の一毛だと思うのであります。あるいは汐留駅、秋葉原駅などとりましても、自動車の使用問題がやかましく言われております。汐留駅にいたしましても、ホームは馬車時代の配置でござります。ですから奥に参りますと、ホームが狭くなつて、自動車が転換ができるないのですから、馬車は転換ができます。あるいは秋葉原の駅のホームの高さにいたしましても、あれは馬車時代でありますから非常に工合が悪い。こういうことこそ荷物が自動車にいく非常に大きな原因ではないかと考えております。あるいは肝心の東海道線でございますが、これほど非

常にすばらしい汽車が走つております。けれども、これまた驚くべき実情がございまして、二ヵ月間の新聞を拾つてみると、東海道線で實に六回の事故が起つて、汽車をとめております。三月十二日には霧で静岡、名鉄管内の各地で送電線が故障する。四月十一日は蒲原一由比間で電氣機関車のパンタグラフが故障いたしまして、これがとまる。四月十四日には新子安と東神奈川間で踏み切り事故があつた。四月二十日には、風と雨で、彦根で「こだま」のパンタグラフが故障いたしました。四月二十一日には浜松駅の構内で脱線事故が起つております。五月十二日には、東神奈川で連結器が故障して汽車がとまる、こういうよな状態であります。これを分類いたしますと、線路の故障が二回、踏み切りの事故が二回、それからパンタグラフの故障が二回、さらに連結器の故障と送電線の故障、こういうよな分類になつております。これまで、これはわずか二ヵ月ばかりでありますけれども、一つの大きな問題点をいろいろ示しておる、こういうように考えております。実は今のこの問題は、線路の保守度の問題、実は非常に財政が苦しいので修繕費にしわ寄せが参るわけであります。中でも一つの典型は線路の保守費だと思いますが、これが非常に不十分であるといふことの結果、線路が非常に老朽してきておる。保線課長なども、はつきり雑誌の中で、この近代化のアンバランス、つまり上を走る方の近代化と土台の近代化が非常にアンバランスである、自分たちはいかにしてこのアンバランスを回復するか、線路の立場の人としては、そういうことを雑誌にもはつきり

書いておりますし、いろいろな白書などを見ましても、まさにそういうふうな実情が私は立証されておると思っております。

もう一つ申し上げますと、東北線の場合なんどござりますが、これまた重い車両などなんどあります。たとえば大宮と北海道との輸送というのは、非常に国鉄の戦後のネックであり、非常に苦しい場面でござりますが、東北線が単線でありますので、国鉄は非常に不経済な輸送をしなければならない状態でありますと、北海道向けの貨車は、東北線を通さざるものが二十五車、これに對しまして、裏綫貨線——羽越と奥羽平均を大宮操車場と青森との間にとつて、青森へ行くものは百二十二車、それから常磐線経由が四十二車ということになつております。ところが、裏綫貨線を經由いたしますと、大宮—青森間が千百九十五キロ、常磐線経由で七百五十キロ。東北線経由で七百九キロで済むわけでありますから、まさに裏綫貨線経由は東北線よりも六割以上長くなるわけではあります。むろん運賃は北海道向け是最短距離の計算でござりますから、たとい裏綫貨線を回つたからといって運賃をよけい取るわけではありません。これは一に東北線がネックになつておるために、国鉄は非常に不経済な輸送をしなければならない、という状態だと思うのであります。かかるに、あの五ヵ年計画の始まりましたときの新聞を読んでみると、東北線の局長は、やはりこの東北線の複線化を先にしてもらいたい——しかし、本社では、やはり東北線の電化を先にしている、こういう意見の食い違いがあることなんだと思います。たとえば大宮と北海道との輸送といふのは、非常に国鉄の戦後のネックであり、非常に苦しい場面でござりますが、東北線が

あつたように見えますが、結局先刻お話をしましてよろしい企業性ということから、むしろ電化の方が優先されていいつてありますけれども、順序はそういう形になつていておるのではないかと、ころに、これまた一つの金の使い方、投資の方向の原則、そういうところにも具体的に出てきておるのではないかと、私はこういふふうに思います。あるいはまた、要員事情等におきましては、北陸線などにつきましては、本社安全委員会の答申を見ましても、実際に業務職が多い。つまり、下級職の労働者が責任あるいろいろの仕事を現場でさせられておる。タブレットの交換であるとかといふようなことのために非常に危険だ、あるいはまた、信号なども、雨が降った場合、だんだん列車が長くなつてしままして、昔のような腕木式の信号機——これは八割くらいありますのが、これは非常に見通しが悪い、危険であるというようなことで、告いたしておる状態でございまして、私はそういう点で非常に心配をいたしておりますが、これは非常に見通しが悪い、危険であるといふようなことで、から五ヵ年計画がくすぐれてくる条件の中では、やはりこの投資効果を上げると、いうことに優先される工事の進め方に、なつて参りますと、今のようなアンバランス、つまり本来の輸送力拡充は、やはり私は現在の場合は線路の拡充と優先されてきておる。その結果今申上げたようなアンバランスが起こつておる、こういうように感じるわ

現実を当局は当局なりに解決していくことをとしておるわけでござりますが、その解決方法は、やはり新幹線と運賃値上げの問題になつてきている。こういうように私は理解をいたすわけでござります。新幹線の問題につきましては、いろいろな説明があつたのでござりますけれども、最近の日本経済新聞に、これは三月十五日ですが、総裁が端的に言つておる。これがほんとうのねらいじゃないかと思ひます。「東海道線は国鉄のなかで最ももうかり、客や貨物が多い線だ。新幹線で東京—大阪間を三時間にちぢめれば気楽に東京、大阪が往来できるようになり客はもつとふえる。そしてもうかる。いつてみればドル箱の東海道からもつとかせどろいうのが新幹線のねらいだ。私は、総裁は正直にそのものばかり言つたと思うのであります。そういうふうな苦しい中から新幹線をやるといふこともわからぬわけではないのですございますが、しかしながら、今申し上げたような苦しい財政の中での新幹線をやつしていくということは、これまた並み大ていのことではないことは火を見るよりも明らかでございます。

で、新幹線の場合に、率直に申し上げますと、タスキの皮算用でもうけのいい話がたくさん当局から出てきておるのでござりますけれども、これは輸送量その他の問題で、学者の間でも実に議論百出であります。当局のよくなつても、やはり納得する資料が出ていない。新幹線がもうかるから旧幹線はない。

もうからなくなつたのでは、これはあります。点がほとんど触れられていない、私はこう考えます。さらに、これは当然別勘定でおそらく政府にやつてもらおうというのだが、当局の初めのお考えだつたと思うのであります。現実には、これが工事経費の中に割り込んできたところが工事経費の中に割り込んできたと思ふのであります。利子を含めて二千億に達する工事経費が、今五ヵ年計画がくずれている中で入つて参りましたことは、全くこれは壊滅状態で、これは何と申しますか、お先まつ暗で、二年、三年先はどうなるかということを中心配せざるを得ないのです。しかしながら、これは非常に政治的な銀行であると私は思つております。有名なアスワン・ダムの問題でナセル大統領がソ連の方に少しおびいたところになると、たまちダムの世襲その他の借款が中止された。そのために、かの大統領はスエズ接收という大きな政治的な手に出たわけなのでございます。そういう中で、最近なども、フルシチヨフ首相がインドやインドネシアに行きましたと、世界銀行の方は、これまたペキスタン、インドを調査している。両者は影と形のごとく相添つて、投資の面でも、後進国開発でありますけれどもやつておるわけでありますから、非常に問題があるのでないか。さらに最近の動向としては、世銀が日本を後進国としては認めない。そくなつて参りますと、民間投資の導入の問題を抱き合はせてくるのでないか。私は事情を知りませんけれども、

ども、そういう心配をいたすわけあります。こうなると、貿易自由化の問題と安保の改正の問題につながってくる問題でござりますが、民間投資が一つ設けられまして、日常の業務まで見ておるというような事情が方々にあるわけでございまして、これは非常に国民の国鐵として私は心配にたえない。ういうことを感じるのでござります。

さらにもう一つ、東海道新幹線の問題は、飛行機と競争の問題が当然に起つて参るわけあります。すでに「こだま」その他が相当そういう心配があるわけでありまして、実はここにいらっしゃる磯崎さんが雑誌の中によつて書いております。「この点でわれわれが一番注目しなければならぬのは、羽田—東京間の自動車利用道路がどうなるかということであり、これが竣工して朝でも昼でも晚でも、一五分から二〇分で行くとなれば、飛行機の利用者はぐつとふえ、せつから鉄道に来たお客様がまた飛行機に戻る結果になるのではないかと思われるので、それまでに何とか対策を立てておかねばならない。」これまた正直なお話で、こういう形でこの競争というものが国鐵の政策の中に大きなウエートを占めてきておる、こういうように感じるわけであります。これは当然運輸省の交通政策のあり方の問題であつて、いろいろ申し上げたいのですが、それが一つ問題だと思います。

