

# 国百会 参議院行政改革に関する特別委員会議録第四号

昭和五十八年十一月二十四日(木曜日)

午前十時三十二分開会

委員の異動

十一月二十二日 辞任

補欠選任

稲村 稔夫君  
久保田 真田君

十一月二十四日

辞任

吉村 真事君  
上田耕一郎君出席者は左のとおり。  
委員長 理事鈴木 省吾君  
梶原 敬義君

補欠選任

田中 正巳君  
岩崎 錠二君國務大臣  
官房大務長官  
國務大臣  
官房管理大臣菅野 久光君  
飯田 忠雄君

和田 教美君

青木 茂君

野末 陳平君

丹羽 兵助君

齊藤 邦吉君

手塚 康夫君

佐々木 晴夫君

百崎 崎君

竹村 英君

佐々木 满君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 省吾君

鈴木 関口

佐々木 満君

柳川 覚治君

稲村 稔夫君

梶原 敬義君

久保田 真田君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

矢田部 理君

中野 明君

伊藤 郁男君

岡部 三郎君

榎原 清君

工藤万砂 美君

佐々木 满君

吉村 真事君

上田耕一郎君

鈴木 省吾君

梶原 敬義君

田中 正巳君

岩崎 錠二君

佐藤 善十君

承ることにいたしたいと存じます。

それでは土光参考人にお願いをいたします。土光参考人。

○参考人(土光敏夫君) 臨時行政調査会の会長をいたしておりまして、現在は臨時行政改革推進審議会の会長も務めおります土光敏夫でござります。

本日は、行政改革特別委員会に出席いたしましてごあいさつを申し上げ、行政改革につきましての所信を申し述べる機会を与えていただきまして大変ありがたく、厚くお礼を申し上げます。

委員各位におかれましては、臨調の答申によりまして提案された行革関連法案を初め、行政改革の諸問題につきまして、大所高所のお立場から、連日非常に御熱心な御審議をいただいておることに対しましては、まことに厚く敬意を表する次第でございます。

今日、行政改革はわが国にとりまして最も大きな課題となっております。わが国はこれまで、すべての国民の一一致したたゆまぬ努力によりまして、社会的、経済的に目覚ましい発展を遂げましたのであります。わが国の高度成長から安定成長へ化、とりわけ、わが国の高度成長から安定期への移行に対する対応がおくれまして、行政の肥大化が進み、巨額の財政赤字が発生しておるのが現状でございます。

国民経済における政府の総支出の規模は、ほどの年間におよそ二〇%から三五%と非常に一気に増大してまいりておるのあります。このまま放置いたしますれば、行政の肥大化が国民の負担を増大させ、わが国は先進国病、西欧諸国のような状態に陥り、社会経済の活力が失われるかわれわれは考えておるのであります。行政改革によりましてこのような事態が到来するのを防止しようとすることが、累次の答申において第一に申し上げたかったことでございます。わが国は今後、人口構成の高齢化、資源の制約

す。

私どもは、この行革案を実行することが、二十世紀に向けて活躍のあるわが国の社会を形成していく確実な第一歩となるということを深く信じております。その早急かつ完全な実現を念願いたしておりますのであります。

このように新しい時代に対応した国民的、国家的課題に、行政が機動的、弾力的に対応すること

ができるようにするために、臨調といたしましては、まず増税のない財政再建を基本方針といたしまして、行政の役割や制度、政策を抜本的に見直し、肥大化した行政を徹底的に合理化を行ふよう提言いたしましたのであります。

ささらに、中長期的にも、大きな政府になることによりまして、社会保障関係の費用は増大してまいりますが、それでも国民の負担率は、現在のヨーロッパの水準よりも抑えたものとすること

が必要であるかと存じております。臨調は、以上の考え方を根本理念といたしまして、國、地方を通じる行政改革の基本的方向と具体的な改革の方策を提案いたしました。累次にわたる答申におきまして、行政施策の改革の基本方向をお示しするとともに、省庁組織や三公社の改革、許認可、補助金等の整理合理化、その他行政の制度、運営の各般の改革措置を講じて、ただいまようにお願いしておるのであります。

これらの行政改革案は、委員だけでなく、専門委員や参与など各界、各方面の方々に御参加をいたしまして、二年間にわたり、文字どおり本当に昼夜兼行の作業をいたした結果つくり上げたものでございます。また、その過程におきましては、中央、地方での多くの機会を通じまして、広く国民の皆様方からの御意見も十分徴してまいりましたのであります。時間の制約もありまして、広範な行政改革の要請を考えますと、不十分な点があることは免れませんが、その意味におきましては、提起した行革案は今後の行政改革におきまして必要最低限のものであると私は存じております。

公社の改革など重要な措置が予定されておりますが、これらは今後行政改革をリードするものであり、ぜひとも実現していただきたいと考えております。そうして初めて新しい時代を目指す行政改革が軌道に乗り、国鉄の本格的な改革や各種の制度改革が進展すると思うのであります。

が、これらは今後行政改革をリードするものであ

り、ぜひとも実現していただきたいと考えております。そうして初めて新しい時代を目指す行政改

革が軌道に乗り、国鉄の本格的な改革や各種の制度的改革が進展すると思うのであります。

行政改革は、直接的には政府及び国会が担当さ

れるべきものでありまして、その御努力を切にお願いしてやまないものであります。しかし同時に、国民といたしましても、政府の対応状況に強烈な関心を持つとともに、自立自助の精神に立脚して行政改革を推進することが新しい時代にふさわしい行政を実現する道であると思います。

このため、私は、臨調が解散して以来、各方面、各地方の多くの方々と行政改革の実現について話し合いをいたしてまいりておるのであります。

私は、このような国民の皆様方の声を聞き、また中曾根総理の行政改革にかける決意をも確認いたしまして、老骨ではありますが、今回の行革審議会の会長をお引き受けいたしました。当審議会の役割は、政府の行政改革の実施状況を注視し、それをより多くからは、むしろ中央の行政に対する関心が薄れたのではないかという疑惑すらも聞こえています。

私は、このように行政改革を推進する国民の活動は全国的に非常に拡大しつつあります。特に地方において自覚ましく、地方で行政改革推進活動をされておる方々からは、むしろ中央の行政に対する関心が薄れたのではないかという疑惑すらも聞こえています。

私は、このような国民の皆様方の声を聞き、また中曾根総理の行政改革にかける決意をも確認いたしまして、老骨ではありますが、今回の行革審議会の会長をお引き受けいたしました。当審議会の役割は、政府の行政改革の実施状況を注視し、その充実強化のために政府に意見を申し上げることであります。

政府は、中曾根総理みずからが先頭に立って、現下の最重要課題として行政改革の実行に邁進するとの表明されております。

私は、中曾根総理みずからが先頭に立って、政府の施策がさらによいものとなるよう調査審議に最善を尽くしてまいりたいと存じております。また、中央地方における国民の皆様方の行革推進活動と連携をとりまして、行政改革が眞に二十一世紀に向けた



が国の社会の活力を維持していく必要がある。そのためには、ヨーロッパで見られますような国民負担率、ことに租税負担率がどんどん上がつたのでは必ず先進国病になる。したがいまして、国民の負担率、ことに租税負担率をできるだけ抑制をしていく、こういう観点からの増税なき財政再建。基本的な内容は以上の二つございまして、そういうあなたの私どもの考え方で、臨調の考え方でございます。

