

(第一十五部)

國第百七回 參議院日本国有鉄道改革に関する特別委員会会議録第八号

昭和六十一年十一月二十五日(火曜日)  
午前九時三十三分開会

委員の異動  
十一月二十二日

補欠選任

小野 淳  
松浦 宮崎  
守住 田渕 渡辺  
者 右 手 左 横  
神谷信玄

寺内 弘子君  
菅野 久光君  
大木 正吾君  
山口 哲夫君  
山崎 龍男君  
青木 薩次君  
梶原 敏義君  
渡辺 四郎君

出席者は左のとおり。

委員長	事理
伊江朝雄君	山内一郎君
浦田勝君	大島友義君
江島淳君	木村赤桐君
龜長操君	梶原安恒君
赤桐淳君	矢原良一君
友義君	秀男君
大島良一君	木村秀男君
木村秀男君	木村清君
梶原清君	大島友治君

國務大臣 内閣總理大臣 中曾根康弘  
大蔵大臣 宮澤喜一  
運輸大臣 橋本龍太郎  
労働大臣 平井卓志  
建設大臣 天野光晴  
自治大臣 葉梨信行  
國務大臣 後藤田正晴  
内閣官房長官

通運省地域父通	部局陸上技術安全	神戸 勉君
勞働大臣官房長 議官	勞働大臣官房審 議官	岡部 晃三君
勞働省勞政局長	勞働省勞政局長	佐藤 仁彦君
勞働省勞働基準 局長	勞働省職業安定 局長	小粥 義朋君
労働省行政局公 務員部長	労働省職業能力 開發局長	平賀 俊行君
自治省財政局長	建設大臣官房總 務審議官	白井晋太郎君
自治省稅務局長	建設省都市局長	野見山眞之君
高池 忠和君	柳 克樹君	渡辺 尚君
常任委員会専門 員	矢野浩一郎君	北村廣太郎君
事務局側	津田 正君	

本日の会議に付した案件

- 日本国有鉄道改革法案(内閣提出、衆議院送付)
- 旅客鉄道株式会社及び日本貨物鉄道株式会社に関する法律案(内閣提出、衆議院送付)
- 新幹線鉄道保有機構法案(内閣提出、衆議院送付)
- 日本国有鉄道清算事業団法案(内閣提出、衆議院送付)
- 日本国有鉄道退職希望職員及び日本国有鉄道清算事業団員の再就職の促進に関する特別措置法案(内閣提出、衆議院送付)
- 鉄道事業法案(内閣提出、衆議院送付)
- 日本国有鉄道改革法等施行法案(内閣提出、衆議院送付)
- 地方税法及び国有資産等所在市町村交付金及び納付金に関する法律の一部を改正する法律案(内閣提出、衆議院送付)
- 日本鉄道株式会社退職希望職員等雇用対策特別措置法案(村沢牧君外五名発議)
- 日本国有鉄道の解散及び特定長期債務の処理に関する法律案(村沢牧君外五名発議)
- 日本鉄道株式会社法案(村沢牧君外五名発議)

- 委員長(山内一郎君) これより日本国有鉄道改革に関する特別委員会を開会いたします。
- 日本国有鉄道改革法案、旅客鉄道株式会社及び日本貨物鉄道株式会社に関する法律案、新幹線鉄道保有機構法案、日本国有鉄道清算事業団法案、日本国有鉄道退職希望職員及び日本国有鉄道清算事業団員の再就職の促進に関する特別措置法案、鉄道事業法案、日本国有鉄道改革法等施行法案、地方税法及び国有資産等所在市町村交付金及び納付金に関する法律の一部を改正する法律案並びに日本鉄道株式会社法案、日本国有鉄道の解散案の各案を一括して議題といたします。
- これより質疑を行います。
- 質疑のある方は順次御発言を願います。
- 安恒良一君 私は、本日この質問の中で雇用問題それから長期債務の問題、長期債務の方は土地の問題、清算事業団の問題、年金それから長野県における三分割問題等を質問したいと思います。
- 日本国有鉄道退職希望職員及び日本国有鉄道清算事業団員の再就職の促進に関する特別措置法案(内閣提出、衆議院送付)
- 鉄道事業法案(内閣提出、衆議院送付)
- 日本国有鉄道改革法等施行法案(内閣提出、衆議院送付)
- 地方税法及び国有資産等所在市町村交付金及び納付金に関する法律の一部を改正する法律案(内閣提出、衆議院送付)
- 日本鉄道株式会社退職希望職員等雇用対策特別措置法案(村沢牧君外五名発議)
- 委員長(山内一郎君) 関連質疑を許します。大木君。
- 大木正吾君 十一月の十九日に当局とは話を幾つかやつたんですが、やつと調査ができました。若干その内容について総理並びに関係大臣に伺いたいと思います。
- 七月から人材活用センターが発足いたしておりましたが、これについては総理並びに運輸大臣は知つておられますか。
- 國務大臣(橋本龍太郎君) 人材活用センターの存在並びに各党から御調査の御要望等が出ておりました状況は聞いております。
- 大木正吾君 目的は何のためにこれを設けたのか、何ヵ所全国にあるのか、同時に、ここに収容といいましょうか、配属されております人数は何人おられるか、これについて伺います。
- 説明員(杉浦喬也君) 人材活用センターの設置の趣旨でございますが、近時いわゆる過員、現在員から所要員を引きました過員が非常に多くなつてまいっております。このまま放置いたします。
- 説明員(杉浦喬也君) 人材活用センターの設置の趣旨でございますが、近時いわゆる過員、現在員から所要員を引きました過員が非常に多くなつてまいっております。このまま放置いたします。
- 大木正吾君 何かわけのわからぬ話を長くしてしまって、そこで適材適所にこれを活用するという意味合いでございまして配属を決めておるところです。
- 今、先生、新宿の例を例示で挙げられたわけでございますが、国労の組合員が多いというのは、全体で数字を見ますと約八一%ぐらい国労の組合員が配属になつておるという数字を受けております。これは別に特定の組合に所属しているからと云ふことはあります。これは、あるいはまた組合の活動歴がどうであるかと云ふことを全然考慮をいたしておるものではございません。決してそういう差別をしたことはございません。
- 大木正吾君 何かわけのわからぬ話を長くしてしまって、人材活用センターというところに所属をしていただき、そこで集中的な人材の活用を図る。いろいろな増収活動なり、あるいは経費ももったそうですが、そんなものではこの一万八千人の人の教育になりませんからね。どうも話は逆だと、こういう感じがいたします。
- そこで次に伺いますが、大臣、この人材活用センターに配置をする基準ですね、こういう問題について聞いたことがございますが、どうでしょうか。
- 國務大臣(橋本龍太郎君) これは国鉄自身の意

- 思で遂行されておりますものでありますから、その配置基準等について私は熟知しておりません。
- 大木正吾君 大臣、もちろんそういうことだろうと思つておりますが、手元にありますこれは新宿の人材活用センターの名簿の一部なんであります。全部でもつてこの名簿に載つて、三十四名。全体で七十九名おりますが、そのうち約半数であります。そのうちの三十四名中二十六名がかつて組合の分会長あるいは青年部長、書記長ですね、こういった方が二十六名入っているといふことは一体どういうことを意味するか、これについて答えてくれませんか。
- 説明員(杉浦喬也君) 人材活用センターにどういう職員を配置するかという点でございますが、それの所属長がその権限と責任におきまして、個人の職員の能力、意欲あるいは適性といふような個々人の職員の様子を十分に総合的に判断をいたしまして、そこで適材適所にこれを活用するといふ意味合いでございまして配属を決めておるところです。
- 今、先生、新宿の例を例示で挙げられたわけでございますが、国労の組合員が多いというのは、全体で数字を見ますと約八一%ぐらい国労の組合員が配属になつておるという数字を受けております。これは別に特定の組合に所属しているからとか、あるいはまた組合の活動歴がどうであるかと云ふことを全然考慮をいたしておるものではございません。決してそういう差別をしたことはございません。
- 大木正吾君 何かわけのわからぬ話を長くしてしまって、人材活用センターの個々の適性、能力に着目をいたしまして配属をしておるものでございました。
- 大木正吾君 国労の組合員がどうとか勤労がどうとかと言うつもりは私は毛頭ないのであります。

て、ただ、この三十四名中二十六名が組合の役員であったということですね。これはどう考えましても、私もNTTの出身でございますけれども、大体こういったことはなかたことでございまして、新しい仕事にかかる場合には当然訓練が必要ですから、そういう意味で訓練することは大事なことなのでありますけれども、組合の幹部が約七割から八割を占めているということは余り聞いたことがないで、その中に何らかの恣意的な当局の意図が入っているんじゃないですか。どうですか、その辺は。

等が将来出てきますから、私はやっぱり三月三十日あるいは四月一日、言えば新会社発足と合わせてこれは廃止をしてもらいたい。あいまいな返事は困ります。はつきりしてください。

○説明員(杉浦喬也君) 今そういうつもりで御答申し上げたつもりでございますけれども、要するに来年の四月一日以前にこれはやめます。

○大木正吾君 終わります。

○安恒良一君 まず私は国鉄の退職にかかる諸条件について少しお聞きをしたいと思いますが、改革法の二十三条で政府答弁を聞いておりますと、新会社の職員となる者は国鉄を一たん退職し、それぞれ新会社の新規採用にされると、こういうことは間違いますか、大臣。

○國務大臣(橋本龍太郎君) お答え申し上げます。

新經營形態への移行に当たりましては、新会社に採用される職員は、新会社が成立するときに国鉄を退職すると同時に新会社の職員として採用されるということで、委員御質問のとおりであります。

○安恒良一君 時間がございませんので、間違いやつは間違いないと答えてください。

一たん退職といいますと、一般の退職や希望退職でも書かれております辞職願といふものと新会社に行く職員には書かせることになるんでどうか。

○説明員(杉浦喬也君) そういうことになると思ひます。

○安恒良一君 そうすると、書かせるとしますと、その形式はどうなるんでしょうか。例えばまさか、身上の都合によりなどということは書かせないと思いますが、どういうことを書かせるんですか。

○説明員(杉浦喬也君) 普通の形式でございます。

と、今先生おっしゃいましたように、一身上の都合によりというふうに書くのが慣行化しておるところでございますが、ただ今回のケースの場合、そうしたことに対する反対意見を述べます。

どうか。先生の今の御疑問等も、御趣旨等も十分に踏まえまして検討してまいりたいと思っております。

○安恒良一君 検討と言われますけれども、すなはちこれはいわゆる日本国有鉄道法の就業規則第三十二条の退職の手続は書面による申し出と定めていますが、今書かせると言いながら、書かせは通常の退職であれば、もうこれはきちっとして書面によつて申し出るようになりますから、これは通常の退職とは異なるというふうにとっていいのでしょうか、どうでしようか。

○説明員(杉浦喬也君) 今回の退職に至る前提といいますか環境といいますか、そういうものは通常の退職の場合は異なる。ただ、その要式行為等は大体従来の退職に従うものではないかといふふうに思います。

○安恒良一君 わかりました。通常の退職とは異なるということで、その点は確認をしておきます。

そこで、今度は労働省にお聞きをしたいのですが、労働大臣に、退職にかかる諸条件は公労法八条の定める団体交渉事項に当たると思いますが、労働大臣、どうですか。

○國務大臣(平井重志君) 国鉄の職員の退職にかかる諸条件のうちで労働条件に該当するものは、他の法律によって定められている事項を除き、公労法第八条の団体交渉事項であります。

○安恒良一君 団体交渉であるということはわかるのですが、今の中身がちょっとわからないんですね。他の法律に定められている事項を除いてなどということは書かれます。しかし一身上の都合によりなどといふことは書かれますから、そういうことについて組合との話し合い、団体交渉、よろしくぞざいますね。

○説明員(杉浦喬也君) 退職にかかる労働条件の問題につきましては、十分組合と協議をいたしました。

か、特別に。

○國務大臣(平井重志君) 御指摘の点でござりますが、国鉄の職員にかかる退職金の額及びその支給要件については国家公務員等退職手当法が制定されておりまして、そういう点をとらまえて私は申し上げたわけであります。

○安恒良一君 それでは、それ以外退職にかかるいろいろな問題が出てくる場合は、やはり公労法に定められている団体交渉を行うことは当然ですね。——はい、結構です。

以上のよななことでござりますから、運輸大臣、やはりこれだけの職員が大量に一時退職するわけですね。しかも、今言わたったように、公労法に定められた退職金を支払う人もありますが、支払わない人もあるわけですからね。でありますから、現行制度だけで対処できないことは間違いないんです。今、法律の定めだけでは対処できないこと。でありますから、労働省の見解もありましたように、これだけの職員が大量に退職する、退職金を支払つたり支払わなかつたり、期間を引き継いだり引き継がなかつたりいろいろするわけですから、そういうことについては団体交渉が行われるのは私は当然だと思いますが、運輸大臣、どうですか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 私は、今労働大臣が御答弁になりましたような状況の中で、国鉄の内部において所要の話し合いが行われることは十分あり得ることだと思っています。

○安恒良一君 総裁、よろしくぞざいますね。今申し上げたようなことについての組合との退職にかかるわる、退職金を支払う場合もある、支払わない場合もある、期間を引き継ぐ人もあるれば引き継がない人もある等々いろいろの条件がありますから、そういうことについて組合との話し合い、団体交渉、よろしくぞざいますね。

○説明員(杉浦喬也君) 退職にかかる労働条件について組合側が組合員の利益を代表して話し合いますから、このことをお聞きしておきたいんですね。三月三十一日で退職したとすると、そのとき当然得られる退職金は計算できます。その金額は、将来新会社から退職するときにも保障していただけますね。それはなぜぞういうことを言うかといふと、期間だけ通算して四月一日以降新会社に、そこで退職金規程が変わり得ることがあります。その場合にそれを前にさかのぼるということも同じ退職金規程が全部私は継承されると思いますが、これは長い将来のことですから、例えば私どもは九州なら九州の会社はうまくいかないじやないかと心配していますね。うまくいか

ますから交渉は大変だと思いますが、ぜひ話し合いで交渉を続けていただくことをきちっと要求しておきます。

次には、雇用を承継する退職金の期間の通算を行なう問題点について少し聞きたいと思いますが、問題に雇用された場合には、退職金は勤続期間に応じそれぞれの使用者から支払われるものでありますけれども、今回の国鉄改革におきましては、本人の利益を考慮して法律により在職期間を特別に通算することとしておるところであります。このような方法は、退職手当法におきましても国等を退職し引き続き地方公共団体に採用された場合において認められるところであります。こうした考え方を採用した次第であります。

○安恒良一君 本人の利益ということでありますから、そこで次にお聞きをしたいんですけど、問題は、期間が通算されるということは、その勤めておつた期間に得るべき退職金が保障されるということであつて初めてこれは本人に有利ということになるわけですね。期間だけ通算しても退職金が下がつたのでは意味がないわけです。でありますから、このことをお聞きしておきたいんですね。

然得られる退職金は計算できます。その金額は、将来新会社から退職するときにも保障していただけますね。それはなぜぞういうことを言うかといふと、期間だけ通算して四月一日以降新会社に、そこで退職金規程が変わり得ることがあります。その場合にそれを前にさかのぼるということも同じ退職金規程が全部私は継承されると思いますが、これは長い将来のことですから、例え私どもは九州なら九州の会社はうまくいかないじやないかと心配していますね。うまくいか

なくなるとまづ手をつけるのはどこかというと、そういうところを手をつけてくるわけです。そのときに、来年の三月三十一日までの分までさかのばってその分の金額を減らされたんじや、この際はもう金額を全員に払ってもらつて、そしてあなたがおしゃったように四月一日以降の退職金は新しく計算してもらつた方が、あなたがおしゃる本人の利益になるんですよ。ところが今そんな金はないですね。全員に、二十一万人かに払う金ははとてもないでしよう。あるなら払ってもらつても私はいいと思うんですが、それはできない。そうすると、少なくとも国鉄退職時に当然もらうべきであった金額というのはすぐわかるわけですから、それについては将来新会社の退職の時期においても保障していただけますかどうかですか。

○國務大臣（橋本龍太郎君） 承継法人の退職手当の制度につきましては、基本的にはそれぞれの承継法人の経営者が分割・民営化の趣旨を踏まえて定めるものであります。今回の改革法では、新会社の職員となるべき職員の利益に配慮して国鉄の在職期間を通して算する制度にすべきと義務づけたところであります。

なるほど委員が御指摘のようなことも理論的に成立しないとは私も申しません。しかし同時に、新会社における退職手当につきましては退職手当引当金制度を設けさせておりまして、新会社を退職する際の退職手当が結果として国鉄時代における退職手当を下回る制度となることのないよう、この法の趣旨に沿つて新会社を指導してまいりたいと思います。

○安恒良一君 ちょっとそこを正確にしておかないと、いかぬので、下回るというのは、来年の三月三十一日までもらすべき退職金、それから四月以降十年勤めたり五年勤めますからね、いわゆることをトータルして下回るということはあり得ないのですよ、長く勤めるから。問題は、来年の三月三十一日で退職したときもらるべき退職金の部分が、将来四月一日以降働いてもらうべき退職金と合算したとき、こちら側が下がつたんじやたまらない

○國務大臣(橋本龍太郎君) 新会社の職員となるべき職員の利益を配慮してと申し上げておるわけでありますから、その点を御信頼いただきたいと思います。

○安恒良一君 それからNTTや日本たばこの民営化の場合には退職金の期間も通算されました。が、これは民営化と同時に公社職員としての雇用を承継したから、だからこれは何も問題が起こらなかつたんです。身分も引き継ぐ、退職金も全部引き継ぐ。ですからこれは問題がなかつたんですねが、今回の場合も、国鉄を退職して国家公務員にならへん人は国家公務員等退職手当法の適用の範囲でありますから問題がないんですね。ところが、今私が問題にしているのは、国鉄から新会社に行く人は、政府の説明では一たん退職、新規採用、こうなっていますね。

ですから、これは法制局長官に聞きたいんですねが、期間の通算と一たん退職というのが法の組み立てとして私はどうも一貫性がないと思うんですね、國家公務員等退職手当法その他いろいろなところから考えて。期間は通算をする、しかし一たん退職、こういうことが法の組み立てとして私は一貫性がないと思いますが、法律の立場からどのようにお考えになりますか。

○政府委員(味村治君) NTTの場合、公社から新会社に移りましたが、その場合に公社の職員であつた方は引き続いて新会社の職員となるという規定がございます。したがいまして、雇用は継続していると言つても差し支えはないかと存じます。一方、今回の国鉄の場合は、先ほど運輸大臣が申されましたように、一たん国鉄を退職いたしまして引き続いて新会社の職員となるということござります。いわば退職と新規採用が引き続いで起こる、こういうことでございます。

その場合に、そういうふうになつているのに在職期間だけを通算するというのは一貫性がないじだよということを言つていますから、その趣旨をちゃんととして指導していただくことをお約束ください。

やないかというう委員の御質問だと存じますが、しかし、この点は、先ほども運輸大臣が申されましたように、一般的に申し上げまして、退職手当につきまして在職期間を通算する方が職員にとって有利でございますので、そういうことを考慮いたしまして在職期間の通算を規定したわけござります。こういう規定は、国家公務員が任命権者の要請に応じまして退職して引き続いて公庫等職場等で勤務いたしました場合、あるいは国家公務員が退職いたしましたとして引き続いて地方公務員になりましたといふような場合には同じように退職手当は支給しない。この場合も一たん退職して新規採用というと相なるわけでございますが、その場合にも退職手当は支給しないで在職期間を通算するといふ制度が既に国家公務員等退職手当法にあるわけでございまして、それと軌を一にしていると、似たような考え方であろうかと存じます。

○安恒良一君 私が聞いているのは、有利とか不利とかいうのを長官、あなた答えてもらひ必要はないんだ。それは大臣が答える。あなたに法律の解釈を私は聞いているんですからね、法律の解釈。今あなたが挙げられた事例は国家公務員が退職した場合ですね。ところが今の場合でも民間の会社へ行くんですよ。これは、民間の会社ですよ。この会社は。そのときに法律的に一貫性があるかどうかという法解釈。今あなたが後段で挙げられた事例とは事例が違うんですよ。事例が違う。国家公務員が一たん退職して、例えば私のところに、九州西日本鉄道に天下りしてくるときの退職金の期間なんか通算しませんよ。ちゃんととるから、ますよ、民間会社に来るときに。その事例がありますか。国家公務員が退職するときにそのまま退職金の期間は通算して民間会社へ行きますか。それが法律的に一貫性があるかと、こう聞いています。そのことを答えてください。

○政府委員(味村治君) 私が先ほどお答えいたしましたのは、退職をして引き続いて新規採用になつた場合にも、退職手当の支給につきまして在職期間を通算するという制度があるということを申

労使が一体となつて運営しなきやなりません。そこで、国鉄の各労働組合の代表も設立委員の中に加えるというお考えをお持ちでいらっしゃるか。

設立委員の問題について、以上のことについて大臣の御見解を聞かせてください。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 設立委員につきましては、共通の委員とまたそれぞれの会社ごとに任命をする委員と二通りに分かれようかと思います。そしてまた、その人数を何人にするか、またどのような方々に設立委員をお願いをするかということになります。これは過去の特殊会社の例などを参考にしながら検討してまいりたいと考えております。

恐らく、その場合には学識経験を有する方々、あるいは地域の関係者、関係省庁の職員等を網羅することになるであります。ただ、現時点におきまして、まだ御審議の進んでおりません段階で、私は個人的に今こう思つておりますということは申し上げますが、まだ政府としてこれを決定いたしておりません。

また、労働組合の代表という点につきましては、新たな会社を創設する段階で現在の国鉄の労働組合の代表者を入れる必要はないと考えております。

○安恒良一君 私はこの点もあれしておきたいと思ひます。これが、今は、今回的人員整理に当たつて、総裁以下役員の人事のあり方についても後で触れますから、問題にします。

私は、大臣、これは私の意見として聞いておつていただきたいんですが、本当に新会社を活力あるものとしてやるということになれば、もちろん設立委員は民間の人、学識経験者を中心であります。私は、これから任命されるということでありましょですが、その事業に携わっておつた者がやはり一番よくその事業のことも知っています。いい点も悪い点も知っています。そういう意味から言ふと私は、これから任命されるということでありますから、任命される際に、私の申し上げたこともきちっと意にのめて設立委員をお選びくださることを申し上げておきます。これもこれより以上、

きょうここでまた時間をかけてもあれですから、この程度にしておきます。

そこで、それでは改革法第十九条の中で、運輸大臣は、基本計画の中で国鉄の職員のうち承継法人の職員となるものの総数及び承継法人ごとの数を定めることになつてますか。承継法人は国鉄職員以外の者を採用することはできないと考えますが、どうでしようか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 少なくともよほど特別の資格とか特別の能力を要求される職種を除いたら、基本的には私は現在の国鉄職員のうちから採用されるべきものだと思います。

○安恒良一君 わかりました。そこで、改革法二十三条で、設立委員は国鉄を通じてその職員を募集するということになつています。

○國務大臣(橋本龍太郎君) そのとおりであります。そこで、この募集の数は、先ほど運輸大臣が定められた職員と同数であることは間違ひありませんね、募集の数。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 今委員が例示をされましたよろしくございます。

○安恒良一君 それから次に、国鉄は、今度は承継法人の職員となるべき者を選定し、その名簿を設立委員に提出することになつています。これは同条の二項に書いてあります。この名簿登載者は先ほど運輸大臣が定められた数と同数であることを、これも間違ひありませんね。

○國務大臣(橋本龍太郎君) そのとおりであります。

○安恒良一君 そうしますと、今度は名簿に登載された国鉄職員に対して設立委員が採用通知を出します。

○國務大臣(橋本龍太郎君) これはぎりぎり考えますと、例え名簿の作成後に特殊なケースで、例えば採用基準に全く外れるような事態が生じた場合、あるいはそういう事実が判明した場合といったようなごく限定された例外は理論的には

あり得ると思います。しかし、そういうことをすれば私は当然そういうことにならうと思います。

○安恒良一君 そこで今度は、採用通知を受けた者の取り扱いですが、この採用通知を受けた者はすべて採用されるというふうに考えていいかどうか。というのは、すべての中には、例えば採用通知を受けた後不幸にして亡くなるという場合があります。それから破廉恥行為などで犯罪行為を犯して処罰された、これはどうにもなりません。

そういうような理由に明確ないわゆる社会的合理性がある場合を除いて、全員は新事業体に採用されることになるというふうに考えて間違ひないと思いますが、よろしくございます。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 今委員が例示をされましたよろしくございます。

○安恒良一君 それでは、新規採用方式と国鉄職員の権利について少しお聞きをしたいのであります。その前に、私は資料をいたしました、要

求に応じて。それは、現在の定員と、私も余剰人員というのを使いたくないですが、便宜使つておりますから、そういう意味でいわゆる定員をみ出す人の詳細な資料はいたしました。ところが、私は民間出ですから、民間流で言います

と、会社が左前になりますとまず社長以下全重役が辞表を提出いたします。そして希望退職を募る場合には部課長、いわゆる職制といいますか、そういう人がこれだけやめる。だから組合員はこれだけ退職人員が足らぬのでやめてもらいたい、こ

ういうふうに、普通の日本の民間の労使というのはすべてその線において運営されていると思いま

す。

ところが、私が今までいた資料の中にはそれが全然ございません。ですから、恐らく私はこの法案が成立をしたときには、杉浦総裁以下役員の方は一たん辞表を皆出されるだらうと思いますし、それから少なくとも余剰人員と言わわれている中に、いわゆる民間流でいう管理職、例えば民間でいえば課長以上が管理職のところもあれば係長

