



らば、計画では四百九十九億円でこれの工事をやる予定であったが、四年間でこれだけの工事しかできなかつた、理由はこうでございますというような具体的な実績表を示していただきたいのでござります。あるいは計画と実績との間に大きなズレを生じた大なる原因といふものは、これは資金面でございましょう。それは人件費の膨脹にあると理解されておるのでありますが、それならばはたして三十二年の五年計画の樹立当時においては、人件費は向こう五六年間は据え置くという前提に立つて人件費を計画しておられたのか。そうでなかつたならば、年々の自然昇給分だけは組んであつたのであるか。ベース・アップはどう見ていたのであるか、これらのことも知りたいのでございます。とりあえずこれについての御答弁を承ります。

てたのでござります。これが資金とい  
たしましては五ヵ年間に約一兆億円、  
九千七百五十億円という膨大な資金を  
要するのでござります。一方、財政融資  
におきましても、昨年から比較いたし  
ますと、本年度におきましては百四  
十三億円という多額を増額いたしま  
して、九百九十六億円、約一千億円の融  
資を取りつけるだけの努力をいたしま  
した。また国鉄いたしましては、自己資  
本を捻出いたしましたために、ま  
ず固定資産の償却といふものの繰り入  
れによりまして、約六百億円の自己資  
本を投いたしましたり、あるいは多  
く呼ばれておりまする経営の合理化と  
いうものをこの際一段と強化いたしま  
して、これでも二十億近くい自己資本  
を投入することに捻出に努力をいたし  
ました。それでも不足の部分がござい  
ますので、この際、今まで他の物価に  
比較いたしまして低位にありますと  
ころの国鉄運賃といふものを改定いた  
しまして、利用者の負担において四百  
八十六億円の自己資本を調達いたしま  
して、そうしてこの計画を実行に移し  
たいと考えておる次第でござります。

でありますとかあるいは景氣の後退とかいうようなこともありますて、思うような資金を調達いたすことになります。ある難点がありましたこと、その後の物価の騰貴によりまして経費が相當にかかりました。これらが待ちまして、第一次五ヵ年計画におきましては御指摘のような十分の効果を上げ得ることができませなんだことを遺憾とする次第でござります。ただし第一に努力いたしました老朽施設の改良等のことにつきましては相当の成績を上げまして、輸送保安の上から見てさして心配のない状態になりましたことは喜ぶべきことだと思つてござりまするが、あるいは近代化、合理化、改良等のことにつきましては十分の効果をおさめ得ませなんだことは、今申し上げたような理由によつて資金の十分なる入手が困難であったことが大きな原因であつたと存ずるのであります。

○**支那の電化と輸送**　ただいま大臣から相談を受けたが、なまざかしく御答弁がございましたが、なまざかしくお数字的なことにつきまして私から御説明を申し上げたいと思います。

まず現在、三十二年から行なつて参りました五ヵ年計画の進捗の状況でござりますが、項目別に資金投入をして参りました率から申しますと、三十五年度末、当年度末までに新線建設の関係では八四%、通勤輸送の関係では六一%、幹線輸送の関係では四五%、それから幹線電化及び電車化におきましては四七%、ディーゼル化におきましては四八%、それから車輪の増備につきましては五四%、取りかえ及び諸改良といたしましては一一二%とございました。このように各事項別にどうなつておるかといふお尋ねでござりますが、これにつきましては、項目によりまして当初スタートの際に必ずしもそれぞれの段取りが明確にきまっておらなかつたものも多少ござりますけれども、おもなものについて実際の進捗率、特に五ヵ年計画の中で線路増強の関係、電化の関係、車両の関係等につきまして具体的な進捗率を申し上げますと、たとえば線増の関係の計画といたしましては、当初千キロの計画をしておつたわけでございますが、三十五年度末までの累計では三百二十三・三キロということになつております。また電化工事につきましては当初一千六百六十五キロを予定しておつたのに対しても九百五十二・三キロ、五七%

の進捗率を示しております。それから車両の新製の関係につきましては電気機関車が二六%、それからディーゼル機関車が三六%、電車は四七%、軌道車は五二%、客車が二十七%、貨車が六〇%というような状態になつておるわけでございます。

