





いただきたい。もう一度とくいうことはないんだから、むだなことはないから、それでもお金が足りないんだから、こういう形で改革法は通します。どうしてそこをほっておいて、この法だけを通そうとするのか。

職金と非常に似たものであります。が到来した債務を払っていく。しに見合った資産を持っているといふ事だということだと思います。

しかも、公的年金の場合には、

ただし、これまでの運用実績を見てみますと、九割以上は確定利付の資産で運用をしております。この点でも、株式を四割もというのはまさに

すと。どうしてそこをほっておいて、この法だけを通そうとするのか。

事だということだと思います。

では、なればどうなるかということなんですが  
けれども、現在のリスクをとるべきバッファーが  
ござります。

例がないということになります。  
それから最後に、運用リスクとともに、政治の

加えて、今後、全額ではありませんが、百四十兆円というお金の運用、これは、今まででは大蔵が強く関与していたわけですが、厚生省が運用でできるということになつてゐるわけです。こういったお金に対し大蔵がすべて口を挟むということは、必ずしも私は適当だとは思つております。しかし、私たちが取材した厚生省、厚生官僚、そして天下り、それから各財團、あるいはもろもろの運営機関にいるこういうお役人、官僚に任せさせておいたのは、将来この百四十兆円というお金がどこに消えるかわからないという不安があるわけです。はつきり言って、こんな人たちに任せていののかと。

強制的に保険料を徴収するわけですから、企業年金あるいは個人年金と違うわけで、そういう意味では金あるいは個人年金と違うわけで、そういう意味でも、ますます安全、確実な運用が最優先されます。これは間違いのない事実だと思います。  
例えば、現在、十年国債の金利プラス〇・一%で運用されております。これは、積立金の運用というのではなくて、市場における国債の残存期間七年物というのは大体一・五%であることを考えれば、〇・五%ぐらい上回るわけですね。これは恐らくどの腕ききのファンドマネージャーも思はず、このままでは年金の支給額が年々減らされてしまうことになります。

なければ、将来にツケを回すしかないとおれです。将来にツケを回すということはどういうことかといいますと、給付額の引き下げか保険料の引き下げのいずれかということになります。これは、実質的には増税と同じだということになります。したがって、これは国民にとって非常に重い選択になる、このことは大事なことだと思います。ちなみに、各國の例を少し見てまいりますと、日本と同じようにかなり大きい積立金を持っていてます国というのは、アメリカとスウェーデンの二つです。

アメリカの場合には、いわゆるベビーブーマーに対する支払い到来ということで積立金を毎日つまづけておられます。これはすべて日本で

金融市場への介入としては非常に大きい問題であります。ここはまさに国会の委員会ですから、そこは直ちに御理解いただけると思いますがけれども、現に年金福祉事業団については、いわゆるRKO、プライス・キー・ピング・オペレーションによって株式を上げたらどうかという圧力がかかつていて、それが實際にそういう操作が行われたということ」と書き込まれました。こういう可能性がないうことは決して言えないと思います。

また、もし株が下がって運用成績が悪くなつくると、今度は、年金を受け取る国民の側から要求に応じて圧力がかかるという可能性も排除できません。もつともやむを得ないという旨がかかる

少し長くなりましたが、私は少くとも三委員会で国民の前に、一度とこういうようなお金のむだ遣いはない、確実にそのところは担保されるということを明らかにした上で、十分な審議をする。急ぐことはないわけですから、国民の前にそれを示した上で、だからこの法案を通さなければならぬんだということをぜひ御教示願いたいということを、切に願っているわけです。

シヤーに聞いても、それだけで回すのは人間に難しいという答えが返ってくると考へております。しかもそこは、コストは実質ゼロ、またリスクゼロなわけですから、こんな有利な運用先といふのは現実的にはないと私は考えます。

実績を見てみたいと思ひますけれども、過去三年間の年金福祉事業団の運用実績ですけれども、十三年間で、相撲流に言うと四勝九敗、十二

なければ、将来にツケを回すしかないのであります。将来にツケを回すということはどういうことかと申しますと、給付額の引き下げか保険料の引き上げのいずれかということになります。これは、実質的には増税と同じだということになります。したがって、これは国民にとっては非常に重い選択になる、このことは大事なことだと思います。ちなみに、各国の例を少し見てまいりますと、日本と同じようにかなり大きい積立金を持っていてます国というのは、アメリカとスウェーデンの二つです。

アメリカの場合には、いわゆるベビーブーマーに対する支払い到来ということで積立金を毎日持っているわけですから、これはすべて非市場性の国債、政府が市場に対しても介入しないようという御慮から、非市場性の国債ですべて運営されています。実は現クリントン政権がこれを株式運用に回したいということで改正案を出しましたけれども、グリーンズパンFRB議長を初め猛反対を受けて結局断念に至ったということは、つい最近報道されたとおりであります。

金融市場への介入といふのは非常に大きき問題であります。ここはまさに国会の委員会ですから、そこは直ちに御理解いただけると思ひますけれども、現に年金福祉事業団については、いわゆるRQ、プライス・キーピング・オペレーションと申しますけれども、あの金を使つてもっと株価を上げたらどうかという圧力がかかつっていた、それが実際にそういう操作が行われたということになりました。こういう可能性がかなり大きいことは決して言えないと思います。

また、もし株が下がつて運用成績が悪くなつくると、今度は、年金を受け取る国民の側から議会に対して圧力がかかるという可能性も排除できない。もつとちゃんとやれやといふ声がかかる、そういうおそれは十分にあるのではないかと思ひます。この点についても、先ほど申し上げましたとおり、アメリカで株式運用が議論されていましたときに、グリーンズパンが非常に強調したところであります。

以上のような問題点を踏まえた上で、幾つか、こういう手だてをとるべきではないかという提唱を申上げたいと思います。

○江口委員長　どうもありがとうございました。(拍手)  
長くなりましたが、これで終わりたいと思います。  
す。ありがとうございました。(拍手)  
○加藤参考人　どうもありがとうございました。  
次に、加藤参考人にお願い申し上げます。  
時間がございませんので、私は年金積立金の運用  
用に限ってお話をしたいと思います。  
まず、この法案の中に含まれております、日本の  
の今からつくりていこうという自主運用の仕組み  
というのは、私の知る限りにおいては、世界でも  
例がない仕組みだと考えております。  
言うまでもございませんけれども、年金給付と  
いうのは債務の履行であります。その意味では退

年七月の事業団の事業報告を見ますと、時価で一・二兆円、簿価で一・八兆円余りの赤字になつております。これは国債金利より、先ほど申し上げました金利よりは大分低いということです。  
いろいろ理由があると思いますけれども、最も大きい理由を考えますと、株式運用比率約四割、これはリスク運用が非常に高いということに尽きるのではないかと考えております。  
株式運用には、これは詳しい説明は差し控えますけれども、資本金などのいわゆるリスクファーマーというのが不可欠であります。これも金融専門家であれば全員一致する点だと思います。ところが、年金の場合にはこれが、責任準備金と