それから、第二点の問題でございます税調の中期答申でございますが、先ほど土光さんが申しましたとおり、行革審としてはまだ税調の中期答申を見まして、これについて基本的に意見を申し上げる段階でございませんが、私が税調の中期答申を見ましたのでございませんが、私が税調の中期答申を見ましたとおり、御承知のとおり中期答申は二つを柱にしております。一つは、歳出の合理化、削減ということが一つの柱で、もう一つの柱が、将来のわが国の経済社会の情勢に即して公平かつ適正な税額を検討する。この二つの柱が税調中期答申の柱になつておりますが、この線につきましては私どもの臨調が考えました方針と基本的には矛盾をしておりませんし、認識はおおむね共通しております。どのように私は理解しております。

お尋ねの物品税問題を行革審としてどう見るかという点でございます。

先ほど私は、増税なき財政再建の基本を申し上げましたが、あの基本の考え方から申し上げますと、安易な増税、增收目的の安易な増税、これはもちろん私どもは絶対に反対でございますが、臨調も税の公平性の確保、直間比率の是正、中以下の所得者のための所得減税、こういう問題も臨調として是指摘をしております。したがいまして、先ほど申し上げました租税負担率の範囲内におきまして、ただいまのような目的のために一部の税目を修正をする、あるいは実施するということは、基本的に増税なき財政再建と矛盾をしてない、このように私どもは考えております。

範囲内にいろいろと物品税の場合には変更がありますが、それはやむを得ない、こういうお話をありますけれども、そうすると、その租税負担率といふのは大体どの程度に考えておられるのですか。といいますのは、平均的に、全国民でブールをして、全世帯でブールをして平均的に見ていくと、いうのと、国民の多数を中心にして物を見ていくと、いう場合で数値の取り方もずいぶん変わってくる面もございますけれども、その辺のところはどういうふうにお考えになつておりますか。

それからまた、全体的に歳出を縮めていかれるということになるわけでありますから、そういたしますと、当然景気等にも重大な影響が出てくるわけであります。そういう中で物品税の増額あるいはその対象化品目の拡大というようなものは、かなり国民生活にも重大な影響を与える、こういうことになつてくるのではないだろうか。そうなれば臨調で言われる基本理念といふものにもとることになるのではないだろうか、そんなふうにも思うのですが、その辺はいかがでござりますか。

○参考人(鶴島龍三君) お答えを申し上げます。

ただいまの先生の御質問の第一点でございますが、租税負担率の具体的な数字をどう見るかという点でございます。これは国民の平均所得に対する租税の負担率でございまして、国民の平均所得そのものがいろいろ変化をしてまいります。したがいまして、固定的にこの数字を決めあるいは申し上げることは非常にむずかしいと思いますが、私どもが臨調でこの問題を一応検討の過程で使いました数字は、国民の平均所得に対する租税負担率として約二四%前後という数字を検討の一つの数字として使いました。そのように御理解願いたいと思います。

それから第二点の、物品税が国民の生活あるいは景気対策、経済社会に影響があるのじゃないかという御指摘でございますが、確かにそういう面もあるうかと思いますが、一番その中でも大切でありますことは、やはり先ほど申し上げましたわ

○福村總夫君 そういたしますと、臨調の御検討の中では、こうした平均所得ということを中心だけ議論をされたのでございましょうか。国民の所得ということは非常に幅広いいろいろ階層があるわけでありますけれども、そういう階層へのいろいろな影響というふうなこと、その辺はどういうふうに御検討になつたのでしょうか。

○参考人(瀬島龍三君) お答えをいたします。  
いま一番重視をしました租税負担率との関係の国民の平均所得と平均負担、こういう観点でこれが一番大切だと私どもは思いましたが、それ以外のやはり配慮をしなければならぬ問題としては、国のGNPとの関連の問題でございました。それらもあわせて考えて、先ほど申しましたような増税なき財政再建という基本的な考え方をとつたわけでございます。

○福村總夫君 時間の関係もございますので、まだいろいろとこの点についてもお聞きしたいところもございますけれども、要約をいたしますと、大体その租税負担率、平均所得に対する租税負担率の範囲内で部分的には増税ということがいろいろあってもやむを得ない、こういうふうにお考えになつておられるというふうに受け取つてよろしくおございますね。

○参考人(瀬島龍三君) 趣旨としては先生のおっしゃるとおりでございますが、さらに厳密にこそ申し上げますと、租税負担率の範囲だから安易な増税を一部でやる、これは私どもは適当でないと思っております。先ほど申し上げましたところ、減税あるいは直間比率の是正あるいはその他の国民に必要な目的のために一部の税目を修正する、その結果が一部の増税になる、これは私どもは基本的には矛盾をしない、こういう考え方でございます。

○参考人(瀬島龍三君) お答えをいたします。  
先生が御指摘のとおり、わが国経済のすそ野を形成し、基盤をなしておるのは全国の中小企業であることは仰せのとおりであります。私は、日本商工会議所に關係しております、特にその問題を痛感しております。全国の約五百万の中小企業、これがわが国の経済の下支えをしておるということは、わが国の経済構造における大きな一つの特徴でございます。したがいまして、臨調におきましても、経済界の中の特定のところを対象にするというようなことは毛頭考え方せんとして、中小企業のことも十分踏まえていろいろの意見を提出したわけでございます。

一例を申し上げますと、御承知のとおり中小企業対策費というものが予算の中にござりますが、これについては、特に臨調は小規模の零細企業、これについて中小企業対策費の運営で特に配慮するよう指摘をしたのでございます。

○福村稔夫君 いま瀬島参考人の基本的なところで言われたところ、この認識はこれは一致している形になりますけれども、しかし、それを具体的にどう見るかというところについて私の方はよくわからぬわけであります。たとえば、いま中小企業対策費の運営でというふうにお話がございまして、政府の予算の費目の中でいきますと、中小企業対策費の占める割合というのはきわめて微々たるものでございますし、しかもそれはいわゆる融資を中心とした対応ということだけでありまして、中小企業が抱えているいろいろな根本的な問題、乗り越えられないでいる問題、これをどうするかというところの対策というのではなくて手が打たれていない、こういう状況だと思うのであります。そういたしますと、口ではと言ふと大変失礼でございますけれども、言ってみれば、考え方としては下支えをしている中小企業を大切にするというふうに考えられるといたしまして、も、実際はほとんど放置されているに等しい、こういうふうに言つても差し支えないと思うのであります。

特に私は、民間の活力を活用してたとえば電気公社だとか専売公社とかという公営企業を、これを引き受けるということになりますと、それは大きな企業が受けざるを得ないだらうと思います。しかし、地方における地方の公営企業の事業というものが、これを民間が引き受けるとなると、ほとんど中小零細企業の分野になつてくるものが多いためです。その場合に、今度は補助金でも出して運営をそれぞれ援助してやらなければやつのが非常に大きいと思う。これが民間の活力の活用ということでその格差があります拡大していくという、そういう経済原則がございませんでしょうか。その辺のところはどんなふうにお考えですか。

○参考人(瀬島龍三君) 中小企業問題が非常に重要な問題であり、しかもそれは単なる経済問題でなくて、わが国の社会の活力という観点において非常に重要であるという御意見は私どもも同感でございます。

○参考人(瀬島龍三君) 中小企業対策という特定の問題を細かく踏み込んで臨調は検討は実はいたしませんでした。ただ、いろいろの問題でできるだけ民間に移せるものは民間に移す。ただいま先生が言われました、民間に委託をする、地方のいろいろの仕事をついて官なり公なりがやつております仕事をできるだけ民間に委託する、こういふことは、一つの地方においては、ことにそれは受けるのは中小企業になります。こういう指摘は臨調はいたしました。あるいはまた、政府の大きな事業である電電公社あるいは専売公社、これらを臨調としては民営化を指摘しておるわけですが、それが活用すべきであるというような考え方も臨調としては持つおりました。