ところで特に取り上げてお尋ねのございました通勤輸送の関係について、実際の進捗の模様がどういうふうになつておるかといふお尋ねでございました。通勤輸送と申しますれば、全国関係があることではござりますが、その中でやはり何と申しましても東京の周辺と大阪の周辺とが一番問題があつたわけでございます。ただいま申し上げました二千九百五十両という電車の増備計画の中の、およそ半分に当たりますものが通勤輸送に充てられる予定であつたわけでございますが、この電車の増備の計画は、先ほど申し上げましたように四七%、半分にちよつと欠けた程度でござりますが、そういう状況でございますので、電車の増備は十分にいかなかつたことは事実でござります。ただ東京と大阪と分けて考えますと、大阪周辺の方は比較的順調に進捗いたしておりまして、この方は東京周辺に比べますればよほど計画に近い進捗率を見ているということは申し上げられると思うのでございます。東京周辺の国電区間の場合には、遺憾ながらまだいいつておらないという状態でございます。しかしながらこまかく取り上げますと、この五ヵ年計画において、さらに停車場設備の改善でござりますとか、あるいは

は電車輸送に伴います発送電関係の設備とか、変電所の新設とか、あるいは信号保安関係の強化でありますとか、線路の改良でありますとかいうようなことはかなり実行はいたしているのでござりますけれども、非常に大きな問題となつて現在クローズ・アップされております。たとえば中央線の東京への乗り入れの問題、中央線の複々線化の計画というようなことにつきましては、国鉄当局としては、これを何んとか実現したいと考え、予算にも計上し、いろいろ努力もいたしたのでござりますけれども、具体的に申し上げますれば、たとえば鶴見ノ水から東京に入つて参ります区間の線路の増加と、いうようなことは、用地問題でデッド・ロックに乗り上げたような姿でございまして、どうしても地元の反対等が非常に強うございましたために線路増度の新五ヵ年計画におきましては、地下鉄五号線との相互乗り入れその他の問題、その他の方法も検討いたしておりますが、とりあえず中野から三鷹に向かって複々線化の工事に着手することになつておりますことは、前にも御説明を申し上げたことがあつたかと思ひます。そういうよなわけでございまして、資金投入の状況から申しますと、先ほど申し上げましたように六七%という進捗率でございますが、個々の項別の進捗率でござりますと、先ほど線増、電化及び車両新製の関係について申し上げましたように、いろいろでこぼこがあるわけでござります。こういうふうになつて参りました原因、先ほど大臣の御弁にもござ

ざいましたけれども、計画と実績との間にこのように大きなズレが生じて参りました原因の一つは資金面の事情にあつたわけでございまして、御承知の通り昭和三十三年の不況のために、収入累計において、計画に対して約七十億円の収入減を生じました。また支出面におきましては、当初考慮されなかった仲裁裁定の実施等による人件費の膨張によりまして、支出累計において約九百七十億円の支出増を生じたのでございまして、この自己資金の不足千四十億円は、そのうち約四百億円を借入金の増加によつてまかないとしたが、差引七百億円の資金不足は、結局幹線輸送力の増強でござりますとか、幹線の電化、ディーゼル化等の項目の実行をおくらせてつじつまを合わせざるを得ない状況になつたような次第でございます。すなわち現在の五ヵ年計画は、現在すでに收支のバランスを失し、五ヵ年では完了できないことになっておるわけでございますが、その借入金の増加が利子負担として経費増にはね返ってくる悪循環のきさしを見せており、長期的にバランスは、このままではますます悪化していくことが予想されるような状況にございましたので、国鉄のこの病根を取り除いて、将来の建て直しをいたしたいといふところから、いろいろ各方面の御勧告あるいは御意見等も伺いました上りで、新五ヵ年計画を策定し、その新五ヵ年計画を実行に移しますための最大の手段といたしまして、運賃の改正をお願い申し上げておるような次第でござります。

なん考え方であったのかというような御質問がございましたが、現行五ヵ年計画がスタートいたします際には、実はベース改定というようなことは考えに入れておりません。ただしかし通常の年四%程度の昇給というものは、これはあるものと考えましてその昇給のための財源はもちろん考えておったわけでございますが、ベース改定というようなところまでは考えておらなかつたわけでございます。今回の新五ヵ年計画におきましては、五ヵ年間の長期的な見通しの上におきまして、国民所得の増加に見合う程度の賃金の引き上げというものはやはり考えていかなければならぬという考え方にして、その見通しに基づいた財源の手当のことも考えた上で作っておりますので、この前の五ヵ年計画のようく、人件費のために所要の資金を食われてしまつて、結局実行ができなかつたというようなことはならないはずでございますし、またそういうことには絶対にさせない覚悟で私どもおるわけでござります。ただ運賃の改定額につきましては、実は当初いろいろ御検討願つております際に、私どもいたしましては、もう少し大幅の、と申しては言い過ぎかもしませんけれども、もう少し運賃改定をさせていただきたいと思つておつたのでございますが、その点はいろいろ御検討いただきました結果、ただいまの実収一二%程度の引き上げという案に落ちついたような次第でございまして、現在の新五ヵ年計画を今後実行いたして参りますために、は、当初考えておりました場合よりは借入金の増加をある程度お願いしなけ