また、スウェーデンはやや特別ですけれども、貯蓄率が非常に低い国です。五%、大体日本の三分の一から四分の一なものですから、国策として積立金を社会資本充実のために回そうという、これはむしろマクロ政策的な意味合いが強い国です。ここでは、これも今改革案が進行中のようですが、されども、保険料一八・五%、そのうちの二・五%を賦課方式、一%を積立方式で、この二%については、国民の選択にゆだねて、特別勘定で運用しよう。この二%分については、しながら、公的年金でされども、個人選択によるわ国の四〇一K版だ、こういう言い方をすることもできるんだと思います。

まず第一に、責任の明確化であります。今回新しくつくられる基金に関する法律の中にも、忠実義務あるいは注意義務というのが明記されております。しかし、私は、忠実義務ある注意義務というのはどこまでいっても漠然としたものであって、例えば現在の金融機関にもするが如き、商法あるいは金融関連の法律の中に忠実義務あるいはいわゆる善旨注意義務というもののが課されているわけです。しかし、そんなものが実際されても、金融はある状態であったとしても、あるいはそういうことに対して金融機関のトップが責任をとったかということを考えると、これは

ほとんど無力であったと言わざるを得ないのじやないかと思います。

これに対してもアメリカでは、受託者責任という考え方があります。ファイデューシャリーデューイティーと言うのですけれども、法律上は、いわゆるERISAと呼ばれます退職金、年金に関する法律の中にこれは明記されておりますけれども、法律ではどこまでいってもそういう具体的なことは書けないわけです。しかし、アメリカの場合には、法律の積み重ねで非常に詳細な例が示されております。そこでいわば責任がとられる仕組みがある程度できているということだと思います。

また、例えば忠実義務、注意義務で、私たちはせいぜい頑張った、しかし市場の状況が悪かったから結果的には損したということでは、私は、先ほど申し上げましたように公的年金というのは国が負っている債務なものですから、市場の状況が悪かった、だから結果的にはマイナスでも仕方がないということでは許されない、ここは明らかに結果責任が非常に重要なとおもいます。

その意味でも、過去十三年間の年金福祉事業団の責任をどうやってとるのか、これをやはり償却して、それできちつと責任をとつてからでないと、新しい仕組みにすべきではないのではないかと思います。

また、二十年、三十年運用すれば必ずもうかるんだということでは、私は説明にはならないと思いません。どの企業でも、いや、何十年かやらせてもらえたたら必ずもうかるというのでは、これでは経営者の責任としてはならないわけです。ですから、毎年毎年の財務諸表あるいは運用成績の中でこれをきっちと示して、責任をとる仕組みをつくっていく必要があると考えます。

それから一番目に、今の点と深くかかわる話ですけれども、九七年六月に厚生省から年金審議会に示された数字の中で、現在の公的年金の中には九百兆円の積み立て不足があるという数字がござります。これは、いわゆる複式簿記的に言えば、九百兆円の債務超過になっているということ

になります。しかし、この九百兆円の債務超過というのは、通常の公的年金に関する報告書の中には出でこない数字であります。ですから、その意味では、複式会計の仕組みをとった会計方式をきちっと整備して、例えばこういう債務超過状況になつているということ自体が情報開示されるような仕組みが必要であると考えます。

それから三番目ですけれども、それでも自主運用をするということであれば、私は、運用対象を絞るべきである、原則として国債を中心とした運用に絞るべきであると考えます。公的年金の場合には、私は、基本的にはマクロ的な金融に対する配慮が必要であると思っております。年金財政にとって最も有効な手だてというのは、経済成長が大きくなるということだからであります。

最後に、情報公開の徹底ということを申し上げたいと思います。

これは、単に財務諸表だけではなくて、いわゆるALM分析の結果、あるいは受託金融機関の選定基準ですか金融機関との運用実績、それから委託手数料等かなり詳細な運用コストなど、すべてを情報開示して、どういう状況になっているか国民が常にわかるようになりますが大事なんだと思います。

私は、今御審議されております運用に関する部分についても、恐らくほとんどの国民が、もしかの年金積立金の運用が失敗したときにはそのツケを払わされる可能性があるということを知らないと思います。

この運用に関する関連法案というのは、二〇〇〇年一月に施行までにまだ大分時間があるわけですが、一年の実施まで十分な御審議をいただきたいと思います。(拍手)

○江口委員長 どうもありがとうございました。

次に、高山参考人にお願いをいたします。

○高山参考人 一橋大学の高山でございます。

金改正法案等について、参考人として、以下六点

にわたり意見を申し上げたいと思います。

まず第一点目。高齢者をめぐる雇用環境が依然

として厳しい状況が続いているります。そして、今後とも好転する見通しは立っておりません。

特に、男性の六十歳前半層の雇用環境は殊のほか厳しいものがござります。かつて、バブルの時期がございまして、日本経済絶好調の時期でございましたが、この時期でも、六十歳前半層の有効求人倍率は〇・一前後であります。決してよかったですと、この六十歳前半層の雇用環境が悪化するととも過去の実績からすると、信じることができます。

かたったということではありません。ですから、景気が回復すればこの六十歳前半層の雇用環境がきっとよくなるに違ひないという想定は、少なくとも過去の実績からすると、信じることができます。

かたうのが大変難しい問題となつてゐるということを最初に申し上げたい。

それから、定年を六十五歳に引き上げたらどうかという案がござります。これは、反面で組織の新陳代謝をおくらせてしましますし、青年年層のやる気をそいでしまう、あるいは女性、若者の雇用を抑制しかねないという問題がござります。

先日の公聴会で日経連の福岡専務理事がいらっしゃったとおもいますけれども、その日経連は、六十五歳への定年引き上げには今もって反対でござります。どうこの調整をなさるのかという問題が残っているというふうに思います。

それから次に、受給開始年齢を六十五歳に引き上げますと、六十歳前半層、特に六十一歳とか六十二歳の人が問題になるのですけれども、この人たちの雇用環境、いわば労働力需要が非常に減少してしまうおそれが強いということがござります。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

これは、六十代前半層に対する繰り上げ減額の制度あるいは在職老齢年金の制度がどうなるかと申します。

人たちを今までのようにはもう雇えないという話になつてしまふわけです。

仮に、では働いてもいいですよという話になつて、条件が折り合つても、そのときには賃金が今より下がつておそれが強いわけあります。

そういう意味で、今のような状況のもとで支給開始年齢を六十五歳に上げるということは、年金財政には確かに好転という一つのプラス効果があるのですが、そのツケはだれかが負う。だれかが負うというのは、六十歳前半層で職を求めるようとしてもなかなかそれを手にできない人たちだといふことでござります。

「一点目は、総給付費の伸びがどうもきつ過ぎるのではないか」というのが今回の年金改正の背景にある考え方でございます。何としてもこの伸びを抑えたい。そのときに、今回その一つとして、受給開始年齢を六十五歳に引き上げたいという提案になつておるんすけれども、それとは別の考え方もあるのではないかということです。