○福村稔夫君 専売公社とか電電公社等を民営にする場合に、中小企業を活用すべきだというふうにいま言われましたけれども、それは具体的には常国会に電電、専売の改革法案が上がる予定と承つておりますが、これを民営化しますと、たとえもさされているわけであります。それからまた、た

だいまの土光参考人のごあいさつの中でも、地方で行革推進活動を積極的に進めている部分を評価しておられるという部分があるわけであります。そして地方では、今度は民間委託であるとかなんとかという形で先行している部分、中央よりも先行している部分というのも結構ある。しかもそこにまた新たな問題がいろいろと出てきているわけであります。そうすると、むしろ経済の面で対策が立たれるべきではなかつたかというふうに私は思うのですけれども、その辺はずっと検討に参加をしてこられた委員としてどういうふうにお考えになりますか。

○参考人(瀬島龍三君) そこはまだ固まっていませんが、私どもとしては、ただいま申しました、たとえば電話の補修とかあるいはサービスとかこういうような問題、専売の場合にはたゞこの配達というような問題、民営化の方向をたどりますと当然そういう問題が起きてまいります。そういう場合に、いま先生が言われた大企業が受けた中小企業を下請にするか、あるいは中小企業自体がそれを受けるか、この辺はまだどのような見当で進んでおるか、私ただいま承知いたしておりません。

○福村稔夫君 私がお聞きをしたい点は、要するに企業が受けける場合に、メリットの大きい部分と、あるいは大したメリットのない部分と、必ず仕事の中にはそういうものがある。しかし、現在の一般的な趨勢から言えば、経済的な力がある者は結局利の少ないものにありつくしかないと云ふ形になる。先ほども申し上げたように、たとえば日本経済全体の中では力のある者といわれる五百億円以上の大企業は海外への輸出を中心につけて利益を上げていくといふことができますけれども、しかし利益を上げていてもかかわらず、底を支えている中小零細企業の方は、その利益の恩典になかなか容易にありますけれども、こういう形になつてゐるのではないか。そういうのはきわめて不公平ではないか。むしろそういう形で、

民間に委託をするということの中でも全体の中では格差が拡大をしていくのではないか、こんなふうに思ひののですが、その辺はいかがでござりますか。

○参考人(瀬島龍三君) その辺は政府においてしっかりと御指導を願いたい問題だと思います。ただいま申されましたように、いいところだけ大企業が取つて悪いところを中小企業というようなことにならないようだ、これはわが国社会全体の安定と活力維持のために政府でぜひ御指導をお願いしたい、こう思います。

○福村稔夫君 この問題もまだいろいろとお聞きしたい面があるのですけれども、時間もありませんから一言でこれを要約して私どもなりの受け取り方をいたしますならば、そうした中小零細企業と大企業、力の差によつて格差が起こるような方向は望ましくない、そうすべきではない、こういうふうにお考えになつていると受け取つてよろしくございますね。

それでは、次に行政のむだということについて見解を少し伺いたいというふうに思います。

第一は、いまは縦割り行政ということがいろいろ言われるわけでありますけれども、この縦割り行政の弊害とむだということについて、臨調では具体的な御検討をなさつたでしようか。もしされたとすれば、どういうところが問題だというふうに受け取られたか、このととをまずお聞きしたいと思います。

○参考人(瀬島龍三君) お答えを申し上げます。

行政全体の合理化、効率化あるいは行政の機動性、こういうような観点で私どもはわが国の行政全体の組織、運営、仕組み、こういう問題を検討いたしました。その中で一つは、いま御指摘のとおり、行政の縦割りの弊といふ点でございますが、行政全体の組織が基本的には縦割りでなければならぬということは私どももそのように思いますが、それがいろいろのやはり弊害あるいはそのための非効率を生んでおるというふうに私どもは全般的に感じました。したがいまして、この問題

に關しましては次の二点を私どもとしては問題としますとらえたわけでございます。

その第一点は、内閣の総合調整機能という問題でございます。二番目は、地方支分部局を含めた各省庁の総合的な面の不十分、極端に言えば局単位になつておるという問題。それからもう一つの問題は、中央と地方の関係における非効率。この二点がただいま申し上げました私どもとしては非常に対策を要する、そのように判断をいたしました。

そこで、第一点の問題につきましては、一例でございますが、臨調としましては、政府全体の人事管理、定員管理、労務管理、こういう問題について総合管理室をつくるべきであるということで指摘したわけでございます。これは今回の法律案でそれが総務省となつております、この件でござります。

それから、第二点の問題の例として申し上げますと、省庁内部の部局の問題になります。これにつきましては、一つの例で申し上げますと運輸省でございます。この内部部局は、御承知のとおり完全な縦割り編成になつております。政策官房としてはこれは横割りにすべきであるという臨調は意見を出しました。

それから第三点の、国と地方の関係の問題につきましては、これは行政実施の主体が、御承知のとおり政府と都道府県と市町村でございます。この三者の役割り、またそれに伴う三者の事務、これらについていろいろ非効率をなくする提案をいたしました。たとえばその中で機関委任事務でござりますが、これは臨調でも検討いたしまして、さらに現在の行革審におきまして特別の一つの専門の委員会をつくりまして目下検討いたしております。そのようにやつてしましました。

○福村稔夫君 現在審議をしております、たとえ

いたで時間もないの私は一つだけお伺いしておきたいのは、中央と地方との関係、この非効率の問題がいま挙げられましたけれども、機関委任事務という問題もさることながら、やはりその縦割り行政というとにかくわづつくる非効率というものは物すごくたくさんあります。しかも、そのことが許認可権限とのかかわりを持つて、許認可権限とあわせて結局利益誘導型の政治が、政策が展開をされ、そしてそのため膨大なエネルギーの陳情行動というものが行われるというかつこうになつているわけであります。

それこそまさに非効率ということになると思うのでありますけれども、こうした利益誘導政策あるいはそういう陳情政治というものについてどういうふうにお考へになつておりますか。

○参考人(瀬島龍三君) 御指摘のとおり、陳情行為あるいは縦割り行政、こういうことが現実に一部あるように思ひます。したがいまして、私どもはそれに対しまして、一例で申し上げますと、たとえば補助金という問題、これは陳情行政、縦割り行政、この両面からいろいろの非効率を生んでおります。したがいまして、補助金等につきましてはできるだけ統合メニューハー化する、あるいは総合化をするというような考え方のもとに意見を提出をいたしました。

○福村稔夫君 私は、いまのお話のような点ではこうした利益誘導型陳情というような弊害はなかなかなくなつていかないというふうにも思うわけですが、

〔理事岩崎純二君退席、委員長着席〕

そうした中で実際、事実としてはいまも総選挙が近くなつてきておりますけれども、高級官僚の出馬というものの今度は省庁挙げていろいろと運動が行われる。それに利益誘導のいろんなあれがそこはかとなくみなついて回つてくる。こういう事実があるわけでありますけれども、そういうことについて臨調がどの程度御討議されたのかわかりませんけれども、答申の中には触れられていないのでありますけれども、その辺はどうのようない