ればならないようなことになつておりますけれども、この九千七百五十億の資金を今後の経営努力によりまして運賃改定による增收分とあわせて確保させていただくことができますれば、現行の五ヵ年計画のようなことにはならないよう方に全の努力をいたすつもりである次第でござります。

○高橋(清)委員 詳細な御説明を承つたのであります、なおこの際でございますので、人件費についてでございますが、そのうちのベース・アップでございます。私の知ります範囲内ではありまするが、三十二年度以降、たとえば三十二年度におきましては千二百円、三十三年度におきましては二百円、三十四年度におきましては六百五十円、三十五年度には八百五十円のベース・アップがあつたのであります。これが、おそらく五ヵ年計画の当初の支出予定表にはこれだけの給与費は載つていなかつたと思うのであります。この計画をオーバーする給与費の増額を国鉄はなぜ支払つたのか、支払わねばならなかつたのか、計画通り実施せねばならないという制約以上にベース・アップの要請は強力なものであつたのか、これらの問題点は、今後の新五ヵ年計画の人件費の問題点の検討をいたします場合にぜひ必要な問題でございまますから、当局より詳細な御説明を伺いたいのでござります。再度にわたつてでございますが、重要な問題だけにお聞きするのであります。

○吉孫子説明員 三十二年度以降しばしばベース改定が行なわれましたことはまだいま御指摘の通りでございます。ただこの国鉄従業員の給与水準ということにつきましては、日本国有鉄

道法にも定められておりますように、  
国家公務員の給与、あるいは民間同種  
事業の賃金等を参考して適当な水準に  
きめるべきであるという趣旨が書かれ  
ておるのでございまして世間全体のペ  
ース改定等に追随いたしまして、ある  
程度適当な賃金を保障するということ  
は公共企業体の職員についても当然考  
えられなければならないところである  
と思っておるのでございますが、この  
よう三十二年以降たびたびペースの  
改定が行なわれました最大の根拠は、  
いつもペース・アップの要求が組合側  
からありました場合には、団体交渉で  
結論を得るよう努力いたすのでござ  
いますが、国鉄の収支状態その他から  
考えまして、とうてい組合の要求通り  
のベース改定を了承するというような  
ことはできませんので、問題は常に調  
停仲裁機関であります公共企業体等労  
働委員会に持ち込まれまして、最後に  
は公労委の仲裁裁定でペースの決定が  
行なわれるというようなことが繰り返  
されまして、仲裁裁定が出されます  
と、御承知の通りこれもまた法律に基  
づきまして両当事者が裁定には拘束さ  
れるということになつておりますので、  
仲裁裁定が出来ますつど、その裁定  
の線に従つてペース・アップを認めざ  
るを得ないというようなことの繰り返  
しの結果、今日のよう人に件費に、當  
初予想しなかつた程度よけいに経費が  
食われるというような姿になつた次第  
であります。

定の面、こういう点等々におきまして無理のない計画をしていただきたいの度と再び繰り返さないという覚悟でござります。国鉄が過去の失敗を二度と再び繰り返さないという覚悟でござります。あらためて國鐵当局より新五ヵ年計画の概要にはいさかの心配もなからうとは思うのであります。ですが、法案審査のこの席におきまして、あらためて國鐵当局より新五ヵ年計画の概要を御説明願いたいのであります。

○吉澤子説明員 それでは新五ヵ年計画の概要について御説明を申し上げたいと思いますが、先ほど申し上げました今までやつて参りました現行の五ヵ年計画におきましては、そのうちの非常に大きな重点は、戦中戦後老朽荒廃しました施設の取りかえ、改良といふことをいいますが、先ほど申し上げました今までやつて参りました現行の五ヵ年計画におきましては、そのうちの非常に大きな柱になつておったわけでございますが、この老朽荒廃した施設の取りかえ、改良だけは、先ほど申し上げましたようにおかげさまで大体完成することができました。今度の新五ヵ年計画におきましては、今國鉄として非常な問題になつております主要幹線の輸送力の増強並びに輸送サービス全般にわたつての近代化ということの二つを重点に今度の新五ヵ年計画を策定いたしたような次第でございます。