以上のところもある、それはその業種によって違いますが、そういう方がどれだけ入っているのか。また、次の新機構に入れないと一方について、承継法人に入れないという場合に、そこへ行くところの非組合員はどのくらいの数になつてゐるのか。私いたいたい資料は持つておりますから、数だけをひとつ、これは詳しく述べてあります。

そこで、役員以外の一般的の職員の幹部職員、これは本社の局長から大きな現場の駅長さんに至る、いわゆる指定職といふふうに言われておりますが、この職員が約五千名でございます。それからそれ以外に、指定職以外の現場の一般管理職、これは普通の駅長さん、助役さんなどと云ふところであります。それ以外に、約五千名がいわば非現業で非組合員といふふうでござりますので、非組合員の対象は約三万五千名でございます。それからそれまで三万名が管理職といふふうに言つていいかと思います。

○安恒良一君 いや、私が聞いたのは、その数の中で今回いわゆる余剰人員となつて清算事業団に行かれる方ですね。これは清算事業団の中で仕事をしていくわけがないわゆる余剰人員と言われる方々は、三万五千名の中での程度出るんでしょうか。

○説明員(杉浦高也君) 現場の一般管理職の割合を見ますと、全体の約一三%ぐらいでござります。今、希望退職を募つておりますが、希望退職の申し出を受けている数が希望退職全体の一万余人の中の約一三%ということをございますので、現場の管理職といえども、一般の職員と同様にこれからも新しい会社に振り分けられていくと

いうふうに私は思っております。

それからまた、先ほどいわゆる指定職に相当す

る者の約五千名というふうに申し上げましたが、そうした者が新会社に行きましたが、それぞれ幹部管理職につくことになると思いますが、全体の職員の数を非常に効率的に数を切つてまいることになりますが、ござりますし、当然にこの幹部クラスも旅客会社、貨物会社等に行く者的人数としましては、これはなかなか今の段階で詳しく申し上げられませんが、私自身の大ざっぱな感触では約二分の一程度になるのではないか。清算事業団等を含めまして、先ほどの五千人の約三分の一程度はこれで他に行つていただくというふうなことになるのではないかといふうに私は思つておられます。

○安恒良一君 まあ三千人と五千人と、役員側の数はわかりましたから、役員の皆さんは恐らく常識のある方ですから、私がそんなことを言わないので恐らく全員辞表を出されると思つておりますから、その数は聞いてないんです。

問題は、今おつしやった三万と五千人。普通、民間の場合、たくさん組合員にやめてもらわなきゃならぬときには、まず職制が何人やめると、だから組合員もひとつ大変長い間御苦勞だったが、もうこれより以上この会社では定員オーバーだからやめてもらいたい、こういうのが民間の経営者の常識なんですよ。

そこで、杉浦さんに聞いているのは、この三万人中、また五千人中、いわゆる清算事業団に行くと、やめるというは何も、総理が言つておるようによれば組合員であろうと非組合員であろうと一人も路頭に迷わせぬと総理は言つておられるわけですから、そういう意味で言つておられるわよ。その三万人と五千人の中で清算事業団に移る人はどのくらいになるんですか、数は。

○説明員(杉浦清也君) 清算事業団に行くべき職員と新事業体に行くべき職員との振り分けにつきましては、これから設立委員の採用条件というものを拝見しながら、個人の希望を聞きつつ分けていくわけでございますので、三万人の職員も当然にそろして一般職員と同様な扱いを受けるということに相なるかと思ひます。

○安恒良一君 これもまあきょうはこれぐらいにしておきますから、次回質問に立つときには、私は今五千名の人は、三分の一は清算事業団に行つたり、もしくは場合によれば民間会社に行つたり、いろいろなところに行くだらうといふことはわかりましたが、いわゆる三万人についてはきょうはこれより以上、これでまた押し問答しておつたら時間がもつたいないですから、私は、後からで結構ですから、三万人の中で例えば清算事業団に行く人は幾ら、民間会社に新しい就職の道を求める人は幾ら、それから国家公務員やいわゆる公的部門というのは、組合員だけは六万何ぼあるか、それが希望退職二万幾らつくつて、四万何ぼをどうすると、こういうふうにちゃんとしていけるんですから、いわゆる三万人の中で新会社に残る人、それから新会社以外にどういちごころへ行くか、このことをひとつ後からいいですか

○説明員(杉浦清也君) 概数になると思ひますが、私どもで一応仮定の上で計算をいたしました資料としてお出し申します。

○安恒良一君 それでは、それは資料要求しておきます。

次に、この新規採用方式と国鉄の職員の権利問題について少しお聞きをしたいと思ひますが、まず改革法二十三条の一項で設立委員が採用基準を提示することになつていますね。この採用基準の中によれば勤務成績というものを取り上げられることは、私は客観的かつ公正なものでなければならぬと思ひます。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 新会社などの職員の採用基準は新会社の設立委員などが決めになることでありますから、どのような内容になるか確定したことは申し上げられません。しかし、私が考へるとそれは、例えば年齢、適性、健康状態などというものが当然入つてくるであらうと思います。

○安恒良一君 これもまあきょうはこれぐらいに

しておきますから、次回質問に立つときには、私は今五千名の人は、三分の一は清算事業団に行つたり、もしくは場合によれば民間会社に行つたり、その点よろしゅうございますか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) はい。

○安恒良一君 そのとおりだと思いますが、客觀的かつ公正なものでなければなりませんね。運輸大臣、その点よろしゅうございますか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) いいです。

○安恒良一君 それでは、問題は今度は、採用基準の中に労働組合に加入をしているとかしていなかとか、どの労働組合に所属しているか、こういふことを私は取り上げてはならないと思います。これは労働組合法第七条の規定からも明らかだと思ひますが、どうでしようか。また新規事業体は、これは民間企業ですから、このことを考慮いたしますと、国有鉄道法に基づく過去の労働処分の有無を基準とすること、こういうことは事実上所属労働組合との関係も明らかになつてくるんですが、こういうものを私は基準としてはいけないというふうに考えますが、この点運輸大臣いかがでしょうか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 今申し上げましたように、あくまでもこの基準というものは設立委員などがお決めになるものでありますけれども、私はその内容について、所属する労働組合によって差別が行われるようなものであつてはならないと思います。

ただ、今委員がもう一步深めて御質問をいたしましたので申し上げるとすれば、その採用基準などお決めになるものでありますけれども、私はその内容について、所属する労働組合によつてくるわけです。これだったら、私は地方自治体でもらわないと思いますよ。恐らく各省の大臣も、「きわめて悪い」と書いてあつたのを建設大臣もわかれますか。労働大臣、あなたは「悪い」と書いてあつた職員を労働省でお引き取りになりますか、ちょっと聞かしてください。そのところに組合の労働処分その他も全部総合点数で入りますが、労働大臣、建設大臣、いわゆるここに書いてあるように、「きわめて悪い」と書いて附せんが

いただきたいと思います。

かし、仮にそうした場合でありますても、その職員の採用手続の過程におきまして、いわゆる労働処分というものを具体的に明示するような形で勤務成績をお示しをするようなことはあり得ないと存りますし、あつてはならないと思います。

○安恒良一君 このところちょっと大切ですか、前提のところを大臣それから総理もちょっと聞いておいてください。

それで、どういうことがどういと、後から評定表を言いますが、「きわめて良い。良い。普通である。悪い。きわめて悪い。」と、こういうふうにこれ格づけするといふんですよね。受け取る側で、「普通」ぐらいまでならないけれども、「悪い」とか「きわめて悪い」と書いて受け取る人がおるんでしようか。総理としては一人でも多く、それぞれ新会社なり政府関係なり地方自治体なり、それから公庫、公團なり国鉄の関連会社に送り出されなければなりませんね。私は私鉄の出身ですが、私のところの会社に「悪い」とか「きわめて悪い」と書いた附せんがついてきたら頭から採りませんよ。

そんなことをどうして考えなきやならぬか。今政府が考えなきやならぬことは、全員一人も残さず、遅くとも三年以内に、みんな頭路に迷わせない、これは総理、もう大約束ですから。それなのに、ここのこところちょっと総理聞いておいてください。後から総理の見解を求める。どうもこれを見る、最後はこういうふうになつてあるんですね、「きわめて悪い」と書いてあるんですかね。その中で組合の労働処分その他も全部総合点数で入りますが、労働大臣、建設大臣、いわゆるここに書いてあるように、「きわめて悪い」と書いて附せんが

ついて送つてこられたときに受け取りになりますが、ちょっと労働大臣、建設大臣聞かしてみてください。

○國務大臣(平井卓志君) ただいまのやりとりでござりますけれども、基本的にこの職員の勤務成績等を考慮に入れると、私は一般的に申し上げて、これはあり得るというふうに考えております。ただ、ばかり申し上げまして、特定の労働組合の組合員であるとか、また労働組合の正当な行為をしたこと等を理由に新会社への採用を拒否されるというようなことは絶対にあってはならないと考えておりますことが、これは私の理解がいま一つ。さらに、その御論議のありました採用基準なるものでございますが、これはあくまでも設立委員がお決めになることではありますけれども、やはり国民が納得する公正なものでなければならぬというふうに私は考えております。

○安恒良一君 いや大臣、おたくもたくさん採られる省ですから、「きわめて悪い」と書かれた附せんがついたものが来たら、労働大臣はお雇いになりますかと考へておられます。今解説は聞いていないんですよ。建設大臣は、おたくにもうんと雇つてもらうんですが、これは「きわめて悪い」と書いてきたら雇いますかと聞いていますんですよ。

○國務大臣(平井卓志君) 常識の範囲内で処理をいたします。

○國務大臣(天野光晴君) 労働大臣と同じです。

○安恒良一君 総理、ああいう御答弁で常識の範囲内というのは、常識だったら、「きわめて悪い」とか「悪い」と来たら、これは雇わないのが常識なんですよ。成績が「きわめて悪い」「悪い」と書いてあって雇う人は一人もいない。特に民間の場合は、恐らく民間にも相当行きますが、みんな断ると思いますよ。民間の場合みんな断る、社長が、そんな者ももうかい、優秀なのをよこせと、こう言う。優秀のよこせとなります、これは。そうすると、下手すると民間にも優秀なの、各省も地方公務員も公庫、公団も優秀なのを探る。そ

うしたら、残るのは何だろうかと、こうなるわけですね。これも大変な問題だと思います。ですから、私はまず冒頭にこのところを明らかにして、少し中身を聞いていこうと思います。

まず、今度は国鉄の立場ですが、改革法二十三条の二項によると、設立委員から採用の基準及び労働条件の提示を受けた国鉄は承継法人の職員となるべき者を選定することになります。

そこでお尋ねするんですが、設立委員が国鉄に選定を依頼する形になりますが、その理由は何ですか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 承継法人の職員の具体的な選定作業は設立委員などの示す採用の基準に従つて国鉄当局が行うわけがありますが、この国鉄当局の立場と申しますのは、設立委員などの採用事務を補助するものとしての立場でござります。法律上の考え方で申しますならば、民法に照らして言えば准委任に近いものでありますから、どちらかといえば代行と考えるべきではないか

ろうかと考えております。

次に、選定に当たる国鉄の立場についてはわかれました。が、そこで質問を続けますが、まず、国

鉄が選定する際の基準は、当該設立委員等が提示する採用基準でなければならないと思いますが、これは運輸大臣、そのとおりですか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 設立委員の方々の決定される採用基準に従つて行われることであります。

○安恒良一君 そこで、今度は国鉄が名簿をいよいよつくることになりますが、調整する必要が生じてきますね。その次には次のような問題が起きてくると思います。

まず第一にその調整の基準、第二にはその調整の結果についてであります。が、調整の基準はどのようなものが考えられるのか。私はこれも採用の

基準と同様に客観的かつ公正なものでなければならぬし、労働組合への加入の有無、所属労働組合あるいは国鉄法に基づく過去の労働処分等、事実上所属労働組合が問題となるようなことは含まれてならないといふように思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 所属労働組合についての御見解をお聞かせください。

この意見は先ほど申し上げたところであります。が、いずれにいたしましても、設立委員の補助者の立場で設立委員の定める採用基準に従つて選定を行うわけですから、その採用基準の範囲を超えるような選定基準があつてはならないといふことは私も当然のことであらうと思います。

○安恒良一君 次に、国鉄が選定の具体的な作業に入るわけですが、設立委員が労働条件、採用基準を国鉄に伝えたのを受けて国鉄がそれを国鉄職員に伝える、つまり国鉄が設立委員にかわって各承継法人の職員を募集すると思います。この募集は国鉄職員全員を対象に行われる、つまり公募されることになるとと思いますが、よろしくございます。

○説明員(杉浦清也君) 今御指摘のとおり、就職する意思を示していない者は除きまして、全員に対する意思を確認していくことでございます。

○安恒良一君 それでは、国鉄職員がそれを受け付けて応募することになるわけです。応募するに当たつて特別の条件が必要となるのかどうか。つまり、一つ私が言いたいことは、北海道の国鉄の職員が応募する場合、常識的に私は北海道旅客会社に入社を希望すると思います。入社希望者が多くてどうしても入社ができる場合は恐らく貨物鉄道の北海道勤務を応募する、こういうことになると思いますが、要するに募集、応募の要領についてどのようなものを考えられているのか、お答えください。

○説明員(杉浦清也君) 設立委員のお決める方針の一つとしてそういう問題があらうかと思いまます。が、私いたしましては、今先生おっしゃいましたように、基本的にはそれぞれの会社のエリアの中での現に働いている職員がその会社に採用されるということが一番適切であろうというふうに思っています。ただ、今先生ちょっとおっしゃいましたように、北海道とか九州などの特殊な、雇用状態の極めて難しい問題があるところがございま

ううに、いわば複数の希望、しかもそれを意思の順番をつけての希望というものが当然あるうかと思いますので、私どもの確認の仕方は、複数の承継法人を希望順位を示して申し出ることができます。しかし一番難しいのは、余剰人員というのでは無理が生じることもある程度わかるわけです。しかし、新会社のすべての地域において発生します。そうしますと北海道、九州の余剰人員がより多く発生する地域の対策、それからこれはその地域の国鉄職員の再就職先の確保において発生します。北陸、東日本会社の問題と密接に関係する非常にデリケートな問題であります。が、まず私は、採用基準に合致しているならば地元の国鉄職員を優先的に受け入れるべきである。具体的な例を言いますと、東日本会社の地域の国鉄の職員を北海道の会社にやつたり西日本会社に移籍させる。そういうのはあつてはいけないと思うんですね。これほども余るんですから、そしてやっぱり地元優先ということとで新会社に採用してもらわなきゃいけませんので、だから地元優先ということを採用の基本とするということが私は妥当だといふように考えますが、その点はどうでしょうか。

○説明員(杉浦清也君) 設立委員のお決める方針の一つとしてそういう問題があらうかと思いまます。が、私いたしましては、今先生おっしゃいましたように、基本的にはそれぞれの会社のエリアの中での現に働いている職員がその会社に採用されるということが一番適切であろうというふうに思っています。ただ、今先生ちょっとおっしゃいましたように、北海道とか九州などの特殊な、雇用状態の極めて難しい問題があるところがございま

すが、こうした点についてその面での全国的な配慮ということも例外的に考える必要があらうかと思います。

○安恒良一君 まず地元優先が筋だということで

御確認いただきましたが、よくわかりました。どうぞ大臣、これはいろいろこれから御指導される際も、もちろん一部どうしても地元で就職できないう場合もあると思いますが、やはり九州や北海道の人ができるだけ新会社、もしくは北海道のいわゆる公的部門、もしくは北海道の民間、こういうところに就職ができるようことがあります。私の話の趣旨を理解いただいて受けとめていただきたいと思ひますが、よろしくうございます。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 今国鉄總裁からも答弁がありました。私も同様の努力をいたしたい

と思います。たゞ、例えば九州あるいは北海道といふ過員の数と雇用の場のバランスを非常に失している地域の職員の方々で、例えば本州会社に行きたいというような希望を持つおられた方々があれば、これは私はむしろ多少優先をさせていただきたいというような考え方はとらせていただきたい

と思います。

○安恒良一君 次に、今度は国鉄職員が応募する、つまり配属希望調査票に記入して提出するこ

とになっています。そしてこれを受けて国鉄当局は選定作業、調整作業を進める、こういうことに

なっていますが、そしてその結果が個々人の国鉄職員に伝わる、こういうふうに法律の組み立ては

なっているわけです。そこで、改革法「十三条の

第二項にある、国鉄はその配属について国鉄職員に受諾する意思を確認する、こういうふうな作業

経過にこれはなっているわけですが、この点についてはそれでよろしくござりますか。

○説明員(杉浦喬也君) 採用通知をした後におきまして、個々の職員から何らかの形で受諾の意思を確認したいと思います。

○安恒良一君 問題は受諾の意思の確認のときです。やり方は、というのは、国鉄職員は新会社

に自分が行けるものか、それとも清算事業団の職員になつて三年先にいわゆる就職先を見つけなければならぬのか、非常に不安な心理状態にあるん

ですね。そのときに国鉄が、おまえさんは第一か

ら第何まで希望を書いておつたが実はこうだつたところに就職ができるようなどと聞いて一段と御努力を願いたい。私の話の趣旨を理解いただいて受けとめていただきたいと思ひますが、よろしくうございます。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 今国鉄總裁からも答

弁がありました。私も同様の努力をいたしたい

と思います。たゞ、例えば九州あるいは北海道といふ過員の数と雇用の場のバランスを非常に失している地域の職員の方々で、例えば本州会社に行

きたいというような希望を持つおられた方々があ

れば、これは私はむしろ多少優先をさせていた

いよがかりしやうわけですね。ですから私

は、この国鉄当局による選定、配属決定に当たつては、国鉄当局と個々の組合員の話し合いだけで

は十分いかないと私は思ひます。少なくとも労働組合

がこれに関与する、何らかの形で労働組合が当局

と組合員の間に入つて、組合員がその配属決定に

ついて納得し得るような事情説明が受けられるこ

とが、おれは新会社を望んだのだけれどなぜやら

れたかということと裁判が起り得ることもある

わけです。何万人という人の裁判が起つたらこ

れは大変なことになると私は思ひ、率直なことを

言ひます。でありますから、例えば私の一つの

提案であります、労使代表によるところの苦情

処理委員会を設けて、その中でうまくこれ十分に

納得すべくやれるようなルールづくりをしたらど

うだらうか。私はこのことについて、この法律が

成立した後の措置として円満に新会社に移行す

る、円満に残念なことですが、一時清算事業団

に行つて、次の再就職まで待機するこれが円満に

行われるかどうかということは極めて——この

法律の、本当に新会社がうまく運営され、国民の

足が確保できるかどうかといふ極めて重大なこ

とだと思います、ここは。この点についての大

臣、それから総裁、お考えをお聞かせください。

○説明員(杉浦喬也君) たくさんのお職員の行き先

につきまして、これから具体的に大変な問題が起

るだと思います、ここは。この点についての大

臣、それから総裁、お考えをお聞かせください。

しかし、現実に国鉄の職員の方々が新会社への

移行についてそれさまざま不安を持たれ

る、そしてまた、その不安というものがわだかま

りとなつて民営化後の労使関係の安定を損なうよ

うな事態を招くことは決して望ましいことではあ

りませんし、国鉄当局、政府、今国鉄改革の円滑

遂行を進めていく中で、そうした事態を回避す

るための努力が当然必要になつてしまります。私

はやはりそうした場合において、個々の組合員の

方々のそうした不安というものを吸い上げた組合

の意向というものを国鉄当局が聞くための努力と

います。ただ、今委員からお話を出ました苦情処

理委員会といふものにつきましては、私は実質的

人員について、ああなるほどと、例えば一つの例

も随分あろうかと思ひます。したがいまして私は

組合を通じましてできるだけそうした個々

の職員の意見を我々吸収できるように組合から

の意見の開陳があるものと思いますので、これを聞いてまいりたいというふうに思つておるところであります。

ただ、先生今御提案のその苦情処理委員会とい

うよろしく組織、そういうものをつくづつ対応した

らどうかという点につきましては、仮にこれは個

の職員のそれぞれの苦情を処理するというよ

うな形になりますと、大変な数になります。なかなか

か一定の期限内にそうした処理ということが極め

て困難であるというふうに思いますので、そういう意味での御提案につきましてはこれはかなり慎

重に対応しなければならぬと思っていますが、組合を

通じての職員の個々の把握、指導、連絡等につきましては十分意を尽くしたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) これは法律論と実態

と二つに分けてお答えを申し上げたいと思ひます

が、法律論として申し上げるならば、国鉄当局が行う名簿の作成など新会社に移行する職員の選定

というものは、設立委員の補助者として行う行為

でありますから、国鉄当局が国鉄の組合と団体交渉をする立場にはない、これは御理解をいただきたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) これは法律論と実態

と二つに分けてお答えを申し上げたいと思ひます

が、法律論として申し上げるならば、国鉄当局が

行う名簿の作成など新会社に移行する職員の選定

というものは、設立委員の補助者として行う行為

でありますから、国鉄当局が国鉄の組合と団体交渉をする立場にはない、これは御理解をいただきたいと思ひます。

○説明員(杉浦喬也君) たとえば、実例を挙げますと、私は民間会社である福岡市内が運転手が余る場合があります。それを福岡市内が

らほかの同じ自動車運転手で出す場合は、そんな種に行つてもらわなければならぬ場合があるんで

うふうに行つてもらわなければならぬ場合があるんで

すね。そういう場合に会社が組合員を呼んで、あ

んなたはこの例えはレストランに行きなさいなん

て、そんなことをやらないのです、これは。何人

の人員が余る、その人員については傍系にこうい

ういろと相談に乗つてほしいというような話

であります。

にはなかなか、残る作業の時間等を考えてまいりますと大変難しいと思ひますし、むしろそうした形式的な対応よりも、まさに労働組合がその組合員である職員の方々のさまざまな悩みといふもの相談相手になりつつ、それを当局と話し合つていただくという形が一番現実的なものではなかろうかと思います。

○安恒良一君 これも余り時間をとつてはいけませんので、この苦情処理委員会のところはペンドイングにしておきますから、御研究願いたいと思う。というのは、私は、殊さらには話し合い、団体交渉とかいろいろなことを分けられていますが、現実に何万名かの組合員が、どの組合に所属しているかは別にしても、いわゆる清算事業団に残るわけですからね。そのときには国鉄当局と個人との話では話し合いはなかなかないんですね、これは非常に。それは強権運動を押しつければ別ですね、押しつければ別。それはできません。私ども民間のやり方は、今申し上げたように、むしろ組合と会社側が親身になってそこをきちっとルールを決めてやるから、何千名の希望退職ができる何百名かの他職種への異動が円満にできるわけです。

○安恒良一君 それでは、そのところは総理も

思います。ちょっとそのところについて総理のお考えを聞かせてください。

○國務大臣(中曾根康弘君) 御趣旨に沿いまして、円満に移行ができるように全力で努めます。

それで、ここで一つだけちょっと聞いておきたく、改めて聞きたいんです。改めて新規採用方式をとる理由について聞かたいんですが、新規採用ということが強調されていますが、しかし今回の新規採用も、一般に広く設立会社が国民から公募して雇用され、といういわゆる新規採用とは全然違うわけですね。前段で私が大臣とまた総裁とやりとりしましたように、設立委員が国鉄の職員の中から公募するわけですね。ですから、その意味から言いますと、新規採用というのの大体、本当はおかしいんで

ところが、なぜそうなったかというと、電電や専売公社の民営化に際しては公社の職員は全員新事業体に引き継がれたんですね。ところがなぜ今引け残りがないかというと、本来なら全員引き継がらないといふべきだけれども、なぜかはやめてくれぬかと希望退職を募つて、それがわり就職はあつせんをします。こういうことになると、このところが、こういうふうに新規採用がとられたことは私は大変残念です。残念ですが、何回も言うように、この新規採用といふのは俗に民間でいうところの一般から公募する新規採用ではない、のことだけははつきりしておると思います、今までのやりとりで、その点はよろしくございますね。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 確かに委員が言われますように、NTTやたばこ産業の場合は公社から新たに生まれる企業というものが一对一の関係で、いわば包括承継でやりました。しかし今回の国鉄は、まさに委員が言われましたような業務量に照らして著しく過剰な員体制というものが現実にあり、しかも新たに生まれる会社の数も複数あります中で、職員数については発足当初から

思いますが、今回の場合には、監理委員会の指摘もあるように、余剰人員問題を抱えて

いる。そこで国鉄職員を全部新事業体に引き継がせることはできない。そうかといって、総理もお

条件のいかんといふものが新会社の将来を左右す

る重要な問題点でありますので、分割・民営化の

それでの事業規模に応じた適正なものにする必

要があり、また新会社の職員構成、あるいは労働

条件についてはそれぞれの経営方針が反映されるようになりますが、こうした

考え方をとつたわけありますが、私はこれはこ

れなりに十分合理性のあるものだと考えておりま

す。

○安恒良一君 十分合理性がある、ないの論議をここでしておつたって余り建設的でありませんから、これはペンドイングにしておきましょう。

そこで、今言ったように、いわゆる一般に言うような公募する新規採用でないことは間違いない

わけですから、その上に立つて設立委員が提示する労働条件について少し質問したいんです。時間があれば、これは当時の国鉄再建監理委員会の事務局次長であった林淳司再建監理委員が現在そこで答弁の中心になっている林さんのいろいろお話を伺った引例をずっと実は書いて、それで質問したかったんですが、時間がありませんから、そこどころはのけにしましょう。林さん、自分で書いていることを御承知だと思いますから、そこはここで読み上げることをけますが、そこで端的に中身に入つていただきたいと思います。