お考へなんでしょうか。

○参考人(瀬島龍三君) いまの選挙の問題は私ども考えておりませんが、少なくとも補助金が非効率であるということは、私どもも十分それは具体的な例でいろいろ調べまして、あることはありますので、補助金に関しては、ただいま申し上げましたとおり、補助金全体を抑制するという問題が一つと、もう一つは、補助金はやはり一定の行政の手段でございますので、これは必要であります。その補助金の効率化について統合化、メニュー化を提案したわけでございます。

○福村稔夫君 もう最後でありますから、私は、最後に一つ申し上げておきたいと思うのでありますけれども、いま補助金の問題をそういうふうにお考へになつておりますが、

○参考人(瀬島龍三君) 御指摘のとおり、陳情行為あるいは縦割り行政、こういうことが現実に一部あるように思ひます。したがいまして、私どもはそれに対しまして、一例で申し上げますと、たとえば補助金という問題、これは陳情行政、縦割り行政、この両面からいろいろの非効率を生んでおります。したがいまして、補助金等につきましてはできるだけ統合メニューハー化する、あるいは総合化をするというような考え方のもとに意見を提出をいたしました。

お考へなんでしょうか。

○参考人(瀬島龍三君) いまの選挙の問題は私ども考えておりませんが、少なくとも補助金が非効率であるということは、私どもも十分それは具体的な例でいろいろ調べまして、あることはありますので、補助金に関しては、ただいま申し上げましたとおり、補助金全体を抑制するという問題が一つと、もう一つは、補助金はやはり一定の行政の手段でございますので、これは必要であります。その補助金の効率化について統合化、メニュー化を提案したわけでございます。

○福村稔夫君 もう最後でありますから、私は、最後に一つ申し上げておきたいと思うのでありますけれども、いま補助金の問題をそういうふうにお考へになつておりますが、

○参考人(瀬島龍三君) いまの選挙の問題は私ども考えておりませんが、少なくとも補助金が非効率であるということは、私どもも十分それは具体的な例でいろいろ調べまして、あることはありますので、補助金に関しては、ただいま申し上げましたとおり、補助金全体を抑制するという問題が一つと、もう一つは、補助金はやはり一定の行政の手段でございますので、これは必要であります。その補助金の効率化について統合化、メニュー化を提案したわけでございます。

○和田教美君 いまいろいろとお話を承りましたけれども、まず臨調の最終答申と基本答申などについてお伺いしたいと思うのですけれども、行政改革という問題についての基本的な考え方についてお尋ねしたいわけでございます。

○委員長(田中正巳君) 和田教美君。

○和田教美君 いまいろいろとお話を承りましたけれども、まず臨調の最終答申と基本答申などについてお伺いしたいと思うのですけれども、行政改革という問題についての基本的な考え方についてお尋ねしたいわけでございます。

臨調の最終答申には、いまもお話をございましたように、「行政改革は財政再建の手段ではない」ということが書いてござりますけれども、しかし実際に増税なき財政再建というものをことしで、そして行革をやるのだという趣旨のことが書いてござります。これは私流に解釈いたします

と、やっぱりいまの財政の緊急状態というふうなことから見て、まず金減らしということを優先的に考えて、それが仕事減らし、人減らしというふうなものに波及していく、こういう考え方ではないかといふように理解をするわけでございます。事実、答申の中にも、「予算編成において、いわば糧道を断ちつつ、歳出の削減によって財政再建を図る限り、おのづから既存の制度や政策の見直しが不可避となり、そのことが本格的な行政改革の推進につながっていくと期待されるからである。」ということが書いてござります。

私はそういうふうに理解をするわけですが、まず、そういう理解が正しいのかどうかということと、私は基本的には行政改革というものは、本来はまず仕事減らし、この仕事減らしの中心は言うまでもなく機構減らしだと思うのですけれども、そこから始まって、そうして人減らし、金減らしというふうに発展をしていくというのが本来の行政改革のあり方だと思うのです。そういう意味では、臨調が今度とられた方針はやや緊急避難的なものであって、本来の改革の順序とはちょっと違うのではないかということを感じるわけなんですね。

私は、改革は推進しなければならないという立場でございます。それから臨調が掲げておられますのは、増税なき財政再建という考え方でも、安易な増税路線に走らうとする政府をチェックするという意味で非常に評価をしておるわけだと思いますが、しかし、そういうふうにまず金減らしということを考えて、そして財政の改革ということを考えることでござりますと、そこに当然ひずみといふいうふうな問題も出てくるということは覚悟しなければならないと思うわけです。そのひずみといふのは、要するに余り金減らしということについては、即効性のないような問題はどうしても先送りになる。それからまた、非常に抵抗が強い部分については、どうしてもおざりになるという問題が出てくるのではないかというふうに思います。具体的に言えば、補助金のカットだとかいろんな冗費

の節約というふうな面は非常に強く出できますけれども、それが果たして公正にバランスがとれておるかというふうな点には、予算編成の過程でもいろいろ問題が起つておるというふうに思うわけです。それともう一つ、端的に申しますと、中央省庁の統廃合あるいはまた中央省庁の中の内部部局の再編成というふうな問題について、どうも私は仕事減らし、機構減らしという観点が全く行方不明になつておるというふうに思います。いま出てお

ります法案を見ましても、中央省庁の数は全然減らないわけでございます。それから中央省庁の内部部局の、八省庁についての内部部局の再編成案を臨調は答申されておりますけれども、その中でも、局のいろいろな看板のつけかえはござりますし、それはそれで非常に重要なことは思いますが、しかし局の総数は減らないわけでございませんね。臨調の答申では厚生省の援護局を減らすとともに、局のいいろいろな看板のつけかえはござります。縱割りを横割りにすべきであるとか、いろいろ指摘をいたしました。先ほど申し上げましたとおり、中央省庁の内部部局で時代に対応してない省庁がござります。縦割りを横割りにすべきであるとか、いろいろ指摘をいたしました。考え方としてはただいま申し上げましたが、そういう二つの観点でこれの意見を出したわけでございます。決して金だけ減らしていく、金減らしだけだという考え方ではございません。

○参考人(瀬島龍三君) お答えをいたします。  
行政全体の簡素化、合理化、効率化、これをどのようにして進めるかという観点からまず見ますと、大きなその問題の柱は二つあると思うのですが、一つは行政機関ができるだけスリムにしていく基本的観点でござりますが、その辺についてお聞きしたいと思います。

〔委員長退席、理事上條勝久君着席〕

そこで、いま政府がやっているこの改革の進め方といふふうなものについて、国民は、一体仕事を減らし、機構減らしあるいは人減らし、金減らしというふうな問題について、どの程度まで成果が

思っております。

そこで、第一の方につきましては、やはり先ほど先生が申されましたとおり、てことしてお金で締めていくという方が実行しやすい、このように思いました。御指摘のとおり、まず事務を減らす、それから組織を減らす、人を減らす、お金を減らす、こういうことが確かに順番でございますが、そのこととしてはやはりお金で兵糧攻めにするのが一番現実的であるという私どもは考え方をりました。