付水準引き下げ、みんな一律じゃないかということなんですが、実際はそうじゃないんですね。六十五歳まで働くことが容易な人はいっぱいいるわけです。どこからも声がかかる。あるいは、この法案を準備した年金局長さん等は恐らく六十五歳まで簡単に働けるでしょう。あるいは私のような大学院を出でいろいろな意味で声がかかる。あるいは、この可能性が高い人間もいるわけです。そういう人間は、実は何も犠牲を負わないで済むわけです。ところが、高卒で十八歳ぐらいから社会に出る、四十年以上働いてもうたびれてしまった、技術革新の波が速くてそれについていけない、六十歳から年金をもらいたいときにはあなたは四二%減額で年金をもらえないというのに、実は六十五歳引き上げ案の意味なんです。だれが一体ツケを負うかということなんです。

事業団は、現在、大きく分けまして三つの事業を行っております。一つは、大蔵省の資金運用部に預け入れられた年金積立金を借入金として私どもが受け入れまして、これを運用する資金運用事業であります。二つ目は、被保険者の方々なぞに対しまして住宅購入資金を貸し付けたり、あるいは年金受給権を担保にして小口の資金をお貸しするという融資事業でございます。それから三番目は、私どもグリーンピアと呼んでおりますが、大規模な保養基地を設置いたしまして、その管理運営を行う施設事業、その三つの事業でございます。

個々の事業について若干、状況を御説明申し上げたいと存じます。

十六兆円を資金運用部から借り入れまして、これを元資としまして運用するわけでございます。運用の形は、ほぼ九割は、信託銀行や生命保険会社あるいは投資顧問会社といった民間の運用専門機関に委託をして運用をいたしております。約一割は、投資顧問会社の助言を受けて、私どもが債券で、いわゆる自家運用として運用をいたしているものでございます。

この民間機関に委託して運用をするというのには、いろいろな考え方を複合いたしまして、後ほど申し上げます、今とられていて、今ある理論に基づきポートフォリオを組んでやっていくということございまして、大変複雑な過程をとり、かつ複雑な管理を行っているものでございます。

この資金運用の成果につきましては、当団の業務の決算上、十年度末で約一兆一千億円の累積利益を計上せざるを得ませんでした。このことで多くの方々に大変御心配をおかけいたしておりましたことを、大変心苦しく、また、その結果を重く受けとめているところでございます。

運用自体は、他の年金資金を運用いたします機関投資家の運用成績と比較いたしまして、私たちはそれほど遜色がないと思ってはおりますもの

は株価の低迷などにより、資金運用部へ利払いをしなければならないための収益と私どもが上げた収益との間に、いわゆる逆ざや現象を生じています。

番目は、私どもグリーンピアと呼んでおりますが、大規模な保養基地を設置いたしまして、その管理運営を行う施設事業、その三つの事業でございます。

このように、私どもの運用は、いろいろな合理的なと考えられる方法によってはありますものとをぜひ御理解賜りたいと存じます。

事業団といたしましては、現代投資理論に基づきます基本ポートフォリオをつくりまして、平成七年度から時価ベースでのリスク・リターン管理を開始いたしました。また、いわゆるバランス型の運用機関だけではなくて、特化型の運用機関を採用するなど、運用手法の多様化、さらに手数料の削減などにも努めてまいっております。

また、平素の管理の立場から、運用機関からは、定時、一年に二回、私自身が出てヒアリングを行いますが、各月にも隨時のヒアリングを実施して、各運用機関から事情を聞き、運用状況の把握と管理に努めています。その際に出てまいります運用機関の定性、定量評価の結果に基づきまして、資金の配分あるいは回収を行うということを行なっていますが、各月にも随時ヒアリングを実施して、資金の貸付事業、それから年金受給者の方々に対する年金担保貸付事業、被保険者の子弟の教育費等に充てていただくための資金の貸し付けの融資事業では、このほかに、福祉施設設置整備資金の貸付事業、それから年金受給者の方々に対する年金担保貸付事業、被保険者の子弟の教育費等に充てていただくための資金の貸し付けのあっせん事業というものをも実施いたしております。

施設事業についてございますけれども、グリーンピアは、年金受給者、被保険者などの余暇活動を推進することを目的とした宿泊施設、スポーツ施設、文化活動施設あるいは研修施設といったものを複合いたしました大規模な施設でございます。

大変広大な土地と大きな施設を持つておけるわけですが、これが全国に十三カ所設置をさせております。十三カ所全体で、毎年二百万人以上の方々が御利用になつておられます。最初にできましたが、昭和五十五年の北海道大沼基地、兵庫の三木基地でございますけれども、その開業以来利用された方は累計で約三千五百万人、国民四人に一人の方が御利用いただいたということであります。

このグリーンピアはいわゆる福祉施設として設置をいたしておりますのでございまして、仕掛けでもホームページを提供いたしているところでございます。

近時の状況を申し上げますと、大体、一日に五十件から百件の間のアクセスがございます。そのアクセスが、この資金運用だけを見たものかどうかは定かではありませんが、国民の間に大変関心を持われている一つの証左ではなかろうかと考えております。

次に、融資事業でございますが、その大宗を占めおりましては、いわゆる年金住宅融資でございます。十月末に置き直してみますと、この一兆二千億円の額は約四千億円にまで縮小をしていると見込んでおります。

このように、私どもの運用は、いろいろな合理的なと考えられる方法によってはありますものの、市場環境に大変大きく影響されておりますことをぜひ御理解賜りたいと存じます。

事業団といたしましては、現代投資理論に基づきます基本ポートフォリオをつくりまして、平成七年度から時価ベースでのリスク・リターン管理を開始いたしました。また、いわゆるバランス型の運用機関だけではなくて、特化型の運用機関を採用するなど、運用手法の多様化、さらに手数料の削減などにも努めてまいております。

また、平素の管理の立場から、運用機関からは、定時、一年に二回、私自身が出てヒアリングを行いますが、各月にも随時ヒアリングを実施して、各運用機関から事情を聞き、運用状況の把握と管理に努めています。その際に出てまいります運用機関の定性、定量評価の結果に基づきまして、資金の配分あるいは回収を行うということを行なっていますが、各月にも随時ヒアリングを実施して、資金の貸付事業、それから年金受給者の方々に対する年金担保貸付事業、被保険者の子弟の教育費等に充てていただくための資金の貸し付けの融資事業では、このほかに、福祉施設設置整備資金の貸付事業、それから年金受給者の方々に対する年金担保貸付事業、被保険者の子弟の教育費等に充てていただくための資金の貸し付けのあっせん事業というものをも実施いたしております。

受託者においてはこれを独立採算で運営するという構成でございまして、経営は最近では、経済全体の低迷等により大変厳しい状況になつております。こういう状況下ではありますけれども、固定経費の削減努力などにより何とか収支均衡をとりながら受給者へのサービスに万全を期したいと思っています。

現在、撤退の方針が示されていますが、何とかこの縁故かな広大な施設を地元自治体に利活用していただけないかということでお、譲渡を含めまして地方自治体と協議を続けているところでございます。

今回、財政投融資制度の抜本的な改革といふことにあわせまして、平成九年六月の閣議決定の実施に向けましていろいろな改革が行われるわけでございます。この方針に沿いまして、私どもは、国民の皆様に御不便をおかけしないように、また、貴重な国民の皆様の年金資金を用いての事業であるということを改めて肝に銘じながら、役職員一同全力を挙げて今後の業務の遂行に取り組んでまいる所存でございます。ぜひ御理解を賜りたいと存じます。

