

いる、そのことの具体的な事情がだんだんはつきりさせられるとともに、この教育現場の秩序を正すことが、日本の教育の将来を考える場合に、何よりも大切な問題だ、そういうことを深く意識させられるようになつてしまりました。そういう学校の教育現場の秩序を正す意味において、教頭職法制化の持つ意義、その意義の非常に大きなことを痛感してまいつておるわけでございます。したがいまして、先日お尋ねのありましたときに、どの法案よりもまずこの教頭職法制化、これを成立させてほしといふ私の切なるお願ひも申し上げたわけでございます。

今日、教頭職法制化を一番強く主張されているのはだれかといいますと、教頭さんたちその人でございます。なぜそんなに主張されているのだろうか。いろいろ話を伺つてしまりますと、家庭からされて校長さんや教頭さんが学校に出かけようとする、とたんに憂うつになるという方々もいらっしゃるようでございます。また教育現場では、校長さんと教頭さんと他の先生方と、他の先生方といつても組合員とこう申し上げたほうが具体的になるのかもしませんけれども、背を向けてすわり合っている、こんなところさえあるというようなことを伺うわけでございます。これにはそれなりのいろいろなもつれがあるわけでございますけれども、そうなりますと、教頭さんの立場から言いますと、文部省令に教頭がうたわれているだけなしに、国権の最高機関である国会において教頭職というものを明確にする、それは立法だ、こういう気持ちを持たれることも私にはわかるよう気がするわけでございます。国権の最高機関である国会において教頭職を法制化してもらう、そういう気持ちを持つたために身を挺していきたい、こういう気持ちを持つたために私は強

○ 塩崎委員 紹介の問題についてたびたび大臣もそういうふうに言っておられる。しかし、やはり教頭さんたちの願いは、自分たちがほんとうに法制的にも社会的にも認められるということはほしいのだと思うのです。たとえば今まで困つてきたのは、職制的に確立されていないから、転勤したらまた教諭に落ちるのだと、そしてまた希望としては、教員と校長との間の教頭として、定年の年齢基準も教員と区別されるということも希望しておるわけでございますが、それがほんとうに各県ばらばら。そこで、そんなことを含めてひとつ教頭としての地位を、法律だけじゃないと思うのですけれども、ほんとうに法令的に広範に確立してくれということ、また確立したほうがほんとうに教育の職場を守つていただける教頭として私は適当でないかと思うのです。したがつて私は、中教審の答申は、校長さんと並べて教頭、さらに教務主任などの中間管理層などの職制についていっておるかどうかというのじやありません。

〔委員長退席、森（喜）委員長代理着席〕

しかし、大臣は、先般山崎委員の御質問に対しまして、たとえば「差別を持ち込んで、職場の空気を何か立身出世を競い合うような感じにされることは困るのだ、こんな話をよく聞くわけございません。私は、そういう気持ちもわからないわけじゃない、こんな感じもいたします。」といふようなことで、若干今までの日教組などが言つておりますところの批判、これに耳を傾けたようなことをここで言つておられるのですから、私は、単に法制化だけの気持ちしかないんじやなからうか、給与も避け、あるいはその他の身分や教頭さんたちがいつも考へている問題、それを法制的に確立することも避けてきたのではなかろうかといふ疑問も持つてきたりするのですが、大臣、中間管理層を含めての教育の現場としての職場の中ににおける一つの職制という問題、それをどう考へら

れるか。それは私は教育改革の大きな柱だと思ひます。いまの世の中は、どこの役所でも、文部省でも、審議官がふえ、どこに行つても何か副所長として、教員と校長との間の教頭として、定年の年齢基準も教員と区別されるということも希望しておるわけでございますが、それがほんとうに各県ばらばら。そこで、そんなことを含めてひとつ教頭としての地位を、法律だけじゃないと思うのですけれども、ほんとうに法令的に広範に確立してくれということ、また確立したほうがほんとうに教育の職場を守つていただける教頭として私は適当でないかと思うのです。したがつて私は、中教審の答申は、校長さんと並べて教頭、さらに教務主任などの中間管理層などの職制についていっておるかどうかというのじやありません。