いわゆる国鉄が新会社に生まれ変わるといたしましても、国鉄が經營していた鉄道事業そのものは継続するわけですね。そうしますと、その中で払つておった賃金その他労働条件については基本的には改革実施の前と変わらないと。すなはち、

例えば電電公社の場合も専売公社の場合も雇用継承置が講じられ、基本的には改革実施前の賃金、労働条件が尊重されました。ですから国鉄の

場合も本来ならば私は雇用継承措置を講ずるべき

だと思いませんが、いわゆるこの余剰人員の問題が

あってこういう極めて異例な特別の措置がとられたわけでありますから、新会社に本当に全部

移籍してもらいたかったのですが、できないといふことになれば新会社に移籍される国鉄職員に

ついてはその賃金その他の労働条件は実質的に雇用継承の場合と同じようにすることが妥當だと考

えますが、ここのことについて運輸大臣の見解を承りたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) これは本来設立委員が判断をされることになるわけですから私がお答えする立場ではございませんが、確かに私は実態から考えて基本的な賃金あるいは労働時間



それじや総裁どうですか。あなたもそうでしょ。一名でも早く再就職させなきゃならぬというときに、基準法の疑いすらあることについて、大臣はもうこだわらぬと、こうおっしゃったんですが、総裁どうですか。

○説明員(杉浦喬也君) 選定に当たりましての考え方としましては、先生が先ほどからおっしゃっているように、やはり客観的、公正な中身でなければならぬというようなことは私十分理解いたします。そうした観点でこれからも評価をしていただきたいと思います。

○安恒良一君 この点、大臣の答弁ははつきりしておりますが、きょうのところ総裁がはつきりしませんから、これは改めてまた詰めることにします。大臣ははつきりしていますが、総裁の方が私ははつきりしてもらいたいと思うんですよ。そのぐらいのところは、今言つたようなことを総裁のけられたことによつてあなたがおかいと思っているんです。思つていますが、その中で特におかしいところをあなたに今私は——大臣もそう言われているんですね、その点はどうですか、総裁、そんなこだわることはないでしょ。

○説明員(杉浦喬也君) 先ほど申しました基本的な考え方とは、さうでございますが、先生の御趣旨を体しまして対処したいと思います。

○安恒良一君 わかりました。それではこの問題は解決しました。

次に行きます。

同じこの調書の中に「勤務時間中の組合活動」というのがござります。最高裁の判例によりましても、勤務時間中の組合活動でも使用者が認めたものは正當となつております。そこで、調書にはまさか使用者が認めた組合活動は含まれてないと思ひます、どうでしょか。

○説明員(杉浦喬也君) 職員の組合活動に関する協約というのがございます。それで認めておるも

の以外の組合活動、これは勤務時間中というふうう。一名でも早く再就職させなきゃならぬというときに、基準法の疑いすらあることについて、大臣はもうこだわらぬと、こうおっしゃったんですが、総裁どうですか。

○説明員(杉浦喬也君) 選定に当たりましての考え方としましては、先生が先ほどからおっしゃっているように、やはり客観的、公正な中身でなければならぬということは私十分理解いたします。大臣ははつきりしてもらいたいと思うんですよ。そのぐらいのところは、今言つたようなことを総裁のけられたことによつてあなたがおかいと思っているんです。思つていますが、その中で特におかしいところをあなたに今私は——大臣もそう言われているんですね、その点はどうですか、総裁、そんなこだわることはないでしょ。

○説明員(杉浦喬也君) わかりました。

それでは、この勤務時間中の組合活動を行つてありますか。記録がすべて正確に全員にござりますか。それをお聞かせください。

○説明員(杉浦喬也君) 個々の現場で若干のニ

○説明員(杉浦喬也君) アンスの違いがあるかと思いませんが、できるだけきめ細かく職員管理台帳にそれぞれ記載をしておるというふうに私は聞いております。

○安恒良一君 これもうそですね。すべて記録があなわけじゃありません、私どもの調査では。記録されたところもありますよ、記録されていないところもあるわけです。記録がない場合には私はやっぱり恣意が入るおそれがある、密親性に欠けると思うんですね。例え、この調書を見ますと、「評定事項」のところに、しばしば行う、多い等々のたくさんの表現が用いられています。

それならお聞きしますよ。組合活動につい

て、しばしば行うと行うことがあるとの差は、年

に何回ぐらいはしばしば行うことになるんですね

か。それならその基準を数字で示していただき

てください。

○説明員(杉浦喬也君) 何回も言つているように、なぜ私がこんなことにこだわるかというのは、こういう客観性や公正さのないものによって、本人が新会社に採用されるかされないか、民間会社に行けるか行け

ないか、国家公務員になれるかならないかの重要

な採用基準の一つにこれがなるんですよ、判断

に、管理調書というものが、こことこれを、そ

ちらさんの記録が不正確な、もしくは恣意が入る

もので評価して、結局新規採用を妨げたって余り

意味がないんじゃないでしょうか。

私は、ここととこについて、いわゆる職員管理調書というものの扱いについてどういうふうにないからそれはできないと思うんですよ。記録が

ばしば行う、行うことがある、こういうふうに書いてあります、年に何回行う人をしばしば行うと言つんでしょうか。

○説明員(杉浦喬也君) 勤務時間内の組合活動と定があることは私存じています。そうしますと、それ以外ということになりますと、管理者は協約以外の組合活動を時間内に行つておられます、が、年に何回行う人をしばしば行うはずだ、まさか黙認をしていることはないでしょ

うね。

○説明員(杉浦喬也君) 御指摘のように、勤務時間中の組合活動につきましては厳に戒めておるところでありますから、管理者は目の届く限り注意、指導を行つており、黙認している事実はないと思います。

○安恒良一君 わかりました。

いると評定された者についてはすべて記録がありますか。記録がすべて正確に全員にござりますか。それをお聞かせください。

○説明員(杉浦喬也君) 個々の現場で若干のニ

○説明員(杉浦喬也君) アンスの違いがあるかと思いませんが、できるだけきめ細かく職員管理台帳にそれぞれ記載をしておるというふうに私は聞いております。

○安恒良一君 これもうそですね。すべて記録があなわけじゃありません、私どもの調査では。記録されたところもありますよ、記録されていないところもあるわけです。記録がない場合には私はやっぱり恣意が入るおそれがある、密親性に欠けると思うんですね。例え、この調書を見ますと、「評定事項」のところに、しばしば行う、多い等々のたくさんの表現が用いられています。

それならお聞きしますよ。組合活動につい

て、しばしば行うと行うことがあるとの差は、年

に何回ぐらいはしばしば行うことになるんですね

か。それならその基準を数字で示していただき

てください。

○説明員(杉浦喬也君) 何回も言つているように、なぜ私がこんなことにこだわるかというのは、こういう客観性や公正さのないものによって、本人が新会社に採用されるかされないか、民間会社に行けるか行け

ないか、国家公務員になれるかならないかの重要

な採用基準の一つにこれがなるんですよ、判断

に、管理調書というものが、こことこれを、そ

ちらさんの記録が不正確な、もしくは恣意が入る

もので評価して、結局新規採用を妨げたって余り

意味がないんじゃないでしょうか。

私は、ここととこについて、いわゆる職員管理調書というものの扱いについてどういうふうにないからそれはできないと思うんですよ。記録が

くり雇い主のところに全部送つて、これでござります、これでひとつ雇つてくださいとあなたたちはやるつもりなんですか。そのところを聞かせてください。

○説明員(杉浦喬也君) 今の勤務時間内の問題についてあります。したがいましてそれは、一回一回といふ回数そのものが客観的な基準であるというような基準を設けることはできません。やはりそれが現場の責任者が自分で判断をするということに相なろうと思います。

○安恒良一君 これはまた大臣、大変なことですね、回数じゃないと言つんだから。しばしば行うとか多いとか云々と。それで、それは何で判断するかと聞いたら、回数じゃないんだ、現場の職制が判断する。現場の職制は今さつき言われましたね、三万人、それぞれが判断するんですよ。それで本当に客観的、公正なことになるんでしょ

うか。これは記録がきちんとあるなら私は別だと

思いますよ、何回、何時から何時の間に勤務時間

中にやつたという記録がきちんとあるならば。そ

れを評価の基準にしてようと思えば、評価すること

の云々、いい悪いは別にして、できると私は思うんですね。ところが、記録がないところもたくさんあるんですね。それで回数じゃないと言つんで

す、回数じゃないと。何でやるのかといつたら、現場の三万人の人が判断する。

私は、何回も言つているように、なぜ私がこんなことにこだわるかというのは、こういう客観性や公正さのないものによって、本人が新会社に採用されるかされないか、民間会社に行けるか行け

ないか、国家公務員になれるかならないかの重要

な採用基準の一つにこれがなるんですよ、判断

に、管理調書というものが、こことこれを、そ

ちらさんの記録が不正確な、もしくは恣意が入る

もので評価して、結局新規採用を妨げたって余り

意味がないんじゃないでしょうか。

私は、ここととこについて、いわゆる職員管

理調書というものの扱いについてどういうふうに

ないからそれはできないと思うんですよ。記録が

されると、そのまま新会社の設立委員に提出すると御答弁

を申したこともありませんし、また、すべきだと申したことなどございません。そして、その考え方を今も変えてはおりません。

ただ私は、協定外の勤務時間内の組合活動とい

うものが評価の対象にならないというのはやはり

おかしいと思います。そうして、国鉄当局がどこ

まで客観的に見て公平な事実関係を把握しそれを

評価に反映させているか、細部にわたつて私は存

じておるわけではありません。しかし、理論的に

は協定外の勤務時間内における組合活動というも

のは評価の対象になるべきものだらうと思いま

す。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 私は、職員管理調書

をそのまま新会社の設立委員に提出すると御答弁

を申したこともありませんし、また、すべきだと

申したことなどございません。そして、その考え方

を今も変えてはおりません。

ただ私は、協定外の勤務時間内の組合活動とい

うものが評価の対象にならないというのはやはり

おかしいと思います。そうして、国鉄当局がどこ

まで客観的に見て公平な事実関係を把握しそれを

評価に反映させているか、細部にわたつて私は存

じておるわけではありません。しかし、理論的に

は協定外の勤務時間内における組合活動というも

のは評価の対象になるべきものだらうと思いま

す。

○安恒良一君 大臣、評価の対象になるならぬと

いうのは、正確なやつぱり記録がないとできない

んですよ、これ。三万人の職制の人が、記録がな

い——ある分はわかるんですが、記録がないの

に、頭の中で覚えておつたり、おれは日ころあれ

がときどきやつているからということで、三万人

がまちまちにやられたんじや全然客観性がなくな

るわけですね。いわゆる時間中に組合活動をした

者を評価する場合には、あくまでも公正と客観

性、それは記録が正確にあるということにおいて初めてあなたが言われたことにこれはなるわけでありまして、ここのこととはこれだけで時間をとるわけにいきませんから、私の趣旨をきらつと体して、いずれまた最後の総括のときの議論にこの問題はある程度譲りたいと思います。

かしてください。

○国務大臣(中曾根康弘君) そういう決心で努力いたします。

やるんだ、このことについての考え方を御説明く

とかいったって、最後はやっぱり採用する人の立場がある。

しかしそのなかで、総理が言われるようになんと最大限の努力をするということをございますので、総務省のやり方もひとつしっかりと見守っていただきまして、私は最大限の努力をするように指示をいた

— 1 —

私は、何回も言つてはいるように、新しく雇つてもらひ、一日も早く全員を再就職させる、それがために客觀性に欠けるとか公平性に欠けるといふものはやつぱり除いた方がいいんだ。大臣もおっしゃつたように、健康、年齢、適性等、この中で私はやられてできるだけ、この人間はこういうことだと言つてレッテルを張つたら、レッテルを張つた人はもらい手がないんですよ。そんな人がたくさん残つたらどうしますか。これからこの次の質問で、三年たつて雇わなかつた人はどうしますかと言つたら恐らく、三年以内に全部雇わせますとあなたは言いますよ。恐らくこれからこの次の間答ではそう言うでしよう。全部雇わせますと非常にやはり公的で、国の一萬三千名を質問で計画表をいかで守られるものだとおもなきやならぬと申しておもいわゆる前職員に応じてこの三年各省に入つていゝ、採用内定を決めて、採用内定を決めて、これは入つて、私は同僚議員の質問の詰めで、公的部門ではそう考えます。

門が多いのであります。そこ右についてはこの同僚議員の  
だきましたのでこれは完全に  
私は信じ、またそうしていただきま  
います。また、その場合にお  
出で一括採用、そしてあとは欠  
年以内にできるだけ早い機会に  
一応一括採用していただき  
ていただいて、そして年次ご  
けるものだと、こういふう  
質問、その後の委員会の理事会  
門の中の國の一万三千名につい  
かちちょっと御説明いたします。  
特殊法人、先ほどの九月十二日の閣議決定で五  
千五百という目標数が設定されております。現在  
までのところ、新たな清算事業団も含めて五千と  
いう数がいわば申し出としてなされているわけでござ  
ります。残り五百でございますが、これは正  
直に申しまして私どもの立場でいきますと、各省  
にに対するのと違いましてお願ひするに、それも所  
管省を通じてお願ひしていくというスタイルにな  
っております。したがって、きっちりとした数を算  
定してこれが目標だという方式には至りませんが、  
國の場合に準じてやつていただくようにとい  
うことで各省に強くお願ひしているところでござ

○國務大臣(葉梨信行君) 本年九月十二日に閣議決定されました國鉄職員の再就職計画におきまして、地方公共団体分は、目標數としまして一万一千五百人でございますが、これに対しまして東京都が千二百五十人を初め、大阪府が四百五十人、北海道が三百八十人、愛知県が三百五十人、埼玉県、神奈川県、新潟県が各三百人など、各団体におきまして受け入れ表明が相次いでおりまして、十一月十日現在で、昭和六十一年から六十五年当初までの間で約一万二百人の受け入れの申し出が国鉄に対してなされているところでございまして、地

言いながら、一方においてはレッテルをこう張つていいくんですね。官房長官、後ろで笑つて聞いておられますよ。それはやっぱりレッテルを張つたらなかなか雇わないんです、総理、本当、レッテルを張りましたら。ですから、できるだけいわゆる適性等のところで公正、公平なものがないと、それはもうあなた、レッテルを張られたんじやともたまたまものじゃないんですわ、これは雇い手がありませんから。このところは重ねながら趣旨をきらつと申し上げておきまして、まだほかのこともやらなきやなりませんので完全には詰まりませんでした。詰まりませんでしたが、これは後で改めて議論することにいたしましょう。

そこで、次はいよいよ再就職先の確保についてであります。これが非常に重要であります。まず、このことは総理が何回も言明されておりますが、その点はよろしゅうござりますか、総理、聞

そこで、あと間違つて百、それから地方大臣についても自治大臣字を同僚議員のとての中身をダブつて問合せしまだ完全に目標を直に言つて地方自治合。でありますから非常に雇用不安が相当において、まず公務員にも採用してもらおうといふ場合に採用されるというふうに私は促すことにならぬことはまだ不十分だと田中さんはもうきょくおられますね。それぞれ特地自治体は自治士官おいては、今總理がおいては、今總理が部門における採用をされれば前倒し一括採用

公会団体の一万一千五百、これに加えてこの前一括採用並びに数社からも連絡があり、少くともこのほかに民間で特殊法人の設立がなきなりません。民間は今後ますます民間における雇用促進を目的としたものと見てよいと思いますから、この点が私が心配する所です。そこで、特殊法人、特殊法人の各大臣全部に關係するところをまず優先的にやる。そしてであります。それから民間に關係いたしました。ここに採用する、この数は間違ひなく八百人を定めました。かおっしゃいましたように公的部門についてこれがきちっとな形で実現されることは民間における雇用促進を目的としたものと見てよいと思いますから、この点が私が心配する所です。

○國務大臣(五瀬和郎君) 安恒先生ね、我々考へていかなかきやいかなのは、これだけあなた方が生懸命になつて国鉄職員の再就職の問題を議論しておられる、しかも誠心誠意やつておられる。しかし、私があちこちでいろいろお話をしに行つたりまた聞かされたりする中で、これだけ真剣に与野党が一致して国鉄の職員の再雇用、これを約束しておられる。それはなぜかといつたら、国鉄の再建というものは行革の中で最大のものであるということで総務省も、減らせ減らせという総務省が今度一四%各省に振り充てるんですからね、大変なことですよ。その中で、いまだに赤旗を振ってそして実力行使をしようというふうなものが放送される、これは国民にとっては、民間では今減量体制をとつておる、非常に私は話を聞いてみて納得できるところがある、この辺をお互いがやけりよくそういう人たちに対してもう一つ理解をしてもらわないとこではないとこはないのですよ。それは三年先とかなる

方公共団体におきます国鉄職員の受け入れは非常に協力的な姿勢のもとで比較的順調に進んでいます。今後とも地方公共団体におきます雇用の場の確保につきまして引き続き努力してまいりたいと思います。

○安恒良一君 それから、これは私の希望として申し上げておきますから。六十一年度以降の採用分についてはできるだけ一括採用方式をとっても良いたい。そして、採用が決定して清算事業団の中に待機するということにひとつ努力していただきたい、これが一つです。

それから公的部門には試験を受けたいという人が非常に多いんですね。ところが、この前ちょっと聞きまいたら、自治大臣は地方自治体は五倍で限定しているということのやりとりございましてね。私はやっぱりこれ五倍で限定するのは間違いただと思うんです。原則として希望者全員が受けられる、その中でそちら側がこの人を探りたないとしないと、これはこの前言われていますからここのこところはきょうはペンドィングにしておき

ますから、いわゆる最後の詰めのときの議論になりますから、その二つの点についてはぜひ御努力を願いたいということで、両大臣とも答弁は要りません。御努力を願いたいということで答弁は要りません。私の気持ちを伝えておきます。

そこで、今度は民間企業の場合ですが、これは非常に大変なんですね、民間企業は、というのは、今どこの民間企業で不況産業は、運輸大臣所管に基づく造船もありますね、それから通産大臣の鉄鋼ですね、それからもう自動車、電機、それからいわゆる地下鉱山ですね、石炭、金属鉱山。だけれども、北海道なんかはそこにはいわゆる漁業関係がございますね。しかし、そういうところでも全部雇つてもらわなきゃならぬということになりますね。それからこの前同僚議員の質問にもありました、雇つてもうのはいいんです、が、賃金が極端に下がったんじゃこれもまた困つちゃうわけですね、労働条件が。だから賃金等は、地場賃金というのがありますが、できるだけ国鉄時代の賃金との関係を持つ、こういうふうに保障ができるということで雇つてほしいという希望を一方は持つわけです。

そこで、どうしても再就職を促進するためには

いわゆる国鉄等の職員雇用助成金ですね、これは私は民間の再就職を促すために雇い入れ事業主に対する助成措置が必要だと思う。こうした観点から、再就職を促進するために、例えば国鉄等職員雇用助成金を設定すべきであるというふうに私は考えますが、この点は労働大臣、運輸大臣、大臣、御答弁をお願いいたします。

○國務大臣(平井卓志君) ただいま御指摘の問題は、清算事業団職員を雇い入れる事業主に対していかような助成、援助をするかと、こういう御趣旨でございますが、現在雇用奨励等のための措置について急いで検討をいたしております。その具体的な内容ということになりますと、各種雇用対策上の給付金等もございますので、それらを参考にいたしながら御趣旨の方向で進めておるといふことあります。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 関係者の間の意見をいろいろ伺いまして、要すれば予算編成の過程で考へてまいります。

○國務大臣(吉澤喜一君) 関係者の間の意見をいから、やはり民間が受け入れやすいように何らかの法対策をぜひ総理の御指導のもとに、今それを関係大臣が、労働省は労働省なりに準備していくから、総理、その点は御指導いただきたいと思います。

○安恒良一君 それぞれ大臣答弁がございましたが、よろしくございますか。

○國務大臣(中曾根康弘君) 御趣旨はよく理解できますから、十分検討いたしたいと思います。

○安恒良一君 次に、これは労働大臣と運輸大臣にちよつとお聞きしたいんですが、北海道、九州の特別対策ですね。今言ったことは、北海道、九州以外でも民間の経営者が雇うわけですから。ところが北海道、九州は、地域的に置いて雇用情勢が極めて悪いわけですよ、極めて悪い。ところが、残念なことに北海道、九州が一番これまで国鉄の職員は余剰になると、こうなるわけですよね。加えて、例えば石炭なら石炭は北海道、九州に。これはこっちにはないわけですから。それから漁業関係、北海道と、こう来ますね。鉄鋼と、

思ふ、これは、非常に、何も国鉄だけじゃなくて民間のほかの方も全部余りますから。そうすると、今でもいわゆる失業率は高いし、それから求人率は非常に低いんですね。そういうところでこれが大量が余つていくわけですから、その意味においてはこの二地域についてはやはり特別な何か対策を立てなきゃならぬと思いますが、その

点どうででしょうか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) これは私とすれば大変ありがたい御指摘でありまして、実は今国鉄を去つていただかなければならぬ方々の対応に追

われ関係大臣が、労働省は労働省なりに準備しているから、総理、その点は御指導いただきたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) これは私とすれば大変ありがたい御指摘でありまして、実は今国鉄を去つていただかなければならぬ方々の対応に追われ関係大臣が、労働省は労働省なりに準備しているから、総理、その点は御指導いただきたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) これは私とすれば大変ありがたい御指摘でありまして、実は今国鉄を去つていただかなければならぬ方々の対応に追われ関係大臣が、労働省は労働省なりに準備しているから、総理、その点は御指導いただきたいと思います。

○國務大臣(平井卓志君) ただいま御指摘ございました、これは私も順次業種をあげてらるのはつらいのですが、残念なことに北海道、九州が集中しておるような状況でございまして、そういう意味では既に委員会で安恒委員も全般の不況対況の中で御指摘ございましたように、もうとにかく北海道、九州というものを念頭に置きましてこの地域対策、通常国会に向けて総合的な雇用開発総合政策を今検討いたしておりますので、その方向で御理解をいただきたいと思っております。

○安恒良一君 それじゃ、この前の予算委員会の私の質問にも、その後総理から各署に御指示がいろいろあつているようですが、次の通常国会には北海道、九州等を含めた特に失業状態の多いところにおける特別対策、特別立法的なものが提案をされ、私たちが審議できるものだと、こういふふうに思いますから、ぜひ特別対策をお考え願いたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 私は、特に雇用率の低い地域における特別な雇用給付金というのは必ずしもいい形ではないよう思います。ただ、二点目の御指摘につきましては、これは私今まで考えたことがありませんでしたので、なるほどと思ひます。私は、特に雇用率の低い地域における特別な雇用給付金というのは必ずしもいい形ではないよう思います。ただ、二点目の御指摘につきましては、これは私今まで考えたことがありませんでしたので、なるほどと思ひます。

○安恒良一君 それでは、もう私の質問時間が少くなくなりましたので、ちょっと順序を変えましますし、勉強させていただきたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) それで、もう私の質問時間が少くなくなりましたので、ちょっと順序を変えました。前回同僚議員から指摘をされましたいわゆる長野県県内三分割と支社設置問題について聞きたいと思いますが、前回同僚議員から長野県が三つに分割をされる。それで調整機能を有する支社の問題について、調整機能が必要というところまでいきましたが、時間が切れて十分な質問ができませんでした。そこで、重ねて前回の質問に引き継ぎます。

ぐものとして聞いていただきたい。

私は端的に言いますが、県内三分割についてはどうしても調整機能が要る。そこで調整機能を有する支社を設置してもらいたい。こういうふうに思いますが、運輸省側の答弁を聞かせてください。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 先日御論議を伺つておりまして、私もなるほどな、ただ、その場合

に、東日本会社の支社という御論議がありましたが、東日本がいいのかどこがいいのかというの

ちょっと私も今判断がつきませんけれども、なるほど新会社が設立されましたと同時に、設立委員についても本日並びに先日の御論議の趣旨を十分伝えてまいりたいと、そのように思います。

○安恒良一君 それからいいよ長期債務の土地処分に入つて、私は率直に言つてこういうパネルまで用意してじっくりやろうと思ったんですが、

もう持ち時間が十二時十五分までしかございません。そこで、私はまた改めた機会に長期債務の処理と土地問題、清算事業団における長期債務のあり方については触れたいと思いますので、先に関連として土地問題についての関連がございますから、委員長に関連をお許し願いたいと思います。

○委員長(山内一郎君) 関連質疑を許します。山口君。

○山口哲夫君 地方自治体が行う都市の再開発の問題と国鉄用地の払い下げについて運輸大臣に質問いたします。

今国土庁では首都圏の基本計画というのをつくりております。それから建設省では新都市拠点整備事業というのを進めております。これは国家の大変な大きな事業だと思いませんけれども、こういう二つの計画に対してもそれぞれ調査地区あるいは計画の中に国鉄用地が相当含まれておるわけでありますけれども、この国鉄用地を、それぞれの

事業を進める自治体に対して適正価格で随意契約によつて優先的に払い下げるべきである、かよう

に考えております。もしこれが公開入札で仮に民間に売却されるということになりますと、せっかくのこの計画が実行できないという事態も生じてまいります。そうしますと、政府として計

画して自治体にやらせておるもののが政府の考えでまいります。そうしますと、政府として計

画で実際に進められなくて計画が御破算になつてしまふという、そういう矛盾が出てくると思

うわけであります。

これらの事業というのは、まさに百年に一度あるかないかの地域にとっては大変大きな事業、計画でございまして、その地域の文化や経済を高めるために行われているところでございます。そ