答申の問題でございます。この答申は不減収、不増収ということが建前になつておるわけでござりますが、私はこれに非常に疑問を持つております。たとえば幾ばくの何が増収になり、幾ばくの何が減収になるかという数字を私は見いたしておりませんし、抽象的にただ上がるものと下がるものがあるというだけではどうい私は納得できません。後にお話します貨物の等級の問題について見ましても、引き上げられるものは非常に数量のかさばった大きいものでございます。引き下げられる方のものはいわば下級品で、若干、中にはそうでないものもござりますが、原則としては自動車にとられるものでありますから非常に数量は少ないのでありますからと思ひのであります。そういうことからしましても、あるいはわけでございます。そういうものの数量と運賃との関係を十分計算ができるのではないかと思うのであります。そういうことからしましても、あるいはまた、最後に細野先生が盛んに賛成しておられた定期券の値上げなどにいたしましても、これはかなり大きな増収になつていいくといふことは私は事実だと思います。そういうことからして、すでに運輸省のある高官は五百億の増収になるとこことを活字にも出してござりますし、あるいは石井常務理事は雑誌の中で、今国鉄は苦しいのだから、当面増収の部面から手をつけていいけといふことを直に述べておられますが、そういうことからいたしましても、私はこの不減収、不増収といふことについては非常に納得いたしかねておるわけであります。たとえば石井理事は、「國鉄の現状は現行運賃体系の下においても能うる限りの増収を図り

京一大阪間の問題や飛行機の問題は別にいたしましても、国鉄においては一面では非常に奇々怪々なことが起つてくるわけがあります。たとえば配車課長は新聞でこういうことを申しておられます。「貨物輸送の最も重要な基本的な仕事は、「送る」ことである。送ることは何よりも優先に果たされなければならぬ。これはサービスを云々する以前の問題であることは、何人も否定しない事柄であるはずである。」「三十四年度における鉄道、自動車及び船舶の輸送の増加率をみると鉄道が最下位にある。これは鉄道に依存度が減少し、斜陽化しているためではなく、むしろ鉄道によつて輸送したい貨物を、その能力の不足によつて他に追いやつている結果であることが少なくとも三十四年度においては断言できることである。」それから「慢性的輸送能力の不足、欠乏は、鉄道の独占的、完全市場的感覚を助長する危険性が極めて強い。国鉄の基本的方向としては、斜陽化への衰退を防止するために多くの課題があり、それに真剣に取り組んでいるのに、一方では売手市場的な現象が常に起こされている。貨物輸送は、足りない能力を国鉄の判断で荷主に割り当て、配分しているような事態を速かに解消することが最も必要であつて、三十四年度の輸送事情からこのことが痛感される。」こういう工合に言つておるわけであります。

新宿の公安室長はこういふことを座談会で正直に述べております。「電車はすし詰めの満員で入つて来ますから、ドアが開くと四斗樽の栓を抜いたようないきおいで飛出す。その場合後向きのまま押出されて来る人があつて、ホームと電車の高さが違うために転んで脳震盪を起したりするので、これを防止するために、開けると同時にお客様の飛出ののを受止めるよな姿勢をとります。また降りるお客様がぐずぐずしていると、乗る人のために逆に中に入押込められてしまうので、早く降りてください」と声をかけて、全部降りきったことを確認してから乗つてもらひ。乗るときはどつと入つて行くから、押す方はお客様にまかせます。そうしてドアが閉まるときには、お客様がまだ乗ろうとして押えていますから、なかなかうまく閉まらない。そんな時いきなりお客様の手を払うと苦情が出来ますから、もう一合待つてくださいといふんです。おれはもう二台も待つたんだといふような場合が多いのです。それで暫く黙つて見ていて、まだやめないときは実力で押えている手を放させて、二人がかりでドアを開めると、二人がかりでドアを閉めます。まだドアにはさまれて指がちぎれたという事例もあって、これには気をつけております。」新宿の場合には朝はちゃんとお医者さんが駅に張り詰めているようあります。そういう

○平井委員長 大島参考人に申し上げます、時間が関係上、あなたの意見を述べて下さい。新聞その他の意見は委員会でちょいちょい出ておりますから。

○大島参考人 実は私の意見の裏づけなんですがね。

○平井委員長 人のことはあまり言わぬようにお願いします。

○大島参考人 そういうわけで非常にアンバランスが、一方ではデラックス版の車両とともに、片一方ではまさに交通地獄と言われるような状態で、要するに私は競争ということについて非常な疑問を持つておるわけであります。そういうような状態なわけですから、次に、競争というのは一部の部面であって、一方では国鉄はまだまだ輸送量をたくさん送らなければなりません、こういうような状態が一方では非常に山積しておる。それは結局国民の大衆、あるいはまさにこれは上野駅の十二月末をぐらんになればわかりますように、まさに交通地獄のよろんな、あのコンコースが人間で全く充满しているような状態が起きているわけであります。こういうもので、競争の問題についての私の見方といふものは非常に当局の方と違うのでございまして、その点を一つ申し述べておきたいわけであります。

次に、原価主義の問題でございますが、この原価主義は、実は原価とは何かという問題につきまして非常に私は疑問を持つておるわけであります。総括原価、つまり国鉄金体としての原価一本、これはわからないわけではあり

物と旅客に分けた場合の原価も、これはもうかなり伝統的にやつておりますけれども、しからば各等級別の原価、あるいは扱い別の原価、貨物の場合には、車両の価格が、おそらく最近の車両になりますれば三等の二倍半から三倍くらいの製作費がかかります。しかも輸度であつて、ほとんど実態がわかつてない。等級表の上位のクラスに入っているものが、はたしてこのコストが安いか高いか、あるいは下の方に、低級に入つているものがコストが安いか高いかということは、これはわからぬわけであります、極端なことを言うと……。さらにまた最近では運送種別原価と申しますけれども、そういうわけで非常に原価の概念があいまいであります。かりにジャガイモ一トン送る場合でも、北海道のああいう積雪地帯で送る場合と、九州で送る場合と当然コストが違うわけであります。あるいは東海道線で送る場合、北陸線で送る場合、非常に違うわけでございまして、これの原価計算というものはむろん進んでいないわけでありますから、そういうような現下の実情で原価主義を押し通すということについては、私は非常な疑問を持つておるわけであります。特にこの中で私が感じておりますのは、長年国鉄といふものは旅客輸送がもうかりまして、貨物輸送といふものはもうからなかつた、こういふうちにいわゆる数字もたくさん出でているわけであります、その車両の価格が、おそらく最近の車両になりますれば三等の二倍半から三倍くらいの製作費がかかります。しかも輸

送効率、乗車効率が三等は満員なし詰めでございますから、そういうような状態でありますから、一番もうかつているのは近距離の三等旅客である、こ^う私は推定をしておるわけであります。そういうような関係から、近距離の三等旅客といふものが非常にもうかつておる。さらに東京地方の場合におきましても、電車区間だけをとりますと、三十二年度の場合には電車区間だけで七十億の収益が上がつておるわけあります。山手線のごときは一〇〇の収益に対して五〇以下の支出がありまして、定期券の割引率が非常に高いと申しますけれども、サービスが非常に悪いわけでありますから、これはやはりもうかつておる、私はこう思つております。定期券の旅客だけの原価計算というものができないわけでありますから、そういう状態で、私は原価主義には相当の問題があるといふうに見ておるわけであります。

そこで本論なんですが、実は前置きが長くなつてしまことに恐縮であります、大体申し上げたことはこれからの中に出でてくるわけであります。

一等廃止の問題ですが、これは現実にはもう確かに飛行機の関係からしまして、事実上一等といふものは有名無実でありますから、廃止することは私はけつこうだと思います。ただ、実態的なサービスの内容はどうかと思つて見てみますと、私は最近くらい三等、二等の実質的な差の出てきた年はないと思います。同じ三等にしましても、東海道線のようなところの三等と、ローカル線のようなところの三等、同じ二等にいたしましても北海道のよ

などころの二等と東海道線の二等の差なんといふものは、非常にひどいものがあるわけあります。特に電車化、ディーゼル化がこれだけ発達して参りますと、実質的なサービスの差異といふものが非常に離れて参りましてバランスがくずれる。そして、そういう意味での等級制度といふものには何ら触れないで、ただ一等だけを廢して単純化したって、ちっとも問題は解決しないのではないか、こういうふうに考えるのであります。

遠距離通減の問題でありますと、これは確かに、一応コスト的に見ますと旅客の場合には遠距離になつても下がらない。発送、到着地の費用といふものが貨物のように多くありませんから、原価主義からいへば一応遠距離通減は廃止すべきだと思います。しかししながら私は、先刻すでに申し上げましたように、逆に言うと、近距離が非常にもうかつておるということになるわけであります。だから遠距離通減をやめるよりも近距離を下げるべきじやないか、そういうことによつて実質上このカーブを並行させていくのが私は本来の道ではないか、こういうふうに考えるわけであります。