○ 奥野国務大臣 教頭さんについて俸給表を別につくることが即優遇になるのだ、私は、それだけにこだわつて考へる必要はないじやないか、こう思つておるわけであります。そうしますと、先ほど申し上げましたように、必要以上に競争意識を教育現場に持ち込むという批判もあるわけございません。同時に、教頭さんの責任は非常に重いのでございまして、いまは教諭の身分の方に教頭の仕事をやつてもらつてある。しかし教頭の仕事のほうがずっと多いわけでございます。そういうことにかんがみて教頭というものを職として法制化したい、こう考へておるわけでござります。実態に応じて法の上で教頭というものを明らかにするわけでござります。そうしますと、やはり管理職手当一つ考へましても、いまの程度では私は不十分じゃないかと思ひます。もつと私は管理職手当を教頭さんについて上げるべきだと思っておるの責任の重さにこたえた処遇をしていかなければならぬ。当然そういうことは考へておるわけでござります。先ほどお触れになりましたけれども、教頭さんが教頭をやめましてまた普通の教諭に戻りましても、別に降等ということにはならない。

○ 塩崎委員 第二問でございますが、私は、いま大臣が言わされましたお気持ち、また御愛情、教員に対する御熱意を持つていかれるならば、ひとつ十二条の二を思い切つて今度法律に移すなら、もう少し書き方があつたのじやないかと思うのですが、これも山崎委員が触れられたように、今まででは縛れなかつた。おそらくこれは文部省の新任早々の先生方につきましては、当然指導の立場をとらなければならないわけでござりますけれども、先ほどちょっと申し上げましたように、校長さんと教頭さんとあとのみんなとは背を向け合つて、また背を向け合わせられているというような学校なんかも相当あるわけござりますけれども、先ほどちょっと申し上げましたように、校長さんと教頭さんとあとのみんなとは背を向け合つて、また背を向け合わせられて、今後も積極的にいま申し上げましたような方向で検討を重ね、努力を続けていただきたい。またその間には先生方の意向を十分くみ上げていかなければならぬ、かように思つておるところでござります。

そこで、どうなんです。それだけの規定を、二十二条の二を思い切つて今度法律に移すなら、もう少し書き方があつたのじやないかと思うのですが、これも山崎委員が触れられたように、今度は、「教頭は、校長を助け、校務を整理し、及び児童の教育をつかさどる。」と、三つ並列的に書いておられる。このような機会には、教頭さんはほんとうの気持ちをくむならば、校長を助け、校務を整理する、特別な事情がある場合に限つて児童の教育をつかさどるというぐらい書いたほうがいいんじゃないかと思う。こんなふうに並列的に書き、依然としてまた労働強化のような感じを持つだけの規定よりも、もう少し岩間局長、私は、昔からあなたはたいへん法律のベテランだと聞いておるのだが、そこまでの議論をされたかどうか。私はいま教頭先生のいろいろ調査を見ると、大体五十時間だ。そして十時間の授業をして、四十時間ぐらいを管理、指導なんかに当たつておる、こういうのですね。私はこのあたりよほど考へてみ

〔森（喜）委員長代理退席、委員長着席〕

同時に、学校現場の秩序を確立する、それはお互いの職務分担を明確にして協力し合えるような体制にしていくことだ、そうなつてまいりますと、いま教務主任とか学年主任とかいうような組織のこともおつしやいました。そういうことも検討すべき非常に重要な問題だと思うわけでござります。特にいま教育は非常に荒廃の現状だといわれてゐるだけにこの問題が大事になるので、大臣、さん方がほんとうに働く気持ちを起こす、そしてもう一ぺんひとつ質問に答えていただきたいと思います。