○江口委員長 どうもありがとうございました。(拍手)

○吉田参考人 財團法人日本老人福祉財團の理

事・総務部長をいたしております吉田でございま

す。本日は、発言、説明の機会を与えていただき

てください。ありがとうございます。

初めに、当財團運営について、当財團施設の入



た、運用が悪ければ保険料を上げざるを得ないとということになるわけですが、五年ごとの財政再計算の際に改定される保険料の変動を大きくする、そういう要素をはらむということになります。しかし、積立金があるわけですから、これをバッファーとして利用することによりましてリスクを吸収することが可能でありまして、安定的に保険料の軽減を実現できるということになります。

ただし、この場合、重要なことは、この積立金の額というものがどういうような数理計算に基づいているかということをきちんとしておくことでございます。したがって、数理計算に基づいて積立金残高の時間的な推移を計画しまして、運用リスクにより積立金が計画からどれだけ乖離しているか、多いのか少ないのか、そういうようなことを常に監視することが不可欠だということになります。

それでは、実際に年金積立金の運用原則はいかなるものであるのでしょうか。そのことについて、しばらく御説明したいと思います。

まず最初に、ALMといふことがあります。年金積立金の運用を現代の資産運用の管理の観点から見ますと、次のようにになります。

一般に、調達した資金には、リスクと期間という二つの側面がございます。つまり、その調達した資金がどの程度のリスクを負うことができるかという問題と、返済期限がいつかという満期の問題でございます。

他方、資金を運用する場合にも、その運用機会にいがなるリスクが伴うかと、いうリスクの問題と、資金の回収までにどの程度の期間を要するかという時間の側面とがあります。したがって、資金の調達、運用を安定的に行つ、あるいはそこから安定的に利益を上げるために、調達と運用を、そのリスク、時間という二つの面から対応させが必要があります。

その観点から、調達と運用とを対応させるための管理、それを資産負債管理、あるいはALM、

アセット・ライアビリティーズ・マネジメントでございますが、そういうふうに呼んでおります。そういうことで、現代の資産運用の一つの原則はALMということでございます。

もう一つは、分散といふことでございます。資本主義におきましては、資本がリスクを負担するということが大前提でございますので、金融資産の運用には必ずリスクが伴います。このリスクは、通常、二つの部分に分けることができまます。つまり、アンシスティマチックリスクと呼ばれるものと、システムマチックリスクといふうに呼ばれるものでございます。

前者は、いろいろな多様な資産、ここで言う資産というのはアセットクラスといふことなんですが、国内株、外国株、国内債、外国債、あるいは転換社債、証券化商品等々、そういういろいろな証券を性格別に分けたもの、そういうものをアセットクラスといいますが、そういうアセットクラスを組み合わせることによりまして、あるいはさらに、同じアセットクラスの中で、例えば株式の中いろいろな銘柄を持つことによって、多数の銘柄を持つことによりて、そういうアンシスティックリスクはお互いに相殺されてしまふということが理論的にも経験的にも確かめられております。

このことから、現代では、なるべく多様な対象に分散投資をしつつアンシスティマチックリスクを消失し、分散投資によっても消すことのできない

このことから、年金積立金の運用原則があるときに、公的年金積立金の運用原則はどういうものかといいますと、やはり現代の資産としまして共通のものがあるわけとして、ALMの観点から、調達資金のリスク、期間に対応した運用を行い、かつ銘柄分散、時間分散の効果を活用して、リスク・リターンに関するより効率的な運用を行つべきであるということになるわけでございます。

公的年金の積立金は、常に一定額が存在する、ある額が存在すると予想されておりますし、また、事実上、非常に長期の資金でございます。しかも、額が大きいわけですから、十分に銘柄分散、時間分散を活用し、リスクを有効に管理することができます。

これに比べまして、従来の資金運用部の預託は、期間七年、元本保証、確定金利の安全運用でござります。

これが資産運用における大前提でございます。それが合理的な行動というふうにされておりまます。これを通常、銘柄分散、あるいは単に分散投資システムマチックリスクをコントロールするというふうに考えられております。

また、別の観点から見ますと、資産の運用収益率には、平均回帰、そういう現象が見られます。

これは、収益率が非常に上がったり下がったりしても、大体いつかは平均的な水準に返つてくるという、つまり、平均値の周りで行つたり来たりしているということなんですねけれども、そういう平均回帰現象というものがしばしば見られますので、運用期間が長くなるほど全期間を通しての運用回りの変動を小さくできる、そういう効果も経験的に知られています。このことから、資金が許す限り長期間保有することが、リスクの回避が許す限り長期間保有することが、リスクの回避の点で効率的であるということが知られているわけです。これを時間分散というふうに呼んでおります。

それでは、こういうような一般的な資産運用管理の原則があるときに、公的年金積立金の運用原則はどういうものかといいますと、やはり現代の資産としまして共通のものがあるわけとして、ALMの観点から、調達資金のリスク、期間に対応した運用を行い、かつ銘柄分散、時間分散の効果を活用して、リスク・リターンに関するより効率的な運用を行つべきであるということになるわけでございます。

公的年金の積立金は、常に一定額が存在する、ある額が存在すると予想されておりますし、また、事実上、非常に長期の資金でございます。しかも、額が大きいわけですから、十分に銘柄分散、時間分散を活用し、リスクを有効に管理することができるわけだということになります。

それに比べまして、従来の資金運用部の預託は、期間七年、元本保証、確定金利の安全運用でござります。もちろん、安全、確実という点のメリットがあるわけですが、その分、保険料が高くならないを得ない、そういう問題があるわけでございます。

公的年金には、先ほど申し上げましたように、積立金をバッファーとして利用できるわけですか

ることが可能だということになります。自主運用によって市場運用が行われるならば、より資金によって市場運用が行われるならば、より資金の性格に合った運用が可能になり、国民の保険料負担を軽減できるということになるわけです。

ところで、この自主運用に関して、運用対象を規制するべきだという考え方、御意見がいろいろあるわけですから、分散投資というのを組み合わせるということによりまして、利回り水準、これをリターンと呼んでいますけれども、それをは、いろいろな銘柄、とりわけ異種のものを組み合わせるということによりまして、利回り水準、これがリターンと呼んでいますけれども、それを議性にすることなくリスクを低減できる、そういう原理を応用しているわけです。

例えば株の場合でも、個々の銘柄で見るときは大きても、分散投資をすれば資産全体、つまりポートフォリオとしてはリスクが小さくなっていることが経験的にも確かめられております。といいまして、株式はもともと企業のリスクを負担する役割を負っているわけですから、それが相応のリスクが残ることは事実でございます。

しかし、株式のポートフォリオと債券ポートフォリオという異なる資産を組み合わせることによって、リスク・リターンが両者の中間にあります。運用というものが可能になるわけでございます。

したがって、個々の銘柄や資産のリスクが大きいからといって運用を規制することは大変非効率的なわけとして、資本市場も資産運用技術も発達した現在においては、従来のような運用対象規制は望ましくないというふうに言えるわけでございます。