それから急行料金を法律からはずす問題でありますと、これは私問題だと思ひます。と申しますのは、国鉄運賃法にはずいぶん穴があるように私は思うのであります。実は最近も鹿児島県に指宿線といふ新線が開通いたしました。ここでは運賃計算キロ程といふものを大体六割増したしまして、事実上ここは一般の路線の場合よりも三割高い運賃になつたわけであります。これは新線建設の問題に関連してであ

変えることによって運賃を操作するとして、運賃の計算を変えることによつて、実質的に運賃そのものを変えていくことは、今回初めてじゃないかと私は思います。これは能登線にも適用されるとありますと、事実上当局と運輸大臣との間だけの了解によつて、鉄道の方の線路が幾らでも変えてこれるのではないか、こうなつて参ります。これは法律が一つ大きな盲点を持つていることになりますか。

○平井委員長 大島さん、時間の関係がありますので、結論をお急ぎ下さい。

○大島参考人 そういうわけでさうに急行料金をこれからはずしますと、それは急行料金のウエートからして、事實的にこれによつて完全に急行に対する運賃といふものは操作できる。上げることも下げることもできることにござるわけであります。だから国会を通さないで事実上運賃操作のできる範囲と、いうものはさらには広まつてくる。さらには貨物の営業割引といふものがありますが、事実上石灰石は規定通りの運賃でも二割程度の赤字になりますが、さらにその区間を限つて一割の特別営業割引をいたしておるわけでありまして、事実上これによつて、特殊な——たゞにその区間を限つて一割の特別営業割引をいたしておるわけでありまして、事実上これによつて、特殊な——たゞセメント・メーカーであるとか、

景気のいい事業に、安い貨物の運賃が供給されておるというのが現実にあるわけであります。こういうようなわけで運賃の急行料金を法律からはすとくのことは、事実上これによって当局が運輸省との間で相当操作できるという結果を招いてくるものと私は考えますから国鉄運賃法というものがさらにつけるのではないかという危惧をいたすわけであります。

それから四番目に、貨物の等級制度の改正の問題であります。これはすでに触れましたように、高級の貨物の減る量と低級の貨物のふえる量との、数量上のいろいろな収入収支の関係が出ておりませんので、私は相当增收になるのではないかと思しますが、これは結局野菜その他の特別割引制度に、値上げの問題が起つてきはしないか。これはすでにいろいろ国会でもうありますので、私があらためて申し上げるまでもないのであります。そういう意味で大衆負担になつていくのじやないかと、そういうことが、この問題に対する私の考え方でござります。

最後に結論でございますが、しかばどういうふうにしてお前は国鉄を解消していくのかといふ点を若干申し上げてみたいと思います。

その一つは公共負担の政府支払いと国鉄の間に協定ができまして、公共負担があるといわれております。フランスの国鉄などは、一九五二年に政府と国鉄の間に協定ができまして、公共負担につきましては大幅に政府がめんどうを見る。たとえばこの協定により

ますと、国鉄の監督の任に当たる官吏、あるいは陸海軍軍人、学生、生徒、傷痍軍人、労働者の定期割引、その他の公共割引、こういうもの。あるいは運賃値上げをしたい、しかし値上げが国会で許されない場合、そういう場合の補償金、あるいは赤字の場合の補給金、こういふものまでも見ておりまして、現実にそれによって行なわれたものは、政府が二三%を支出している事実がございます。私はこれはやるべきであると思います。

すが、戦前はこれは六つです。技術委
統が四つ、事務系統が二つであります
が、現在事務系統の局だけで九つにも
ふえておるのであります。これは当然
事務が煩瑣になる。すでに監査委員会
もはつきりその点を勧告いたしておる
のであります。が、当然地方分権に伴つ
て、本社は基本的な計画の策定、つま
りトータル・マネージメントの仕事に限
るべきであつて、執行業務は本社がや
るべきでない、そういう形の簡素化、
これは合理化の最も大事な問題点であ
ります。

の場合でも、私鉄が大規模にトラックの運送を始めていますが、おそれらく、日通の合同トラックの設立といふような問題、さらに国鉄の新幹線の開業問題をめぐって激しい貨物輸送の問題が起ころのではないか、こういう危惧をいたしております。運輸省といふものは、おのおの国鉄の守るべき分野、私鉄の守るべき分野といふものがある程度打ち出すべきではないか。ことに、国鉄のように、重大な国家的な使命、公共的な使命を持つてゐる場合に、

は一応切り離しても論ずることができ
るような気がするのです。

実はこの国鉄に対する国民の不平、
不満もしくは注文といふものはほとん
ど数限りなくあるのであります。十
島先生があげられた朝日新聞の一
申す「ばかりでなく、毎日新聞も、読
新聞も、あるいは交通新聞などとい
ふ新聞も、しょつちゅう国鉄に対する不
満、不平を取り上げておりますけれど
も、何しろ国鉄という機関は確かに才
うたいが大きくて、世界的にも相当大
きな影響力を持つ。日本において

第一は一、二、三等の問題ですが、これは今日世界的に文明國は大体二のクラスになつております。特に、十何年前でありますか、だいぶ開かれた世界運輸會議というものも、将来世界じゅうが二階級になることが望ましいといふ決議がされております。くらいであり、事実ヨーロッパ、アメリカ、ソ連、中共もこの二階級制であります。この点は資本主義國も社會主義國も二階級でありますし、必ずしもこれは資本主義特有の階級制度ではな

それから二番目は資本金の増加があります。国鉄は八十九億円で、実体財産二兆をこえ、帳簿面でも一兆四、五千億円に達する。しかも借金は長期負債で二千七、八百億に及んでおります。こういうようにきわめてアンバランスな資本金と財産、長期資金の関係では、国鉄はまともな経営はできなさい。当然その結果利子の増大といふ問題が起ってくるのはあたりまえであります。少なくとも公共投資と称するものについて投じた資金については、当然資本金に繰り入れるべきである、私はそういう感じでおるわけであります。

次に車両メーカーの合理化、これはすでにお話ししたことなので、省略い

理化をやりまして、問題にならないのではないかといふに感じております。このようにして得た資金によって、輸送力拡充の本来の仕事にそそぐべきである。それは当然線路の増設の問題を中心にして、操車場の改良、駅舎の改善、こういうよくなほんとうのじみちな輸送の本筋——日本ほど単線区間の多いところはございません。しかも列車回数の多いのは世界一であります。外国では大体五、六十回であります。が、一部では百回をこえておる、こういう極端な輸送状態であります、それを本来の姿に直してい

は、財政的な面ととともに、十分な交通政策を確立して、國鉄本來の使命をはつきりさせて、それにによって運輸省並びに内閣のなすべき問題である、こういうふうに考えるわけあります。

だいぶ時間も超過したようで申しわけないと思つておりますが、一応私はこれをもつて意見の開陳を終わることにいたします。

○平井委員長 大島さん、結論において賛成ですか反対ですか。

○大島参考人 大体内容におきまして言つたつもりでございますが、四点に分けまして大体反対ないし疑問を開陳しました。

方がずっと小さいのですけれども、ソ連の鉄道などと匹敵するくらいずつう大きいものであって、国のあらゆるところに張りめぐらしておるのでありますから、これはもう日常絶えずつからざるを得ない、ほとんど毎日のようによつかっておるわけです。私は國鉄で旅行するたびにいろいろな事実に満足思つてゐます。さきに四月半ばに開かれた運輸審議会の公聴会でも、私は率直に実例をあげて、數ヵ月間に私の経験したいろいろな事例をあげて非常なアピールをしたわけです。しかし、それは國鉄に対する苦情、不満もしくは注文であつて、今ここ私たちが与えられた国有鉄道監督

いわけです。私は毎日新聞のモスクワ特派員として、前後六年間ソ連におりましたけれども、一、二等について感心することは、これはこれでいい。さらによつぱり、細野先生の理想論としてモノクラスつまり一つのクラスにするということはさらにはさらにけつこうです。これはいすわる世界の大勢はその方向にいくものとの申われますけれども、さしづめ、一、二等はいいとして、私は名称を何とか考へておられたいただきたいと思うのです。服装評論家といいますか、デザイナーの佐藤安治さんがどこかの雑誌で、一、二等という階級的な呼称をやめて、立てばシャクヤク、すわればボタンの、シャクヤク、ボタンという名称にしむらいいのではないかという提唱をされてゐる

それから次は本社機構の簡素化であります。これは事情がいろいろ違いますけれども、イギリスの鉄道経営委員会、レールウェー・イクゼキュー・ティーズなどは五百人だといっております。国鉄などは二千人くらいの本社にとえれば本社の局が現在十四、五あります。なことが問題になるのではないか。た

くいろいろなことが、私は基本的な筋だ、
こう考えております。
最後に、結局これは運輸省、特に輸送の問題におきましては、当然監督している運輸省の国鉄の監督は何をやつておるのか。特に今交通政策の方、国鉄との競争につきましては、民間の私鉄の経営者やバスの経営者は非常に不満を持っていると思います。たとえば東海道線をめぐって、今、貨物