う考え方方に立つならば、運輸省として、運輸大臣としてこれはぜひ、そういう政府が指定している事業に対しては優先的に土地を随意契約で払い下げするということについてお考え方示していただきたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 今委員が例示で挙げられました以外にも、各省厅さまざま形で国鉄用地をも含む作業を検討しておられる事実は存じております。また、私の立場から申しますならば、殊に清算事業団において売却を予定するそれがその国鉄用地につきまして、関係各省厅が大変

付加価値を高めていただいているという意味で、これら事業についても大変結構なことだと思

ます。

ただ同時に、これは委員申し上げるまでもな

いことでありますが、この用地を処分いたしますのは国民に最終的に負担を願う金額を少しでも減らそうとして売却をしていくわけであります。

○山口哲夫君 国民の負担を減らすために適正な価格で処分をする、当然であります。だから、私も適正な価格でこれは処分をするべきだと、こう言つておるわけであります。それで、民間と組んで事業を進める事に対する売却が何か国民の目から見ると納得できない点があるのじやないか、こういうことをお答えしておりますけれども、私はそれはおかしいと思う。なぜならば、冒頭に申し上げたように、国土庁や建設省が国家的な事業として計画をしているそれに自治体が乗つて地域の文化や経済を進めるために百年の大計

民からは不公正のそしりを受ける可能性すら大き

いものだと思います。現に地方自治体が公正な理由を持って国鉄用地を随意契約で払い下げを受け

なにかと言つていいことがあります。ですから、こ

も何回かマスコミの紙面をぎわし、また院における御論議の中でも厳しい御指摘をいただいてお

るわけであります。

私どもからすれば、この用地処分と申しますも

のについては、まず第一に将来国民に御負担を願わなければならなくなる金額を少しでも減らすと

いうことが大前提でありますし、またこの用地処分といふものについては、國民から公平公正といふ視点で見て毫も疑いを持たれるようなことがあ

つてはなりません。その場合に、今委員の御指摘ではありますけれども、私は地方公共団体といえども、例えば民間企業と提携をしその力をかりて

開発を予定するようなものに対して随意契約をすることは、國民に喜ばれる処分方法だとは考へれません。

何度も申し上げますように、私どもはあくまでも公開競争入札というものを前提に、その入札の姿が國民の目に明らかな姿でこれを処分していくことを原則にいたしております。そして

地方自治体の御希望の中で例え道路敷地とか、はっきりした目標のものについて随意契約で処分することはありません。しかし最終的にはありますけれども、これも最終的

に國民の御負担を考えれば適正な時価で購入をいたくことが当然であると考えております。

ただ同時に、これは委員申し上げるまでもな

いことでありますが、この用地を処分いたしますのは國民に最終的に負担を願う金額を少しでも減らそうとして売却をしていくわけであります。

○山口哲夫君 国民の負担を減らすために適正な価格で処分をする、当然であります。だから、私も適正な価格でこれは処分をするべきだと、こう言つておるわけであります。それで、民間と組んで事業を進める事に対する売却が何か國民の目から見ると納得できない点があるのじやないか、こういうことをお答えしておりますけれども、私はそれはおかしいと思う。なぜならば、冒頭に申し上げたように、国土庁や建設省が国家的な事業として計画をしているそれに自治体が乗つて地域の文化や経済を進めるために百年の大計

としてやろうとする、まさに地域住民の納得の上

でやつておる事業であります。それを国鉄用地を払い下げなかつたために百年の大計を誤らせるよ

うなことを政府自体が行うことがおかしいではないかと言つていいことがあります。ですから、こ

れは運輸大臣がよくお答えになっておるよう思

うわけであります。もう一度答えてください。

○國務大臣(橋本龍太郎君) ですから、私が今申し上げておりますように、國民が本当に納得をさ

れるものであればそういうこともそれは考えられることもありません。しかし今まで衆議院並びに本院におきまして、むしろそうした点に對しては私どもは厳しい御指摘を受けてきたわ

けであります。そして地方公共団体の転売されることは、國民に喜ばれる処分方法だとは考へれてゐるかも知れないと思ひます。

しかし、具体的な処分は清算事業団に設けられ

ます資産処分審議会において検討されることにな

りますが、地元の土地の利用計画等々につきましても、私は具体的にはその調整というものがその

場で行われるとは思ひます。しかし原則としては私はきちんとすべきルールはきちんとしておきた

いと考えております。これがやはり國民がどなたがごらんになつても納得のいけるという形のも

のであることがベストであると思つております。

○山口哲夫君 自治体に売却したものが別なところに転売されている、こういう事実は確かにありますね。これは国鉄の売却のときに問題があると思ひます。なぜ禁止事項をきちっとつけておかなければ、自治体が転売したときにはそれを当然取り上げればいいじゃないですか。そういうことぐら

いはこれは事務的にできるはずです。だから、私はそれはおかしいと思う。なぜならば、冒頭に申し上げたように、国土庁や建設省が国家的な事業として計画をしているそれに自治体が乗つて地域の文化や経済を進めるために百年の大計

項の中に入れる中で、一番大事なことは、百年に一度あるかないかのようない公共的なもの

に対しては政府全体として考へるべきだ、こういふうに言つておるわけです。

総理にお聞きしますけれども、あなたは十月の九日の衆議院の特別委員会で「おつしやつてお

ります。「地方公共団体のよろしい公共性、公益性を持つておるものについてはこれは指名というこ

とも、随意契約といふこともあり得る」、全く私はこれは正しいと思うんです、この方針は、こう

いう政府の部内において進めている、国土庁、建設省が指定してやつておる事業といふものは、こ

れは公共性の中の最も公共性のある性格のものだと思ひます。だから、総理がおつしやつておるよ

うに、この公共性、公益性を持つものに対しても、当然隨意契約を考えていくということをお答えになつておりますので、そういう総理のお答えの中には今言つたような国土庁、建設省が進めている

ような、こういう事業地域についても当然含まれる

というふうに解釈してよろしいですね。

○國務大臣(中曾根康弘君) 運輸大臣が申してお

られるのは公正といふことなんですね。やはり国民の財産ですから、これが公正に処分されるといふことは我々当局としては最大限考えなきやならぬことで、まず公正一本やりと。公正といふことを確保する一番身近な方法は競争入札をやらせる

ということなんで、これはもうガラス張りで国民の見ている前でやれるわけですから、疑惑の生まれる余地はない。ですから、それを原則として、それを基本として考へているということは当然のことで、私は正しいと思っておるんです。

ただ、例外的に公共団体、地方公共団体がやる

ような場合で、そして政府もなるほどこれはそ

うだなと考へるようなものがないとは限らない。今おつしやつたような百年に一遍といふようなものもあるいは場所によつてはあるかもしだね。そ

ういう問題につきましては、いづれこれは清算事業団

も、そういう物によっては今のような公共性を

考へて例外をつくるということもなきにしもあらずである、そういう余地は私は残しておこうと。しかし、原則は運輸大臣が言つたような原則で公

正にやらなければならぬ、そう思つておるんで

す。

今のような例外的にやるという場合でも、これ

はいろいろ条件をつけなきやならぬですね。それ

はもうあなたがおつしやつたようなのも一つの条件、そのほか幾つかの条件があり得ると思いま

す。そういうようならんとした歯止めをかけて

その場合にはやる必要はある、そういうこともこ

の際申し添えておきたいと思います。

○山口哲夫君 どうもはつきりしないんですけどもね。建設大臣と国土庁の長官にそれじやお聞

きします。

建設省の方として、今新都市拠点整備事業とい

うのを進めていますね。これは大変いい事業だと私は思つておるんです。この事業を進めるため

に、国鉄用地を確保しないで進められますか。私はできないと思ひます。そういう点について、

どうですか。

○國務大臣(天野光晴君) お答えしますが、進め

られるものも進められないものもあります。そ

ういう点で、地主さんの方のやつぱり御意見がしつついくといふことはちょっと難しいんじゃない

から、かと思つております。私の土地に対する心配は、

そのことよりも、国有地を処分するのが地価暴騰につか実例を持つておる次第でございます。

○山口哲夫君 それじや具体的に聞きますけれども、汐留とかあるいは大宮の操車場とか、ほとん

どが国鉄用地を中心にして計画している事業があ

るわけでしょう。これは国鉄用地が手に入らないで指定した事業が進められますかと言つておる。

○山口哲夫君 時間が参りましたので残念ながら

であります。

○山口哲夫君 そういうことをお聞きしているの

でないんです。首都圏基本計画という大変大きな計画を持っておりますね。これを実際に進めるた

めに、国鉄用地を全然手に入れないでできるんで

すかということを聞いておるんです。

○政府委員(柳晃君) 本年の六月に策定いたしま

した首都圏の基本計画は首都圏全体を扱つており

ますので、その中にいろいろな国鉄用地で売却の

対象になつておるものがございます。それそれの

地域につきましていろいろな意味合いがございま

すので首都圏基本計画と国鉄用地とが一律にこう

だということを申し上げることはできませんが、

その中の特に都市の拠点のあるいは重要な空間と

なるものにつきましては、その有効活用を図るた

め、国鉄改革の方向とよく調整を図りながら、例

えば私も国土庁で持つております国土総合開発

事業調整費を使いまして調査をして、関係省庁あ

るいは地方自治体あるいは国鉄等との間で協議を

して望ましい利用計画をつくっていくというのも

一つの方針かということで、汐留とか新宿とか幾

つか実例を持つておる次第でございます。

○山口哲夫君 それじや具体的に聞きますけれども、汐留とかあるいは大宮の操車場とか、ほとん

どが国鉄用地を中心にして計画している事業があ

るわけでしょう。これは国鉄用地が手に入らないで

指定した事業が進められますかと言つておる。

○山口哲夫君 どうですか、具体的に答えてくださいよ、ほとんど

ど100%国鉄用地でないんですか。

○國務大臣(天野光晴君) 建設に国鉄が放出する

土地を利用するということは一番重要であります

最中であります。まだ法律化はしていないので

おいて、この問題は各省庁とも連携をとりまし

てあります。そうですから、この法案が通つた暁に

て、少なくとも國民から指弾を受けるようなこと

はしないつもりでございますから、よろしく御了承を願いたいと思います。

○安恒良一君 もう私の待ち時間が五分になりました。

そこで、締めくくり的にいざれまた時間をとつ

て私は長期債務問題、土地問題、清算事業団問題

をやりたいと思います。

ただ、それに当たつて御検討をぜひお願ひして

おきたいことだけ申し上げておきたいと思います

が、今も同僚議員から話がありましたように、国鉄

は公共交通機関としての通勤通学の足を守つてき  
たと同時に、今までの日本の文化を私は支えて  
きたと思います。率直に言って、このことは今まで  
の同僚議員に対する総理等のいろいろな答弁の  
中にもそれがにじみ出ています。そこで、そういう  
状況の中でこの国鉄を再建するに当たってこの  
十四兆六千億という膨大な長期債務の処理と深い  
かかわりを持つのが、そしてそのことは国民負担  
とも深いかかわりを持つのが、土地の処分の仕方  
なんあります。でありますから、私はこの土地  
の処分をするときに公正な競争入札で、橋本運輸  
大臣はできるだけ高くとおっしゃいませんが、で  
きるだけやつぱり高く売却したいということだらう  
と思いますね。その一面は私はそれは一つ重要な  
側面だと思います。しかしその反面、一方大都市  
における地価の高騰に拍車をかけてはいけないと  
いう一面も重要な、建設大臣、国土庁が言われた  
こともあるわけで、そうなりますと橋本大臣、少  
し御研究賜りたいのは、やはり総理もある程度言  
われていますところの、例えば本当に公共のため  
に必要なものは随意契約もあり得るじゃないか、  
もしくはこの前衆議院の中で信託制という問題も  
ありました。

私はこの次、信託制でどれだけメリットがある

かというのを具体例を出してしたいと思います

が、そんな問題をやはり含めて私はそのところ

はお考えくださいといひんじやないか。公正

ということで公開入札で入札にかけば高く売却

ることは間違いありません、それは、入札だから

競り合いますから。しかしそれだけで、今日の國

鉄が国民の文化を支えてきたしかもその土地を

処分する、その土地の処分の仕方いかんによれば

国民の負担がどうなるかといひ極めてこれは難し

いところですね。しかし一面においては、今申し

上げたようにこれより以上土地がどんどん高騰し

たら國民は勤労意欲を失いますよ、國民全体が勤

労意欲を。ばかりた話で、百坪が二十億や三十億

で今日売れるのですよ。たまたま資産相続を百坪

したら二十億で売れたという話、最近幾らでもあ

るわけですね。これでは私はやっぱり問題がある  
と思います。

午後一時十分に委員会を開くことを申し上  
げて、きょうは終わりにいたします。

○委員長(山内一郎君) 午前の質疑はこの程度に  
とどめます。

午後一時十分に委員会を開くことを申し上  
げて、お考へくださいと申します。

午後零時十三分休憩

体でもう一回今國鉄の土地の処分の仕方について全  
ての同僚議員に対する総理等のいろいろな答弁の中  
にもそれがにじみ出ています。そこで、そういう  
状況の中でこの国鉄を再建するに当たってこの  
十四兆六千億という膨大な長期債務の処理と深い  
かかわりを持つのが、そしてそのことは国民負担  
とも深いかかわりを持つのが、土地の処分の仕方  
なんあります。でありますから、私はこの土地  
の処分をするときに公正な競争入札で、橋本運輸  
大臣はできるだけ高くとおっしゃいませんが、で  
きるだけやつぱり高く売却したいということだらう  
と思いますね。その一面は私はそれは一つ重要な  
側面だと思います。しかしその反面、一方大都市  
における地価の高騰に拍車をかけてはいけないと  
いう一面も重要な、建設大臣、国土庁が言われた  
こともあるわけで、そうなりますと橋本大臣、少  
し御研究賜りたいのは、やはり総理もある程度言  
われていますところの、例えば本当に公共のため  
に必要なものは随意契約もあり得るじゃないか、  
もしくはこの前衆議院の中で信託制という問題も  
ありました。

私はこの次、信託制でどれだけメリットがある

かというのを具体例を出してしたいと思います

が、そんな問題をやはり含めて私はそのところ

はお考えくださいといひんじやないか。公正

ということで公開入札で入札にかけば高く売却

することは間違いありません、それは、入札だから

競り合いますから。しかしそれだけで、今日の國

鉄が国民の文化を支えてきたしかもその土地を

処分する、その土地の処分の仕方いかんによれば

国民の負担がどうなるかといひ極めてこれは難し

いところですね。しかし一面においては、今申し

上げたようにこれより以上土地がどんどん高騰し

たら國民は勤労意欲を失いますよ、國民全体が勤

労意欲を。ばかりた話で、百坪が二十億や三十億

で今日売れるのですよ。たまたま資産相続を百坪

したら二十億で売れたという話、最近幾らでもあ

る三番目に中距離都市間旅客輸送。これは主要都  
市間を結ぶ輸送で、大体新幹線を含みます特急、  
急行列車の運転線区における輸送がこれに該當す  
るであらうとうふうに思います。

○小笠原貞子君 それ、わかつて聞いたのよね。  
それをどの線で、大体合わせますと営業キロほど  
れくらいになりますかと。今おっしゃったのは私  
の質問を繰り返しただけじゃないです。

○説明員(杉浦喬也君) 正確にこれを何キロとい  
うふうに把握はできませんが、概数で申し上げま  
すと、第一番目の大都市圏輸送、これが約千七百  
キロ、それから第二番目の地方主要都市圏輸送、  
これが二千五百キロ、それから三番目の中距離都  
市間旅客輸送、これが一万八千キロというふうに  
なるであろうと思います。

○小笠原貞子君 わかりました。なるであろうと  
しましていろいろの心配がござりますけれども、  
何といつても、うちの地方から鉄道が消えちやう  
んじないかというような深刻な心配がございま  
す。まず最初に私、路線問題について伺つてしま  
りたいと思います。

分割・民営化に当たりまして、監理委員会の答  
申は、鉄道事業の特性分野としての大都市圏輸  
送、そして地方主要都市圏、そして中距離の都市  
間輸送と、こういうふうに三つの分野があるとお  
っしゃつたわけでございますけれども、この三つ  
の分野に入る線区はどこどこで、そしてその営業  
キロはどれくらいになるのかと、まず最初にお伺  
いしたいと思います。

○説明員(須田寛君) 先生御指摘のように、当然  
幹線はほとんど入りますが、そのほかにも地方交  
通線におきましても、幹線への培養効果のござ  
いますものとか、培養効果——幹線を育てるための  
機能といひ意味でございます。それからあと特急  
や急行の動いているところもござりますので、そ  
ういったものも入るうかと存じます。

○小笠原貞子君 では、恐れ入ります。その一部  
は入るというふうに、培養のためにとおっしゃつ  
たけれども、それは具体的にはどういうふうに考  
えたらいんでしょうか。具体的に中身を教えて  
ください。

○説明員(須田寛君) お答え申し上げます。

例えば、地方交通線におきましても特急や急行  
列車の運転されている地域がござります。例え  
ば、北海道でございますと約六百四十二キロ、そ  
れから東日本、東海、西日本の大体本州関係にお  
きまして約千六百キロ程度、四国で百八十三キ

ロ、九州で五百七十三キロ、こういった線区が地  
方交通線におきましてもこれから都市間輸送と  
しての機能を果たすべき線区と存じます。

○小笠原貞子君 それじゃ具体的に伺いますけれども、輸送密度でまいりますと、四千人未満の路  
線はどうなるというふうに考えたらよろしいでし  
ょうか。

○説明員(須田寛君) 四千人未満の路線におきま  
しては、大部分が特定地方交通線といひことでござ  
いますので、これからバス転換その他をお願い  
することになると存じますが、四千人未満の線区  
におきましても非常に長距離のお客様の多いよう  
な線区につきましては今の概念に入るものもあ  
るかと存じます。

○小笠原貞子君 特定地交線というものを除きま  
すと、地交線は九十二線、約七千キロございま  
す。そのうち四千人未満の地交線は五十一線、四  
千四百五十キロがございます。これは鉄道特性の  
範囲から外されるというふうになるのではないか  
と思います。いかがですか。

○説明員(須田寛君) 線区の性格ないしはその果  
たしております役割等を個々に検討いたしまし  
て、今先生のおっしゃつたような線区になるもの  
もあろうと思いますし、いわゆる転換対象になる  
ものもあるうと存じます。これから新しい会社で  
そのまま育てて経営していくものに分かれてま  
ると思います。

○小笠原貞子君 いろいろおっしゃいました。し  
かし、今までの御答弁を伺つてまいりますと、特  
性分野の範囲に入らないと、概念としては、とい  
うことになつていくと思うんです。

○説明員(須田寛君) 例えば、林政府委員がおっしゃつたたけ  
れども、約七千キロの地方交通線につきましては  
新会社がこれを抱えていくと。要するに新会社の  
事業範囲として将来にわたつて鉄道事業を經營し  
ていく、維持していくといひ考え方であるとい  
ふうにお答えになつていています。そうしますと、そ  
のとおりみんな残るというふうに考えられるわ  
けでございますけれども、今おっしゃつたような

いろいろな事情というものが出てまいります。鐵道事業法二十八条でいきますと、「運輸大臣は、当該休止又は廃止によつて公衆の利便が著しく阻害されるおそれがあると認められる場合を除き、」と、その場合を除いて休止の認可をしなければならないというふうに書かれているわけですが、そういうバス等の代替輸送、また雪などのときのそういう事情といふことが解決すれば当然これは休止、バス転換の方がよろしい、地交線として残していくという考え方ではないといふふうに言われていると思うんですが、どうでしょうか。

○政府委員(林淳司君) まず基本的に、今度の改革法案の第六条におきまして、先ほどから御議論になつております三つの特性分野があるわけでございますが、その三つの特性分野以外に「その他」の地域輸送の分野において果たすべき役割にかんがみ」と、こういうことで特性分野以外についても果たすべき役割があるという前提でこの改革法案はできてるわけでございます。

先ほど御議論のごさいました特定地方交通線以外の四千人未満の路線でございますが、これについては、まさにこの地域輸送の分野というのが非常に多いんじゃないかと思ひます。中には確かに地方主要都市圏の輸送を担うもの、あるいは場合によつてはいわゆる都市間の輸送を担うもの、かなりの部分についていはいわゆるその他の地域輸送の分野を担うものであろうと思ひます。これについて四千人未満であるにもかかわらず特定地交線から除外したのは、まさに御指摘のように代替輸送道路がないとか、あるいはその他のいろんな事情によつて廃止が困難であるということでこれは残しているわけでございまして、これは新会社がそれを育成して抱えていこうという考え方にしていふるわけでございます。

それで、将来代替輸送道路ができる、あるいはそういう障害要件と申しますか、そういうものがなくなつた場合にはすべていわゆる廃止対象にな

るのかということありますけれども、先ほど申しましたように、四千人未満でありましても、地交線として残していくくといふことが、この分割・民営というものの具体的な事例を示しているのでは送を担うもの、あるいは地域輸送の分野においてそれが重要な役割を担う線区もあると思います。したがいまして、それはケース・バイ・ケー

スでやはり判断をされる事項であろうといふうに思ひます。

○小笠原貞子君 ケース・バイ・ケースということは、非常にわかつたようで具体的には客観的な基準といふものがない。だから、やっぱり不安が残るということを言わざるを得ないと思うんで

す。

それじゃ、いろいろな例があるんだけれども、例えば一つの例を挙げてまいりますと、北海道になつております三つの特性分野があるわけでございまして、その三つの特性分野以外に「その他」の地域輸送の分野において果たすべき役割にかんがみ」と、こういうことで特性分野以外についても果たすべき役割があるという前提でこの改革法案はできてるわけでございます。

先ほど御議論のごさいました特定地方交通線以外の四千人未満の路線でございますが、これについては、まさにこの地域輸送の分野というのが非常に多いんじゃないかと思ひます。中には確かに地方主要都市圏の輸送を担うもの、あるいは場合によつてはいわゆる都市間の輸送を担うもの、かなりの部分についていはいわゆるその他の地域輸送の分野を担うものであろうと思ひます。これについて四千人未満であるにもかかわらず特定地交線から除外したのは、まさに御指摘のように代替輸送道路がないとか、あるいはその他のいろんな事情によつて廃止が困難であるということでこれは残しているわけでございまして、これは新会社がそれを育成して抱えていこうという考え方にしていふるわけでございます。

それで、将来代替輸送道路ができる、あるいはそういう障害要件と申しますか、そういうものがなくなつた場合にはすべていわゆる廃止対象にな

るのかということありますけれども、先ほど申しましたように、四千人未満でありましても、地交線として残していくくといふことが、この分割・民営というものの具体的な事例を示しているのでは送を担うもの、あるいは地域輸送の分野においてそれが重要な役割を担う線区もあると思います。したがいまして、それはケース・バイ・ケー

スでやはり判断をされる事項であろうといふうに思ひます。

○小笠原貞子君 ケース・バイ・ケースということは、非常にわかつたようで具体的には客観的な基準といふものがない。だから、やっぱり不安が残るということを言わざるを得ないんだけれども、いかが

ますか。

○説明員(須田亮君) 先ほど總裁もお断り申し上げましたように、特急、急行が走っておりますと

いうことは、都市間輸送線区としての一応の基準でござります。したがいまして、今先生御指摘がございましたように、日高本線は確かに急行列車をやめさせていただきまして、バスとの連絡調整等を図りまして今運営しているわけでござりますが、必ずしもそれを廃止線区にするためにそういうふうにしたものはございませんで、やはりその線区のお客様の実態としてそのようにしたわけでござります。今も平均乗車キロが五十五キロもあるという非常に長い距離のお客様の多い線区でござりますので、そういうものは急行のあるなしにかかわらず、今後どのようにその線区の使命を考えるか、お客様の動きがどうかということを考えて将来的動きを判断すべきものと存じます。

今やめております他線区につきましても、そのような地交線を廃止するためには急行をやめたといつたものではございません。

○小笠原貞子君 だれもこれやりますよなんて本音を出さないんですわ。本音を出さないから、これややこしくなつてしまつてゐるわけなんです。

ところ、大臣にも伺いたいんだけれども、私たち住民と接していますと、本当に心配だと深刻に思つてゐる問題で、大臣よく生き返らせるんだ

ね。

ところ、大臣にも伺いたいんだけれども、私たち住民と接していますと、本当に心配だと深刻に思つてゐる問題で、大臣よく生き返らせるんだとおしゃつてしまつたね。本当に分割・民営にして、既に言われておりますように、五十一線、六つの線がございます。それで、分割・民営といふものを予定した六十年三月で急行が停車しているのが除外されたというのを比べますと、この六線のほかに十二線あるわけですね。そうしますと、素直に考えますと、明らかに分割・民営の前に、今おつしやつた急行がとまつてゐるといううえでござります。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 私どもは、特需地方

まつて残つてたのが、分割・民営のためにこういう急行は何もとまらないといふようにして特性分野から外していくくといふことが、この分割・民営といふものの具体的な事例を示しているのではございませんか。

○小笠原貞子君 ケース・バイ・ケー

スでやはり判断をされる事項であろうといふうに思ひます。

○国務大臣(橋本龍太郎君) 監理委員会の答申によつてと申し上げてもよろしいかも知れません。

しかし、それ以前に、従来から国鉄の経営状態というものについてさまざま論議が行われております。そして、それと並行した形で、ちょうど今、総理が隣席におられるわけありますが、総理が行政管理庁長官の時代に行財政改革のために臨時行政調査会を発足させ、その基本答申の中では、これまでかかるのぼれるのかも知れません。直接には受けた国鉄再建監理委員会がつくられる。そういう意味では、その発祥はあるいは臨時行政調査会をつくるを得なかつた当時の状況といふことを考えて、国鉄問題の改革といふものが指摘をされ、それを申沿つてといふことになりますね。それはそうですね。