それから第二の、時代に対応する体質をつくつ

ていくという観点で、これは特に中央省庁の内部

部局に関しましては、その考え方を主体としてと

りました。先ほど申し上げましたとおり、中央省

庁の内部部局で時代に対応してない省庁がござ

ります。縦割りを横割りにすべきであるとか、いろ

いろ指摘をいたしました。考え方としてはただいま申し上げましたが、そういう二つの観点でこれ

の意見を出したわけでございます。決して金だけ

減らしていく、金減らしだけだという考え方ではございません。

○参考人(瀬島龍三君) 先ほどの先生の御質問で一つ答えに追加をさせていただきますが、中央省

庁の内部部局の改編問題ではスリム化という点が

不徹底であるという御意見でございますが、私どもは、先ほど申し上げましたとおり、中央省庁は

まず時代の変化に対応できる内部部局をつくるべきだという点を主体にして意見を出したのでござ

りますが、省庁に関連しております附属機関並びに御承知の地方支分部局、ブロック機関だけでも

二百ぐらいございますし、都道府県までいきます

と八百ぐらいございますし、もつと先へいきます

と六千ぐらいございますが、これにつきましては、御承知のとおり地方支分部局については相当

厳しいスリム化と申しますが、これは提案をいたしましたが、その点を先ほどの答えに追加をいたしておきます。

それから、行政改革の実施の状態を国民にもつ

ともつと具体的に公表すべきだという点でござ

ますが、これにつきましては私どももそのような

感じを持っておりまして、行政審としてこの点を

どのように実行して実施するか、これはただいま

検討いたしておるところでございます。

○和田教美君 先ほどの御答弁で、増税なき財政

再建という問題についての基本的なお考えは大体わかりました。要するに増税なき財政再建というのではなく、まず租税負担率が全体として非常に上がらないということである。しかし、その中で直間比

上がったのかさっぱりわからないという声が強い

わけでございます。そういう点について、私は政

府にもそういうものを一目でわかるような一覧表

を出せということを言っているのですが、政府が

さつぱりそれはうんと言わないわけなんですけれ

ど、行革審としてそういう仕事をやられて、國

民にPRをする、行革の必要を訴えるという意味

では、委員長に対する御答弁でもその点ははつき

りしなかつたわけでございますが、瀬島さんとし

てはどうお考えでございましょうか。

そこで、そこで、第一の方につきましては、やはり先ほど先生が申されましたとおり、てことしてお金で締めていくという方が実行しやすい、このように思いました。御指摘のとおり、まず事務を減らす、それから組織を減らす、人を減らす、お金を減らす、こういうことが確かに順番でございますが、そのこととしてはやはりお金で兵糧攻めにするのが一番現実的であるという私どもは考え方をました。

それから第二の、時代に対応する体質をつくつ

ていくという観点で、これは特に中央省庁の内部

部局に関しましては、その考え方を主体としてと

りました。先ほど申し上げましたとおり、中央省

庁の内部部局で時代に対応してない省庁がござ

ります。縦割りを横割りにすべきであるとか、いろ

いろ指摘をいたしました。考え方としてはただいま申し上げましたが、そういう二つの観点でこれ

の意見を出したわけでございます。決して金だけ

減らしていく、金減らしだけだという考え方ではございません。

○参考人(瀬島龍三君) 先ほどの先生の御質問で一つ答えに追加をさせていただきますが、中央省

庁の内部部局の改編問題ではスリム化という点が

不徹底であるという御意見でございますが、私どもは、先ほど申し上げましたとおり、中央省庁は

まず時代の変化に対応できる内部部局をつくるべきだという点を主体にして意見を出したのでござ

りますが、省庁に関連しております附属機関並びに御承知の地方支分部局、ブロック機関だけでも二百ぐらいございますし、都道府県までいきます

と八百ぐらいございますし、もつと先へいきます

と六千ぐらいございますが、これにつきましては、御承知のとおり地方支分部局については相当

厳しいスリム化と申しますが、これは提案をいたしましたが、その点を先ほどの答えに追加をいたしておきます。

それから、行政改革の実施の状態を国民にもつ

ともつと具体的に公表すべきだという点でござ

ますが、これにつきましては私どももそのような

感じを持っておりまして、行政審としてこの点を

どのように実行して実施するか、これはただいま

検討いたしておるところでございます。

○和田教美君 先ほどの御答弁で、増税なき財政

再建という問題についての基本的なお考えは大体

わかりました。要するに増税なき財政再建というのではなく、まず租税負担率が全体として非常に上がらないということである。しかし、その中で直間比

上がったのかさっぱりわからないという声が強い

わけでございます。そういう点について、私は政

府にもそういうものを一目でわかるような一覧表

を出せということを言っているのですが、政府が

さつぱりそれはうんと言わないわけなんですけれ

ど、行革審としてそういう仕事をやられて、國

民にPRをする、行革の必要を訴えるという意味

では、委員長に対する御答弁でもその点ははつき

りしなかつたわけでございますが、瀬島さんとし

てはどうお考えでございましょうか。

そこで、そこで、第一の方につきましては、やはり先ほど先生が申されましたとおり、てことしてお金で締めていくという方が実行しやすい、このように思いました。御指摘のとおり、まず事務を減らす、それから組織を減らす、人を減らす、お金を減らす、こういうことが確かに順番でございますが、そのこととしてはやはりお金で兵糧攻めにするのが一番現実的であるという私どもは考え方をました。

それから第二の、時代に対応する体質をつくつ

ていくという観点で、これは特に中央省庁の内部

部局に関しましては、その考え方を主体としてと

りました。先ほど申し上げましたとおり、中央省

庁の内部部局で時代に対応してない省庁がござ

ります。縦割りを横割りにすべきであるとか、いろ

いろ指摘をいたしました。考え方としてはただいま申し上げましたが、そういう二つの観点でこれ

の意見を出したわけでございます。決して金だけ

減らしていく、金減らしだけだという考え方ではございません。

○参考人(瀬島龍三君) お答えをいたします。

行政全体の簡素化、合理化、効率化、これをどのようにして進めるかという観点からまず見ますと、大きくその問題の柱は二つあると思うのでござりますが、その辺についてお聞きしたいと思います。

〔委員長退席、理事上條勝久君着席〕

そこで、いま政府がやっているこの改革の進め方といふふうなものについて、国民は、一体仕事を減らし、機構減らしあるいは人減らし、金減らしというふうな問題について、どの程度まで成果が

思っております。

そこで、第一の方につきましては、やはり先ほど先生が申されましたとおり、てことしてお金で締めていくという方が実行しやすい、このように思いました。御指摘のとおり、まず事務を減らす、それから組織を減らす、人を減らす、お金を減らす、こういうことが確かに順番でございますが、そのこととしてはやはりお金で兵糧攻めにするのが一番現実的であるという私どもは考え方をました。

それから第二の、時代に対応する体質をつくつ

ていくという観点で、これは特に中央省庁の内部

部局に関しましては、その考え方を主体としてと

りました。先ほど申し上げましたとおり、中央省

庁の内部部局で時代に対応してない省庁がござ

ります。縦割りを横割りにすべきであるとか、いろ

いろ指摘をいたしました。考え方としてはただいま申し上げましたが、そういう二つの観点でこれ

の意見を出したわけでございます。決して金だけ

減らしていく、金減らしだけだという考え方ではございません。

○参考人(瀬島龍三君) お答えをいたします。

行政全体の簡素化、合理化、効率化、これをどのようにして進めるかという観点からまず見ますと、大きくその問題の柱は二つあると思うのでござりますが、その辺についてお聞きしたいと思います。

〔委員長退席、理事上條勝久君着席〕

そこで、いま政府がやっているこの改革の進め方といふふうなものについて、国民は、一体仕事を減らし、機構減らしあるいは人減らし、金減らしというふうな問題について、どの程度まで成果が