○平井委員長 次に渡辺参考人。

○渡辺参考人 毎日新聞論説委員の渡辺です。私は、ただいま大島先生が開陳された国鉄に対する種々な注文もしくは苦情、不満、不平といふようなもののが相当多くの部分に対しても賛成します。しかしながら、今私に与えられたものは、国有鉄道運賃法の一部改正案であつて、これに対する私の意見は、國鉄に対する苦情、不満、不平と

法の一部改正というものについていろいろなれば、ここに問題点が四つ上がっておりますが、第一は先ほどから問題になつております一、二、三等の問題、第二は旅客運賃の問題、第三は急行料金を法定事項から運輸大臣の認可事項とするということ、第四は貨物運賃、この四つについて私の意見を申し上げます。

ておるようありますけれども、私はト
シヤクタヤク、ボタンというのでは少く
も飛躍があり過ぎるよろに思います。こ
れは、たとえば社会主義国に例をとる
と、中共は革命以後、軟車、硬車とい
う名前をとつております。これはそ
のま日本で採用できるかどうか。
して軟車、硬車という名前になつてお
るかといふと、その祖先はソ連なんであ
れけれども、ソ連ではミヤーフキ一

の場合でも、私鉄が大規模にトラックの販賣を始めていますが、おそらく、日通の合同トラックの設立といふよろんな問題、さらに国鉄の新幹線の問題をめぐって激しい貨物輸送の問題が起るのではないか、こういう危惧をいたしております。運輸省といふものは、おのおの国鉄の守るべき分野、私鉄の守るべき分野といふものがある程度打ち出すべきではないか。こういふに、国鉄のように、重大な国家的な使命、公共的な使命を持つてゐる場合には、財政的な配慮とともに十分交通政策といふものを確立して、国鉄本来の使命をはつきりさせ、それによつて経営を確立していくことは、一に運輸省並びに内閣のなすべき問題である、こういうように考えるわけあります。

だいぶ時間も超過したようでも申しわけないと思つておりますが、一応私はこれをもつて意見の開陳を終わることにいたします。

○平井委員長 大島さん、結論において賛成ですか反対ですか。

○大島参考人 大体内容におきまして言つたつもりでございますが、四点に分けまして大体反対ないし疑問を開陳したわけであります。

○平井委員長 次に渡辺参考人。

○渡辺参考人 每日新聞論説委員の渡辺です。私は、ただいま大島先生が開陳された国鉄に対する種々な注文もしくは苦情不満、不平というようなものの相当多くの部分に対しても賛成します。しかしながら、今私に与えられたものは、国有鉄道運賃法の一部改正案であつて、これに対する私の意見は、国鉄に対する苦情、不満、不平と

は一応切り離しても論ずることができます。
実はこの国鉄に対する国民の不平、不満もしくは注文といらものはほとんど数限りなくあるのでありますし、十島先生があげられた朝日新聞の「もの申す」ばかりでなく、毎日新聞も読売新聞も、あるいは交通新聞などといふ新聞も、しょっちゅう国鉄に対する不满、不平を取り上げておりますけれども、何しろ国鉄という機関は確かにうたいが大きくて、世界的にも相当ずつと大きい方がずっと小さいのですけれども、連の鉄道などと匹敵するくらい大きなものであって、國のあらゆるところに張りめぐらしておるのでありますから、これはもう日常絶えずどうからざるを得ない、ほとんど毎日のようによつかっておるわけです。私も実は国鉄で旅行するたびにいろいろと不満に思うことがあります。さきに四月半ばに開かれた運輸審議会の公聴会でも、私は率直に実例をあげて、ここ数カ月間に私の経験したいろいろな事例をあげて非常なアピールをしたわけです。しかし、それは国鉄に対する苦情、不満もしくは注文であって、今こに私たちが与えられた国有鉄道運賃金を法定事項から運輸大臣の認可事項とするということ、第四は貨物運賃、この四つについて私の意見を申し上げます。

第一は一、二、三等の問題ですが、これは今日世界的に文明國は大体二のクラスになつております。特に、十何年前でありましたか、だいぶ前に開かれた世界運輸會議といふもののも、将来世界じゅうが二階級になることが望ましいといふ決議がされております。この点は資本主義國も社會主義國も二階級でありまして、必ずしもソ連、中共もこの二階級制であります。この點は資本主義特有の階級制度ではないわけです。私は毎日新聞のモスクワ特派員として前後六年間ソ連におりましたけれども、一、二等について感心することは、これはこれでいい。さらに細野先生の理想論としてモノクラス、つまり一つのクラスにするということはさらにはさらにはけつこうです。これはいわゆる世界の大勢はその方向にいくものと申われますけれども、さしつめ、一、二等はいいとして、私は名称を何とか考へていただきたいと思うのです。服飾評論家といいますか、デザイナーの方々が安治さんがどこかの雑誌で、一、二等という階級的な呼称をやめて、立てばシャクヤク、すればボタンの、シャクヤク、ボタンといふ名稱にしたらいいのではないかといふ提唱をされておるようになりますけれども、私はシャクヤク、ボタンといふのは少しう名前をとつております。これはそのまま日本で採用できるかどうか。どうして軟車、硬車という名前になつてしまふかといふと、中共は革命以後、軟車、硬車といふ名前をとつております。これはそのそれども、ソ連ではミヤーフィー・

ワゴン、ジョーツキー、ワゴン、英語に直すとソフト・ワゴン、ハード・ワゴンということになるのですが、そういう名称を持つております。それは要するに向こうの大陸国の汽車といふものは、日本と違つて——日本では汽車といえば大体するもの、例外として寝るものといふ観念ですけれども、ソ連、中共では汽車とは寝るものである。すわるのは例外であつて、たゞモスクワの日常会話でも、おれはあらから出張するといふと、それは何日間かかるところかと聞く。日本ではある。した出張するといふと、何時間かかるところかといふうに時間が単位で、向こうは日にちが単位になつておるくらい寝台がおもである関係上、寝台にやわらかいシートが敷いてあるのかたい木のものがあるといふので、名称はきわめて分けやすいのですけれども、日本の場合はなるべく一、二等といふ名称を、先ほどのシャクヤク、ボタンなどではなくても、何か国民の気分にもマッチし、実際の列車の状態にも合ふように一つ工夫せられんことを望みます。しかしながら、私は第一項は賛成であります。

うなつたということについて、私は要視しないわけにいかないのであります。現に国鉄内部では数十年にわたつて運賃を検討してきて、今日のこのシステムをだいぶ前に主張された方がいらっしゃるといふことを聞きましたたが、それにごく近くは一昨々年ですか、昭和三十二年の十月に鉄道運賃制度調査会といふものを作つて、各方面の学識者、専門家に委任を頼つて、研究を引き受け三年にわたつてやられたあげくに作り上げた結果であるといふ点、これは私はやはり重視しなければいけないと思うのです。急にあわてて何かの勢いでなくしてある一つのシステム、あるいは一つの合理主義的な体系に基づいて、こういろいろ見ざるを得ないので、まず、その点、第一に、この制度についての今日の結論に対しては理解を持つということです。

る。これは需給の法則からいっても当然のことであつて、遠距離通減には御反対の意見を述べられましたけれども、これは非常な保護政策というか、まだ汽車ばつぱといつて珍しがつておつた明治、大正時代ならざり知らず、昔は鉛筆を買ったたつて、一本一円の鉛筆を「一ドル買つても十円で、二円おまけだつたのですが、今は一円の鉛筆を一ダース買つたつて十二円取られます。それは当然であつて、ことに鉄道の場合は、たくさん乗つてくれたからおまけするという精神は、およそ時代離れをした観念であつて、私は原価主義に近づくといふことは、そのこと自身として非難することはできないものだと思うのです。従つて第二点として、私はこの運賃体系には賛成するわけです。

第三点として、これは第二点と矛盾するのですけれども、原価主義に近づきながら、しかも独占的な公社として——この公社というのがなかなかむずかしいのですが、画一主義を一応保有し、それを貫いたといふ点、これも私は賛成する第三の理由としてあげたいと思うのです。原価主義ならば、極端に言えば東海道線はうんとサービスを悪くしても本来ならないと一見思して、東北のつまらぬ——と言つては失礼ですけれども、非常にもうからないい線ではもつともつと今よりもサービスを悪くしても本來ならないと一見思えますが、それは公社——コープレーションとデパートの違つところで、デパートならば特賣場でうんと安くして売つて、そうしてお客様を集めて、そのかわりどこか高級品のところでは相当

のサービスをする。そういうところに、一私企業のデパートではあまり非難はできませんけれども、いやしくも一国で独占企業体である公社といふものは、純然たる営業会社でもなく、相當の公共性を持つておるが、しかしながらまるつきり国家機関でもないといふ妙な制度なんすけれども、公社として画一主義を保存したということは——九州の指宿線ですか、今度上ばれておる。これはただ一つの例外であつて、この画一主義はやはりある程度存しておくべきではないか。将来とて絶対に全国一律でいけとは私は言いませんけれども、できるだけ貫いていくべきではなかろうか。この三点から、私は大体において今回の旅客運賃改正に対しても賛成します。