そういうように今までやつて参りました五ヵ年計画とは重点の置きどころが少し変わつたということがいえるわけでございますが、最大の重点は現在すでに輸送力が逼迫して国民の皆様にもいろいろ御迷惑をおかけしておる状態をみやかに打開いたしますと同時に、ただいま政府で御発表になつておられます国民所得の倍増計画と申します

か、國民経済の成長に國鉄の輸送力が追いついていくるよう、じやまにならないようぜひやらなければならぬと再び繰り返さないといふことを取り上げておる、あらためて國鐵の幹線は御承知のごとく、その大半が建設当時のままのまだ単線でございまして、逐年増加して参ります輸送需要に対して今まで車両を増備して対処して参つたのをございますが、線路とか輸送の設備等につきましてはきわめて弥縫的な、その場を糊塗するような程度の増強しか行つておりません。しかしこまで輸送需要と申しますか、輸送要請がふえて参りますと、もうこれでは追いついて参りませんので、現在及び将来の輸送力不足に対する抜本的な対策として、東海道本線を始めとする主要幹線の線路を早急に増強をし、あわせて車両並びにその他の輸送施設を拡充整備をするというふうに幹線輸送については考えておる次第でござります。

次に輸送方式の近代化といふことも第二の大きな柱でございまして、輸送の質的サービス向上に対する要望にこたえますために、複線化及び動力方式の近代化を基盤といたしまして、次といたしております。

まず旅客輸送について申しますと、地帶間に高速列車を頻発いたしまして、便利かつ快適なサービスを提供するようになります。

それから貨物の輸送につきましては、貨車を増備いたしまして、基本的

な輸送能力の充実をはかりますほか、コンテナ輸送方式とかあるいはペレット輸送方式等、自動車との一貫化なども考えられております。

それから三番目に、通勤輸送の強化、改善等があるわけでござります。それで、輸送速度を向上するよういたしましたが、東京、大阪を中心とする都市周辺の通勤、通学輸送は今後ともさらに著しい増勢を示すものと思われますので、車両の増備を始め施設の改良に努め、輸送需要の増大に対応するとともに、その混雑緩和に努めたいと思っております。特に東京周辺における國鐵の線路輸送力は、先ほども申し上げましたようにすでに限界に達しております。そこで、抜本的な対策を必要とする段階に至つておりますので、この問題につきましては、必ずしもひとり国鉄のみで解決できる問題でもございませんので、関係機関の総合的な施策を確立せられますよう、関係の方面にも十分お願いもし、連絡もとつて、その増強に力を入れて参りました。

いと見ておるわけでござります。あと、少しまかいことになりますが、踏み切りの立体交差化を初め、保安設備の強化をはかりまして、列車の高速化あるいは高頻度化と申しますとともに、徹底的に合理化を推進いたしまして、経費の節減に努める考えでありますことは申し上げるまでも

○高橋(清)委員 今回の新五ヵ年計画におきましては、三十六年度より四十年までの五ヵ年間に、九千七百五十億円の資金を必要とするわけであります。この資金の調達については、三十六年度分につきましては大臣の提案理由にもありましたように、借入金で千億円、運賃の値上げ分で約五百億円、減価償却費などよりの繰入分で六百億円の御説明をいただいたのであります。また輸送体制の推進をはかりますとともに、貨物取扱駅の集約、荷役設備の近代化というようなことを実施いたしました。

それで、輸送速度を向上するよういたしましたが、東京、大阪を中心とする都市周辺の通勤、通学輸送は今後ともさらに著しい増勢を示すものと思われますので、車両の増備を始め施設の改良に努め、輸送需要の増大に対応するとともに、その混雑緩和に努めたいと思っております。特に東京周辺における國鐵の線路輸送力は、先ほども申し上げましたようにすでに限界に達しております。そこで、抜本的な対策を必要とする段階に至つておりますので、この問題につきましては、必ずしもひとり国鉄のみで解決できる問題でもございませんので、関係機関の総合的な施策を確立せられますよう、関係の方面にも十分お願いもし、連絡もとつて、その増強に力を入れて参りました。