そういうことから、大事なことは、市場で流通しております金融資産を適切に分類して、その資産分類、アセットクラスと呼んでいますが、そのもとで資産の最適な組み合わせを実現すること、それが重要だということになるわけです。もしリスクの小さい運用を意図したければ、そういうものとて資産の最適な組み合わせを実現すること、それが重要なことです。

それが重要だということになるわけです。もしリスクがあるわけですが、その分、保険料が高くならざるを得ない、そういう問題があるわけでございます。

公的年金には、先ほど申し上げましたように、それが重要なことです。

わせてリスクを低減させるポートフォリオ的な発想が重要なことになります。そういうことで、公的年金の積立金の運用の原則も、ALM、分散投資ということでやっていくということです。

この後、私のメモには「運用と責任体制」というようなことが書いてあります、そこでは「受託者責任の確立」ということ、それからディスクロージャー、「情報開示の重要性」ということを強調しております。この点につきましては、ほかの参考人の方が述べられたことと全く私も同意見です、また、その報告書でもそういうことを特に強調しております。

時間が参りましたので、私の意見陳述は以上とさせていただきます。

最後に、私は、自主運用関連法につきましては賛成であるということを付言しておきたいと思います。どうもありがとうございました。(拍手)

○江口委員長 どうもありがとうございました。

以上で参考の方々の御意見の開陳は終わりました。

○江口委員長 参考人に対する発言の申し出がりますので、順次これを許します。砂田圭佑君。

○砂田委員 自由民主党の砂田圭佑でございました。

参考人の皆さんには、きょうは大変お忙しい時間でございますので、端的に質問を申し上げたいと思います。

私は、国民にとって将来大変大事な年金、その年金の積立金がどんなふうに安全に確保されているのかということについて、とにかく本当のことを探りたい、真実を知りたい、唯一その思いだけで参考人の皆さんに御質問をしたいと思います。決してそれ以外の思惑があつたり、意図があつたりして質問するわけではありませんので、御理

解をいただきたいと思います。

まず、吉田参考人に伺います。先ほど来大谷参考人からいろいろ、ゆうゆうの里、グリーンピア等についてのお話をありました。一般的の「サンデープロジェクト」で報道されましたそれについて、取材を受けられた吉田参考人はどんなふうに受けとめておられるか、まずそのことを伺いたいと思います。

○吉田参考人 十一月十四日に放映されました「サンデープロジェクト」の番組につきましては、ほぼ一面的な報道であり、入居者の不安を増幅するものではないかと受けとめております。報道内容に納得できない点を挙げれば、具体的には例えば以下の点です。

一、施設におけるサービスが低下したとの報道がなされました。サービスは低下したとは考えていません。先ほど申しましたように、正職員の減少に対しても、これを補うため臨時職員を採用し、サービス水準を維持するようにしております。正職員に換算した臨時職員の数はむしろ増加しております。また先ほどの繰り返しになりますけれども、施設所在府県における立入調査によれば、サービスの提供についてはおむね良好とされています。

入居者のほとんどは、サービス低下について特に指摘はしておりません。先ほどの朝日新聞の報道に対し、サービス低下の事実はないとして入居者代表が抗議した施設が三施設あります。

参考人の皆さんには、きょうは大変お忙しい中、わざわざ御出席をいただきまして、御礼申し上げます。ありがとうございます。大変限られた時間でございますので、端的に質問を申し上げたいと思います。

参考人の皆さんには、きょうは大変お忙しい中、わざわざ御出席をいただきまして、御礼申し上げます。ありがとうございます。大変限られた時間でございますので、端的に質問を申し上げたいと思います。

また、サービス内容の変更に際しましては、入居者代表、施設長、職場長から成る運営連絡会議において、入居者に十分説明し、納得を受けるようしております。これが第一点です。

第二点、年金福祉事業団から京都施設建設資金として融資を受けた六十九億円のうち、十二億円が運転資金に流用されたと報道されております。それでも、これは事実と異なっていると考えます。

京都施設の建設費総額は約百十五億円であります。このうち年金福祉事業団の融資額は約六十九億円であります。財團は既に百四億円を建設業者等に支払っておりますので、事業団からの融資額は全額建設工事代金として支払われていると考えております。

第三番目、株式投資による損失が二十八億円であると報道されましたけれども、先ほど申しましたように、損失のみを単純に加算して二十八億円と言っています。利益である売却益、配当などは無視して二十八億円の損失が生じたと言つております。繰り返しになりますけれども、売却益、配当などを加算すると、純損失は約三億円となります。

このように、私どもの言い分は取り上げられないで、一方的な面からの報道が取り上げられる、これは報道の公正さという面で私どもは非常に疑問を持たざるを得ない、こういうふうに考えております。

以上です。

○砂田委員 今の財團の理事のお話と先ほど大谷参考人から伺った話には、かなり開きがあるようになります。

そこで大谷参考人に、今理事から話がありましたがサービスの低下、あるいは建設費の問題、ある

いは株式投資の差額の問題、二十八億円が三億円

というような話もありました。そして、事業団は、今も入居者はあるわけですし、これからも入居者を募集していくかなければならない、途端に今やめてしまうわけにいかないという状況の中では、テレビの報道の影響というのはかなり大きなものがいるのではないかという気がいたします。

そういう点から、何が真実かという意味からも、ぜひひっくりめでお答えをいただければありがたいと思います。

○大谷参考人 私どもの番組に対しても種大変屈辱的な御発言だったと、大変憤りに燃えております。

そもそもサービス低下がなかったというのであれば、これは理事長も、パートの職員を決して差別するわけではないけれども、実質的に正職員と私どもの取材のときに明確に答えているわけです。パートの職員をどんどんふやして、正職員はやめさせていくて、その上で数はふえているんだということであれば、これは私は、インチキ、欺罔であるうと思うのです。

それと、多くのお年寄りは、例えば入浴とかさまざまな介護というのは、ふだん顔を合わせて、その職員と極めて親密な中で行われているものであります。長年面倒を見てくださった、お世話をしてくれた大さった職員をやめさせて、すべてそれをパートで補充する、だからサービス低下ではないんだという言葉は、私は、この方が本当に老人の介護に携わっている方だろうかというような憤りさえ感じるわけです。

それから、入居者の次女が入居者である父に対する施設のサービスが低下している旨番組で述べていますけれども、そういう事実ではなく、さらには、佐倉、湯河原、神戸のゆうゆうの里でございました。

参考人の皆さんには、きょうは大変お忙しい中、わざわざ御出席をいただきまして、御礼申し上げます。ありがとうございます。大変限られた時間でございますので、端的に質問を申し上げたいと思います。

私は、国民にとって将来大変大事な年金、その年金の積立金がどんなふうに安全に確保されているのかということについて、とにかく本当のことを探りたい、真実を知りたい、唯一その思いだけで参考人の皆さんに御質問をしたいと思います。決してそれ以外の思惑があつたり、意図があつたりして質問するわけではありませんので、御理