ただ、法案の方の第三の急行料金の問題ですけれども、先ほど大島先生御指摘になりましたが、私はこの三百九十九点に対しては若干の疑問を持つのです。現在国鉄の運賃に関しましては三段階の御指摘になりましたが、その第一は国鉄輸送の許可を要するもの、第二は運輸大臣の許可を要するもの、第三は一番きびしい法定事項といふ三つに分かれていると思いますけれども、急行料金の第三段階の法定事項といふことを運輸大臣の認可制の第二の形式にするといふことは、どうも今少し下げておいて、また少しつと上げるんじやあらかといふ危険を感じます。しながら反対の細野先生のように、少し国会があまり関与しないで、別個の専門の機關と申しますか、判定議のようなものを設けた方がいいといふ御意見もありますけれども、私は比較的やさしく運輸大臣の認可事項とつな

ものが、下げる分には少しも差しつかえありませんけれども、そう急に上げられては困ると思う。聞くところによりますと、この三項の含みとしては、急行料金に対しても今後もっと柔軟性を持たせるという考え方のようありますけれども、それならばそれで、たとえば今度東海道線の「つばめ」と「こだま」に電話がつくそらでありますけれども、その場合、電話をつけたから急行料金を上げるといふのではなくて、電話のついた特急の方はそのままにして、そうでない方の電話についていない方をむしろ下げるといふ精神でこれを活用していただきたい、かようになります。

第四は省略します。私どき者には貨物の数百種類にわたる運賃の是非かということに対しても、判定が非常にむずかしいので省略させていただきます。

最後に、実は四月半ばの運輸審議会の参考人として呼び出されたときにも申し上げたのですけれども、条件付賃成で、条件とはどういうことかと申しますと、一部大島先生のお言葉の中に申し上げたのですけれども、この法案とは関係ないことをあらかじめお断わりしますけれども、要約して国鉄に対する根本的な態度の反省というか、改革をこの際お願いして、私の最後の言葉といたします。前にも申した通り、これは言い出せば切りがないのです。いろいろありますけれども、私はこれを要約して三点にしほって注文する次第です。

第一点は、官僚主義というか、形式主義というか、煩瑣主義というか、何

でも、急行料金は、ここで改められたものが、下げる分には少しも差しつかえありませんけれども、そう急に上げられては困ると思う。聞くところによりますと、この三項の含みとしては、急行料金に対しても今後もっと柔軟性を持たせるという考え方のようありますけれども、それならばそれで、たとえば今度東海道線の「つばめ」と「こだま」に電話がつくそ�でありますけれども、その場合、電話をつけたから急行料金を上げるというのではなくて、電話のついた特急の方はそのままにして、そうでない方の電話についていない方をむしろ下げるという精神でこれを活用していただきたい、かようと思ふわけです。

第四は省略します。私どき者には貨物の数百種類にわたる運賃のはが非かということに対しても、判定が非常にもむずかしいので省略させていただきます。

最後に、実は四月半ばの運輸審議会の参考人として呼び出されたときにも申し上げたのですけれども、条件付賛成で、条件とはどういうことかと申しますと、一部大島先生のお言葉の中に出てくるのですけれども、この法案とは関係ないことをあらかじめお断わりしますけれども、要約して国鉄に対する根本的な態度の反省というか、改革をこの際お願いして、私の最後の言葉といたします。前にも申した通り、これは言い出せば切りがないのです。いろいろありますけれども、私はこれを要約して三点にしほって注文する次第です。

第一点は、官僚主義というか、形式主義というか、頬張主義というか、何

でも国鉄には規則の印刷したものだけ
でもわれわれの背よりも高い書類があ
るそうで、実にこまかることまで規定
されておりますけれども、あまりこま
かい規定にとらわれることがすなわち
形式主義であり、官僚主義であり、逆
にそれが日常の円滑な回転、運用を
縛られて、また規則を作つて、それを
しゃくし定木に適用するといふことは
とであります。例をあげれば幾らでも
あるのですけれども、あんまり規則に
縛られて、また規則を作つて、それを
じやましてはいるのではないかといふこと
とであります。例をあげれば幾らでも
あるのですけれども、あんまり規則に
縛られて、また規則を作つて、それを
争中にモスクワにおつて、ドイツソ
連との戦争のときに体験したのです。
ドイツは進撃しているときは非常に強
い。操典を開いて操典に書いてある字
句通りに行動する。どういうふうな状
態のときにはどうしろ、タンクがこう
なつたらこうしろ、敵の攻撃があつた
らどうしろということが書いてある。
それを、ドイツ兵がやつてきた、勝ち
いくきになつてているときはいいけれど
も、一たん負けいくきになつてその適
用が効果がなくなるとがたがたとつぶ
れていくと、いふことを見聞しました。
戦争の話と国鉄と直接結びつけるのは
どうかと思ひますけれども、どうも形
式主義、官僚主義が少し多過ぎるでは
ないか。考えてみますと、国鉄は今
日では公社でありますけれども、長い
こといわゆる鉄道省であつた。その前
はもつと別な名前があつたそうです
が、国鉄だけを責めるわけにはいかな
い。日本国じゅうにそういう風潮が相
当強くあるわけですけれども、特に今
日国鉄が公社となり、いろいろな困難
と戦つておられるのですから、この際

さらに一步前進されて、こういう方面の弊害をなくすように一種の自己批判をお願いしたいと思います。

第二点は、やはり赤字解消の努力をもつとすべきではないかということです。これは運賃改正もその一翼をになつておると思うのですけれども、二兆円という膨大な財産を持つておる今日の国鉄としては、もつともつといろいろな方面的経費を節約し、黒字の源を探り出す手が打てるのではないか。吾孫子さんを前に置いて言ふわけですがれども、どうか一つ——これも私は専門家でありませんから具体的にことことことこと、あれとあれとあれをこうやつたらどうかということまでは提案できかねますけれども、専門家に聞いてみますいろいろあるやに伺つております。

第三点として私は赤字線の問題、これももちろん第二点に関連しておると思うのですけれども、特に一つ赤字線の合理的解消という問題を取り上げたいと思います。今国鉄の持つておられる二百二十五線ですかのうち、わざが十五線が黒字であつて、あとの二百十ですが赤字だという、實に驚くべき状態なんですね。そこでたまりかねて國鉄ではそのうち五十線、特に赤字のひどい三倍とかなんとかいう線にバスをかわりに運行することを検討中だとか聞いていますけれども、私は非常に线を押しつけてこられるということでは、これはますます矛盾の積み重ねあります。新線建設というものは、よほどの重大なもの、どうしても国民やつている一方において、政府、自民党からまた十一親、あまりもうからぬ聞いていますけれども、私は非常にけつこうだと思います。しかしそうやっておる一方において、政府、自民

経済上なくてはならないものに限つて、もしされませんけれども、代議士諸公の利害關係が相当反映するやに承つておられますので、これは細野先生の提唱によるものであります。むしろ學識經驗者や専門家、そういう人たちを中心とした別な審議會に改革する必要があるのでないか。そうしてもつと合理的に新線を検討する。百歩譲つて、どうしても新線を建設しなければならぬといふのであれば、政府や自民黨の御意向通りがそうであるならば、当然赤字であることが最初からわかつておるのでありますから、私は國庫から補助してしかるべきものだと思う。しかし國庫とならないことは予算となり税金といふことになるとこれは、それで、國費の節約という御点からは矛盾します。それではその点をどうするか、その財源をどこに求めるかといえば、一つの具体的な提案としては、たとえば鉄道公債といふようなものを作つてはどうか。現在すでに電電公社では電話公債として、全額赤字であることが前からわかつておる新線建設などに対しては、かかるべき方法で公債を考えてもいいのではないかという意見であります。

格會といふ消費者団体の責任者をしてありますので、消費者と申しますか、利
用者といふ立場で少し私の意見を述べておきたいと思います。先ほど
すでに三人の方がいろいろとお述べになつたが、さして大きな問題
になつておらずして、いろいろ重複するところが多
い。國鐵に対する通勤時などの問題については大島先生から詳しく述べ
ましたし、いろいろしますので、できるだけ簡単にもう一回述べ
ることにいたしたいと思います。
今度國鐵運賃改訂という大きな問題
にいろいろお取り組みになつて、そうしてここにそれに関連する法律案が出
ているわけであります。私は國鐵が現
在国民経済なり国民生活はどういう意
義があるかという点を考えますと、四、五年前あるいはもつと古くとい
う時代と今日の國鐵といふものを考えま
した場合に、私たち消費者と申します
か、國民生活の中に非常に深く食い
入ってきてる。従つて國鐵の運賃な
りすべての問題は、利用者の、利用者
といふことよりも國民の生活、憲法で
いつてあります健康で文化的な生活と
いうことを考えました場合に、國鐵が
その中で非常に大きな役割を果たして
いる。たとえば最近家庭の奥さんたち
が旅行される旅行会が非常に多くな
って参つております。私が知つている中
でも、奥さんたちは一年に一ペん旅行
するということのみ積み立てをやつ
ておいでになるわけです。あるいはま
た労働者の間でもそういうことが行な
われているわけです。従つて旅行ととい
うことは単にぜいたくだということでは
なく、國民の生活を高めていくと
いう上において、なくてはならない一
つのものになつてきてるのじゃない