思っております。

率の見直しだとか、そういう税目のバランスといふうな点については、たとえば間接税が事实上増税になるというふうなことはあり得るだらうと、いうお話をございました。

それはそれでわかったのですけれども、臨調はもう一つ最終答申の中で、租税負担率という考え方のほかに、対GNP比の国民の負担率という考え方を導入されておるわけでございますね。そして租税負担と社会保障負担を合わせた全体としての国民の負担率は現在大体三五%程度だけれども、それよりは上昇することとならざるを得ないが、徹底的な制度改革の推進によって、現在のヨーロッパ諸国の水準、これは大体五〇%前後、それよりはかなり低位にとどめることが必要である、こういうことが書いてございます。そうすると、租税負担率は余り上げないけれども、社会保障に対する国民の負担率といふうなものはこれ以上がらざるを得ない、そして全体の国民の負担率はいまよりは上がらざるを得ない、しかしヨーロッパよりは低いものにとどめる、こういうお考えでございますか。

○参考人(瀬島龍三君) 御指摘のとおり、国民の平均所得に対する平均の国民負担率という問題、その内容は、一つは租税負担率であり、一つは社会保障負担でございます。こういう基本的な考え方に基づいたわけであります。これは私ども臨調をしておりますので、世界の例にならってそういう取り扱い方をしたわけでございます。

ただいまお話しのとおり、ヨーロッパの先進諸国がなぜ先進国病にかかるといったかという問題につきましていろいろ調査をいたしましたし、まことに、これが先進国病のやけに一番起り、また各界の御意見も承りましたが、結局は国民の負担率がどんどんと上がっていく。端的に申し上げまして、働くよりも失業保険をもらおうとなり、その傾向を生んでおる一番大きな要因でございます。したがいまして、わが国としては、社会の活力を維持して絶対に先進国病にからないと

いう観点から見ますと、この国民の負担率をヨーロッパの水準よりもかなり低いところに抑えておかなければならぬという考え方を私どもはとったわけでございます。

そこで、そういう観点から租税の負担率は極力上げないということは、これはまず一つであります、社会保障負担の問題でございますが、これは先生も御承知でございましょうが、いまから一九九〇年代から二十一世紀のその時点をよく見ますと、わが国の年金、医療、この社会保障が非常に急増していく傾向にあります。九〇年代以降でございます。そこで、それじやこれを絶対にいまのままのまま社会保障負担は大体約一〇%でございますが、これをここでびしやっと抑えてしまっては可能なんだとございますが、ただいま申し上げましたとおり、九〇年代以降を見ますとそれは非常にむずかしい。

そういうようなことから、私どもは、それじゃそれを九〇年代以降に幾らで抑えるかという問題、これはそのときのわが国の国民所得がどうなつておるか、あるいは政府、国会がそのときまでにわが国の社会保障制度をどのように改革されるか、そういう不定の要素がいろいろあるわけでございまして、結局国民負担は現状どおりというふうな言葉は書けなかつたわけでございます。しかし、ヨーロッパの水準よりもかなり低いところに抑えるべきだという、そういう表現で答申をしましたけれども、行革審の審議状況を書いた記事でございまして、このように御理解を願いたいと思います。

○和田教美君 二日ばかり前の新聞報道にございましたけれども、行革審の審議状況を書いた記事でございまして、このように御理解を願いたいと思います。

○理事(上條勝久君) 中野明君。  
私、二点だけお尋ねしたいのですが、今回の行政改革関連の六法案の中で、いわゆる国家行政組織法の改正、これは非常に重要な改正ということで論議を呼んだわけですが、いわゆる立法府の行政府に対する関与、監督権という問題につきまして私

が出しました答申を基準にいたしまして、政府の取り組み方あるいは各省庁の取り組み方、そういう問題を実はいろいろ検討いたしております。また、それが行革審に与えられた任務だと私どもは思っております。

そういう観点で、ただいまの新聞を私読んでお

りませんが、情報公開の問題あるいは特殊法人の問題等も意見がございました。ただ、特殊法人の問題につきましては、御承知のとおり五月二十四日の政府の行革大綱で、臨調が指摘しました医療金融公庫の統合とか、あるいは文部省所管の国立競技場の統合でありますとか、こういう問題は五

十九年度中に実行する。そのための法案は通常国会に提出するというものが五月二十四日の政府の行革大綱に書かれております。あるいは農林中金の民間法人化、これはいまから三年以内にやるというふうなことも行革大綱に決められております。したがって、目下政府は特殊法人の臨調答申に基づく実行について検討しておる真っ最中だ、このようにも私は理解いたしております。

○参考人(瀬島龍三君) 第一点の問題でございま

すが、国家行政組織法の一部改正は国会の権限に関連しておると、御指摘、そのとおりでございます。ただ、私どもとしましては、御承知のとおり答申を最終的にまとめる前に、各党の皆さん方とそれぞれ党ごとに考え方等を申し上げて御意見を聞いたわけでございます。これは第一次も第三次も第五次も、答申を最終的に臨調としてまとめております。

○参考人(瀬島龍三君) 第二点の問題でございま

すが、国家行政組織法の一部改正は国会の権限に

関連しておると、御指摘、そのとおりでござい

ます。ただ、私どもとしましては、御承知のとお

り答申を最終的にまとめる前に、各党の皆さん方

とそれぞれ党ごとに考え方等を申し上げて御意見

を聞いたわけでございます。これは第一次も第三

次も第五次も、答申を最終的に臨調としてまとめ

たる前に各党の御意見を承りました。そういう観点

で、臨調としては国会の御意見、立法府の御意見

をと、というふうなことは実はいたしませんでした。

各党だけでなく、各界の御意見も臨調答申をま

とめる前に全部伺つたのでございます。

ただ、国家行政組織法の彈力化問題につきま

しては、御承知のとおり臨調も国会に報告する方

がいいというふうに答申で書きました。先般、衆議院でそれが修正されまして、臨調の指摘のように

なったことは御承知のとおりでございます。

○中野明君 それからもう一点は、臨調の第四部

会長でしたか、加藤寛さんが福澤諭吉さんの「学

問ノス、メ」という本を引用している意見

を述べておられるのですが、この三つの提案で

いわゆる国際化を進めて官民の協調関係をつく



つ追加をいたしますが、行政分野の中における倫理性の問題、これは臨調も指摘しておりますと、特にその中で公務員のあり方という問題において、これは行政公務員のあり方について強く指摘しております。それはお答えに追加しておきます。

○神谷信之助君 最後になりますが、たとえば公務員が多過ぎるとおっしゃるのだけれども、それではまた事実多過ぎる面もあるし、簡素化を図らなきやならぬ面もあると思いますが、たとえば昭和四十二年に比べまして自衛官は約二万一千人ふえています。その自衛官を除く政府の行政職員といふのは逆に約五千人減ってきてるわけですね。それで、この国会でさらに防衛二法案が出て、自衛官はまた約二千人増員のものが出てきています。それで、先ほども出ていましたが、こういう軍事費の面についてはメスを入れない、この点に非常に大きな批判があります。

アトランチック研究所の行いました日米欧の九カ国の世論調査、これを見ましても、国際的にも軍事費を減らせという要求、声というのが半数を超えていました。それからまたNHKの世論調査でも同様です。あるいは国会にも、軍事費を削つて国民の暮らしに回せという、そういう請願なり署名というは数十万寄せられてきてますし、大きな声になってきている。そういう国民の声にどう臨調はこたえていかれるか、その点には背を向けておられるのではないかという気がするのですが、その点いかがですか。

○参考人(瀬島龍三君) 臨調は、行政すべてにわかつていわゆる聖域を設けないで全部検討いたしました。したがいまして、いまお話しの防衛問題につきましても、防衛の政策のあり方、これは臨