○ 奥野国務大臣 教頭さんについて俸給表を別につくることが即優遇になるのだ、私は、それだけにこだわつて考へる必要はないじやないか、こう思つておるわけであります。そうしますと、先ほど申し上げましたように、必要以上に競争意識を教育現場に持ち込むという批判もあるわけございません。同時に、教頭さんの責任は非常に重いのでございまして、いまは教諭の身分の方に教頭の仕事をやつてもらつてある。しかし教頭の仕事のほうがずっと多いわけでございます。そういうことにかんがみて教頭というものを職として法制化したい、こう考へておるわけでござります。実態に応じて法の上で教頭というものを明らかにするわけでござります。そうしますと、やはり管理職手当一つ考へましても、いまの程度では私は不十分じゃないかと思ひます。もつと私は管理職手当を教頭さんについて上げるべきだと思っておるの責任の重さにこたえた処遇をしていかなければならぬ。当然そういうことは考へておるわけでござります。先ほどお触れになりましたけれども、教頭さんが教頭をやめましてまた普通の教諭に戻りましても、別に降等ということにはならない。

○ 塩崎委員 第二問でございますが、私は、いま大臣が言わされましたお気持ち、また御愛情、教員に対する御熱意を持つていかれるならば、ひとつ十二条の二を思い切つて今度法律に移すなら、もう少し書き方があつたのじやないかと思うのですが、これも山崎委員が触れられたように、今度は、「教頭は、校長を助け、校務を整理し、及び児童の教育をつかさどる。」と、三つ並列的に書いておられる。このような機会には、教頭さんはほんとうの気持ちをくむならば、校長を助け、校務を整理する、特別な事情がある場合に限つて児童の教育をつかさどるというぐらい書いたほうがいいんじゃないかと思う。こんなふうに並列的に書き、依然としてまた労働強化のような感じを持つだけの規定よりも、もう少し岩間局長、私は、昔からあなたはたいへん法律のベテランだと聞いておるのだが、そこまでの議論をされたかどうか。私はいま教頭先生のいろいろ調査を見ると、大体五十時間だ。そして十時間の授業をして、四十時間ぐらいを管理、指導なんかに当たつておる、こ

なければならぬと思うのですが、こういった書き方も、単に今までのことと書き移した、また教員であることの尾骶骨が残つたような書き方、愛情が乏しいじやありませんか。どうですか、岩間局長。

に、ただいまの施行規則に規定があるわけでござりますけれども、これは職務命令が出せると、法律がどうしても必要だということでございます。その際に、ただいま御指摘になりましたような教頭の職務の内容が規定してござります、その規定につきまして先生から御指摘を受けたわけでござりますけれども、現実問題としまして、教頭が実際に教育に従事をしておるという事実がござります。また、ただいまのところは教頭が教育に従事をするという必要性があるというふうに考えまして、そういう規定を設けたわけでござります。外國の場合を見ましても、やはり教頭という職がござりますけれども、教育にかなり従事をしておるという実態がございますから、現在のところは、私は、教頭が教育に従事することができる根拠と、いうものをはつきり定める必要があろうというふうに考えたわけでございます。しかしながら、今後教職員定数の充実ということはかかるれ、それから学校の職務が非常に複雑化していくくといふうな過程の中におきまして、ただいま御指摘になりましたような御意見も十分考慮に入れながら、法令上の規定を整備するということは必要じやないかというふうに考えておるわけでござります。

○塙崎委員 いま私の質問の、「児童の教育をつかさどる」という教員としての職務、これを並列的に書かなくて、私は例外的に書きなさいと言つたのですが、あなたは外国の例まであげて、いや、これでいいんだと言われたのですが、どうなんですか。外国には教頭というのは、私はあなたの答弁を見て勉強になつたのですが、そんなに重きをな

していないのだ、アメリカでは少ないので、こういうふうに答弁されておりますね。大体昭和二十年に学校教育法ができたときに、なぜ教頭が落ちたのだ、こうい質問に対しても、アメリカには教頭というものが五分くらいしかないのだから、教頭というものを持てたのであるうといふことを言つておられる。ところが、自然発生的に日本は明治以来からあるのですから、教頭といふことばは私どものほんとうに耳に残つたことはなんですが、その自然発生的に生まれた教頭といふ職、これはなかなか無視できないからと云ふことなら、本来、昭和三十一年に施行規則なんか直さないで法律を直すべきだつた。そうすれば私は教頭の方々がそんなに困らなかつたと思うのですが、施行規則といふ、きわめてこそくな直し方をした。当時あなたは有名なる課長であつたことを私はよく知つておるのですが、そんなことを考えると、外国の例は例にならないので、このあたりをほんとうに愛情をもつて教頭といふ職制を確立する、そういうことが必要なんぢやないですか、どうなうな気持ちであります。