か。私は國鉄の運賃の問題もそういう立場を十分考えていただきたい。せんたつても私はある婦人団体の会合に参りましたときに、秋の旅行などの積み立てをしているのを、國鉄の運賃が変更されるといふことでまた計算をし直さなくちやならないということを言っておいて、非常になつたのです。そういうふうに、非常にささいなことかもわかりませんが、これは国民感情にとつて非常に大きな問題であるということを十分お考えをいただきたい。

の負担においてすべてやらないかといふ點についていろいろ問題がある。あるいはまた傷痍軍人の利用なりそういう点についても、もとと國自身が積極的に考えてしむるべき問題があるのでないか。そしてトラックなりあるいは飛行機等の國が援助しているものと國鉄との競争ということになりますと、國鉄は利用者の負担においてすべてやつていかなくちやならない。そうなつて参りますと、運賃の原価計算といふことになりますと、当然運賃の中に入つてくるわけですから、どうやら、そういういろんな点を考えました場合に、やはり國民經濟的立場からもとと公平に考えてしかるべきじゃないか。そうして國鉄の運賃の問題は、今申し上げましたよな形でわれわれの生活に重大な影響を与えるますし、また國鉄の運賃が上がるるといふことは、これは直接物価に非常に影響をしてくるといふことになりますので、そういうよな点についても私は十分お考えをいただきたい。そういうよりな点から考えますと、今度の運賃の改訂ということの中においても、まだ私はそういう大衆的な利用者にしわ寄せされている面が非常にあるのではないかとうかうに考えるわけですが、さういうよな点についてとは、私はもうと十分お考えをいたさきたい。そういうないだらうかといふうに考えるわけでもござります。そういう点についてとは、先ほど大島先生のおつしやつた中につきなり具体的にいろいろ指摘になつてゐる点があるわけでございますが、そぞういう点を私はもうと十分お考えをしていただきたい。そして、そのことを考慮して参りました場合に、大島先生もおつしやつていましたが、いわゆる國鉄の赤字解消、そして合理化、そのことは、當然やらなくてはならないことだし、

今度の運賃制度調査会の中でもいろいろの原材料の仕入れが非常に割高である。そういうことと関連して、国鉄にいろいろなものを納める会社との関係、あるいはその下請の会社との関係といふようなものについても、とくにスケスを入れてみる必要があるのではないかといふような点、さらに国鉄の運賃といふものが、これは答申にもありましたが、国会の承認を得るということになつておりますが、そういうよろんな点について政治的な影響が国鉄の経営なり運賃といふものに日本においては非常に影響することになつてゐる。その点は今渡辺さんもちょっとお触れになりましたけれども、私はやはりもつともつとそういう点についてはお考えをいただく必要があるのではないか。特に国鉄の建設審議会といふような審議会には、こう言つては非常に失礼な点になるかもわかりませんが、国会の先生方が非常に関係をしておいでになるというよりな点、いろいろそういうような点についてもつと厳正な第三者的な一つの委員会——この点は細野さんがおっしゃいましたことと同様な意見になるかもわかりませんけれども、第三者的のものと公正な委員会でいろいろなものをやつしていく。そしてそういうような際には利用者の立場に立つ人をぜひたくさん入れるようにしていただきたい。利用者はまた利用者のエゴといふことがあるかもわかりませんが、利用者のそぞうエゴについては学識経験者から正しい意見を出していただいたらいいわけでござりますけれども、いろいろな問題を——やはり国鉄は國

ある私たちの意見といふものを持つて委員会に反映して、その委員会を中心にしてやっていく。そういうよろんな点などについてもつと根本的に御検討を今後の段階においてやるようにしていただきたいというふうに私は考えるわけでございます。そういう政治的なものの影響なりあるいはいろいろな利権的な影響なり、あるいはまたそういうことから國鉄に対する影響を断つつとうことが一つと、それから國鉄の原材料の仕入れとかそういうよろんな面にやはりメスを入れていく、そういうことがもつと強くなされないと、それらの問題に目をおおつていて、そして現在の國鉄のワク内だけにおいてどうするかということになつてきますと、結局運賃原価主義ということになりますと必要以上に消費者にしわ寄せがされてくるというよろんな結果になるのではないかどうりか、そういう点についてまず十分お考えをいただきたいといふ場合に私は考へるわけでございます。

るよりも、もう少し斬新的な形が考えられないものかといふような感じを持つておるわけでござります。

それから三については、これは私は他の問題とともに第三者の委員会といふようなものに順次移していく。委員会によつて国鉄が正しく經營されるというよくな形にしていくことがいいと思います。原則的にはこういう形にいふことがいいのではないかどうかという工合に考えるわけでございます。

第四番目の貨物等級の問題については、私はあまりこれは詳しく述べはわからませんけれども、しかし消費者の立場から考えました場合に、いろいろ意見を私たちの仲間に聞いてみますと、現在の貨物等級そのものの中に非常に不合理な要素がたくさんある。たとえば大企業とか、いろいろなものに関連するところの貨物輸送の等級といふものとの関係において、いろいろ不合理な要素があるということを私は耳にしておるのでございますが、そういうよりよい点については、私はやはりもつと厳正な立場からこの問題は検討してみる必要があるのでないかと思ひますけれども、具体的な点については私はあまり貨物輸送というよくなことについては十分知識を持っておりませんので、これのきめ方についてやはり大衆の負担にならないよくな形で、一部の大きな産業に利するといふよくな形にならぬよう、これらの等級のきめ方についてもと配慮をする必要があるのじやないかといふ私は私の周囲の友だちの意見を述べまして私の意見にかえたいといふ工合に考えるわけでござります。

さらにもう少し具体的に触れてみますと、これは今度のこの法律には関係がないかもわかりませんが、私が利用者の立場に立つて国鉄といらものを考えました場合に、「私は最近国鉄のことです。急行の座席指定でござりますが、この座席指定ということは混雑を防止するということがもともとの理由だつたと思うのですが、最近準急に座席指定が非常に多くなりまして、たとえばウイークデーなどで列車ががらがらにすいておる。しかしその中で準急券のほかに座席指定料金を取られる。たとえば熱海だとか伊豆の方にウイークデーに旅行する。そういうような場合に、新橋で乗りましたときに座席ががらがらだ、そしてすわっても準急券だけではなくて座席指定券の料金を取られる。私は一度車掌さんに文句を言つたことがある。こんなにがらがらになつておつて座席指定料金をどうして取るのだと言つたら、こういう制度になつてひまづから私に文句を言われても仕方がないと言われたのですが、その後乗りましたらやはりほかのお客さんが同様のことを車掌さんに言つておる。がらがらにすいておるにもかかわらず、準急の中において座席指定券の料金を取るということは、これは料金を値上げしたと同じようなことになるのではないかどうか。そういうことが何か知らないうちになしくすりになされるということは、やはり国民の国鉄という立場からいって、そういう点は国鉄のために私は非常に好ましくないことではないかという立場に考えるわけでございます。

は学生の通学定期のことが、すでにもう一部実施されたりいろいろしているわけでございますけれども、学生につきましては、今度の改訂で学生の負担が大きくなるという問題がござります。私は、外国のように教育のことが国家負担でいろいろなされているところにおいてはいいかと思うのでござります。しかし、今日私たちの生活において一番親の負担になるものは子供の教育費でございます。教育費の負担といふことが今日家庭生活にとって一番大きな問題だらうと思ふのです。その教育費のことと家庭の主婦などが一番頭を痛めているのでございますが、教育費の負担の問題が何も解決されずに――国会の諸先生方は学割なりりあるいは学生の通学定期といふのは待遇しあるといふうにお考へになるかもわかりませんけれども、そのことは一般の教育費の負担がどういうふうになつてゐるかといふことの関連において考えていただきたいし、それを国鐵だけに一方的に原価計算してしわ寄せすることがいけなければ、それは国の負担においてやるべきであつて、やはり学割なりあるいは学生の通学定期――このことは、実際に私自身も通学している子供を大せい持っておりますし、そういう方たちからいろいろ言われておりますので、もうすでに一部実施されている点があるのでござりますけれども、今度のそういう点については十分諸先生方にお考えをいただきたいといた工合に考えるわけでござります。