いと見ておるわけでござります。あと、少しまかいことになりますが、踏み切りの立体交差化を初め、保安設備の強化をはかりまして、列車の高速化あるいは高頻度化と申しますとともに、徹底的に合理化を推進いたしまして、経費の節減に努める考えでありますことは申し上げるまでも

なお企業努力を重ねて增收をはかりますとともに、徹底的に合理化を推進いたしまして、経費の節減に努める考えでありますことは申し上げるまでも

○吉澤子説明員 三十六年度の問題につきましては先ほど大臣からの御答弁にございました通りでございますが、

い  
ま  
す

以上申し上げましたように、自己資本五千七百二十七億、資産充当六十五億、借入金五千九百九十二億という合計が一兆七百八十四億円になるわけですが、この一兆七百八十四億円の内訳は、そのうちの千六百五十九億ほどは借入金返還等に充当されますので、それを引きました残りのうちは九千七百五十億というのがこの新五ヵ年計画の財源になるわけでござります。あと三百七十五億円といふのは、これはいわゆる建設費いたしまして、三十六年度においては七十五億の予算が計上されたわけでございますが、今後も大体その規模で建設費が計上されるものといたしますれば、五ヵ年間で三百七十五億円になりますので、それを全部合わせますと、今申し上げました一兆七百八十四億といふような数字になる。こういう計算でございます。

まうということになるのであります。  
○吾孫子説明員 御質問にございまして、当局から再度、重要な問題でござりますだけに、この点に関し御決意のほどをお伺いしたいのであります。  
た通り、来年度の人事費が百五十億円とされておりますが、その中身は、通常の昇給資金と、昭和三十五年度から実施されることになりました平均八百五十五円のベース改定による増額分が計上されおるわけでございまして、たゞいま組合側から要求が出しておりますよなベース改定のための予算というようなものは、三十六年度予算の中には計上してございません。ただ、先般米、この問題につきまして、国鉄部内の各労働組合と折衝を重ねて参りましたが、先ほどもちょっと申し上げました日鉄法の給与の基準に関する法律の条文の精神その他から考えまして、昨年の人事院勧告に基づく国家公務員に対する給与とのバランスを考えますと、ある程度適正な賃金水準というものは國鉄従業員に対しても当然考えていただかねばならないと思いましたので、組合側に対しましては、先ごろ、おおむね千円程度のベースの改定については、当局としても考えたい、ただしかし、これは、ただいまも申し上げましたように、三十六年度予算にはそのような原資はございません。これをやりますためには、従業員のより一そでの経営合理化に対する積極的な協力ということを前提として、それを条件に千円程度のベース改定ということは考えましようという趣旨の回答をい

組合の状況というものは大体御存じの通りでございまして、私ども当局側の提案に対して、はるかに懸隔のある要求を、まだ依然として続けておるという状況でございます。こういうような状況で、団体交渉では、数回重ねましたけれどもどうてい結論が見出され得るような状況にございませんでしたので、国鉄当局の方から一方的に公労委に調停申請をするということを組合に対して通告をいたしたような次第でござります。私どもの考え方といたしましては、国鉄の今後の経営状況ということを考えますといふなかなか容易なことではベース改定というような要求に応じ得ないと思うのでござりますが、組合側にも申しましたように、従業員の積極的な経営合理化、もつと広い意味の経営努力ということに対して協力が得られますならば適正な程度の賃金を保障するということは不可能ではございませんし、また当局といたしましても、そういう積極的な協力を期待しつつ国鉄の従業員に対しても適正な賃金水準といいうものは確保してやらなければならぬというふうに思っております。そうすることによりまして、ただいま御説明申し上げました新五年計画を実行いたす上において二度と再び人件費のために所要の資金が食い込まれたというようなことはないようにいたず覚悟をしておる次第でござります。

休憩することとし、午後再開しますが、休憩後、午後一時から理事会を開いて、本法案の公聴会その他に対する協議をいたしたいと思います。委員会は午後二時からの予定にいたしております。ただし本会議の開会中であるならば、本会議の終了後に本委員会を開いたします。

これにて一時休憩いたします。

午後零時七分休憩

午後六時四十三分散会

昭和三十六年三月十七日印刷

昭和三十六年三月十八日發行

衆議院事務局

印刷者 大蔵省印刷局