○小笠原貞子君 ジヤ、生き返らせたいと今も思つていらつしやるということでおさいます。

さて、この分割・民営と、これは何によつて推し進めているかといつたら、監理委員会の答申沿つてといふことになりますね。それはそうですね。

○小笠原貞子君 ジヤ、生き返らせたいと今も思つていらつしやるということでおさいます。

さて、この分割・民営と、これは何によつて推し進めているかといつたら、監理委員会の答申沿つてといふことになりますね。それはそうですね。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 交通線として今までに各地域でお願いを申し上げておりますものについては、これはできるだけ早く本当に転換をしていただきたいと思います。しかし、その他の線区においては、私どもはそれを本当に存続させていきたいと考えておりますし、その努力を払つもりです。

ひしやつています。そしてまた、「バスへの転換等が予定されている路線以外の」約七千キロござりますが、この「約七千キロメートル弱の地方交通線についても、第一次提言の方向に沿って国鉄からその分離を積極的に推進すべきであり」と、こう指摘されているわけです。

また、「運輸と経済」という中で林さんがいろいろおっしゃつておられますけれども、ここでも、特性論を徹底していく、地方交通は分離すべきだ、分割・民営化という困難な大作業をやっていく場合に、同時にローカル線まで全部切り離して今一举にやることが可能だらうか、分割・民営化された企業の中では徹底した努力を一遍やつてもらう。それから先のことは国鉄は関係ないわけですね。新会社になつていくんだから、あとは知りませんよと、こういうことになつっていくというふうになりますと、こうやつてローカル線は生かすとおっしゃるけれども、言葉だけで生かしていただわけにはいかないということで、大変心配される。そういうことで、美しい言葉じゃなくて、本当に生かすという根拠は一体どういうところにあるふうにしようとしているか。

○政府委員（林淳司君） 私ども今回提案申し上げておりますこの法律案というものは、国鉄の現在行つておる事業をとにかく将来に向けて活性化することによつてこれを再生させていくというのが基本理念でございます。

そこで、先ほど改革法六条を申し上げましたけれども、いわゆる特性分野だけではなくて、その他の地域輸送の分野におきましても現在それなりの役割を果たしておりますので、これについてやはりその重要性というものを認識しておるといふことが改革法六条に述べられておるわけでありまして、そういう考え方のもとに、でき得る範囲、現在の私どもの試算等によりますと、特定地方交

通線は別でございますけれども、それ以外の地方交通線は、これを抱えても会社は活力ある効率的な経営をやれば十分将来にわたつて企業経営ができる、こういう確信を持つておりますので、それから分離を積極的に推進すべきであり」と、こうおっしゃつておられますけれども、ここでも、特性論を徹底していく、地方交通は分離すべきだ、分割・民営化という困難な大作業をやっていく場合に、同時にローカル線まで全部切り離して今一举にやることが可能だらうか、分割・民営化された企業の中では徹底した努力を一遍やつてもらう。それから先のことは国鉄は関係ないわけですね。新会社になつていくんだから、あとは知りませんよと、こういうことになつていくといふふうになりますと、こうやつてローカル線は生かすとおっしゃるけれども、言葉だけで生かしていただわけにはいかないということで、大変心配される。そういうことで、美しい言葉じゃなくて、本当に生かすという根拠は一体どういうところにあるふうにしようとしているか。

○政府委員（林淳司君） 私ども今回提案申し上げておりますこの法律案というものは、国鉄の現在行つておる事業をとにかく将来に向けて活性化することによつてこれを再生させていくというのが基本理念でございます。

そこで、先ほど改革法六条を申し上げましたけれども、いわゆる特性分野だけではなくて、その他の地域輸送の分野におきましても現在それなりの役割を果たしておりますので、これについてやはりその重要性というものを認識しておるといふことが改革法六条に述べられておるわけでありまして、そういう考え方のもとに、でき得る範囲、現在の私どもの試算等によりますと、特定地方交

通線は別でございますけれども、それ以外の地方交通線は、それを抱えても会社は活力ある効率的な経営をやれば十分将来にわたつて企業経営ができる、こういう確信を持つておりますので、それから分離を積極的に推進すべきであり」と、こうおっしゃつておられますけれども、 omaえ生き返るんだよ、生き返るんだよと方法がなかつたら生き返るわけないですからね。その辺を今伺つてみると、こうありたい、こうあるべきだ、こうなるであろうということであつてもさっぱり具体的でないということをわかつたと言わざるを得ません。

○小笠原貞子君 考え方はわかるのね。そうあつてほしいということをわかるわけですよね。だけれども、 omaえ生き返るんだよ、生き返るんだよなんて言われたって、ちゃんととした具体的な治療道としてこれを残して、残す以上はそれを生かしていくということをいかないとうまくないと、こいつことで区別をしておるわけでありまして、基本的に鐵道特性を發揮しがたいものであるけれども、しかし地域輸送手段としてこれを廢止したらほかに方法がない場合には鐵道としてこれを生かす努力をしていかざるを得ない、こういう考え方でございます。

○小笠原貞子君 大臣、就任前のことだから知らないと言わればそれっきりだけれども、この問題はずつとつながつての問題ですから、やつぱり大臣の責任において私はお答えをいただきたいと思うわけなんです。

特定地方交通線の廃止が決まったのは別にして、そのあと生き返るとおっしゃるわけですね。ところが、先ほど言いました五十一線四千四百五十キロというの、廃止が決められた特定地方交通線の輸送密度、これと四千人未満の輸送番監理委員会の言ふ鐵道特性分野から外れている線区なんですよ。こゝも。そうしますと、それを生き返らせる、本当にそれを生き返らせるといふながりで、なぜ同じ密度であった特定地方交通線を無理やりに廃止するというふうに追い込んでいったのかというのがまた一つの疑問として出てくるわけですけれども、大臣いかがですか。

○國務大臣（橋本龍太郎君） 私の就任前のことありますので事務方から答弁をさせます。

○政府委員（林淳司君） この点につきましては、本来四千人未満というのは、基本的にはやはり鐵道輸送、いわゆる鐵道特性と申しますか、これを

發揮するのが非常に難しい線区であろうといふことです、それを五十五年の再建特別措置法のときに、これについてはいわゆるバスあるいはその他の輸送手段に転換していくという方針で進めましたように、代替輸送道路だとかあるいはビル時千人以上とか、こういういろんな政令で除外する要件があるものについては、これは廢止をするといつても無理でございますから、やはり鐵道としてこれを残して、残す以上はそれを生かしていくということをいかないとうまくないと、こいつことで区別をしておるわけでありまして、基本的に鐵道特性を發揮しがたいものであるけれども、しかし地域輸送手段としてこれを廢止したらほかに方法がない場合には鐵道としてこれを生かす努力をしていかざるを得ない、こういう考え方でございます。

○小笠原貞子君 大臣、就任前のことだから知らないと言わればそれっきりだけれども、この問題はずつとつながつての問題ですから、やつぱり大臣の責任において私はお答えをいただきたいと思うわけなんです。

特定地方交通線というのを廃止ということになりました。しかし、それと同じ輸送密度、そして採算もやっぱり赤字だと。だけれども、その五百一線四千四百五十キロは生きますと、こうおつしやつたわけですね。そこまでそうですね。そうしたら、輸送密度も同じ、採算性も同じといふふう中で、何で特定地方交通線を切つてしまつたかということなんですよ。切らなきゃならなかつたかということにも言えると思うの。結局、特性論ということがいろいろと言われる中で、こういう結果になつたといふことなんんで、大臣の口からそこの辺のところをちょっとひとつお答えをいただきたいと思います。

○國務大臣（橋本龍太郎君） 過去の経緯につきましては、正確を期すために事務方から御答弁を申し上げさせたわけであります。今私どもが地方交通線を残したい、また残す努力を尽くすのだと

申し上げておりますのは、本年の十一月の国鉄の大改訂をございました。それで、それが一つの答えであります。従来の国鉄の大改訂と申しますものと今回は有意の違いがあるはずです。例えば、私の郷里はやはり地方交通線のある線に面した町であります。従来、鐵道のお客様はだんだん減り続けておった地域の一つでもあります。そうして、それは自家用車に依存率は偏つて進んでおりました。そして、その大きな原因の一つは、列車の運行間隔が非常に広いこと、しかもそれが一定していないこと、そして初め、終わりの時間といふものが必ずしも地域の利用者の利便にこたえていたなかつたこと等々があつたと思います。今回十一月の大改訂以降、この状況は変わりつつあります。

それはまず第一に、定時、例えば一時間に一本なら一時間に一本というものがきちんと確保されると、同時に、朝夕の通勤通学のラッシュ帯には従来どおりの長い編成の車両が走っておりますけれども、そのかわりに利用度の少ない時間帯はそれが両数を減らし、そのかわり回数をふやします。一方では、自家用車依存率が高まり、駐車場等に難波をするケースがふえたために鐵道への依存度を取り戻したとも考えられます。これが両数を減らし、そのかわり回数をふやし、地域の方々が利用しやすい形になつたこと。これは一方では、自家用車依存率が高まり、駐車場等に難波をするケースがふえたために鐵道への依存度を取り戻したとも考えられます。これが両数を減らし、そのかわり回数をふやします。見えていただきましても、国鉄のこれら地方交通線を生かそうといふ意気込みというものは地域の住民に評価をいただいております。

さらに、これでこの法律が無事通過成立をし、諸般の準備を整え、要員数も一定の規模にまで縮小した形で合理的な運営がなされることになれば、私は経営的にも従来とはるかに変わつた状況を生んでくると思つております。そうした中で私は、やはり鐵道というものをもう一度見直していただき、利用する気持ちになつていただくことがありますから、その点については既に、このしばらくの間で国鉄の職員の態度が大きく変わつた

という評価もいただいておりますし、今度のダイヤといふものが地域の利用しやすい形になつたと うわけでございます。ただしかし、先ほど申しま したように、これを廃止してしまふとかわりの輸送手段がない、こういふものについては、これはありますし、そして現実に自動車の過剰状態の中でも駐車場等々を考えると鉄道の方が楽だという空気を生んできたことも事実でありますから、こうした空氣の中で鉄道といふものを見直していたお気持ちももう十分にわかつた。私がここで伺つてゐるのは、大変具体的なんですよ。特定地交線の方は廃止する、それと全く同じ輸送密度、そして採算性も変わらない、こつちの方は生かすとおっしゃるわけですね。こつちの方は切らなきやならない、こつちの方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通線も生かせないのかと、非常に単純なわけですよ。大臣、生かす生かすとおっしゃるから本当に生かされるかなと期待はするけれども、生かせるくらいだったら、そうしたらこれだって同じじゃないか、輸送密度も採算性もそう変わらないと。だからその辺がやっぱり分割・民営化する中で自己矛盾として私は出でくると思う。片一方は切らなきやならない、同じなのに何で片一方は生かすということができるかということは、まさに何どおつしやつてもこれは矛盾と認めなきやならないと思う。どうですか。

○政府委員(林淳司君) その点につきましては、これから鉄道というのは経営が非常に厳しいといふことがまず前提としてございます。したがいまして、いろんな意味でやはりできるだけ過重な負担は軽減していく必要がある。そういう点からいきますと、著しく鉄道特性を欠くいわゆる四千人未満の線区というのは、これは基本的にはバスに転換していくのが地域の交通体系から見ても望ましいわけでありますし、これから鉄道といふものを再生していく上にどうしても必要であろうと思

うお気持ちもいただいておりますし、今度のダイヤといふものが地域の利用しやすい形になつたと いうのも事実として見せていただきたいおわけでありますし、そして現実に自動車の過剰状態の中でも駐車場等々を考えると鉄道の方が楽だという空気を生んできたことも事実でありますから、こうした空氣の中で鉄道といふものを見直していたお気持ちももう十分にわかつた。私がここで伺つておられるのは、大変具体的なんですよ。特定地交線の方は廃止する、それと全く同じ輸送密度、そして採算性も変わらない、こつちの方は生かすとおっしゃるわけですね。こつちの方は切らなきやならない、こつちの方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通

線も生かせないのかと、非常に単純なわけですよ。大臣、生かす生かすとおっしゃるから本当に生かされるかなと期待はするけれども、生かせるくらいだったら、そうしたらこれだって同じじゃないか、輸送密度も採算性もそう変わらないと。だからその辺がやっぱり分割・民営化する中で自己矛盾として私は出でくると思う。片一方は切らなきやならない、同じなのに何で片一方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通

線も生かせないのかと、非常に単純なわけですよ。大臣、生かす生かすとおっしゃるから本当に生かされるかなと期待はするけれども、生かせるくらいだったら、そうしたらこれだって同じじゃないか、輸送密度も採算性もそう変わらないと。だからその辺がやっぱり分割・民営化する中で自己矛盾として私は出でくると思う。片一方は切らなきやならない、同じなのに何で片一方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通

線も生かせないのかと、非常に単純なわけですよ。大臣、生かす生かすとおっしゃるから本当に生かされるかなと期待はするけれども、生かせるくらいだったら、そうしたらこれだって同じじゃないか、輸送密度も採算性もそう変わらないと。だからその辺がやっぱり分割・民営化する中で自己矛盾として私は出でくると思う。片一方は切らなきやならない、同じなのに何で片一方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通

線も生かせないのかと、非常に単純なわけですよ。大臣、生かす生かすとおっしゃるから本当に生かされるかなと期待はするけれども、生かせるくらいだったら、そうしたらこれだって同じじゃないか、輸送密度も採算性もそう変わらないと。だからその辺がやっぱり分割・民営化する中で自己矛盾として私は出でくると思う。片一方は切らなきやならない、同じなのに何で片一方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通

線も生かせないのかと、非常に単純なわけですよ。大臣、生かす生かすとおっしゃるから本当に生かされるかなと期待はするけれども、生かせるくらいだったら、そうしたらこれだって同じじゃないか、輸送密度も採算性もそう変わらないと。だからその辺がやっぱり分割・民営化する中で自己矛盾として私は出でくると思う。片一方は切らなきやならない、同じなのに何で片一方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通

線も生かせないのかと、非常に単純なわけですよ。大臣、生かす生かすとおっしゃるから本当に生かされるかなと期待はするけれども、生かせるくらいだったら、そうしたらこれだって同じじゃないか、輸送密度も採算性もそう変わらないと。だからその辺がやっぱり分割・民営化する中で自己矛盾として私は出でくると思う。片一方は切らなきやならない、同じなのに何で片一方は生かすと。これ全く同じような条件の中で生かすとおっしゃる。そうすると、こつちが生かせるのならなぜ特定地方交通

までこれは大変なことになるなと思つて急に私は一生懸命調べたんですけれども、民営になる、分割化されるというと採算性の乏しい幹線にまで当然及ぶと言わざるを得ないわけです。国鉄だから、A駅からB、C、Dと通つて、そしてZまでA駅からB、C、Dと通つて、そしてZまであつたら、この駅からこの駅までは幹線でありますといふに御承知のように区別されておりますね。そして、幹線のところと地方交通線と、鐵道を大きく今旅客の方は分けられていますけれども、民営化された新しい会社ということになれば、幹線とか地方交通線というような区別は国鉄だつたからやつたけれども、民営の会社になったら区別なくなりますね。どうでしょうか。

○政府委員(林淳司君) 今までの国鉄で幹線ある

いは地方交通線という区分をしておりましたのは、

一概にそれがそのまま新しい会社でもその考え方

線というものを再編成してみるのか、これは会社

の経営判断の問題になつてくると思いますので、

一概にそれがそのまま新しい会社でもその考え方

が引き継がれていくということには必ずしもなら

ないというふうに思ひます。

○小笠原貞子君 当然、今の幹線なんというのは

引き継いで何々線というふうにはなつていかな

い、そうする必要がないと言わざるを得ない、そ

ういうふうになるかもしれないとおっしゃつた。

そうなりますと、またここで新たな問題が起きて

きたわけです。ある幹線は、今この駅からこの駅

までを幹線といいたしますというわけです。これが崩れて、一つの今幹線という概念であったその線

区を幾つかに分けるということを考えられるわけ

ですね、一本にして何線という幹線ではない。

そこで一つの問題なんだけれども、これはおた

くの方でおまとめになつただけれども、運輸別

輸送諸元、大変難しい、運輸別の輸送諸元という

膨大な資料があるわけです。こういう資料を撰見

してみますと、幹線だと言われても、この幹線は幾つもに区切られているわけなんですね。

○小笠原貞子君

私はこれからは数字や線区を言いますから、お渡

(資料を手渡す) これ後でお返しいただきますか

ら。総裁の方も差し上げましょうか。総裁はみん

な頭に入っているから要らない、欲しい——それ

じやどうぞ。これもお貸いたします。

○小笠原貞子君 そういたしますと、ここで言いますと幹線です

ね、三枚目にになりますか、初めが地交線が一枚あ

りまして、それから幹線というのがございます。

○小笠原貞子君 この幹線の中でも、例えば私は北海道が一番頭に

入っていますから、北海道根室本線というのが四

番という丸がついていると思います。北海道根室

本線というものを考えますと、この運輸別輸送諸

元という難しいおたくの方の資料の、これ全部分

析して分けてみたのでございます。そうします

と、幹線における輸送密度四千人未満の区間別一

覧、こう書いてあるわけですけれども、根室本線

の中でも滝川—富良野間、それから富良野—落合

間、落合—上落合間、上落合—新得、釧路—根

室、こういうふうに分けているわけです。それ

で、函館本線を見ましても、長万部から熱郛、そ

れから熱郛から小樽というふうに、一つの今まで

幹線という概念から区間別に取り上げてあるわけ

です、これを見ますと、一つの線区を三つ四つに

区分して、詳細なデータをこうやって集めていら

っしゃいます。

○小笠原貞子君 そのうち幹線だけを拾い上げてみると、各区

分されたうち輸送密度四千人未満、ここに四番の

資料ですけれども、四千人未満というものが実に千

二百二十五キロというのがあるわけですね、四千

人未満というのが。それから今度その次、四千人

から八千人未満というところをごらんいただきま

して、ここでのところでも区分してみるとはつき

り出していくわけなんです。ということはどういう

ことかといいますと、その一番上に書いてありますけれども、それ以外の線区については、むしろこれが将来になつて廃止という事態に追い込まれないようないつて心配しているのが地方交通線だ、うち

は幹線だから大丈夫だと安心をしているけれど

も、その幹線も切つて、そして区間を限つたところ

で見れば、これは四千人未満だというようなこ

とで外されてしまう。

そういうものをつなげてみますと、いろいろ生

かすとさつきもおつしゃつたけれども、国鉄網全

体で二百四十五線、二万三千三百二十キロあります

。そのうち地方交通線、第一次特定地方交通線

というように、第二次、第三次とこれで外されま

す八十三線三千百六十キロ。それから四千人未満

の地交線、これらも先ほど言いましたように五十一

線四千四百五十キロ、これも外される。それから

四千人から八千人未満でも、これは後で申し上げ

ますけれども、地方交通線でもまたこれが切られ

ていくわけです。そして、今幹線を申し上げまし

たけれども、幹線でも四千人未満の区域というの

は一千二百二十五キロという数になつてくるわけ

なんです。こういうことになつて、そして生き返

ると言われても、地交線どころか幹線までも切ら

れてしまふといふこと、これは私は大変な問

題だと思いますが、その辺のところをどうお考え

になりますか。

○政府委員(林淳司君) 現在の特定地方交通線対

策は、昭和五十五年の法律に基づきまして、いわ

ば鉄道特性が著しく低い、こういうところにつき

ましてこれをバス等へ転換する、こういう対策を

講じたわけですが、これは来年の四月の

新しい体制のスタートまでには本来なら完了して

おるべきことであったわけでござりますけれども

も、これについては諸般の事情でおくれているも

のもございますので、今度の法律で一年ないし二

年半の経過期間を設けまして、その間に対策を完

了する、こういうことで進めていくわけでありま

す。

○政府委員(林淳司君) これは既定方針どおり今後新しい会社のいわば

過重負担を軽減する、こういう意味で既定方針ど

おり進めようということをごさいますけれども、それ以外の線区については、むしろこれが将来になつて廃止という事態に追い込まれないようないつて心配しているのが地方交通線だ、うち

は幹線だから大丈夫だと安心をしているけれど

も、むしろこれが活性化、効率化によって鉄道と

して利用されにくくよう今回分割・民営、こう

いう施策を講じようとしているわけでありまし

て、そういう新しい会社になつてからどんどん路

線を切り捨てていくということは本来考えてない

わけあります。

○小笠原貞子君 今回の収支試算におきましても、そういう線区

を生かしながら十分経営が成り立つということを

検証しておるわけでありまして、そういう前提で

物を考えておるということを御理解いただきたい

と思います。

○小笠原貞子君 将来生かしたいとか、新しい会

社になつて、そしていろいろ努力して、そしてこ

れが残るようになつたいといろいろおつしゃるけれ

ども、それはさつきから言つてはいるよう根據が

ないんです、将来のことと願望的発言だと言わざ

るを得ないわけです。

○小笠原貞子君 そこで、私が今言つたように、地方交通線、特

定地方交通線で三千百六十キロ、それから四千人

未満の地交線五十一線で四千四百五十キロでしょ

う。それから四千人から八千人未満の地交線で

も、これも先ほど申しましたように、幹線と同じ

ように区分されくるわけです。そのところ

で、ここは密度が少ないよといふことで間を抜い

て、そして合理化されていくといふのを計算いた

しますと、これおたくの資料で全部分析したんだ

から間違つてないの、小計しますと、地方交通線

で八千八百十・五キロといふものが四千人未満の

数字ということになつてしまふわけです。それだ

けじやありません、幹線もそうですが今問題を出

しました。この幹線でも四千人未満の区間が一千

二百二十四・七キロございます。こうなります

と、合計したら一体どれだけが、いろいろおつし

やつたのは希望的お言葉。私が言つてるのは具

体的数字から見て、特性分野から外されるとい

う、そういう具体的な数字でもつて言つてはいるわ

けです。私たちはどうしてもこういうことをしないでほしいという立場から言っている。

そうしますと、今言つたような幹線、地方交通線、それの区間の四千人未満というところを、みんな落とせるところを落とすやうとするならば、実際に合計一万三千五百キロ、こうなるわけです。そうすると、全体の二万三千三百二十キロ、もう半分以上と言つてもいいくらいこれ全部落とせんとあります。落とすためにこういう資料と諸元だとかいうので全部区分していると言わざるを得ないんです。あなたがおつしやるのは、そして大臣がおつしやるのは、あくまでこうあってはいけない、新しい会社がこうなるであろうという基本的な願望です、はつきり言つて。基本的なお気持ちはわかるけれども、私が言つたのは願望ではなくて、おたくからとった資料で数字でもつて言えればこれだけの一萬三千五百キロという、これが廃止対象になつていくんです。

〔委員長退席、理事伊江朝雄君着席〕

あなた方がお書きになつてある、今この分割・民営の大変なときにこういう地父線の何だのなんというのはしょつていけるか、だから今一応新会社を持たしちやつて、あとは新会社の御自由でござります、こういう形にならざるを得ないわけですね。首かしげたつてだめなんだわ。もう目に見えるんだから。私たちはそうなつてほしくない。だから国鉄を本当に生かすということから考えれば、分割・民営なんていうことがそもそも大きな問題ですよ。何回も言つておられるように、赤字がどうしたとかこうしたとか、みんな政府の責任をはっぽらかしちやつて、そして大変だ大変だと切つていく。切つていく準備が着々できている。数字も具体的にできている。だからこういう分割・民営といふようなことは全く矛盾を起すし、将来、願望はおつしやつたけれども、何にも具体的なそういう保障はないということをはつきり申し上げたいと思います。そうだとは言えないだらうけれども。私の言つたことについてちよつと考へるくらいはありますか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) それより前に、貴重な資料をありがとうございました。

○小笠原貞子君 まだ後使うから、私が終わるまで持つてください。

○國務大臣(橋本龍太郎君) それじゃ資料は拝借いたしました。

なるほど、そういう御議論もあるんだなというふうなことを感じました。

○小笠原貞子君 なるほど、そういう御議論があるなんというは素人だよ、大臣。本当、素人だよね。大臣、だめだわ。

○小笠原貞子君 いや、それわかつていればいいわ。

それじゃまた……

○國務大臣(橋本龍太郎君) 玄人だなんて一遍も言つてない。

○小笠原貞子君 だけど大臣でしょう。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 素人は素人。

○小笠原貞子君 素人大臣、みんな素人大臣だ。

中曾根さんも素人総理。——じや国民の生活もう頼れないね、今の中曾根さんにも。いや本当、私はもうちょっとまじめに考えてもらいたい、そう思つておられます。

そういうことで、そういう御議論もありますで申しますように、まず第一日目、午前十一時八分に出勤するわけです。そして夜中ずっと乗つていまして、翌日の朝五時四十二分に終わるわけですね。夜ずっと乗つていますよ。そしてその日、夜また出かけていくんです。夜出かけていく。そして夜の九時五十三分に出勤する。そしてまたずっと夜乗つて、翌日の午後一時十分に帰ることがやつとできるということ。そして四日目を見ますと、午後三時二十八分に出勤して、また翌日の朝三時十三分まで乗つてゐるわけです、夜通して。そしてまた朝方帰つてきて、その日の午後十時十四分に出勤して、翌日の午後一時五十分に終わる。これでまとめて言いますと、二十二日のうち十二日は夜勤を含んだ勤務だ、こういうことになつてくるわけなんですね。