調はこの問題について検討しませんでした。といふことは、国家の非常に最高の政策に類する問題でございますので、防衛の政策並びに外交政策、こういう政策については臨調としては触れません。でしたが、しかし行政改革という観点におきまして、防衛問題につきましても指摘をいたしました。たとえ申し上げますと、施設周辺対策費をもつともっとこれは効率化すべきであるとか、あるいは国防会議をもつと活性化すべきであるとか、あるいは防衛力の整備に当たつてもつと重視すべきであるとか、そういうふうな指摘をいたしました。外交につきましても同じでござります。

○理事(長田裕一君)伊藤郁男君。  
きょうは大変ありがとうございます。

く評価をしておるわけでございます。そして審議  
答申と比べまして、提案されている政府の原案と  
いうものについては非常に不満な点もあるわけで  
すが、しかし行革の第一歩としてこれは賛成して  
いこう、こういう立場でございます。そういう立  
場から四点につきまして御質問を申し上げたいと  
思います。

たわけでござりますけれども、政府のこの間ににおける行革実施状況をどう評価されておるのか。臨調の答申を出された立場から満足されておるのか、それとも不満足なのか。不満足とすればどういう点が一体不満足なのか、その点をまずお伺いしたいと思います。

○参考人(瀬島龍三君) 臨調がただいまお話をようにお五回の答申をいたしました。二年間に五回答申いたしまして、その中の第一次の答申、増税せきずに五十七年度予算を組むということを主目的にした第一次答申、それから許認可の簡素化、これが第二次答申でございます。それから第四次答申、それは政府の答申実行をフォローしていくためには新しい機関をつくるべきだ、現在の行革審で

ございます。答申の五つのうちの三つはおおむね実行されたと私どもも思つております。

か、その点をお伺いしたいと思います。

問題は、残っておりますのが第三次と第五次のこの二つの答申でございまして、この二つの答申がむしろ行政改革の本格的なものでございまして、その第一歩が今回国会に提出されております。これらを通じまして、行革案法案でございます。

か、その点をお伺いしたいと思います。  
○参考人(瀬島龍三君) 第三次答申と第五次答申  
とが非常にずれがあるというお話をございます  
が、私どもとしてはそのように思つております  
。第五次の最終答申はそれまでの答申を全部包  
含した答申でございますので、そのようなことは  
ないと思います。

いたしましては、政府は行政改革につきましてはかたい決意を持ってこれに臨んでおられるといふうに私どもは見ております。一回にわたつて行政改革大綱を決められましたし、現実の問題として臨時の答申に基づいて五十七年度の予算、五十八年度の予算はきわめてシビアな予算を組まれ

○伊藤都男君 そこで、先ほどもお話をございましたが、地方支分部局の整理ですね、瀬島参考人の方もお見えになつた。国会もこれに、政府のこの姿勢によく協力されたというのがただいまの御質問に対する私どもの見方でございます。

は厳しいスリム化を提案したということを言われておりますが、確かに基本答申におましましては、この合理化の基準を数々示しながら相当厳しい見直しを提案されている、こういうように私は思うわけです。それから許認可の整理の問題もしかりだと思いますが、しかしそれを具体的に示した

最終答申ですね、これについては基本答申とかなり後退してゐるのではないか、こういうふうに思つておるわけです。

たとえば地方支分部局については単なる看板の書きかえにすぎない、というような面もありますし、それから許認可の整理も、一万多件に上る許認

可の整理、わざか今回は二百二十一件だ。こういうことでございまして、そういう意味できわめて不十分な答申に最終的にはなつてしまつたのではないか、こういうふうに思うのですが、その原因が一体どこにあったのだろうか。恐らく官僚の激

しい抵抗によって後退したのではないかと、こういうように私どもは考えておるわけですが、その点について、どのような原因があつて基本答申と最終答申の間に大きなずれが生じてしまったのか

率的な運営というものが阻害されてくるのではないか、こういうように非常に危惧しているわけですか。御承知のように、日本の統計というのは、総理府統計局でやっているのは世界的に大変な権威を持つておりますし、そして企画調査と製表部門が一体になって相当の合理化を進めてきておるわけです。そういう意味からいきますと、行革の本旨から、基本理念からいけば、効率的な運営を図るためにできるだけ整理統合、これをやらなきやいかぬというのに、今度は分割だ、それで機能を分けてしまう、そういう後退ではないか、こういうふうに私は思つてゐるわけですが、その点についてどのようなお考えか。

それと、これに関連いたしまして、先ほどもお話をございましたけれども、臨調の答申は政府全体の人事管理、組織あるいは労働管理あるいは行政監察、こういうものを機能を一元化していくということで、例の総合管理庁設置構想が出てきましたわけですね。これが今回の場合には総務庁ということになつて変わつてきているわけですが、果たしてこの総務庁の設置によりまして、臨調が考えているような総合的・一元化、一元的な政府の機能の強化といふのですか、そういうものが果たしてできるのかどうか、私は大変問題があるのではないかと思うのですが、その点についてお伺いします。

○参考人(瀬島龍三君) 今回新設されます総務庁の統計局に関する問題でございますが、御承知のとおり從来統計業務は行政管理庁の中に統計部門がありますと、もう一つは総理府の中にあります。ただ、今度は総務庁の中で企画調査部門と製表部門とが内局と外局に分かれた形になつておりますが、この問題については私どもとしておわかれにどつちがいいか悪いか、いまこれを評価することはむずかしゅうございますが、少なくとも今まで二つのところにあつたのが一つになつたことは、一つの前進だらうと私どもは思つております。ただ、今度は総務庁の中で企画調査部門と製表部門とが内局と外局に分かれた形になつたことは、この問題については私どもとして何

ものだから、これが企画調査部門と製表部門とが  
一体になって有機的に機能していくようぜひあ  
りたい、あつてほしいと、このように希望してお  
ります。

して、私の質問を終わりたいと思います。  
○参考人(新島龍三君) いわゆる第二交付金制度  
をつくるという点は、実は臨調の内部でもそういう  
意見が一部ございました。私どももこの複雑な  
問題

のがどうしても四〇%ぐらいにいくのじゃないか、そういう覚悟が必要かなと思つたりするのです。

第一点の総務庁全体の問題でございますが、臨調は先ほどお話しのとおり、内閣の総合調整機能強化という観点で総合管理庁の設置の意見を出したわけですが、それが今度は総務庁という形になつたのでございまして、その点は臨調としては一歩前進したと、こういうふうに評価をいたしております。いろいろの問題がございますが、ども、少なくとも先ほどの先生の御質問にもございました経割りの弊害をなくして行政の総合性と効率性を上げていくくという観点において、この総務庁がりつぱに機能していくようぜひお願ひしたいと思っております。

○伊藤郁男君 最後にお伺いをいたしますが、補助金の問題ですが、臨調も統合メニューハイ化、総合化の推進ということで、中央からの過剰な干渉とかあるいは陳情行政の弊害といふものを除去するためにそういう方向を示されておるわけです。

そういう陳情行政は大変不合理な点が多いわけですから、しかも一つの補助金をもらう、国庫の支出金をもらうにしても、大変膨大な書類類をつくつていかなければならぬ。二重三重の手間がかかる。こういう弊害を除去するために、私どもは地財法十条で規定をしております建設に係る国庫負担金ですね、約三兆数千億あるわけですが、これを一括して地方に交付して、要するに第二交付税的な形で交付して、そして地方の段階においては自主的に総合的にそれを運用していくたらどうだろうか。そうすると陳情行政の弊害とか、二重三重の行政の手間が省ける。こういうことで、かつてから提唱をもう何回もやつておるわけなんですが、政府はそれについてはどうも余り積極的でない、残念なんですが。しかし、地方の自治体ではもう毎年この方向を推進してほしいということです。政府にも陳情をしていくわけですね。したがつて、この点について瀬島参考人の御意見をお伺い