質についても、それからまた先ほどおつしやいました三等寝台券の問題にしましても、大衆に対する負担額といふこととの方が、より強く大衆に寄せられているのではないかというふうに考へるのでござります。それから、この赤字の解消ということについては、先ほど渡邊さんによつてお触れになりましたが、新規債券なり利用債のよろなものを発行して、そういういろんな場合には、それができることによって一般の利用者に対する負担といふことはなくて、新線を作つて地価をつり上げてもうけるといふようなことがあります。ですが、国鉄も、敷かれたたらその付近で地価が上がり、いろいろ利益をする人がたくさんあるわけでござります。そういうような方たちに国鉄の公債が何か債券のようなものを負担していただくといふ工合に考へるわけでございます。従つて、非常に簡単で恐縮でございますけれども、今までの改訂の趣旨なり方向については了然と解する点もあるのでございますが、利用者といふ立場に立ちました場合においては、国会の御審議の中でもう少しいろいろな点を御検討いただきたいといふ工合に考へるわけでございます。

○平井委員長 これにて参考の方々の御意見の開陳は終わりました。質疑を行ないます。質疑の通告がありますので、これを許します。久保三郎君。

○久保委員 大島先生に一つお尋ねしたいのですが、運賃制度調査会の答申をごらんになつたと思うのであります。が、その中で、現在の国鉄運賃法の運賃決定の四原則がござります。これに答申は言及いたしております。第二番に、ある原価を償うものであること、これが主力であり、との三つのものは現状に合わぬから修正するのが望ましいといふことも答申されているわけであります。と同時に、この調査会では、あと三つの条件については、それ適宜に加味して現状に即した解釈をして今度の答申をした、こうしたことになつておるのであります。これに対する先生の御所見はどんなものか。

○大島参考人 私は、そういう解釈にも反対なんです。やはり国民生活、それからまた産業の発達ですか、もう一つは物価でございましたかね。そういう点は十分考慮しなければいけないと思つわけであります。

○久保委員 そこで、今度は細野先生にお尋ねするのでありますが、先生は先ほどの御所見で、この答申案に大体全面的に御賛成の御意見でございました。そうしますと、先生の御所見では、第二番目の原価を償うものであるという趣旨一本でお買きのように拝聴したのでございますが、そういうことでございましょうか。そうだとするならば、先生の御所見だけではないと思うのですが、現実には、先ほど来そ

他の方からも御意見が出ている通り、原価を償うのには相当問題があるということなんです。そこで、先生に関連してお尋ねしたいのは、現在公共負担の問題に言及されております。五百億ないし六百億の公共負担がある。これが原価主義と相反する問題であります。が、公共負担についてはどういふふうにお考えになつておられるか、この点を一つ。

○細野参考人 原価主義のことが国有鉄道運賃法第一条にござりますけれども、原価とは何ぞやといふとつては、何も規定がないわけであります。これが非常に不備でありますために、いつでも運賃改訂のとき問題になるので、これをはつきりおきめになるといふことが国会でやつていただきたい、となのです。原価と言います場合には、独占ということを前提といつてしまして、公益事業は一般に長い間の歴史を経て発展してきたものでございまして、公正なる利益という原則がござります。消費者、利用公衆の公正なる利益、公正なるといふことが大事であります。それからこれにサービスを提供する公益事業、国鉄等の健全なる発達というふじこととを調和させるということが基本のまゝ基本であります。それを調和させる、つまり消費者の方は安ければ安いほどいいということは当然でございますけれども、それが公正なる利益でなければならぬ。いわゆる一方的な欲望が、安ければ安いほどいい、原価を割つても安くしようと主張することは公正なる利益ではない。だが見ても無理がないところの利益といふものは消費者に対してぜひ守らなければならぬ。そういう公正なる利益と、

これに対してサービスを提供するところの国有鉄道といらうものの健全なる発達のためには、必要な資金が集まるということが一番必要なわけでござります。必要な資金が集まるということと調和をするといふ点がいわゆる総括原価主義といふことになるわけです。総括原価主義、かかつただけは取り、かかった以上は取らないということ、その場合に独占公益事業でありますといふと、総括原価の方でカバーができるば、個々の運賃とか料金とかいろいろなもののは原価に比べて高いものがあり、安いものがあるといふことは、独占の場合にはそれが可能なのであります。独占でありますんといふと、それが非常にむずかしくなる。しかしながら独占である場合には、それが可能なのであります。

○平井委員長 これにて参考人の方々

○平井委員長 これにて参考の方々の御意見の開陳は終わりました。質疑を行ないます。質疑の通告があ

○久保委員 大島先生に一つお尋ねいたします。久保三郎君。

たいのですか、運賃制度調査会の答申をどらんになつたと思うのであります

が、名の中では現在の田鍛道賃法の選
賃決定の四原則がござります。これに
答申は旨及いたしております。第二番

にある原価を償うものであること、これが主力であり、あとの三つのものは

現状に合わせながら修正するのが望ましいといふことも答申されてゐるわけで

あります。と同時に、この調査会では、あの三つの条件については、そ

これぞ適宜に加味して現状に即した解釈をして今度の答申をした。こういう

ことになつておるのであります。これに対する先生の御所見はどんなもの

○大島参考人 私は、そういう解釈に
か。

反対なんです。やはり国民生活、それからまた産業の発達ですか、もう一つは物価だ、二つ、三つあります。

うは物価でございましたがね。そりゃう点は十分考慮しなければいけないと思つたのであります。

○久保委員 そこで、今度は細野先生にお尋ねするのであります、先生は

先ほどの御所見で、この答申案に大体
全面的に御賛成の御意見でございまし

た。そうしますと、先生の御所見では、第二番目の原価を償うものである

という趣旨一本でお貫きのように拝聴
したのであります。そういうふうと

やうもいましょうか。そうだとするならば、先生の御所見だけではないと思

うのですが、現実には、先ほど来その

同じよう原価を回収するということは、できない相談であります。運賃といふものは、決して個々の線ごとに、あるいは個々の区間にきめられるものではない。そんな複雑な運賃体系はそれないのでござりますから、どうしたってこれはもうかる線と損する線が出るのは当然であります。もうかる線でもって、損する線をカバーするといふところに、国鉄が総合經營をやるといふことの使命があります。そこに公共性といふものがありますが、ただそれがあまりに過度になると、国鉄の財政を危くする。つまり赤字になつた部分の方が大きくなってきて、それをさらに一般の赤字でない方の旅客や貨物あるいは線路に負担させるといふよろなことになりますと、その負担の不公平がひどくなつて、そこにある程度の限界があるわけであります。国有鉄道の地方赤字線といつたよろな問題におきまして、その営業費もペイしないといふようなものについては、これは相当問題があるわけであります。しかし、営業費はペイするけれども、資本費はペイしないといふ程度のところは、これは他の有力なる黒字線でもつてカバーできるといふことになると思います。ですから、あまり多過ぎる黒字線——赤字線があるのは当然であります。これはやはり国家の政策の問題であります。総括原価を運賃料金でカバーするといふことが、独立採算企業としてやっていくといふことの建前なわけでありますが、独立採算の立場を

貰く限りは、総括原価を運賃でもつて回収すればいい。そのときの運賃の割合が、当方といふものには、負担主義を採用するというのであります。この負担主義は、力主義といふものが、あまりに程度がひどくなく、つまり國民が、一般的の普通運賃を払つて乗つているお客様が、定期券の方の赤字がひどいけれども、それは背負つてやつてもいいということを意思表示する、結果的にいえれば、国會がそれをお通しになるということになると、なるわけであります。お通しになることと、ということであれば、それでいいわけではあります。それで一応、個々には不満の國民もありましょらけれども、國民の総意としては、そういう負担力主義を認めたということですから、いいわざだと思います。しかしながら、その程度が、赤字の方がひどくて、しかもそれを普通運賃の方にはしわ寄せできませんと、いうような段階になつてきますと、これはもはや総括原価主義はとれないと。その場合には、大島教授も言わわれましたよなう國家の補給、それは公共政策を国有化する政策の立場から国家が公共政策を国有化する鐵道をして行なわしめる。独立採算制の範囲ではやれないということに対しましては、國税補給といふよなうな方法をとらなければならぬ。從来鐵道といふものは、いつでも独立採算といふことでもつて見られてきましたが、自動車や飛行機の競争が激しくなつてきまして、だんだんどこの國でもそれがむずかしくなつてきております。そのむづかしくなつてゐるといふことが、結局國稅補給といふことになつてくるわけであります。幹線においては大体どこの國でもまだペイしているわけでありますけれども、支線的なところ、ある