そうすると、人間というのは、時間があるから、はい寝なさいと、すつと寝られるものじやないですね。夜勤、夜勤というのがずっと統いてくるわけなんですね。

次に、それじゃ労働者の問題を私伺つておいたいと思うんです。路線も心配だけれども、その安全ということを考えたときに、やっぱり一番心配です。よく電車に乗つて居眠りしているななど言われることがあるけれども、とにかく労働の具体的な事例で私質問させていただきたいと思ひます。

私も運輸委員ですとやつてまいりましてもう何年になります。そして北海道、さつき例で取り上げたけれども、北海道だけではなくて全国各地からいろいろな要望や具体的な資料というものを送りいただきましたが、いろいろなところを申し上げたいと思いますのは、静岡運転所の労働者の方々から実に生々しい実態の報告を受けました。その労働条件の実態というのが先ほど差し上げました資料についているわけなんです。その中で後ろの方ですね。後ろの方でどういうふうな運転士が勤務しているかということでございまほかをみんないろとつても同じなんだけれども、そのEL、DL組というのをちょっととつてみたんです。そうしますと、この人はここに書いてありますように、まず第一日目、午前十一時八分に出勤するわけです。そして夜中ずっと乗つていまして、翌日の朝五時四十二分に終わるわけですね。夜ずっと乗つていますよ。そしてその日、夜また出かけていくんです。夜出かけていく。そして夜の九時五十三分に出勤する。そしてまたずっと夜乗つて、翌日の午後一時十分に帰ることがやつとできるということ。そして四日目を見ますと、午後三時二十八分に出勤して、また翌日の朝三時十三分まで乗つてゐるわけです、夜通して。そしてまた朝方帰つてきて、その日の午後十時十四分に出勤して、翌日の午後一時五十分に終わる。これでまとめて言いますと、二十二日のうち十二日は夜勤を含んだ勤務だ、こういうことになつてくるわけなんですね。

そうすると、人間というのは、時間があるから、はい寝なさいと、すつと寝られるものじやないですね。夜勤、夜勤というのがずっと統いてくるわけなんですね。

理とおっしゃつたけれども、まあ本当にそういう大変な、これ線で引いてみるとみんな夜かかつてやつていているわけでしょう。夜乗つているんですね。同じ車でないんだ。

さて、そこで四国管内からもまたいろいろ資料を送つていただきました。その資料をまた見せていただきますと、これも労働時間が非常に延びているわけなんです。その労働時間がどれくらい延びているかといいますと、ダイヤの改正のたびに延びていくわけです。そしてどれくらい延びたかというと、実にもう今五十分近くダイヤ改正のたびにこのところ延ばされた、こういう実態が報告されているわけなんです。そうしますと、そこまでどういうことが起きるかといいますと、例えば中曾根さんがきつととれないというのはもう当然のことなんですね。食事時間はとれない。それから今度電車の運転をしておりますと、そしてノットというのは手で握つたまま押しつけておかない手を放すとノットが戻つてスピードが落ちてしまう。だからずつと押されて持つていてなきゃならない。そして時速は十キロアップされちゃつた、だから大変疲れたという意見が、意見というか感想が出てくるわけです。それからまた、御承知のように、長距離の完全一人乗務ということになりますから、一人で運転しているとなれば、この汽車に何人乗つていて、何百人、何千人といふ命を一人で預かっているんだから、その精神的な疲労というのが大変多いというの私はそのとおりだと思います。そしてまた一つの車でないんですけれども、大体運転する車というのはどれくらい

の種類があるかということ、どれくらいだとお思  
いになりますか。——いや、そつちはいいの。常  
識、總理として、國鉄に命をかけていると言わ  
る總理としての常識の質問なんです。いや常識で  
いいの。間違つたつていいんだから、ちょっとと言  
つてごらん下さい。

○説明員(山之内秀一郎君) 担当する車両の種類

というのは非常に現場によつて違つております  
て、例え山手線を例にとりますと今一〇三型と  
いう電車と二〇五型という電車の二種類が入つて  
ござりますが、大体国電ではそりつた程度の問  
題でありますし、今御指摘のありました機関区に  
つきましても、大体教種類から十種類程度以内の  
場合が多いと思つております。

○小笠原貞子君 本当にそんなにあると思つて  
ならなかつたでしよう。十種類からあるんですよ  
ね。色が違う、格好が違うといふんだつたらそれ  
はいいと思うんですよ。だけれども、私はいろい  
ろ聞いてみましたら、なぜ疲れると言われるのか  
なと思つたら、例えディーゼル機関車それから  
電気機関車というのを見ると、そうするとノ  
ッヂ、これは右側なんです。そしてこれは右側だ  
から当然右で扱う。ブレーキは左側にあつて左手  
で使うと、こうなつているんです。これがディー  
ゼル、電気機関車ね。ところが電車と自動車にな  
りますと、ノッヂは今度右側じゃなくて左側なん  
です。そしてブレーキが今度逆に右側になつてく  
るわけですね。それをしょっちゅう乗つていれば  
すと自然に手は行くだらうけれども、このごろ  
みんなでも乗らなきやならないということに  
なりますと、よくやりますね、アクセルとブレー  
キと間違つたなんてね。間違うのも無理ないくら  
い右と左と全く逆だと、こういうことになるわけ  
です。

だから、そういうふうな種類が十種類からある  
といふ中で労働者が物すごく疲れると言つるのは私  
はこれはもう当然だと、これは見解の相違ではな  
い。当然だと思う。今度のダイヤ改正前は、一勤  
務大体こういうふうな混用がされていなかつたと

いうんですね。今度しゃにむに減らそうといふよ

うなことでこうまでなつてしまつたというと、労  
働者が疲れると言うのは私は無理ないと思うけれ  
どもどうですか、無理ないとお思いになりません  
か。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 素人でありまして過

去の勤務の状況を存じませんので比較ができませ  
んから、専門家にちょっとと答えてもらいます。

○説明員(山之内秀一郎君) 先ほどハンドルの位

置が右左というお話をございましたけれども、例  
えば電気機関車にとれば、すべてこれは多少の構  
造の違いはありますても右左一定をしております

ので、そういった事実はないと私は思つてお  
ります。

○乗務員の勤務につきましては、実は従来かなり  
勤務状態が低くなつておりますし御批判

も受けました。したがいまして最近それを私鉄に  
近づけるべく努力をしておりまして、現在ほぼ私  
鉄に近い水準になつてゐるかと思つております。

○小笠原貞子君 いや、実際運転している人がそ  
ういうふうに大変だと言われるのを無視されるの  
かと、そういうことで私は実態を知つてもらいた  
いと思つてゐるわけです。

そういうことになるの、先ほど言つたよう  
に、四国で見れば五十九年、六十年、そして六十  
一年十一月とダイヤを比べて實に四十三分といふ  
年、國民の祝日及び年末年始の休日は当然のこと  
ながら完全に与えております。年次有給休暇につ  
きましては、二十日の付与日数に対しまして六十  
年度の実績で十九・一日の消化実績となつてお  
ります。

○説明員(笠田信義君) 国鉄における休日には、  
公休日、それから國民の祝日、年末年始の休日、  
それから年次有給休暇などがござります。公休  
日、國民の祝日及び年末年始の休日は当然のこと  
ながら完全に与えております。年次有給休暇につ  
きましては、二十日の付与日数に対しまして六十  
年度の実績で十九・一日の消化実績となつてお  
ります。

○小笠原貞子君 いや、何日あるかと言つて  
いるの、休日とかそれから祝日、いろいろ。何日休め  
るかと聞いたの。

○説明員(笠田信義君) 公休日、それから今の國  
民の祝日、年末年始の休日、それから年次有給休  
暇は二十日ござります。

○小笠原貞子君 いや、年次有給休暇を除いた休  
日。

○説明員(笠田信義君) 今計算してまいります。

これはこの人が弱いといふんじやなくて、今国  
鉄の労働者は非常にくたびれている。そういうふ  
たびれることをなせせるのか。労働時間短縮と言  
われる時代じゃないですか。この大量の過負担過

員だというのを持つていて、なぜこれほどまでに

して労働条件を悪くしてしま寄せていくのかと  
いうことです。

いうことが私はどうしても疑問なんです。簡単に  
答えてください、なぜこんなに労働強化させるん  
ですか。

乗務員の拘束時間はどうなつていますか。時間  
がないから早く言つて。乗務員の拘束時間、國  
鐵、何時間になつてありますか。

○説明員(山之内秀一郎君) 乗務員の基準となる  
効率化ということを各般にわたつて実施する必要  
がございます。その一環としまして運転の乗務時  
間につきましては先般合理化を進めてまいつた  
わけであります。比較するものは私鉄の乗務時  
間といふような点を頭に置くわけであります。

○説明員(杉浦喬也君) お尋ねの運転の乗務に関  
する問題だけでなく、國鉄全体にわたりまして  
効率化ということを各般にわたつて実施する必要  
がございます。

○説明員(山之内秀一郎君) 乗務員の勤務は非常  
時間がござりますから仕業ことに決めており  
ます。一勤務単位ごとに全部違いますので、個々  
に指定をいたしております。

○小笠原貞子君 拘束時間といふものが無制限に  
拘束されるということなんですよ。そしてさつき  
國鉄の場合九十三日と。私鉄並みにと言われるけ  
れども、私鉄を見たら年間休日は百十三日です  
よ。私鉄の労働者よりこんなにたくさん働くされ  
ているのかと國鉄労働者は自分でこれ見てびつく  
りしてゐるわけですよ。ぎりぎりに働いていると  
いうことが言えるわけです。

○小笠原貞子君 拘束時間といふものが無制限に  
拘束されるということなんですよ。そしてさつき  
國鉄の場合九十三日と。私鉄並みにと言われるけ  
れども、私鉄を見たら年間休日は百十三日です  
よ。私鉄の労働者よりこんなにたくさん働くされ  
ているのかと國鉄労働者は自分でこれ見てびつく  
りしてゐるわけですよ。ぎりぎりに働いていると  
いうことが言えるわけです。

労働時間の内容を見ていただきたい。さつきの  
線を引きましたけれども、國鉄はずっと夜勤、夜  
勤というのが統きますよね。私鉄の場合には夜勤  
もないですよ。ちゃんと帰つて休めるわけでしょ  
う。お休みも多い。だから私鉄並みどころか大変  
な労働強化がされているということ。時間がない  
から言えませんけれども、各地からの資料、報告  
といふものが出来てゐるわけなんですね。

例えばこの一年北海道で、これは私の地元だか  
ら、北海道で健康調査をやつたわけです。六十年  
の一月とことしの十一月と比べてみたときに、「運  
転開始時からいつも疲労感がある」というのが  
前はゼロだったけれども今八・九%だと。いろい  
ろあります、「運転後にも疲れきつてしま  
う」というのが一三・四%だったのが今四一・  
一%と激増です。運転中に操作レバーが重  
く感じてくる」という人がこれまで一倍以上です  
わ。いろいろこれ項目全部を言う時間がありません  
けれども、というふうなことで、具体的に運転  
中に出血したとか、そういう事故もありましたよ

ね。だから労働者、人間というのは生身の体なんですよ。いつこういう事故が起るかわからないといふことを考えたときに、私はこれを無視するわけにはいかない。八月の十三日に意識がなくなつちやつたというような事件があつたわけじよう、そしてかわりがやつと運転した、それから吐血したというような。こんな例をいっぱい出していつたらもう時間がないからやめますけれども、大変な労働強化になつてゐるわけです。だから、こういうことで、労働者も大変だけれども、乗つている者は不安なんですね。乗つている者は不安、事故が起きないという保障がない。人間が余つてゐるんだつたらもつと使つて、そして事故がないよう安全をしつかり確保して労働者の命を守つていただきたいと思うんだけれども、いかがですか、大臣——いや、そんなことくらい大臣わかるでしょ。

○説明員(山之内秀一郎君) ただいま乗務員の勤務についていろいろ御指摘がございましたけれども、例えは一例を挙げますと、山手線を走つております品川運転区の乗務員の六十一一年十一月以降の平均の一日の乗務キロは百二十七キロでございます。これに対しまして、私どもの調査によりますと、小田急は一日百五十八キロ、阪神は百二十七キロというように、決して私鉄に比べまして過重な勤務状態になつております。これから勤務時間をとりますと、公休を除いた日の平均で、大体乗務時間、ハンドルを持つ時間は四時間程度でござります。それから勤務の基準につきましても、いろいろ労働組合との協定の中に細部も決めておりまして、例えは先ほど御指摘のございました深夜勤務についても、三十日間に十回以下とする等いろいろルールを決めておりますので、そういった点についても配慮はしているつもりでございます。

○小笠原貞子君 いろいろ配慮されると言つけれども、吐血したり意識がなくなつたりといふ事故が今まで起きているじゃないですか。実際問題、

具体的な問題、あなた、ないと言えるんですか。労働者がうそを言つていると言ふんですか。私はいふことを考えたときに、私はこれを無視するわけにはいかない。八月の十三日に意識がなくなりましたといふことを考えて、もしも事故が起つたらどうですか。安全だといふのは、事故が起つたまでも、大變な労働強化になつてゐるわけです。だから、もしも事故が起つたらどうですか。安全だといふのは、事故が起つたときに責任をとりますなんと言われたって、事故が起つた責任なんというのは後じやとれないわけね、その後じやももう橋本さんも大臣じゃなくなるだらう。そうなりますと、本当に私は命を守るというのから考へても、やっぱり考へてもらわなきゃならない。また時間があつたら、今いろいろおしゃつたけれども、具体的な事実ではつきりさせたいと思います。

ただ、大臣に申し上げたいのは、自動車の場合、なんかはもう過労な中で運転させたといつたら、それから考へても、やつぱり考へてもらわなきゃならない。また時間があつたら、今いろいろおしゃつたけれども、具体的な事実ではつきりさせたいと思います。

○説明員(山之内秀一郎君) ただいま乗務員の勤務についていろいろ御指摘がございましたけれども、例えは一例を挙げますと、山手線を走つております品川運転区の乗務員の六十一一年十一月以降の平均の一日の乗務キロは百二十七キロでございます。これに対しまして、私どもの調査によりますと、小田急は一日百五十八キロ、阪神は百二十七キロというように、決して私鉄に比べまして過重な勤務状態になつております。これから勤務時間をとりますと、公休を除いた日の平均で、大体乗務時間、ハンドルを持つ時間は四時間程度でござります。それから勤務の基準につきましても、いろいろ労働組合との協定の中に細部も決めておりまして、例えは先ほど御指摘のございました深夜勤務についても、三十日間に十回以下とする等いろいろルールを決めておりますので、そういった点についても配慮はしているつもりでございます。

○小笠原貞子君 いろいろ配慮されると言つけれども、吐血したり意識がなくなつたりといふ事故が今まで起きているじゃないですか。実際問題、

うと、二千二百十億トンキロだとこういうわけですね。それから職員一人当たりの輸送量というのが、輸送、千人トンキロでありますから、五十七万二千トンキロになるんです、職員一人当たりの輸送量。これが五十七年のことです。そして六年、これも後ろの方に表がついていますから、それをごらんになればわかると思います。六十年、このときはもう過員だと言われる三万八千人が含まれているんだけれども、五十七年には三十八万七千人だった。そして六十年度は二十七万七千人といふことになりますと、輸送量のトンキロでいいますと五十七年二千二百十億トンキロだったのが六十年には二千百九十九億トンキロになつております。そして、職員一人当たりの輸送のトンキロでいいますと、五十七万二千人トンキロから七十九万二千人トンキロと、実に一三八%になつているわけですね。

経営改善計画といふのでその目標はどうなつてゐるかということです。それ、すぐ出ますか。○説明員(杉浦喬也君) ちょっと、今先生おつしやいました数字につきまして私の方で調べますと、六十年度の実績、職員一人当たりの人トンキロでいいますと七十万五千人という数字であります。それで、経営改善計画上の目標に対しましては二五%程度の伸びを示しておりますが、ただこれは私鉄——私、先ほどから私鉄私鉄と申し上げますが、私鉄の方はこれは大手私鉄の数字でありますからなかなか端的に比較にはなりませんが、大手私鉄の職員一人当たりの人トンキロは百七十万五千人ということがあります。まだまだかなりの開きがあるというふうに思ひます。

○小笠原貞子君 まだ私鉄まで言つてないのに答へばもうぎりぎり要員規模を切り詰めたからあつらは、運輸大臣として国鉄を指導し、監督していく立場だということを私は強調したいと思う。こういうことがなぜ起るかといつたら、やっぱりそこは、運輸大臣として国鉄を指導し、監督していく立場だということを私は強調したいと思う。そこで、要員規模を何で十八万得ないんですね。そこで、要員規模を三千万三千だの六千だということをしなければならないかといふ問題に入るわけですから、例えば昭和五十七年、実人員は三十八万七千人でございました。そこで、輸送量はどれくらいあつたかといふと、三百六十万何ぼと言わされたけれども、それを考へたんだだけれども、私が言つているのは、監査報告書の中から数字を出しているんですよ。それすると、この六十年度目標というのを六十七万八千人トンキロとこうなつてゐるわけですね。そうしますと、目標が六十八万何ぼでしょう。私がさつき言つたのは、もう既に七十九万二千といふと、三千六千六千だといふことをしなければならない

うふうに物すごく超過達成しているわけ。今あなたは七十万何ぼと言わされたけれども、それを考へたって目標を達成しているということですよ。それはもう数字だから、目標は既に達成していますよ。だから、もしも事故が起つたらどうですか。安全だといふのは、事故が起つたまでも、大變な労働強化になつてゐるわけです。だから、もしも事故が起つたらどうですか。安全だといふのは、事故が起つたときに責任をとりますなんと言われたって、事故が起つた責任なんというのは後じやとれないわけね、その後じやももう橋本さんも大臣じゃなくなるだらう。そうなりますと、本当に私は命を守るといふことから考へても、やっぱり考へてもらわなきゃならない。また時間があつたら、今いろいろおしゃつたけれども、具体的な事実ではつきりさせたいと思います。

ただ、大臣に申し上げたいのは、自動車の場合、なんかはもう過労な中で運転させたといつたら、それから考へても、やつぱり考へてもらわなきゃならない。また時間があつたら、今いろいろおしゃつたけれども、具体的な事実ではつきりさせたいと思います。

○説明員(杉浦喬也君) 今申し上げましたように、生産性といいますか、能率性からいいますと、大手私鉄十四社の五十九年度の数字でありますと、五十九年度は国鉄が六十三万七千人トンキロといふことでござります。これに対する評議はございません。かなり聞きがあると云ふことになります。何で削減しなきやならないですか。私鉄並みの生産性と比較すればと今おっしゃつたわけ。そうしますと、結局過員の大前提にされているのは、これは国鉄で目標は達成した、そんなのめだ、私鉄並みと、こういうふうにおっしゃるわけですね。私鉄並みの生産性といふのを比較してみるとどういうふうなことが出てくるかということ、いかがでござりますか。○説明員(杉浦喬也君) 今申し上げましたように、生産性といいますか、能率性からいいますと、大手私鉄十四社の五十九年度の数字でありますと、五十九年度は国鉄が六十三万七千人トンキロといふことでござります。かなり聞きがあると云ふことになります。

で、収入に対する人件費といふものが全体としてどのようになっているかといふことが一つの大きな指標であると存じます。またしかし、その場合に収入の中の構造といふものはいろいろ違つておりまして、例えば特急、急行料金のウエートが大変高い場合、この場合にはむしろ設備のウエートが大変高くなつてまいりますので、そういう点も配慮しなければならない。したがいまして、別途の指標といたしましては、そのような収入に対する生産性とあわせまして、物的生産性と申しますか、一人当たりの輸送量といふようなもので見ていく必要があるうと思われます。このような指標をいろいろ重ね合わせまして私鉄との生産性の比較をするものだといふふうに考えております。

○小笠原貞子君 私鉄並みとどういうふうに比べるかといいますと、いろいろおっしゃつているわけですね、今までの議事録などを見ますと、職員一人当たりの輸送人キロ、それから職員一人当たりの車両走行キロ、また一人当たりの列車キロ、こういう業務量といふものが比較の大いな対象になつてゐる、こう言われるわけなんですね。しかし、国鉄と私鉄、そして私鉄の中でも各会社によつて違いますと、今度分割・民営会社の比較といふことになりますと、これも調べてみたならばらなんですね。そろうといふものでないですね。だから、輸送人キロだと車両走行キロだと車両なんといふもの、これ調べたのをおたくからいたんだだけれども、大手の場合と中小の場合と違つてきますし、それから今度、職員負担

が大変高くなつてまいりますので、そういう点も配慮しなければならない。したがいまして、別途の指標といたしましては、そのような収入に対する

生産性とあわせまして、物的生産性と申します

か、一人当たりの輸送量といふようなもので見て

いく必要があるうと思われます。このように

あるのは残るのは何だといつたら営業収入、これ

が私鉄並みと比べられるというふうにおっしゃる

と思つたんです。そして、これは営業収入の問題

として伺いますけれども、昭和六十年度の目標

は、経営改善計画による営業収入に対する一般人

件費、これが五五%というふうになつてましたんで

すけれども、今新しいところでは何%になつてい

ますか。

○説明員(山田度君) 六十年度の実績では五〇%

となつております。

○小笠原貞子君 だから、営業収入に対する一般

人件費も目標五五%だったのに五〇%に努力して

改善されてきているということを言わなければな

らないと思います。大幅達成どころか超過達成し

ているじゃないか。

それから今度、私鉄の問題との比較が出てまい

りますけれども、私鉄の比較といふのは、これを

見せていただいたんです。「数字で見る民鉄」とい

う資料がございますね。これは運輸経済研究セン

ター、運輸省が監修をしていらっしゃるというか

らインチキじゃないはずなんです。これで、今度

は営業収入じゃなく運賃収入に対する人件費の

割合、大手それから中小、公営交通で結構ですか

ら、六十年度は何%になつてますか。

○政府委員(熊代健君) 六十年度の運賃収入に対

する人件費の比率は、大手民鉄が四四・二、営団

が三七・五、中小民鉄が五八・六、公営が五四・

四といふ数字になつております。

○説明員(前田嘉代治君) 五三%でございます。

○小笠原貞子君 国鉄の特定人件費、これは特別

だからこれを除いた人件費の割合、運賃収入、こ

れは何%になつてますか。

そこで、それじゃ私鉄並みといふもので比較で

乗せして三島会社は中小私鉄並みにした、こうい

うことになるわけですね。つまりところ、結果

的には、いろいろこういう計算をやりました、ど

うとかとおっしゃるけれども、やっぱりこういう

ふうに、基準になつてるのは職員一人当たりの

目標、営業収入、今は運賃収入だけれども、先ほ

ど言つた営業収入でも目標を超えて達成しているわ

けであります。そして、この運賃収入に対する人件

費の割合といふのも、これは私鉄に比べて悪いな

んということはないわけですよ。こういうことを

考えた場合に、また戻るけれどもなぜそんなに

切り込まれなければならないのかということなん

です。私鉄とそれから国鉄といふものを具体的に

いろいろ考えてみますと、非常に違つた問題が出

されてくるわけなんです。

そこで、職員一人当たりの収入というのが最後

に残つてくるわけですから、職員一人当たり

の収入をおとくからいただいた資料を整理してみ

てわかつたんです。それは、例えば営業収入、北

海道鉄道会社は営業収入が八百三十一億、それに

三島基金の一千三百九億というものが加わっている

わけですよ。北海道、四国、九州というのは、営

業収入は一人当たりにすれば非常に少ない。だか

ら三島基金といふものを出してお足しになつたわ

けなんです。そうしますと、これで見ますと、一

番いいところが、これは東海といふのが非常に多

いんです、三千九百万円ですか、という数になる

わけですね。これは突出しているわけですよ。こ

れが突出しているといふのは、リース会社として

払わなきやならないというお金を使ひ引くわけで

すよ。そうしますと、東海とか西日本、それから

東日本といふのが大体同じ、大手私鉄並みといふ

ふうになつてくるわけです。

しかし、北海道、四国、九州といふのは、これ

はとてもじやないけれども出せないといふこと

で、基金を入れてやつている。だから、つまり私

鉄並みの生産性といつているけれども、最大の基

礎金も非常に高いといふことで一人当たりの収入

が大きくなるのはこれは当然でございます。

そこで、そういう一人当たりの収入とか、ある

ろな大きな問題、たくさん問題を抱えているわけなんですね。そうしますと、ここでも運賃収入に対する人件費の割合も私鉄よりいいと私は言わなければならぬと思うんです。先ほど申し上げましたように、経営改善計画の目標、営業収入、今は運賃収入だけれども、先ほど申し上げましたように、運賃収入に対しても目標を超過達成しているわけであります。そして、この運賃収入に対する人件費の割合といふのも、これは私鉄に比べて悪いな