補助金制度にかわって第二交付金制度的なものにした方がいいというような観点でいろいろ検討いたしました。

ただ、こういう一つの制度をこの段階でつくるかどうかと、いう問題につきましては、申すまでもなく一方において私どもは政府の役割りはどうなければならぬのか、都道府県の役割りはどうなければならぬのか、市町村の役割りはどうなればならぬのかという、この行政実施の主体である三者の基本的な役割りとそれに伴う事務のあり方、こういう問題もありますし、財政の配分に関する問題も伴いますし、そういうような全般的な関係で実はただいまお話しの第二交付金というところまではいかなかつたわけございますが、御指摘のとおり、この補助金の統合メニュー化、総合化、あるいは類似のものをまとめてしまって、そして補助金に伴う繁雑ないろいろの行政を簡素化していくという必要性は十分私どもも考えたのでございました。

○伊藤郁男君 どうもありがとうございました。

○理事(長田裕二君) 野末陳平君。

○野末陳平君 本日は御苦労さまです。

先ほど租税負担率について、大体一四%ということで答申などをまとめられたことをお聞きしましたが、土光さんのお話など、社会保障費の問題ですね、いまは社会保障費は一〇%をそこそこですから自己負担率と社会保障の負担で三四ぐらいが現実です。しかし、先ほどの土光さんのお話ですと、国民の負担率が上がるだろう、ただし、現在のヨーロッパ水準よりかなり抑えたものとすると必要があるというお言葉ですが、これはそのとおりで結構なんですが、かなり抑えたと言いましても、ヨーロッパの例もいろいろありますので、そこで私個人的に、社会保障費の負担が上がつて、そうすると租税負担率とそれを合わせたも

率を上げたくないということであれば、それプラス社会保障の負担率が上がりまして、両方でどのくらいの数字まで何となく覚悟なさっていたのか、それがないと、かなり抑えると言われました。でも、そのかなりが考え方によつて幾らでも上下しましまいますので、念のためにひとつお聞かせ願いたい。

○参考人(瀬島龍三君) 大変恐縮ですけれども、国会で数字を申し上げますと、ずっと数字がひとり歩きしますので余り数字を申し上げたくないのですが、いま先生のおっしゃる、臨調としては租税負担率はもう極力上げない、しかしながら現実の社会保障負担は、わが国の年金、医療から見ますと、先ほどもお答えいたしましたとおり、特に九〇年代以降この問題は非常に大きな上がり方にならざるを得ない現状でございます。したがいまして、私どもとしましては受益と負担という観点におきまして、租税負担率よりも社会保障負担はある程度上がることはやむを得ない、こういう考え方でございます。

それから、それじや二つ合わせてどのくらいかという問題になりますが、これは先ほども申し上げましたが、特に問題になつてまいりますのは九〇年代以降でございます。そのときの日本全体の経済はどうなつておるか、国民の所得がどうなつておるかというような問題とのいろいろの絡みがございますが、これは私、衆議院でも御質問を受けましたから申し上げましたが、臨調が検討する途中の一つの数字として、できれば四〇で抑えたいい、真にやむを得なくても四五以下にすべきである、そしてヨーロッパの水準よりも低くしておかれましたときの、何と申しますか、研究の一つの内

容を申し上げた、そのように御理解願いたい、こう思います。

○野末陳平君 それから臨調の答申を拝見いたしましたが、各論反対がおそらく相当出てきてなかなまですと、各論反対がおそらく相当出てきてなかなかこの実行はむずかしいだろうと率直に思うわけですけれども、その場合にも、これは私の個人的持論なんで、ほかの一つ覚えみたいなんですが、やはり行革と叫ぶには、この議会のせい肉落としがこれは絶対同時にやらなきゃならないことで、そこで理解を得られなければ各論反対はもうこれは抑え切れない、こう思つたりしているのですね。

そこで、その議会のせい肉落としについて臨調にどういうような表現が出てくるかと思つておりますなら、意外とこれが余りありませんで、自発的な改革に努力をせよという程度で、何か物足りないというか、もっと厳しい注文がついてもよかつたと思つてゐるのですね。これは国会に遠慮なさつてこうしたことになつたのか、それともほかに何かあつたのか、その辺のところをちょっとお聞かせ願つて、その後もう一、二問。

○参考人(瀬島龍三君) 臨調は、臨調設置法の法律によりまして、行政の範囲といふうに決められております。したがいまして、立法府の問題について具体的な意見を臨調として提出する筋でなかつたわけでございます。ただ、臨調としては、特に一日臨調等で地方に参りますと、必ず出ますのがまず政治改革、というのは地方の皆さんが必要私どもに言われたことでございました。そういう点もございまして、答申の中にいま先生御指摘の、国会は自発的に国会自身でいろいろ改革をやつてほしいという希望を入れたわけでございます。

○野末陳平君 よくわかりました。

それでは、臨調の中でのいろいろな意見、あるいは地方でいろいろ国民から聽取なさった意見の中でも、特に参考人がこれは国会にひとつ忌憚ない意見として、あるいは注文をつけておきたいといふようなことがございましたら、二、三それを

お聞かせ願いたいと思うのですが。  
○参考人(瀬島龍三君) ただいま申し上げましたとおり、臨調として、あるいは行革審として、政治の改革を申しますが、あるいは国会の改革といふ問題を取り上げております。したがいまして、以下私がお答えいたしますことは、私個人といふうに御理解願いたいと思います。

まず一つは、行政改革という観点におきまして国会にお願いしたいと思うのでございますが、わが国の行政改革は二十一世紀の展望を開くためでございますので、これは行政府と立法府と國民が本当に一体になつてこれを進めなければなかなか実現はむずかしいのではないか、こういうふうに思ひます。そういう観点で、国会におかれましても今回の行政改革については、いまより以上にこの実現について御努力をお願いしたいという気持ちを持っております。今回のこの臨時国会にかかるております行政改革法案だけではなく、すぐ五十九年度予算編成、予算の問題、さらに通常国会が始まりますれば電電公社、専売公社の改革、地方事務官の制度の問題、また、来年の後半以降になりますすれば当然国鉄の改革の問題が国会に提出されると思いますが、これらにつきまして国会に、ぜひ国家の将来のためにこの改革の推進について御努力をお願いしたい、こういう気持ちでございます。

また、もう一つの、国会御自身の改革の問題、これはいろいろの意見があると思いますが、何よりもまず、本当に国民の一人として率直にお願いさせていただきますれば、国会はわが國の國権の最高機関でございます。最高機関であるということは、一面において国家と国民の運命に対しても最高の責任を持つておられることでございますので、この上とも国会におかれましては、本当に国会の構成なり、あるいは国会の運営なりにつきまして、口幅つたいことを申し上げますが、自発的に改革を願いまして、より国民の信頼を受けて推進されますようにお願いをしたいと思います。これは国民の一人として、御質問でございましたの

本日はこれにて散会いたします。  
午後零時四十九分散会

でお答えいたします。

○理事(長田裕一君) 瀬島参考人には、御多忙中のところ、長時間にわたり御出席を願い、貴重な御意見をお述べいただき、まことにありがとうございました。委員会を代表して厚く御礼申し上げます。(拍手)