そういう意味では、年福に対しても申しわけないといふことをしたということを明らかに平野理事長が言つてゐるわけです。

「これは、きょうは時間の関係がありますので公開できませんが、私どもは、ビデオは公開する」とはできませんが、そのときのビデオのやりとり、これは活字にいたしまして全部持ってきてあります。もし疑問があるということであれば、ビデオの提供は大変差し支えるのでできないのです。が、そのチープ起こしした分は、委員にお見せすることはどうかというふうに考えておりま

それから、株の損失云々に関しては、先ほどの御説明にもありましたように、ある短期をとつて損失が出たとかその後これだけもつけが入ったからというこことであれば、簡単な話、待ってくれ、今二十八億損したけれども十年たてばもうかるんだという論議を開いていたにすぎないわけであって、そういうことが果たして抗弁になるだろうか。

そういうふたる欺瞞に満ちた答へで、なおかつこういう財團が存在しているということに対し、私どもは疑問を呈したわけでありまして、報道にいささかの誤りもなかつたと確信しております。

○砂田委員 時間になりましたが、いずれにいたしましても、我々にとって大変大事な財産、それを見込んで守るという思いをしっかりと持って事に当たっていただきたい、ぜひともよろしくお願ひを申し上げる次第でございます。

○江口委員長 福島豊君。  
○福島委員 公明党・改革クラブの福島豊でござ  
ります。  
本日は、参考人の先生方には、大変お忙しい  
中、国会においていただきまして本当にありがと  
うございます。時間も限られておりますので、質  
問をさせていただきたいと思います。

まず初めに高山先生に御質問したいんですが、先生の御説または御著作も繰り返し私は拝見いたしておりますが、支給開始年齢の六十五歳への引き上げということに対して、これは一番きつい措置であるということです。

の担保が本当にこの間にてくれるのかどうかは  
対する私の心配なんです。ですから、そのところ  
の心配がクリアされてからでもいいじゃな  
いか、もっと先にやることがあるということを、私  
は先ほど申し上げたつもりなんです。

ついての先生のお考えと、それからこうした形でリスクをマネジメントも、例えばバブルの崩壊のようなこったときにそれは果たして対応の点についての先生の御見解をお

○福島委員 私は、今のように企業社会、会社人間ということで六十五歳まで働き続けるというようなことは、生涯現役社会というのではできないだろうというふうに思います。NPOの活躍の場をもっと広げるべきだという議論もあります。また、セカンドライフという言葉もありますけれども、多様な働き方を保障するような社会づくりというのをぜひしていかなければいけない、そのように考えておりまして、まだ二〇一三年からということでござりますけれども、それまでの間に最大の努力をしていきたい、そのように思います。

次に、若杉参考人に自主運用の問題についてお尋ねをしたいと思います。

昨日の質疑の中でも、年金積立金でマネーベーグルムを行うのではないかという御意見もございました。しかし、年金資金の積立金の運用というのは、先ほども参考人から御説明がありましたように、長期の観点に立ってポートフォリオというものをしっかりとつくった上で運用する、考え方方にのものが短期間に株を売買して収益を上げるというような考え方とはまったく違う話だというふうに私は理解をいたしております。

ただそこで、グリーンスパン議長がこれはだめだというふうに話をされている最大のポイントは、政治の介入をいかに排除するのかということになると、なんども思うんですね。そこのこところが、日本の政府に対しての国民の信頼というのが余りない、率直に言ってそつなんだと私は思いますけれども、それで今回の自主運用ということに対しても、民主党を初めとした委員の先生方からさまざまなお批判が出ているんだと思います。

今回の自主運用ということに対して政治の介入というものをいかに排除できるのかということに対し

○若杉参考人 お答えいたします。  
最初に、政治や何かの介入あるいはPKOとい  
うようななことでござりますけれども、これはひと  
えに、受託者責任をきちんとするということと、  
情報開示をきちんとするという、その二つで担保  
することだと思います。

Digitized by srujanika@gmail.com

そして、その決定のプロセスをきちんと記録に残し開示をすることによって政治の介入や何かを阻止することができるというふうに私は考えています。

それから一番目の、暴落や何かが起こったときにはそういうことは避けられるのかとかということでもござりますが、そういうことはどうしても避けることができません。それはだれもそういうことは避けることができないわけとして、これはちょっと軽い言い方になってしまいますが、思いがけないことが起こってしまったということで、やはりみんなで負担するよりほかないということになるわけですね。

ただ、積立金の運用に関しては、リスク、リスクということばかりが強調されておりますけれども私が先ほど申し上げましたように、なぜ運用するかといいますと、それによって保険料を軽減しようという目的があるわけです。ですから、若干リスクをとることによって保険料を軽減できる、そういうメリットと、そのかわり、そのメリットを追求しようとすると後で運用が悪かったときに保険料を上げなければいけないというようなことが起こるかもしれない、そういうリスクもあるわけです。その辺は、初めから安全なものに運用して保険料が高いのと、あるいは保険料を低くして後から方が一が起つたときに追加負担をするのどちらがいいか、これはやはり国民の選択の問題だと思います。

どうもありがとうございました。

○福島委員　まさに、安全と利回りの有利さということのバランス感覚なんだと思うんですね。ただ、問題は、実際に運用の方針を決めた後に、それは情報公開されても、これはおかしいんじゃないかと思ったときに、それを変えるすべを多分国民が持たないというところに最大の問題があるのだろうなというふうに私は思っておりまます。それで、加藤参考人にお聞きをしたいと思うんですが、財投の方がいいんじやないか、安定して

いるというお話が最初にあったと思います。

ただ、私は先生にお聞きしたいんです、財投の金利というのは、実際に財投の融資によって行われている事業でそれだけの金利を上げているものはほとんどないと思います。一般財源から補てんされているというのが実態だ。そういうこと自体が問題だからそれを改めようという話になつたのであって、財投が何か非常に安定したい制度であるかのような御発言というのは、現実としては当たらないんじゃないかなと思いますが、いかがでしょうか。

○加藤参考人　私は、先ほど財投がいいとか、あるいはそれを前提にして考えると申し上げたつもりはそれが違つたかもしれません。受託者責任というのをまだ確立しておりません。受託者責任というのを要するに、ほかにより有利な運用先がある、それをとらなかった場合には明らかに違反を問われる仕組みであります。したがつて、それで、年金運用部に委託されるという仕組みは別にして、現在はそういう仕組みがあるわけです。現在そういう仕組みがありながら、そこで運用しておれば明らかに今いえば、日本で、財投あるいは資金運用部に委託するという仕組みの是非は別にして、現在はそういう仕組みがあるわけです。現在そういう仕組みがありながら、そこで運用しておれば明らかに今夫だという、至つて規律のない財政を日本は持つた、にもかかわらず、その収益を見過こしたといった、財政との分離の問題が出てくると思ひます。年金資金があるんだから国債を何ぼ出しても大丈夫だといふふうに私は思ひますし、どちらも一長一短がありますて、間でどういうバランスをとるのかということが大事ではないかといふふうに今思つてゐるということを最後に申し上げまして、また参考人の皆様に感謝を申し上げまして、私の質問を終わります。

どうもありがとうございました。

○福島委員　確かに、安全と利回りの有利さといふふうに思つていて、それで、年金運用部に対する委託ということを前提にする必要はないのですが、それでも、あえてリスクを冒す意味がどこにあるのか。