○塙嶋委員 いまから考えますと、当時施行規則といふうな形で教頭の職務を規定したということは、これは適当ではなかつたという御指摘でございますが、私も現在のところはそういうふうな気持ちであります。

○塙嶋委員 それから、私は、まだまだ教頭の職制としての地位を確立していただきたい、それに法規上の問題もありますが、そのほかに予算上の問題といふものもたくさんあると思うのです。やはり学校教育法の二十八条に関して、事務職員との問題がある。つまり、教頭の先生方の職務内容の調査にあたつてのアンケートなどを見ますと、ほんとうに難務と申しますか事務に追われて、三〇%から六〇%という数値が格段に多いのは事務なんだ、つまり学校の先生の給与のうちから社会保険料を引いたり、税金の計算をしたり、そしてまたいろいろ報告をしたりする、そのよう

頭の先生方が嘆いておられるわけでござります。それだけ管理あるいは指導の仕事が減つておるといつて非常に憂慮されておる。そこはどうなんですか。その傾向は、事務職員の少ないところ、ないところ、これに非常に顕著にあらわれておるというのですが、事務職員の配置のしかた、これはたいへんな問題があるのです。二十八条を見ると、小学校には事務職員を置かなければならぬと書いてある。ところが、私の県など、「置かなければならない」と書いてあるのですが、置いてないところが多いのです。特別な事情のあるときは置かないことができると書いてあるのに、これは逆なんですね。役人の文章というのは例外と原則と逆だという。ただし書きを原則と読むべきだという。役人の文章ならないのですけれども、法律ですかからね。これがほんとうは皆さん方のねらいなら、そして教頭をそのように使われるとするなら、事務職員はこういった場合に置くと書いたやつかいでかなわぬというような仕事をたくさん押しつけておられるのですが、このような問題についてどう考えられるか。私は、こまかいことはいろいろあるのですけれども、ともかくも教頭職ができるときこういった問題とあわせて議論して、ほんとうに職制としての教頭を確立しなければいかぬのぢやないか、このよくな角からものを言つておるわけでございますが、ひとつ岩間局長からでもいいですが、御答弁を願いたい。

○**岩間政府委員** 学校教育法の二十八条の規定の解釈につきましては、たまたま塙崎先生が御指摘になりましたように私どもも解釈すべきであるといふに考えておます。現在のところ事務職員は学校数の大体五四%というくらいの配置でございまして、たまたま御指摘になりましたように、その事務のしわ寄せが教頭の先生にかかるてくるということは、これは事実であろうと考えます。そこで、このたび私どものほうから国会に御提出

ましては、学校数の七五%まで事務職員が充実でありますように新たな五ヵ年計画を立てたわけでございます。さらに次の五ヵ年計画等におきまして全部の学校に事務職員が配置されますよう努めを続けてまいりたいというふうに考えておるわけでござります。

○塙崎委員 いま岩間局長が言われましたので、私も将来に對して希望を持つておるわけでござります。しかし現状きわめてお粗末。教頭の方々はたいへん困られて、教頭になつたほうがかえつてつらいと、こう言われる。一方また事務職員のおられるところでも、事務職員はわずかな数、一人ぐらいですね、小学校では。ほんとうに一人で仕事をするといふのはたいへんさびしいもので、そして一方、教員の待遇だけは、同じ場所におつて、毎日顔を合わせながら待遇が非常に格差があるのですね、小学校では。ほんとうに一人で仕事をするといふのはたいへんさびしいもので、それから教頭職の確立とあわせて、事務職員も同じ教育の職場、学校というものをよくしてもらわなければならぬ一つの職制だと思いますので、これをぜひともひとつ待遇まで含めて将来の充実また質の向上を考えていきたいと思うわけでございます。