んということはないわけですよ。こういうことを

考えた場合に、また戻るけれどもなぜそんなに

切り込まれなければならないのかということなん

です。私鉄とそれから国鉄といふものを具体的に

いろいろ考えてみますと、非常に違つた問題が出

されてくるわけなんです。

そこで、最後にもう一つ聞きたいんだけれども、国鉄と私鉄の条件といふのは、さつき言つた

よういろいろ違つてますね、夜運転していないとか。それから私鉄の場合には自動集改札機という

のが非常に多いですね、民鉄なんかもう千八百八十五台も入つてました。それから警笛の配置

されている踏切といふのも国鉄は多いですね。それから車両の種類もさつき言つたように莫大だ。

それからまた、車両が違うことによって車両の検

修量といふのも非常に違つてきます。国鉄は多くなってきます。それから改札口の数といふのも

八十五台も入つてますね。それから路線が交差したり乗

りかかる駅がいっぱいある、ホームが多くなると

いうような、こういう私鉄と国鉄の具体的な違い

というものを本当に勘案されて十八万六千という

数字を出されたのかどうかということですね。

非常に抽象的なことでこういうふうに言われるだけだということなんですね。その辺のところ、今

いうものを本当に勘案されて十八万六千という

数字を出されたのかどうかということですか。

○政府委員(林淳司君) 先生今おっしゃいました

ように、私鉄と比較する場合にいろんな指標があ

り得る。しかし、例えば一人当たりの収入といふのをとつてみましても、これは輸送密度が違えば

それだけで大きく変わるわけです。それからさら

に国鉄の例えは東海会社のように、いわゆる新幹

線の収入が非常に大きなウエートを占めておると

いうふうな場合には、新幹線といふのは非常な装

置産業でございますので、少人数で、しかも特急

料金も非常に高いといふことで一人当たりの収入

が大きくなるのはこれは当然でございます。

そこで、そういう一人当たりの収入とか、ある

いは職員一人当たりの輸送量とか、あるいはいる

に申し上げたいと思います

何でこれ以上いじめるんだ。よりもっと働かせて

が、どうですか、それは。

に単純な比較をしても、それで相互の生産性を比較するのはなかなか難しいということでありまして、したがいまして、例えば監理委員会で計算して、二きこよ、二は金き否斐川二にによる生産

今、いろいろ具体的な条件も加味いたしまして勘案いたしましてとおっしゃるけれども、そして積み上げられたと言うけれども、具体的にどういうふうに積み上げられてきたということまでわからぬ、つまじです。吉倫内こうなるんですけど、二

割・民営といふそのものがはつきりとここに、利益を上げなきやならないという、分配追求のためにこの際切り込んでいけということにしかならない。こういう分割・民営のこの法案によつてどれだけ国民や労働者が痛められるか

○政府委員(林淳司君) できるだけ試算に当たりましては時価に近いものを作りたい、こういうことで計算をしておりまして、基本としましては公示価格あるいは基準地価格というものを基礎にして推定いたしておりますけれども、例えば部

たときには、これに軽度別に併せて、また多様な形で、私鉄をグループ分けしまして、しかもそのようない形で国鉄と私鉄の同じ条件下で生産性指標が一体どうなるか。これを運転とかあるいは駅業務とかいろいろな種類別に、職種別に回帰分析をして、そして私鉄の生産性といふものができるだけ同じ条件下で比較をしたわけでございます。さらにもうほんと、今先生も御指摘ありましたけれども、例ええばみどりの窓口でありますとか、大都市の私鉄の場合にはいわゆる自動販売機が非常に多いわけ

うおっしゃるだけなんですね。つまり民営にする、分割にするということは専門家に任してくださいね、あともうそういうことを言つたってどうせわからぬんだろうというようなことで、全く私は何というのでしょうか、残念です。残念というより私も腹立たしいわけですよ。例えば資料一つを見て私は、中曾根さん、立場は違いますよ、おたくと。立場は違うけれども、フェアな立場で質疑したいわけですよ。ところが資料を出せと言つたつ

○野末陳平君 私は、国鉄売却用地と、それから三陸鉄道時間があれば整備新幹線まで質問したいと思います。

まず、売却用地のリストに挙がっておりますけれども、あそこには随分地方の土地がありますが法だと言わざるを得ないということを申し上げて、終わりたいと思います。

○野末陳平君 今、時価に近い、あるいは近傍価格というのが、取引実例というのが出ました。それはいつの時点のことと言つていいんですか。

○政府委員(林淳司君) 近傍類地の取引事例、これは実は昭和六十年の四月の時点を基準にしまして計算をいたしておりましたので、それを二年延

であります。しかし、やはり長距離になりますとどうしても手売りの窓口が必要だということになります。あるいは精算窓口が必要だということになります。そういうふうな特殊事情というものも加味いたしましてそれで監理委員会では十八万三千人、こういう数字を私鉄並みの生産性ということではじき出したわけであります。

その後、政府及び国鉄におきまして、さらに具体的な現場に即しまして、現在の実際の勤務条件のもとで具体的に各系統別に積み上げ計算をしました。八万六千人という結果が現在出ておるわけであって、これによつて既にその体制で十一月一日

て出してこないわけですよ。出してこないでいい、そしてその場になつていろいろ言われるなんて、これはもう本当に私はやり方がひきょうだと思ひますよ。

例えば、具体的に言えば第三セクター、これは国民のお金でもつて建設したということでしょう。そしていろいろお金も出している。当然国策会社でしょう。その第三セクターの問題について、収入はどうなつてているのだ、そして人件費はどうなつてどうなつてと、いろいろ教えてほしいと言つたつてついに出さないんですよ。出さないで来て、そしてお聞きになつたら答えますと、こんなばかにしたやり方があるかということです。

○野末陸平君 辛苦にして売れなくても、都心などでございます。  
○政府委員(林淳司君) 先生御指摘のよう、地方ではなかなかやはり売りにくい土地もございま  
す。しかし、今回リストアップしました中で著しく売却が困難であるというものについてはこれは七兆七千億の計算から除外してございまして、一応現在の段階で売却が可能であろうという見当のついたものについてのみこれを計上しているわけ  
辺の事情をどうお考えですか。

はしまして六十二年現在の数字を出したわけでござりますが、基礎は六十年の四月でございますので、したがいまして取引事例価格の調査もその時点の数値でございます。

○野末陳平君 六十年四月というのは一年半前ということになりましてかなり古いわけですね。本来地価が安定しているときは古くないんですけどれども、このとこ特に東京都心の一等地は異常な高騰をしましたので、私が七兆七千億じやどうも少ないんじやないか、もうちょっとあると言つたときには、最近の、つまり直近のこの夏ぐらいまでの取引事例を頭に置いていたからそういうふうにお聞きをしたわけですね。ですからとも今聞

以降業務が行われて いるわけであります。  
したがいまして、私どもとしましては、監理采  
員会の十八万三千という数字と、それから現場で  
積み上げた十八万六千、非常に近似した数字でござ  
いますけれども、これが大体私鉄並みの生産性  
ということになるのじやないか。それによつて初  
めて競争条件が等しくなるわけであります。  
これから競争にたえて いける、こういうふうな体  
制になると いうふうに考へて いるわけでございま  
す。

よ。今まで全部見て、それを言わざるを得ないわけですね。  
だから、私は結論として言うことは、労働者はくたびれている、あなたたちが机上で計算して大丈夫だなんて言われるけれども、くたびれている本人たちが——実際見てごらんなさい、そういうことの中で安心して私たちは乗っていけますか? というような問題ですよ。そしてまた財政的な負担もさせられる。国鉄が出した目標自体もう超過達成しているじゃないですか。三十二万のとき二十七万で、それだけでもう超過達成しているんだ、

どの一等地が思ったより高く売れればその辺でバランスはとれると思うものの、問題は前回でも質問しました仮定計算の七兆七千億のあの根拠なんですが、そちらのお答えを議事録をとつて検討してみますと一つどうもよくわからないところがあるたんですが、あくまでもそちらは今回の計算では根拠に時価を参考にしたというんですか、それは間違いないですか。時価という場合には、いろんな見方がありますが、実勢価格というか最近の取引事例といいますか、少なくとも私は最近の取引事例というようなことを考えていたんです

○政府委員(林淳司君) これは現在具体的な土地についてそれぞれ個別に試算をするのは非常に難しうござりますので、一定の前提を置きまして試算をしたわけでござります。したがいまして、先ほど申しましたように六十年四月の公示価格といふもの、それからさらに大規模用地等についておきますと六十年四月、となるとこれはかなりその後値上がりしていますから、一部の一等地についてはちょっとそれがあり過ぎるのではないかなど、こう見ますが、それについてはどういうふうに修正をなさつてあるんですか。

○小笠原貞子君 もう時間でござりますので最後

七万で、それだけでもう超過達成しているんだ、

取引事例というようなことを考えていましたんです

は取引事例というものを加味しまして、その後六年、もう一年これを過去の公示価格の趨勢等から延ばして、そして六十二年の四月時点での数字というものを想定したわけでございます。したがいまして、おっしゃいますように具体的な個々の土地をとつてみますと確かに、公示価格についてもこれはある程度のものについての平均的なものをとつておりますので、個々具体的にとつてみればその変動率がもつと大きいもの、こういふものもあろうかと思います。したがいまして、将来これについては具体的に売却する時点で初めて額は確定するわけでありまして、あくまで現段階では一定の仮定条件を置いた推計値というふうに御理解をいただきたいと思います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) そういう御指摘が実りました時点で実は再建監理委員会試算数値で当初お答えを申し上げたわけです。ところが、仮定でよろしい、とにかく総額の日安を示せと。その仮定をする数値というものは実勢を必ずしも反映しないかもしれない、その御了承の上でお許しがいただけるならということで実はこの試算をいたしましたわけでありまして、現実の売却価格と変動があることはもちろん、実勢を必ずしも十分に反映したとは言い切れないかもしません。しかしされなりに努力をして修正いたしてまいりましたが、たまたま基準値として全国的に一番とりやかかったといいますか、各種の資料がそろいましたのが六十年四月でありますので、これを推計で延ばした点につきましては、あるいは狂いの要素があるかもしれませんのが我々としてはその中で最大限実勢に近い数字を出す努力はしたつもりであります。

とおりでございまして、前回私答弁申し上げましたときに、時価に近いという言い方が若干語弊があったと 思います。どちらかといいますと、そちらが計算をしたわけではございませんけれども、確かに二年間のぶれがございますし、そういう意味で、あくまで推計値でございまして、そういう前提で時価にできるだけ近いものを算定してみましたという意味でございまして、決して時価にごく近いというか、非常に近いというものではないわけでございます。

それから先ほどのをちょっと補足させていただきますと、六十年の四月から二年間変動率で延ばしたと申し上げました。この延ばし方としましては、全国一律でやつたわけでございませんで、例えば東京でありますと区別、区単位に、それぞれの実際の六十年四月から六十一年四月にかけての公示価格の伸び率、それからその後一年間の過去の平均に基づく変動率というものを用いておりまして、その点だけちょっと補足させていただきたいと思います。

上がつておることは私も承知しておりますし、その限りにおいて、私は委員の御質問のような形になつてくれれば最終の国民負担をそれだけ減らすことができる、祈るような気持ちであります。  
○野末陳平君 結論は国民の負担が軽くなるということが一番大事なわけですから、今後の売るタイミングなどをきちっと考えてうまくやつてほしい。それはお願いなんで、仮定計算が間違っているとか、これは根拠が違うと言つているんじやないんですよ。ただあの仮定計算は疑問があるといい。いろいろな声があるから、さらに根拠を明らかにしてほしいとお願いしたら余りしないから、ちょっとそちらのうさんなところをただしただけですよ。

もう一つまたあるんですね、この売却用地で言うと。これも前回の総裁の答えがかなりあいまいだつたんで、時間がなくなつちゃつたから、もう一回確認しておきますよ。

三鷹—立川間の中央線の複々線計画ですか、あれはいつごろを実現のめどとして土地の取得などの面でこれまで準備をしてきたのか、その経緯をちょっと説明してください。

○説明員(岡田宏君) 中央線三鷹—立川間複々線高架計画につきましては、都市計画事業として施行される、と同時に、旅客鉄道会社といたしましては複々線化ということで輸送力増強工事というものがわざわざして計画をされるということになるわけでございますけれども、これにつきましては昭和五十年代の当初から、いわゆる事業調査といふことで、都市計画事業をする事業調査が行われている段階でございます。都市計画事業いたしましては、その後引き続き事業採択あるいは都市計画決定ということになるわけでございますし、一方鉄道、国鉄といたしましての輸送力増強、複複線化という問題につきましては運輸大臣の認可ということになるわけでございますが、そういうふた事務手続は、いまだにとられていないということをございます。

地等につきましては、駅改良あるいはほかの意味での輸送力増強ということに必要な用地を取得する場合に、将来の複々線化計画も頭の中に入れながら昭和四十年代当初から確保してきたという用地でございます。

○野末陳平君 そうすると、広い意味の用地手当

てを、いろんな事業計画があつたのですけれども、二十年ぐらいやつてあるわけですね。それで、そういうための用地の手当では今はほとんど終わつたわけですか。

○説明員(岡田宏君) 複々線化、高架化に必要な用地のうちのごく一部のものしか終わつてないということでございます。全部が終わつているということでは到底ないわけでございます。

○野末陳平君 そこで、手当での終わった用地については今回の売却用のリストに入れているんですか。

○国務大臣(橋本龍太郎君) 今回國鐵から説明がありましたが、確かに都市交通部会の意見が複複線化を主張された時点から当局として營々とその用地の買収にかかるなりましたので、あります。先日御指示をいたいたのでその後調べてみました。そうすると、結局事業計画が提出をされ前に設備投資の抑制がかかつて、それ以米用地取得そのものも進行がとまつておるという状況のようであります。そして、現時点では複々線化の事業を実施することが確定していないといふことから、原則にのつとつて清算事業団に残すという整理を受けました。私どもは個々の用地の区分については、法案の成立後、第三機関の意見も聞いて決定をしておるといふことを思います。新会社が複々線化の工事を行う場合に支障が生じないような十分な配慮をしていかなければならぬと思います。

そこで、御指摘の用地の処分というものは、原則として清算事業団に移しますけれども、複々線

化事業との調整を図つた上で処置をするようにして、事業団に対しては指導していかたいというのがありますので、御報告を申し上げます。

○野末陳平君 要するに、事業団に行つて売却用

地に一応なつてあるけれども、しかしこの計画に支障がないようにならざりやといふことが大臣の今のお答えだったんです。その場合にもうちょっと具体的にどうしても気になるわけですね。これは通勤事情などを考えますと絶対に必要な事業だと思いますがれども、もしこの土地が事業団から売却されるときに、先ほども議論がありましたけれども、原則として公開競争入札という形になりますとこれは問題が多くなるなと思うので、大臣、その点どうですか。

○国務大臣(橋本龍太郎君) これは実は内部で議論をしておりましたか、まだ結論は出ておりません。しかし、例えば隨意契約の例として私は道路等他に転用のできないケースを想定して先般来御答弁を申し上げておりますけれども、これが複々線化に確実に使われる状態でありましたならばそ

うしたことも考慮の対象になるのはなかろうか、そんなことも考えながら内部で今議論調整をいたしております。結論をまだ出すに至つてお

りませんが、中間としてはそういう意見も検討さ

れております。

○野末陳平君 これは常識的に考えても公開入札

の手に渡らなければ複々線はできないわけですか

ら、大臣の今のお答えの中にもちょっとありますけれども、随契のような形が、しかも適正な仙

格でまとめて新会社に買ってもらうことがあ

るから三陸鉄道についてちょっとと聞きますけ

れども、三陸鉄道は民営のモデルのように言われてかなり成功しているよう聞いております。こ

の三陸鉄道の旅客運輸収入と乗客数、ここ二年の推移がどうなつておられます。

○政府委員(熊代健君) 三陸鉄道は御承知のよう

きないことはもつとマイナスなわけですから、その点だけは絶対に間違いのないよう大臣の指導それから当局の、事業団の配慮をしておいてもらわないと思つて思うんですが、重ねてお答えしてください。

○国務大臣(橋本龍太郎君) ただ、この議論がき

ょうの御質問までに決着がつきました理由は、複々線化の用地として手当をしておりますが、お答えだったんです。その場合にもうちょっと具体的にどうしても気になるわけですね。これは通勤事情などを考えますと絶対に必要な事業だと思いますがれども、もしこの土地が事業団から売却されるときに、先ほども議論がありましたけれども、原則として公開競争入札という形になりますとこれは問題が多くなるなと思うので、大臣、その点どうですか。

○国務大臣(橋本龍太郎君) これは実は内部で議論をしておりましたか、まだ結論は出ておりません。しかし、例えば隨意契約の例として私は道路等他に転用のできないケースを想定して先般来御答弁を申し上げておりますけれども、これが複々線化に確実に使われる状態でありましたならばそ

うしたことも考慮の対象になるのはなかろうか、そんなことも考えながら内部で今議論調整をいたしております。結論をまだ出すに至つてお

りませんが、中間としてはそういう意見も検討さ

れております。

○野末陳平君 これは常識的に考えても公開入札

の手に渡らなければ複々線はできないわけですか

ら、大臣の今のお答えの中にもちょっとありますけれども、随契のような形が、しかも適正な仙

格でまとめて新会社に買ってもらうことがあ

るから三陸鉄道についてちょっとと聞きますけ

れども、三陸鉄道は民営のモデルのように言われてかなり成功しているよう聞いております。こ

の三陸鉄道の旅客運輸収入と乗客数、ここ二年の推移がどうなつておられます。

○政府委員(熊代健君) 三陸鉄道は御承知のよう

に五十九年の四月に開業いたしました。この鉄道は、御承知だと私は思いますが、國鐵が営業しておいました三つの線と鉄道建設公團が新たに二つの線を建設いたしまして、それを通して北アリス、南アリスということでやつてあるところでござります。

○野末陳平君 営業収入などが一億円ばかり減っているのは、値上げによる乗客離れとかそういうこともかなり大きな原因ですか、それとも特別大きい原因があつたんですか。

○政府委員(熊代健君) 今申し上げました数字が少し減少しておりますのは、運賃改定は五十九年四月に設定して以降ことしの十月までやつておりません。したがいまして、六十年度は天候のかけんもございましたでどうし、五十九年度は開業

ブームといったようなこともございまして、落ちついた時期に多少、観光路線的な性格を持つてお

りますので、六十年度がやや落ちたということでお

ざいます。

○野末陳平君 民営化になりまして黒字経営のた

めには値上げといふものはこれもやむを得ざるものがあるというものは今後の見通しでも、特に

三島の場合は想像されるんですが、この三陸鉄道ですね、値上げをした結果、今國鐵と比べて運

賃体系でどのくらいの高いところにいるものか、それを簡単に説明してくれますか。

○政府委員(熊代健君) 國鐵の場合は御承知のように対キロ制をとつておりますので、私鉄の場

合は割合全体的に距離が短いのですからそういう

う意味で区間制的にやつておりますので、五キ



最初に運輸省にお尋ねしますが、鉄道輸送は道路輸送に比べまして、貨物あるいは人を輸送する場合にエネルギーの観点からは私は船輸送に統一して二番目に有利だと。数字も持っておりますが、この点について運輸省の見解を最初にお尋ねします。

○政府委員(櫻橋義君)

お答えを申し上げます。

○キロカロリー、それから營業用バス、乗り合い自動車でございますが、これが百七十・〇キロカロリー。それから自家用自動車は六百六十八・一キロカロリー、それから航空機は一人キロ当たり五百十一・一キロカロリーでございまして、おしゃいますように、国鉄ないしは鉄道というの大変エネルギー的には効率的な輸送になつております。

ただ、これはあくまでも全体の平均でございます。

自動車でございますが、これが百七十・〇キロカロリー。それから自家用自動車は六百六十八・一キロカロリー、それから航空機は一人キロ当たり五百十一・一キロカロリーでございまして、おしゃいますように、国鉄ないしは鉄道といふのは大変エネルギー的には効率的な輸送になつております。

○櫻原敬義君 次に、総理大臣は前に通産大臣が千百十七・四キロカロリー、海運が百十七・九キロカロリーといふことになつております。

○櫻原敬義君 次に、総理大臣は前に通産大臣もなさつたことがあるんですが、石油資源の世界の埋蔵量について、一体どのくらいあるんだろうか。そして可採、石油の使える年数といふのは一体どのくらいあるんだろうか。これは当然、若干頭の中に入つておられると思うんですが、今急に言つたつて無理だらうと思ひますので、資源エネルギー庁長官にこの点について最初にお尋ねをします。

○政府委員(野々内陸君) 現在までに確認されております石油の可採埋蔵量は大体七千億バレル程度と言つておりまして、昨年の生産量が世界で百九十五億バレルでございましたので、今後約三

十六年分ぐらいに相当すると思われます。

今後発見されるのがどのくらいかということでおあります。

ございますが、究極可採埋蔵量は理論的に約一兆バールと言われておりまして、既に現在までに人類が六千億バールぐらい消費いたしておりますが、今後新たに発見されるものは大体七千から八千億バレルぐらい、今現在存在するぐらゐの埋蔵量が発見されるのではないかというふうに考えられております。

○櫻原敬義君 そうしますと、これから、今現在の見通しとしての可採年数というのは約三十六年。三十六年で石油はなくなるというような数字

だらうと思うんです。しかし、新しく発見をして、あるいは今発見されておる石油をもう少しうまくみ上げることができた場合には一体三十六年がどのくらい延びるんだろうか、この点についてお尋ねします。

○政府委員(野々内陸君) これはなかなか推定が難しうございますが、私ども最近まとめました「二十一世紀エネルギービジョン」によりますと、もし石油の需要が今後毎年二名程度ずつ伸びるという前提に立ちますと、「二十一世紀の初めごろに石油の生産量のピークが来るのはないか、全く石油の需要が増加しない、今までいくと

仮定をしますと、二十一世紀の中ころかちょっと前ぐらいのところでピークが来るのは国際的にもなかなか確たることを申し上げるのは国際的にもなかなか難しいかと思つております。

○櫻原敬義君 一九九〇年代に入りますと、大体

開発途上国がどんどん今消費量がふえておりますから、今だぶついております石油需給といふのは非常に逼迫をしてくるだらう、こう言つておられましたように、二十一世紀になりますと、これはもう消費量が二名で試算して非常にふえてくる。そして、三十六年ぐらいたつと計算上はなくなる。しかし、新しいのを掘ればもう少し延びるだらう、こういふことです。私も今資料を持っておりますが、ア

メリカの一権威があると言われておりますオイルコンサルタントのジョン・D・ムーディーさん、ムーディーという人とミッチャルディー・ハルブーティーという人が予測をしておるのです

が、要するにいろいろ手を尽くしてもやっぱり九年ぐらいいではないだらうか、もうなくなつてしまふだらう。こういう有限の石油を今我が国は消費をどんどん、資源を持っていくなくてしているわけです。

こういうような状態の中で、私は中長期の鉄道輸送のあり方というのを考えた場合には、今は確かにいろいろ問題があるかもしれないけれども、戦後、そして昭和三十年代の初めぐらいでといふのは、こんなに自動車が普及をしておりませんで、だから、そのような状況にやっぱり三十年が五十年からあるいはもうちょっと先かわかりませんが、いずれ近い将来にそういう方向に行き着くだろう。違うエネルギーを開拓したとしても、そうガソリンにかわってどんどん消費するようなエネルギーといふのは、そんなに考えられるものではない。だから、私は今總理が行おうとしておりましたが、それはたびたび当委員会でも御論議をいただいておりますように、やはり新たな経営形態を目指すそれぞれの会社が地域におけるそれぞれの交通機関との競争を行なうながら地域に密着した経営をしていくという視点からすれば、我々はむしろ分割・民営によるべきであり、委員の御指摘のように全国一社制の中でというお話は、私は一つの御論議ではあると思いますけれども、しかしながら、私は今總理が行おうとしておりま

す、国鉄を分割して、しかも六つに小さく刻んで、長野県のごときは三つの会社が存在するわけです、そういうふうな形じゃなくて、エネルギーの観点から見てもこれは最小限NTT並みの、北

海道から九州まで路線を確保して、そして一つの会社で、例えば九州なら九州に代表権を持つた重役を置けばいいわけですから、そういうふうな形で、六つに分割するんじやなくて、将来鉄道輸送が見直されなければならない時期が必ず来るだらう。

だから、そういう意味では、今日先でこれを六つに分割するといふようなやり方についてはどうしても納得できぬのです。總理いかがでしようか。——いや、總理です。

○國務大臣(中曾根康弘君) 一社制と六社制との間でエネルギーの消費量がそれほど変化があると私は思いません。

○櫻原敬義君 私は何にもそんなことを言つていません。今のようにトラックによる貨物輸送がないんです。今のようにトラックによる貨物輸送やあるいは自家用車でどんどん油を消費されるような時代というのはやがて近い将来に変わらざるを得ないような、エネルギーの、石油の事情からやがて電気を送電してそしてどんどん走れるわけですから、だからそういう時代になった場合、そ

うことを考えながらエネルギーの観点からもやはり今の鉄道のあり方といふのをきちつと長期に備えて、しかも小さく区切らぬで一本で温存していく必要があるのでないか、人の問題は別で

私は、実は人キロ当たりの使用カロリーというものを今初めて頭の中に入れた次第であります。

しかし同時に、現在我が国の生産しております電力の約四〇%が石油で発電をされておること、また鉄道と申しましてもローカル線におきましてはもっぱら軽油もまたやはり石油に依存をしているということから考えますと、ローカル線の

すよ、そう思います。

それから、運輸大臣、丁寧な答弁をいただきま  
したが、確かに電気もそれは今重油で発電をして  
いる部分はたくさんある。しかし、油がなくなつ  
た場合にはこれは水力あるいは石炭、原子力、こ  
ういうところで発電を補つていかざるを得ない。  
だから、私が言っているのは、油がなくなれば一  
緒じゃないかという議論と違うんです。やっぱり  
発電は別な代替の可能な資源というのがあるわけ  
です。だから、私先ほどからこう言っているの  
は、もっと長期に立って考えてほしい、こういう  
ことです。この点についてはもう答弁は要りませ  
ん。おわかりだと思います。だから、大臣の今、  
答弁は的を外れておるんです。