先ほど若杉参考人から分散投資の御説明がありました。これは全くそのとおりであると思ひますけれども、しかし、今世の中にさまざまな金融商品があって、例えば投資信託など、すべて分散投資が行われております。また、年金福祉事業団のかの年金資金の運用機関と比較をして劣っている

資金運用に関してもこの分散投資が行われたはあります。にもかかわらず、十二年間というかなり長期間にわたつての結果がマイナスと出ています。

ただ、もう時間が限られましたので質問を終りますが、最後に、私もう少し議論したいんです。

ただ、年福事業団も当初のころはもうかつていて、その運用自体が問題だということは恐らく直結していない。

それから二つ目は、国債で全部やればいいじゃないかという意見がありますけれども、それはまた、財政との分離の問題が出てくると思ひます。夫だという、至つて規律のない財政を日本は持つた、年金資金があるんだから国債を何ぼ出しても大丈夫だといふふうに私は思ひますし、どちらも一長一短がありますて、間でどういうバランスをとるのかということが大事ではないかといふふうに今思つてゐるということを最後に申し上げまして、また参考人の皆様に感謝を申し上げまして、私の質問を終わります。

どうもありがとうございました。

○田中(慶)委員長代理　吉田幸弘さん。

まず、森参考人にお伺いをしたいと思います。年金福祉事業団の資金の運用事業についてお伺いをしたいと思います。

先ほど若杉参考人から分散投資の御説明がありました。これは全くそのとおりであると思ひます。本日は、参考人の方にはお忙しいところ貴重な御意見をお聞かせいただきまして、ありがとうございました。あとで、あえてリスクを冒す意味がどこにあるのか。

私たちには、この新しいシステムのもとで長期運用といふふうに全力を重ねてけば、必ずいい結果が得られると言つておられます。

○吉田(幸)委員　では、新しいシステムのもとで運用収益をできる限り確保する、この方針、また細かな方法、コスト削減などの分野でこれまで実施してきた努力、今後はどのようにしていくのか、さらには情報公開の面も含めて少し詳しくお

のかどうか、この点についてまずお伺いをした

のであります。そして、特にこの五年間の運用成績はどうあるのか、各年度の財投の新規の金利と比較をしてその成績はどうなつてゐるのか、具体的にお示しをいただきたいと思います。

○森参考人　運用能力が劣つてゐるのではないかという端的なお尋ねでございました。

私は決して劣つてゐるということはないと確信をいたしております。

それから、ここ五年間の状況でございますが、実は先ほども申し上げましたように、平成七年が、基本ポートフォリオをつくり、新たな管理運用を始めたと言つてもいい変化の年でございました。したがいまして、五年と申されますと平成六年になつてしまふものでござりますから、その六年と五年間というのをちょっと変えさせていただきますと、その後の平成七年の状況は、私は大変よくなつてゐると思つております。

平成六年の状況で見てまいりますと、実は新規の預託金利が、当時、平均的に四年間ですつと見てみると二・六八でござります。それに対して、総合収益は六・一二といふふうにございまして、金利よりも三・四四%上回つた。要するにプラスの方向の成績を残しております。しかし、それが七年の前、六年では大変悪うございまして、この六年を入れますと、新しいシステムを入れる前を考えますと、実は全体としては二・〇二%の預託金利でございまして、総合収益が四・九一。一・八九%のプラスであったといふふうにござります。

私たちには、この新しいシステムのもとで長期運用といふふうに全力を重ねてけば、必ずいい結果が得られると言つておられます。

示しをいただきたいと思います。

○森参考人 先ほども少し申し上げましたが、基本ポートフォリオに基づきます一貫した運用管理を徹底するということがまず第一でございます。それから、運用機関の選択、選定について、新たな運用手法の研究結果を用いていくというような厳しい目で見ていただきたいと思っております。それから、情報システムの整備というのもまた不可欠でございます。さらに、運用手数料の合理化、これも大変重要なございます。

私どもは、これまでやつておりましたが、例えばコストの安いパッシブ運用の方にシフトしながらパフォーマンスをよくする方法、こういうものも考えていく必要があろうと思っております。国民の理解を得る観点からのディスクローズの充実、これはまだいろいろ御注文があろうかと思ひます。そういうものも取り込みながら、さらに一層の努力を重ねてまいりたいと思っております。

○吉田(幸)委員 ありがとうございます。

統一して、吉田参考人にお伺いしたいと思います。以上のようなことを考えながら、先進的な取組みをしつつ、よくやっていると言われる日を望んで一生懸命頑張りたいと思っております。

○若杉参考人 ありがとうございます。

統一して、若杉参考人にお伺いします。今回の財投の改革にあわせて行われる新しい運用が、我が国の国民経済全般にとってどのようなメリットが起こるのか、この点についてお話をいただきたいと思います。

○若杉参考人 お答えします。

大変大きなお金、公的年金の百二十四兆円、これは当然、一遍に市場に出るわけではありませんで、資金運用部に七年の満期で預託されているわけですが、実際には資金運用部は最長三十年までの長期の貸し出しをしておりますので、その百三十四兆円が厚生省に戻ってくるには大体十数年、十五年ぐらいかかるんじやないかというふうに言われておりますので、毎年十兆円ぐらゐのお金が市場に流れしていくということです。

そういうことで、かなりのお金が市場に流れいくわけですから、経済学でいいますと、市場が

熱くなるというか流動性が高くなるということ

で、市場の効率化、合理化に貢献するというふうに期待しております。これはまた、公的年金のお金だけではありませんで、郵貯のお金もこれから市場運用されるわけとして、そういうようなことが、あわせて日本の市場を豊かなものにしていくのではないかというふうに期待しております。

以上でございます。

○吉田(幸)委員 ありがとうございます。

統一して、大谷参考人にお伺いしたいと思います。

年金という問題ではなくて、広く社会保障についてのお考査を示していただきたいと思うのです。医療とか年金は確かに不都合な点、いろいろな悪い情報もあるかと思うのです。けれども、現にこの制度が今まで続いている中で、いい情報といふか、現在の社会保障、医療、年金、福祉、これらについての多少いい情報があればお示しをいただきたいと思います。

○大谷参考人 大変難しい御質問だと思うのです。さまざまな社会保障制度が今非常に論議されておりまして、少子・高齢化の中できれども、現にこの制度が今まで続いている中で、いい情報といふか、現在の社会保障、医療、年金、福祉、これらについての多少いい情報があればお示しをいただきたいと思います。

先ほどの御議論を聞いておりますと、運用益云々のお話が出ていて、これはやはり百三十何兆円というお金を寝かせておくということは当然もったいないわけですから、何とかその中で益を出して受益者の負担を減らすということも当然必要かと思うわけです。

しかしながら、現在の日本の制度を見ていくと

まさに、このまま今の役人たちに任せておいてどう

いうことが可能であろうかということを私たちは痛切に感じるわけです。極端な言い方をすれば、もうける端から浪費されたのでは国民はたまつたものではない。こういうふうに社会制度が非常に議論していくときには、まずそういうシステムをきちんと確立することが必要なのではないか。