大臣、いまの二つの問題、いかがですか。私は、教頭職の職制の確立は、単に法律の字句一、三を直しただけではだめなんで、直し方もいま申しましたようにたいへん不十分な、まだ尾骶骨をつけたままの直し方のような気がする。もう少し愛情を持つて、少々国会の中で反対があつたつてかまわぬのですから、私は、教頭職に対し自由民主党のみならず教育に関心を持つ人は全部応援しておるのですから、大きく教頭の地位を確立していくいただきたい。いろいろとこれから法律も直すべき個所が多いかと思いますが、大臣、このようないついてどう考えられますか。

○奥野国務大臣 法文のていさいにつきましては、御意見まことに考るべき点があるような感

じがいたします。基本的には、実態の問題でござりますので、教頭の方々が児童の教育をつかさどらなければならぬということはあるわけうに教頭さんを充実し、事務職員を充実する、そして本来の教頭の企画、管理、指導といったような仕事に専念できるようと考えてまいりたい、か

局長からお答え申し上げましたように、今度の教員定数の第四次改善五カ年計画の中に盛り込んでおるわけでございまして、今後も引き続いてそういう努力を払つてしまいりたいと思います。

○塙崎委員 受田先生がちよつと出られましたので、質問の時間を与えられましたので、少し質問を継続するという話でありますといふことばで、若干の質問を継続させていただきたいと思います。そこで岩間局長にお伺いしたいのですが、今までこの不備な施行規則の二十二条の二でやつておつて、市町村や府県はどのようなしかたでこれを受け入れておつて、教頭先生方の職務を明らかにしておつたか、私は、この施行規則の二十二条の二は、ほんとうにこれは文部省の希望で、文部省令なんて書いたらおかしいと思うのです。ほんとうは通達ぐらいで済む。通達と申しますか、何と言いますか、府県や市町村に対する文書ぐらいでいいのだと思いますけれども、しかしまでのいきさつはこんなことで来た。しかしこれだけでは強制力がない。ではどんなふうにしてこれを職務内容を明らかにし、責任を明らかにしてきたか、ちょっとお尋ねしたいと思ひます。どんな手段でやつてきたか、その法形式ですね、お伺いしたいのです。

○岩間政府委員

現在、教頭が置かれておりませ

ん学校数は、小学校で約三千校、それから中学校で約九百校ということでございまして、これは大部分が小規模学校でございます。したがいまして、各市町村におきましては、従来からの実績もございまし、施行規則に従いまして、職務命令を出して教頭を発令するというのが実態でござい

ます。しかし中には相当規模の学校にも教頭を置かないというふうなところもあることはあるわけございまして、そういう意味では、なお、ただいま先生御指摘ございましたように、不徹底であるということは言えるかもしません。

それから、実際に教頭の職務内容につきましては、各市町村におきまして学校管理規則を設けて、そこで教頭の職務につきまして詳細な規定を設けるというふうなことでござります。したがいまして、教頭の置かれております市町村におきましてはそういうふうな規則の整備もされておるということが実態でございまして、これは先生御指摘のように、前から沿革もございまして、教頭としてはそういうふうな規則の整備もされておるということです。そこで教頭の職務につきましては、前から沿革もございまして、教頭としてはそういうふうな規則の整備もされておるということです。そこで教頭の職務につきましては、前から沿革もございまして、教頭としてはそういうふうな規則の整備もされておるということです。そこで教頭の職務につきましては、前から沿革もございまして、教頭としてはそういうふうな規則の整備もされておる

ておるわけでござります。同時にまた、引き上げる場合には、県につきましては特に定数をよけい配分して、そういうことがしやすいような協力もありますように、非常に不備で、たいへん教頭の先生方が悩まれたわけですね。そうすると、今度法律に書くことによって悩みは全くなくなるか。たとえばいま言った処遇の問題、それからことによれば、いまの大臣のお話でたいへん教頭さんは校長先生と教員との間に区別があつて、教頭の先生について特別な配慮を設けているところは比較的私が見たら少ない。今度はこれがだんだんと特別な扱いが出てくるというふうに考えていいのかどうか、そしてそういう場合に根拠はどうぞ求められるか、つまり法律上の根拠ですね。おににするとか、一般的の先生は五十八ですか、あるいは五十七というふうなことだらうと思います。それで、そこまでくると教頭先生ができるのだから、小学校の校長先生が六十なら教頭先生は五十九歳くらいにすると、それがいいかどうか、そこまでくると教頭職といふ職制をつらがるためにはどのような根拠が要るのか、これについてちょっとお伺いしたい。