いはお客様でいえは、一般旅客に對して割引旅客、公共割引をやつていろいろな旅客や貨物運賃といつたものに対する補給をする、そういうふうなことがあります。

総括原価の中に、実は国有鉄道の場合は非常に問題になりますのは、資本報酬の問題であります。利子の問題、これは一応わかります。しかしながら普通公正合理料金の原則といふものは、私企業に対しても適用されるものでありますから、私の資本に対する利潤の問題、利潤と利子と両方合わせて資本報酬と申しておるわけであります。これが、国有鉄道の場合、その資本報酬がどれだけ認めるべきか——資本報酬の額なものです。配当しませんから、資本報酬とは言えませんけれども、それだけ認めるかということが問題であります。ですが、その場合、国有鉄道はこれから改良し、サービスを向上して、くために相当投資が必要であります。それで、そういう投資をしても収益が増してこない、収入が増してこない。いう性質の改良が相当あるわけです。そういう改良に対しても、やはりこの財源としては自己負担、つまり今まで使つててくれた人によけい持つてもらった運賃でこれからその人たちを使つているところをサービスをよくするということによってカバーする。つまり収益の還元の原則でもつて改良をやつしていく。たとえば電化をいたしましたとコストが下がるという面がありまます。この方は投資効果があるわけになります。ところが同じ電車でも、たとえばモハ一〇〇を中心線に入れたとか、あるいは電車の暗い電気を螢光灯にかえたとかといふようなことは、

資本はかかりますけれども、報酬はございません。こういった種類のものは、これはやはり国営企業であります。國鐵においても、いわば私企業であります。國有鉄道や電電が長く發達してきましたのは、そういう益金の自己投資の費用をどこから出すかといいますと、本の自給をする、つまり資本負担のかからない資本を持たなければならぬ。國有鉄道や電電が長く發達してきましたのは、そういう益金の自己投資をやってきたからであります。です、そちら、その改良費の出所の限度度といふのを、この総括原価の中での程度度をきたいことだと思うのでござります。それから他の三つの原則につきましては、これは抽象的な一般的な原則であります。実は公正妥当といふことは、公正合理的金そのものが公正妥当といふことを言つてゐるわけであります。それから國民經濟に及ぼす影響が國民生活に及ぼす影響とか、いたるものは、もちろんこれは國会が一番最高の認定権を持つておられるわけでありますけれども、私どもが考えおりますところの運輸大臣とか運輸審議会、國有鉄道とかいうものは、そよ自身公益代表でありまして、決してそれがその私的な立場から決定するものではない。ですから、その公益代表である——國鐵も公益代表である、運輸審議会の大臣も公益代表である、運輸審議会から的人たちに、やはり國民經濟に及ぼす影響といふのは、その公益代表としての立場から健全な認定をしてく

○久保委員 時間もござりませんから、それでは中林さんに一つだけお伺いしたいと思います。

先ほどの御所見の中でも、赤字線区の問題、これは渡辺さんも大体同じようない御所見でございましたが、いわゆる新線建設というかそういうものの、あるいは赤字線区の問題で、たとえば鉄道債券等を御負担願うのもいいのではなかいか、こういうお話をございましたが、これは電電やその他のものと国鉄はだいぶ違ふとわれわれは思つておるのです。電電は大体事業としてもペイする事業だとわれわれは考えておりまます。国鉄は今の実態では、殘念ながら、これを大きくどういうふうに性格を変更すればできるのですが、どうもやるふん的な立場に入つて、公共性と企業性がどこでマッチするのかどうもわからぬような事態では、これでは少しもの足りない。何かさらにゆがむのではないか、こういうふうに考えるわけであります。そこで一つの問題として、こういう赤字線区のある地方は、大体線路だけ長くて収益はないといふので、赤字が出るわけです。ところが、一方では、地方財政の穴埋めといふことで、御案内の通り、三十二年に運賃値上げをされたと思うのですが、約三%を切つて、これを固定資産税見合いの納付金ということで各町村へ還元しています。国鉄自体の觀点からいけば、そういう債券を持つてもらうよりは、むしろ赤字線区もこういう固定資産税見合いの納付金等を減免してもらえば実際いうやつていいける線

該市町村にとつてみればそれだけ非常におかしくなつて、これは本来ならば地方交付税の中でもかなりべき性質のものだらう。地方の開発といふこと、あるいは低開發地区の問題を最近も地方行政委員会で取り上げておりますが、そういうものをからめてむしろ債券というよりはそういう問題を解決するのが先決ではなかろうかと思うのですが、どうですか。

○中林参考人 私は、今、久保さんがおっしゃいましたような税制なり、いろんな面でそういうことをお考へいただくことは賛成なんです。しかし、たゞ私が思ひましたのは、東武とか、西武とか、私鉄でいろんなことがあります。また新聞などで見ておりますと、国鉄の場合も新線を敷くと、その駅をどこにするかということでお考へいたりますし、それをどうしていくかということについては、税金の面などで十分考えなければならぬ面もあるが、一面において、そういう利権といふものが非常に伴つてゐる。そういう点から、そういう債券のよくなきことも考える余地があるのじやないか、それだけが全部ということではないのであります。そういうこともその中に取り入れていつていいのではないかという立場に考えましたので申し上げたわけでござります。

○館委員 関連して、今大せいいらしのですが、この際私の疑問としておることをちよつとお聞きしたい。たと

二、三等にしたところで、ローカル線の二、三等とが違うという矛盾ができる。いろんな矛盾ができる。そういうことなんですが、それは大島さんがおっしゃったように、利潤を目的としての投資をしなければならないという状態にだんだん国鉄が追い詰められてきたという傾向が出てきたというふうにも考えられる。そこで根本的に、問題は公共性を主体としたものと国鉄を目的とした一私企業の会社という形でやつた方がいいのか、この両方の問題は解決しないのか、純然たる営利を目的とした諸問題はいつまでたっても続くと私は思うのです。そういうことから國家の補助の問題もやましくなってきますし、そればかりではなく、新線はやはり建設したいのだという建設審議会の、利権問題がどうか知りませんが、すなおに考へれば新線を建設したいといふ問題が建設審議会からこなえられてくる。そうすると国鉄の内部ではそれは利潤を生まないので、赤字線が五十線もあるのだからやれ切れないといふ問題ができるてくる。この矛盾は性格をはつきりしないといつまでも解決しない。それから交通機関がどんどん発達していく。バスやトラックやその他に奪われてくる。道路が非常に発達していく、これから追い詰められる鐵道という姿も解決しないで、要するに最高の交通政策というのですが、それをすつきり確立して、その中におけるいわゆる國鉄というけれども、利潤を追求しなければならぬ形に半分ばかり追

をどうするのか、こういう問題を深刻に考えないことには、国鉄の幹部諸君が非常に努力しても、ちぐはぐな政策が具体的に現われてくる。この問題について、参考人の方、大島さんでもどなたでもいいですが、簡単な御意見を発表していただければいいと思います。

○大島参考人 私はやはり公共企業体という形で、本来の公共企業体に対する負担させるには、やはり負担させた分だけは政府は持て、こういう考え方ですね。だから一般の企業体とはちょっと違うわけです。本来利潤追求じゃなくて、十分公共性を考えながら、それなりの独立計算をやっていくという考え方なんですね。そうすると、労働慣行なども一般の民間並みに、ある程度アメリカのようになつていくわけです。が、そういう中で経営委員会などにはやはり荷主なり乗客の代表の意見が入るような形でやっていく、経営者には経営的なセンスのあるすぐれた人になつてもらうという形で当面やつていくことを私は考えているわけです。

○細野参考人 私企業でありまして、も、公益事業といふものはある程度以上に利潤を認められていないわけあります。しかし国営事業、公営事業となれば、利益を上げることは目的ではないことは非常にはつきりしております。これは要するに、私企業におきましても公益企業の場合には、健全なる事業の発展と公正なる利用公衆の利益の調整ということなんあります、が、國営事業の場合には、そのうちに私的利潤といふものが入らない。ただ国営

事業的なものはとにかく能率において下がるというような問題がある。あるいはいわゆる政治的干渉といふような問題が多く入るというような傾向が世界的にあつたわけあります。そういう問題に対しても、能率を上げるということがとく、いわゆる政治的な問題で赤字が出てくるということを防ぐために、公共企業体といつものを作られておるということをご存じます。公共企業体の目的は明らかに公益であります。公益の追求が第一であります。ただ、その公益を追求していく場合はにも、企業としては独立採算を命ぜられておるという場合には、片一方においては赤字サービスがあるといふ場合においては赤字サービスがあるといふ場合におきましては、片一方において黒字を上げるという努力をしなければ独立採算ができるないのであります。やはり企業性といつものを大いに努力しなければならない。しかし公益性が第一であるということは非常にはつきりしております。その公益性を第一として、そしてその公益性を達成するためには企業がペイしなければならないということ意味合いにおける能率の向上——必ずしも利潤の追求という言葉は当たらぬのだと思いまして、能率を上げていく、そして収支を適合せしめるということだと思います。しかしながら、その収支適合の場合に、国民の総意として、赤字的なものを埋め合わせる方に黒字的なの方をこれ以上上げることができないというような場合には、税金の補給、国費の補給といったような問題が出てくることだと思います。

なる御意見をお述べ下され、まいりとに
ありがとうございます。ここに厚く
お礼申し上げます。

次会は明十八日水曜日午前十時より
理事会、午前十時三十分より委員会を
開会することとし、本日は、これにて
散会いたします。

午後一時二十九分散会