次に、国土の均衡ある発展という、そういう観  
点から見た場合にも、非常に今度の国鉄改革法案  
の扱い方、それは確かにいいところはいいかもし  
れないけれども、九州や北海道、こういう非常に  
厳しいところはこれは分割・民営化されたらもう  
大変なんです。だからそういう意味で、総理大臣  
はよく国土の均衡ある発展という表現をお使いに  
なりますが、総理の考えておる国土の均衡ある発  
展というのはどういうことを意味しておるのか、  
この点について九州やあるいは北海道のことを頭  
に置いていただいて御答弁をお願いします。

○國務大臣(中曾根康弘君) やはり地域地域の特  
色と個性を生かしてそして国土全体がバランスの  
とれた発展を行なう、そういう考えに立って申し上  
げておるので、北海道には北海道の特性があり九  
州には九州の特性がござりますが、それらの特性  
を十分に生かし得るような開発なりあるいは国土  
政策というものが必要であると思ひます。

○梶原敬義君 順次そういうことにならないとい  
うことを探問の中で申し上げて行きます。

その前に、これは総理大臣でもあるいは運輸大  
臣でもいいんですが、三島基金という表現、三島  
会社、三島基金といふ表現が出てしようがない。  
私はどういうことかよくわからないんです、三島  
というの。三島とは一体何なのか。この点につ

いて最初にお尋ねします。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 経営安定基金と申し  
上げておりましたものが、これは国会審議になり  
まして、衆議院の審議以来、委員の方々からも三  
島という言葉がよく使われておりますうちに、私  
もいつの間にかそういう感じになつて三島基金と  
いうことを時々使うようになりましたが、これ  
は、北海道旅客鉄道株式会社、九州旅客鉄道株式  
会社、四国旅客鉄道株式会社の経営を安定させる  
ための経営安定基金を意味するものでございま  
す。

○梶原敬義君 私は九州ですがね、九州が島だと  
言わわれたことはこれまで聞いたことはない。いつ  
からこの三島という言葉が——北海道と九州と四  
国。本州は島じゃないのか。これはいつから出た  
んですか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 私もいつからと言わ  
れますとよくわかりませんが、必要でありますた  
くら衆議院時の議事録を調べてみますけれども当  
初私は経営安定基金と申し上げておりましたが、  
御質問の中に三島という言葉が続出しております  
。お梶原敬義君、これは監理委員会、運輸省は知つ  
ておると思うんですが、いつから最初に顔を出し  
たんですか。

○政府委員(林淳司君) 私も確たる時期というも  
のについては承知をしないわけでございますけれ  
ども、確かに、先生おっしゃるように監理委員会  
の意見書にはそういう言葉が使ってございます。  
そういうことで、監理委員会時代にもそういう言  
葉が既にもう使われていたということかと思いま  
す。

○梶原敬義君 総理大臣のアメリカに対する、メ  
キシカンとか、差別があるとかないとかという表  
現と非常に似ている。中曾根内閣の体質をあらわ  
した言葉だと思うんです。——いや笑い事じやな  
いんです。これはいつから一体こういうような、

明治の時期から使つたことのない言葉が出てきた  
のか。非常にこれは最初に聞いた瞬間に、私は九  
州ですからね、ばかにするなど、こう思つたんで  
す。総理大臣はこれを聞いて非常に快い感触を得  
たんだろうと思う、総理大臣の体質からしますと  
ね。九州や北海道や四国はまあどうでもいい、三  
島だと。

この点について総理大臣、総理大臣の差別体  
質、口ではいろいろ言つけれども差別体質がやつ  
ぱりこういうところにあらわれていると思うんで  
すが、いかがでしょうか。

○國務大臣(中曾根康弘君) 私は三島という言葉  
は余り使つてないです。それで三島という言葉が  
出てきたときに非常に、おやつと違和感を感じま  
した。正直に言つて、九州が島かなと。しかし後  
で自分で反問してみて、大八洲とか日本列島と言  
うんだから本州もある意味においては島になつて  
いるのかな、そういう意味においては九州も島だ  
らうけれども、我々が通常的に今まで考へて、なか  
考へ方では九州は島であるとは考へていなかつ  
た。ですから非常に違和感を感じた次第です。

○梶原敬義君 いや、それは本当に総理の勘は、  
フィーリングというんですかね、僕は正常だと思  
います。だから、そういうわけならこれから一切  
三島という表現はやめていただきたいんです。い  
かがですか。

○國務大臣(橋本龍太郎君) わかりました。

○梶原敬義君 いや、わかりましたというか、そ  
れは今までいろいろなところに三島という印刷が  
どんどん出ておりますが、私ども九州ですが、沖  
縄を島なんて言いませんよ。九州七県と沖縄と。  
ですから、これからやつぱり文章を、三島なんと  
いうのは——私はむしろ北海道を地下のトンネル  
を掘つて本州とつなげ、そして九州と本州をつな  
いで、そして四国と九州をつなぎ九州と本州をつな  
なぐ。もつと一体に考へるような交通政策、運輸  
政策があつていい。それを今のやつはばらばらに  
するような方向にずっと持つてきているのがこの  
改革案なんです。この点についてはどうしても納  
得をすることができません。三島という表現はこ  
れから消えるわけですが、ぜひ反省をしながらこ  
ういう差別的な体質の表現については消してい  
たいたい、こう思います。

次に、先ほど総理大臣が、地域の均衡ある発展  
ということはそれぞれの地域の特徴を生かして  
ここに地図がありますが、これは九州の地図で  
す。特に我々は東海岸にあるんですが、これは小  
倉からずっと下りまして日豊線というのが走つて  
いるんです。それで日豊線はやつと最近になりま  
して複線化がほとんど大分までできました。しか  
し、まだ一部東京半島の根っこにあります山香町  
と杵築市の間は工事中なんです。それから大分市  
から鹿児島に抜ける道路というものは全部単線なん  
です。我々が汽車に乗つてあちこちに行く場  
合は、絶えず、次の汽車を待ち合わせるというア  
ナウンスで何分かとまって行くわけです。そう長  
い距離じゃないんですが、大変な時間がかかるん  
ですよ。そういう状況なんです。

ところが、今度のこの分割・民営化の九州旅客  
鉄道株式会社の中身、あるいは九経連の皆さんが  
試算した内容等を見ますと、ここからこっちの複  
線化なんかはもう計画に入つてない。減価償却  
なんかを見たら、全部維持更新のための減価償却  
費になつてゐるじゃないですか。したがつて、こ  
ういうところを新たに複線化するとかあるいはよ  
くするとかというような計画はもう全然ないんで  
す。だから、ここからこっちなんかは今まで  
もうそれはいいじやないか。ましてや新幹線は、  
これは地域の人たちは国鉄分割・民営化、特に中  
小企業の社長さんたちと話していろいろ言つが  
しかし将来こういうようになると永久にこの  
東海岸には新幹線は走らないようになるのではな  
いか。だって、九州旅客鉄道株式会社は民間の会  
社ですから、ここで採算をとつてやるとするな  
ら、そんな設備投資をするような余力はない。そ  
の前のこの複線化の問題を見てもわかりますよう  
に、こういうような状況です。しかも一本も高速

道路は走っていない、こういうような状況です。これで何で地域の均衡ある発展が達成できるのですか。そして特色をどう生かすのですか。

この点についてもう一度総理大臣に、たくさん言いたいことがあるんですが、時間の関係で、總理どうですか。○國務大臣(中曾根康弘君) 発展の度合いが各地域によって違うのは甚だ残念であります、東九州のみならず、本州においても日本海沿岸というものは同じようにおくれておる。そういうものをできるだけ取り返しながら国土全体をバランスのとれたものにしたい、そう考えておる次第であります。

○梶原敬義君 総理大臣、ということになりますと、九州旅客鉄道株式会社になりますと、これは計画書を中身をごらんになつたと思いますが、これは私は北海道も九州も同じだうと思ひます。が、こういうようなところは永久に、その会社から計画はもう消えてしまうわけですね。この点について、いやそうじゃない、均衡ある発展を何とかやれると言うのなら、どうしてやるのか。それが、こういうような点では永遠に、その人を除いて大勢の人が、この地域の人たちはどうなるのか、こういう心配です。それから久大線、豊肥線がありますが、全然電化しておりません。ディーゼルでごとと今行つておるんですよ。こういうような状況についてもう一度私の胸に落ちるよう、新しい会社ができるもこういうところも均衡ある発展ができるんだ、こういふことをひとつ言つてください。

○國務大臣(中曾根康弘君) 今の状態が統けばもつと絶望的な状態が統くのであります、これが累積債務をもつて、これだけの人員を抱えてやつていくといふ状態ではさらに将来の見通しはないと思うんです。それで今のような分割をやつて、そして経営安定基金もこつから出して、債務も免除して、そしてできるだけ九州の独立採算制をやれるような体制を今一生懸命つくろうとしているわけです。それによつて経営が安定して

の皆さんのが希望しておる東海岸であるとかあるいは州のほかの地域においても次第に力を伸ばして言いたいことがあるんですけど、時間の関係で、總理どうですか。

○國務大臣(中曾根康弘君) 一日も早く脱却することが建設のために必要だ、そう考えておる次第です。○梶原敬義君 私は総理大臣のそういう答弁を予測しております。これはそういう網をかぶせたような形で抑え込むような物の発想あるいは答弁には、もう前から聞いておりまして私はどうしても納得できません。

NTTが民营化になるときに私も衆議院立ち会つたんですが、総理大臣、NTTの関東局とかいろいろな局がありますが、あの民营化するときには九州のそんな我々のところの会社がもうかつておつたか。NTTの大分なら大分、九州のNTTの局ですね、もうかつておつたのか。もうかつておつたのは関東の三つとそれから関西、四つじやないですか。それで分割しないで今やっているじゃないですか。この点についていかがですか。

○國務大臣(中曾根康弘君) おつたのは関東の三つとそれから関西、四つじやないですか。それで分割しないで今やっているじゃないですか。この点についていかがですか。○梶原敬義君 おつたのか。NTTの場合は電波なし電気通信という形で瞬時にして全国一元的に物が動く、それをいましたから手がけてもらつたわけでありますが、NTTの場合と国鉄の場合は性格が違りますが、NTTの場合と国鉄の場合は性格が違います。NTTの場合は電波なし電気通信といふ形で瞬時にして全国一元的に物が動く、それをいましたから手がけてもらつたわけでありますが、NTTの場合と国鉄の場合は性格が違います。NTTの場合は電波なし電気通信といふ形で瞬時にして全国一元的に物が動く、それをいましたから手がけてもらつたわけでありますが、NTTの場合と国鉄の場合は性格が違りますが、NTTの場合と国鉄の場合は性格が違います。

○國務大臣(中曾根康弘君) NTの場合はあれがいまして、あのときの思想でもいわゆる幹線システムといふものはそのまま保全すべきである、そういう考えに立ちまして経営も技術的な結集もあれば、それは現実の施設も一体となつて幹線施設は維持する、そういう基本方針が決められてやつておるわけです。国鉄の場合とは条件が違うと思いません。○梶原敬義君 それが違うのですよ。国鉄の場合には、だから、エネルギーの観点からいいまして、将来石油もなくなるような時期にそなえ代替工

いけば、資本力も出てまいりまして、そして国民の皆さんのが希望しておる東海岸であるとかあるいは州のほかの地域においても次第に力を伸ばして

はそのほかの地域においても次第に力を伸ばして

いる姿勢がないから幾ら話をしてももう、ですか

いう結論から先に言おうんです。

国鉄を六つに分割する必要性は私はないと思う。だから、あるとすればなぜそれじや六つに分割をするんですか。人もそれなら二十一万五千な

味からしますとむしろNTTよりももっと大事な

面があるのではないか。

それをいつになると私確信いたしております。と

もかく今の状態ではもう何にもできぬ、借金が累積するばかりだ、このよきな借金地獄の状態から

一歩出たときには、やはり首都圏でたくさん、国鐵もそうなんですが、もうかるところでもうかつて、そしてごく一部を地方に少し回してそして地方の整備をしていく、そういう観点はやっぱり国鐵の場合もNTTの場合も同じじゃないかと思う。だから、国鐵の場合は東海道新幹線がもうかかるでしょ、あるいは首都圏がもうかる、そのもうかつたごく一部は、みんな田舎から出てきてるんです、北海道や九州の人たちがみんな家元を離れてきてここで生活しているんです。その人たちが九州へ帰ったとき、九州の国鐵ももう少しやつぱり整備された方がいいだろう、こう願うでしょ。しかし、今政府が出しておられますこの分割・民営化法案では一体九州が、特に九州や北海道やあるいはそういうおくれた地域は全くよくならないんじゃないですか。今まで以下になる、今までの方があよかつた、私はこう思いますよ。この点についてもう一度答弁してください。

○國務大臣(中曾根康弘君) NTの場合はあれ

だけの大きな三千億円ぐらいの黒字が出ておるわ

けで、経営的にも非常に安定しておると思うんで

す。国鉄の場合はこれだけの赤字が出て、この赤字をどうするかといふことも行財政の大きな対象

であり国民の大きな関心であったわけでございま

す。そういう意味においてNTTの場合と国鉄の

場合条件が全く違う、そのように思う次第でござります。

○梶原敬義君 私はもう全く違わぬと思うんだけれども、総理大臣は本当に真剣に物を考えよう

としておりました。

○梶原敬義君 私はいつも大臣が言われておりますからそういう答弁になるだろう、こう思つておりました。

都留重人さんが「世界」の六十一年の十一月号に書いております。「初めに分割・民営化ありき国鉄再建の問題点」、ちょっととこれ、元国鉄総裁磯崎さんのお部書いたことを読ませていただきますと、「百年余の歴史ある国鉄をつぶそうといふのに、自動車、飛行機、船と鉄道との関係を今後どうするのか」という総合交通体系の哲学がない。哲学なくしてやれば、必ずや朝令暮改になり、数年を経ずして手直しをしなければならなくなつる。」これが磯崎さん。それから西ドイツの国鉄の幹部ですが、「わが国では、鉄道は文化の重要な構成要因の一つという考え方があるのです。赤字だから路線を廃止するといったら、自分たちの文化を破壊するのかって大騒ぎになります。」これほどの都留さんの論文の巻頭にある言葉です。

そこで、今地域完結型、地域密着型だから九州は九州、北海道は北海道、四国は四国でやつてもいいではないか、そういう大臣のお話がありましたが、都留さんが書いてるのは私はもつともだと思う。私はよく国鉄を利用して行き来しておりますからよく状況はわかっておりますが、例えば都留さんはこう言つている。「私のような門外漢でも、公表されている統計をもとにするとだけでも、たとえば西日本旅客会社の九七%と言われる域内流動性が、料金計算では六〇%程度になるだろうことが推計できる。また、新幹線、特急、急行の乗客は、全乗客のわずか三・四%にすぎないが、人キロでは四四%。鉄道收入では六〇%になっているのである。」こういうことを書かれている。

だから私は、地域完結型だということで押していくのは前の運輸大臣もあなたもそうでしたが、では都留さんが言つているように、九州なら九州の売り上げに対してもう出る者のペーセント、九州から外に出る人のペーセントは一体どうなるのか、金額でペーセントを出してほしいということを、運輸省の私に質問をとりに来た人に、それを出してくれ、あるいは調査室を通じてその数字を出してくれと言つたが、いいところばかり、九

域場高にすか 答委必しのこの施設發性れな思質上

○國務大臣（橋本龍太郎君） 今総合交通体系から脱却され起きたわけですが、私どもは、各種の交通機関の発達しております今日、望ましい交通体系と申しますものは、各種の交通機関がそれを極力効率的な経営を前提としておのおのその特性を生かすことによって国民生活や地域の三者に対応し、安全性、快適性、迅速性を備えた質の高いサービスを提供するのが望ましい姿だと思います。そして、そうした視点からまいりますならば、鉄道については、委員御自身も指摘をされましたように、大量性、高速性、定時性等の特性を有するわけですから、これらの特性を十分野において引き続き大きな役割を果たしていくものであると思います。しかし、それでは現在国鉄の状況が果たしてその中でその役割を果たしているかと言われますならば、残念ながら私はほとんど償却が終わらうとしている、利用度も合の例えは東北あるいは上越新幹線を抱える地会社とのバランスといったようなものも出てくるかもしれません。しかし、例えばその一番典型的なものは、既に御指摘を受けましたような問題はございません。しかしながら、数でいくとそういうペーセントになります。しかしやつぱり金額で見なければ手落ちは一体どのようになるのか、域外に出る料金の割合はどうですか、大臣。大臣が答弁したんですから大臣。

るわけであります。例えばそれについて新幹線リース機構でバランスをとるような工夫もありますし、またがり運賃については関係各会社間における協議の中で定めていけるものと思います。

○梶原敬義君 私が聞いておりますのは、人で言うと確かに地域完結型だというのは、九州でいうと九七、あるいは北海道が九九ですか、四国が九四と、こう言われたんだから、じゃ今度は運賃でいうと、域外に出たもの、売り上げに占める域外の運賃は何%なのか、これを聞いたんですよ。

○説明員(須田寛君) 今先生の御指摘がございましたお客様の数で推計をいたします場合には、乗車券の発売統計等から比較的とれるのでございますが、実はまだがりの収入を分析いたしますのにはかなり膨大なシステム計算を要しますので、現時点において正確な数値を実は持つおりません。把握していないという状況でございます。

○梶原敬義君 おかしいじゃないですか。地域完結型だというような言い方でこれは押しまくってきているんですよ。地域で九十何%乗っかかるからいいじゃないかと。ところが、私も調べておりますが、時間がないですから全部言いませんが、とにかく特急に乗って新幹線に乗りかえて、あるいは彗星に乗って新幹線に乗りかえて新大阪から、たくさんおりますよ、来る人は。たくさんおるんですね。九州の人も利用しているんですよ。だから、数だけでいうと確かに少ないかも知れないけれども、九州の管内の売り上げのパートはしかし一方ではこうなんですよと判断をする場合に、人數だけようけ利用しよるからいいじゃないか、金額はあんた関係ないじゃないか、これで判断を迫るというやり方は一方的じゃないですか。だめですよ。質問を続けられないですか。

○説明員(杉浦喬也君) 各旅客会社エリアをまとめる人キロあるいは旅客収入の割合でございますが、今須田常務が言いましたように、厳密な意味での計算をやりますのはなかなか大変でございますが、大きっぽな感覚で申し上げますと、約十数

○梶原敬義君 じゃ、今私が言いました、都留さんが言つておる、料金では六〇%云々という、これは違つておるといふことですか。とにかく違つておるなら違つておるよう、資料を出してくださつて、この委員会が終わるまでに、早く出してください、できるだけ早い方がいい。いのですか。  
○説明員(杉浦喬也君) 今申し上げましたように、厳密な計算はなかなか難しくてすぐ出すことはできません。大ざっぱな感触で今申し上げたところであります。  
○梶原敬義君 十数%じゃない、もつとたくさんになるだらうというのが私の判断です。あんたたちが今言つておるよう、九七%の人が乗るからそれで地域完結だつたらいいじゃないか、そういうんだ。たくさん料金を使って大阪や東京に来る人だつておるんだ、九州あるいは北海道から。そういう九州域内でのそういう人たちの売り上げもこれは大変貢献しておるわけです。これらの判断を抜きにしてただ人数だけで言うということは、これでは質問が続けられませんから、だから今は大体勘どころでもつと高いペーセントであります、こう見ておるんですが、これを納得できるような資料提供をしていただきよう、委員長取り計らつてください。  
○説明員(杉浦喬也君) 大変恐縮でございますが、時間的にかなり時間を要するものでござりますので、先ほど私申し上げました大づかみの数字で御勘弁願いたいと思います。  
○梶原敬義君 見通しが違うよ、それは。  
○委員長(山内一郎君) ただいまの梶原君の件につきましては、その取り扱いを後刻理事会において協議することにいたしたいと存じます。  
○梶原敬義君 それでは続けますが、早急に出していただきたい。  
○総理大臣ね、勝手過ぎるんですよ。いい材料ばかりあなたは出して、だからこうこうこうなんだからと言つたって、それは悪いところも出して、

三四

どうしましょうかと、こういうことにならぬところは何かわかりませんからね。あと、分割化する必要性というのではなくにはもうないんですか、これはなぜ六つに分割するかという理由づけはですね。

重役の数なんか、あるいは管理部門なんかはするのか、会計処理やなんか。どうして総理やらやりますか、全然計算かとれるような見えないですよ、私は計算しておりますけれどね。

性というような面から見まして、やはり六分割しておのおの独立採算制へ持っていく。そして、各旅客会社の間で競争をやつてもらうとサービスもよくなるだろうし、お互いが刺激し合う。そういう形で民間的手法を大いに入れて持っていく。そういう点が大きいにあるわけあります。

——せぬで、本社を東京に置いておつて、そしてそれぞれ六つのところに代表取締役の権限を持たしたやつを置いておけば、これは分割をせぬでもいいじやないですか。新日鉄という巨大企業、私のところに新日鉄の会社がありますが、これは一々六つに会社を分けますと重役は何人できるんですか。それぞれ今度は管理部門が要ります。それぞれの会社で決算をやらなきやならない、あるいは税務対策をやらなきやならない。一切この会社は、六つプラス貨物会社、七つで全部やらなきやならない。これこそ効率が悪いじやないですか。それからアメリカのGEですか、大きな会社、あるいはIBM、これは五十万人を超えてやつっているじやないですか、五十万人を。NTTが三十万、西ドイツの連邦鉄道が三十万人を超えて、こう言つて、そして地域に独立採算でびちっとした権限を持つて、今コンピューターも発達して、経営学者も、多くの経営学者はこの一つの本社を、どんどんいってそして会社をつくるよりは、中央に本社を置いて、どう言つて、そしてやればこれが一番効率がいいと、どんどん進んでいます。世の中はそういう方向にしかも北海道と四国と九州はまさにこれは、後か

この点ではどうしても納得ができません。一体重役の数なんか、あるいは管理部門なんかはどうするのか、会計処理やなんか。どうして総理大臣が六つに分けた方が経営効率がいいとか、あるいは管理上いいと言ふのか、その辺についてもう少し……。ひょっとすると電力会社を頭に置いて考えておるのではないかと思うんですが、それも結構ですが、ひとつお答え願います。

○國務大臣(橋本龍太郎君) 五十六年に臨時行政調査会が発足をいたしまして、その基本答申の中で行財政改革の大きなポイントの一つとして国鉄の改革を打ち出したことは御記憶のとおりであります。そして、それを受けて国鉄再建監理委員会が設立をされ、再建監理委員会の中の御論議から六分割という考え方が出てまいりました。そして分割を、その答申を受けました中で私どももこれが至当なものと考へて受けとめてきたわけであります。が、例えは確かに、今海外の例等をお引きになりましたけれども、現在全国一社制の国鉄がうまく機能しておらないという事実を踏まえるとき、その効率性、地域密着性、経営効率等々を考慮えてまいりますと、分割の方がより再生を期しやすすいという判断をいたしたことでも事実であります。また、北海道、四国、九州の三地域において、経営が通常でなかなか難しいということも御指摘のとおりであります。でありますから、現在の国鉄の抱えております長期債務はこれらの会社には承継をさせておりませんし、再建監理委員会の試算を改めて検討し、その額をふやして経営安定基金をも設けたわけであります。

○梶原敬義君 幾つかのことを言われましたけれどね、ひっかかるんですが。では、四国や九州や北海道はいろいろ負債を承継せぬらせぬで、そして国鉄一本にすれば同じことじゃないですか。それが一つですね。同じことですよ。それから国鉄監理委員会が出したからといつ

法律で今度はああいう業界を救つたんです。産機法といいましてね、産業構造改善臨時措置法が何とかですね。用意ドンで設備を廃棄して、供給力を抑えて、そして需給の関係で売り値を上げるような、これは政府が介入したカルテルです。そのカルテルでその後の亀井さんの出身の住友電工なんというのは経営がよくなつて、今よくなっているんです。ですから、何でも亀井さん、じゃ亀井さんはそんなにお世話をならぬで、いいですか、監理委員会の言うことが正しいと言うなら、お世話にならぬで、住友電工やあるいは電線業界がよくなつたのなら、企業努力でそれそれがやつてやつて、いるんじゃないじやないですか。亀井さんたれども、それは政府が介在をして、国が介在して、そして供給力を抑えた、これは民間の手法だけじゃないじゃないですか。民間の手法だけでやつて、いるんじゃないじやないですか。亀井さんがちが出したその答申案を、だから答申案がこうなからこうだという、一律に物を考える。そこにもう既に都留さんが言いましたように、最初に分割・民営化ありき、そこから逆に結論を導き出して、例えば九州だったら一%の利益が出るような、逆に計算をしているじゃないですか、北海道基金を食いつぶさしてほしいと、こう言つているも。どうしてもこの点は私は言つておかなければなりません。この点についてどうなんですか。

○梶原敬義君　もう終わりますが、九経連の、総理大臣、試算の仕方については、今政府が出してあるローカル線をもう六つ廃止するといふんです。そして三千五百人さらに人数を減らして、それでも赤字がどんどん続くから、基金の利息で補つても足らぬから基金そのものを返してくれと、こう言つているんですよ。非常に厳しく見ているんですよ。これが政府案だったら、九経連式で考えたらもつと悪くなる。だからこれは絵にかいたものですよ。こういうのをつくって国民をごまかすようなこういう法案は私は即刻、総理大臣ね、先ほどちょっとといい答弁もしていただいたことは一、二あるんですが、よく今晩考へて、やはりNTT方式ぐらいには最終的にやる。これは名が残りますよ、総理。本当にそうしてください。終わります。

○委員長(山内一郎君)　本日の質疑はこの程度にとどめ、これにて散会いたします。

午後四時二十一分散会