○奥野国務大臣 先ほど来お話を聞いておりますよ

うに、現在の教頭さんは教諭のうちから教頭に充てておるわけでござります。したがいまして、その後の検討問題でもいいんです。

○奥野国務大臣 先ほど申し上げましたように、俸給表をどうするかということは、それはそれでいろいろな角度から検討されてかかるべきだ、こう考へるわけでございます。同時にまた、教頭職法制化、それは単に形式的にそうしたことではなくて、それなりの処遇の改善もはかりにいかなければならぬ、こう考へておるわけでござります。私は、その処遇の改善は教頭さんの俸給表をつくることだと考へていないわけですが、こう思つております。同時にまた、教頭さんの管理職手当についても引き上げたいという希望を持つておるわけでございまして、処遇の改善即俸給表だというようには考へたくない、こういう気持ちでおるわけでございます。今後も、俸給表はどうあるべきか、ということにつきましては多くの方々に御検討いただかなければならぬ、かう思つております。同時にまた、現場の先生方の意見もくみ上げていかなければならぬと存しておるわけでございます。おっしゃるとおり、これはもう当然研究課題だらうと思います。

○奥野国務大臣 大臣は、今後、給与法の特定、教頭職の特定という問題については、いろいろと教頭の方々の御希望もございましょうから、ひとつ御希望の趨勢を見ながら御検討をいただけるものと私は信じておるわけでございます。

そこで、最後に一つお伺いしたいのですが、さしあたつて管理職手当、大臣もちよつとメンションされましたなが、いま各府県ぱらぱらなんです。

しかし、これは教頭職というものがいままで法制上確立されていなかつた結果で、たとえば東京は一二三%、なかなかのほうの府県へまいりますと八%

となつておりますが、これは大臣としては、教頭ならばこれぐらいの一率のペーセントということ

を期待されるかどうか、あるいはいまのような各府県アンバランスのままではっておかれるのがいいと考えられるか。このあたりは、私は單に金の問題よりも教頭職に対する文部大臣の評価だと思うので、大臣、ちょっと御意見を承りたいと思うのです。私は、教頭職がこの際法制化されるならば、東京都の最高の一三%ぐらいの管理職手当をひとつ画一的に、どんな貧乏な府県でも教頭さんならば一三%にするというようなことぐらいはやつていただきたいと思うのですが、大臣、いかがですか。

○奥野国務大臣 管理職手当はその管理職の実態に応じて率がきめられているものだ、こう理解をしているわけでございます。正確に記憶しているわけじゃないませんが、管理職手当中では、百分の二十五というような率の刻まれておる職もあつたと理解をしておるわけでございます。したがいまして、いま教頭さん、百分の十三が全国のうちでは最高だというお話をございました。十三がいいのか十五がいいのか、とにかく私はいまの管理職手当の率を引き上げていきたいという希望を非常に強く持つておるわけでございました。そういう気持ちで努力をさせていただきたいと思ひます。

○塙崎委員 これで質疑は打ち切りたいと思います。

私は、この教頭法は多年の懸案であった、中教審の答申の中にあるかどうかは別としまして、これまで御苦労された四万人の教頭の先生方がほんとうに十五年間待望して待つた法律でございました。私どもはぜひこれを推進して、早く教育の場にこの教頭職という大きなくさびを打ち込んで、私どもの教育の進歩をはかりたいと思うわけでございますので、どうかひとつ大臣、そういう観点からこの法案を取り組んでいただき、そして施行後も、いま私が申し上げましたような角度で御推進願いたいことを希望いたしまして、私の質疑は終わりたいと思います。(拍手)

○稻葉委員長 速記をとめてください。

〔速記中止〕

〔委員長退席、松永委員長代理着席〕

〔坂田委員長代理退席、坂田委員長代理着席〕

〔松永委員長代理退席、委員長着席〕

○稻葉委員長 速記を始めて。
次回は、来たる二十五日開会することとし、本日は、これにて散会いたします。
午後十一時五十四分散会