少なくとも年金とか介護とか、国民の生命、健

康にかかるところには、多額の退職金を目的とするような役人は天下りさせない。別に、だから

道路公団だったらしいとかいうわけではないのですけれども、少なくとも国民の生命にかかるところにそういう人たちが巣くって、多額のお金を巻き上げていくという制度だけは何としても改めさせていただきたい。

五万円、六万円の国民年金の中から新たに介護保険のお金を払って、手取りは三万円だ四万円だとおっしゃっているお年寄りたちから見れば、どう考えても、この方が二、三年勤めて何千万円というお金を僕に入れて、また知らぬ顔で別のこところへ去っていくというようなシステムが大手を振って歩いている中で、幾ら社会保障制度の確立ということが言われても、国民は納得しないと私は思うのです。

今後、社会保障制度というものが医療や介護あるいは年金の面で国民に多くの負担を強いてくること、これははある程度やむを得ない。しかし、痛みを強いる以上は、ぬけぬけと大もうけをするような人々、国民の意識を逆なですするような人々をまず駆逐してからにしていただきたいというふうに確信しております。

○吉田(幸)委員 これで質問を終わります。

どうもありがとうございました。

○田中(眞)委員長代理 石毛錠子さん。

本日は、参考人の皆様、御多忙のところをありがとうございました。

されておりますゆうゆうの里に大きな関心を寄せ

ております。

そこで、具体的に大谷参考人に、取材をなさつてどのようなことをお考査になつたかという点で、次の質問をさせていただきます。

私はこのことにつきましてずっと当事者の方からお話を伺つておるときに、この日本老人福祉財團、あるいはゆうゆうの里の運営のあり方を決め明瞭だと。現理事長は非常勤の理事長で、その方は前理事長の友人の方というふうに伺つておりますし、それから、先ほど参考人のお話の中に、十

月からですか、新しい嘱託の方を迎えて再建策を講じておられるので、という御報告がございましたけれども、その方も現理事長の友人の方というふうに伺つておられますし、そのあたりについての御感想をお伺いいたします。

こういう公益法人の場合には、もっと透明性の高い開かれた理事会システムであるべきだというふうに私は考えておるわけですが、何人かの理事さんにお会いになっておられると思いますので、そのあたりについての御感想をお伺いいたします。

○大谷参考人 石毛委員がこのゆうゆうの里の問題につきまして大変御尽力いただいて実態の解明に御努力されているということは、取材の端々で私ども耳にしておりまして、何か孤軍奮闘の取材をしている中で、非常に私たちは心強く感じたと

いうことをまず申し上げておきたいと思います。

この理事会の問題ですが、取材その他を通じまして、はつきり言って、これだけのお金を動かしている財團でありながら、私は、当事者能力を

持っていないんじゃないいか、少なくとも国民にきちんとこたえることができないんじゃないかと。

私どもは、きょうお見えの吉田理事に対して、もちろんの責任を明らかにしてほしいということを再々申し上げたわけですが、平野理事長は出

きません。

それで、質問をさせていただきます。

私は、こういう社会保障制度が大変大きな変革、転換を迫られている時期に、そこにはどれだけ民主主義が貫かれているか、情報公開が徹底して市民、利用者になる人たちが判断できるようなシステムができるかということは、大変重要な要素の一つだというふうに考えております。

そういう観點からも、それから現に大変お困りになつていらっしゃる御高齢の方がいらっしゃるというその現実からも、日本老人福祉財團が運営

てこられたのですが、吉田理事は外出を理由にしてこられなかつた。何もこれは取材に応じなかつたから腹いせで言つてゐるわけではなくて、当事者としての権利も義務も放棄してゐるというふうに私は考へざるを得ないわけです。番組の中でも放映いたしましたが、平野理事長は、まさか業務命令を出すわけにいかないでしようと言つて笑つておられるぐらゐ、既に責任を放棄してゐるといふような感じしか得なかつたわけです。

それから、友人関係でこの理事会がだらり回りにされているということも、委員御指摘のところだと思います。現理事長の親しい方がこの十月に入つたということ、私どもは既に取材しております。たしか、大変苦境に立つてゐる某自動車会社におられた方だということでございますので、恐らくこちらの方にもまたコストカッターが始まるのかなということを大変危惧しているところでございます。

○石毛委員 ありがとうございました。

それでは、吉田参考人にお伺いをしたいと思ひます。

今理事会の構成といいましょうか、あり方についてでござりますけれども、昨年ですか一昨年ですか、評議員会が形成されたというふうに伺つております。普通、こういう公益法人の理事を決定する場合には、評議員の間で理事候補を選んで、そして理事会が結成され、互選といいましょうか、そういう形で理事長が選出される。これは民主的な手続の問題でもありますし、公益法人のおあり方としてはその方が正しいと思ひます、私はそういう方向性がとられるべきだというふうに考へるわけでございますけれども、この際、定款を変更されて理事会のあり方について、理事のお立場として御回答できる範囲もござりますが、うけれども、どのようにお考えになられますか、そこのことをお願いいたします。

○吉田参考人 結論から申しますと、私は先生のおっしゃったとおりにすべきだと思います。ただし、寄附行為の改正については、入居者の代表、

私も役員、それから職員が入りまして、研究会をいたしました。そのときいろいろと、並行論と云ふものですが、意見が一つにはまとまらないことがあります。

やはり一番問題なのは、評議員会で理事を選任する、こうう規定を設けるかどうかというところです。

そこで、今度は、評議員会というのがありますて、評議員といふのは、七施設ありますけれども、一施設から二名の入居者が入るわ

けですが、それと公益委員というのが三人くらいというふうな、少数なんですね。そういうふうなことで入居者に偏つた評議員会であるわけですね。ですから、そこで理事を選ぶということが果たして今の評議員会の構成でいいのかどうかという問題はあるわけです。

その評議員会にかけたときに、現理事長は、非常勤で弁護士でござりますけれども、この問題は自分は次期の理事長に任せ、寄附行為を改正するかどうかは次期の理事長が決めることにしたいということです、これは評議員の方々も了承しております。

また、この問題につきましては、今の寄附行為では、理事会で理事を選ぶことになつていております。

○吉田参考人 ありがとうございます。

今理事会の構成といいましょうか、あり方に

ついてでござりますけれども、昨年ですか一昨年ですか、評議員会が形成されたというふうに伺つております。普通、こういう公益法人の理事を決

定する場合には、評議員の間で理事候補を選ん

で、そして理事会が結成され、互選といいまし

うか、そういう形で理事長が選出される。これは

民主的な手続の問題でもありますし、公益法人の

あり方としてはその方が正しいと思ひます、私は

そういう方向性がとられるべきだというふうに考へるわけでございますけれども、この際、定款を変更されて理事会のあり方について、理事のお立場として御回答できる範囲もござりますが、うけれども、どのようにお考えになられますか、そこのことをお願いいたします。

○吉田参考人 結論から申しますと、私は先生の

おっしゃったとおりにすべきだと思います。ただ

し、寄附行為の改正については、入居者の代表、

このところをきちっと直して、今の総理府等の指導もありますように、モデルというものは全部評議員会で理事を選任することになつていますから、それはぜひやるべきだと思いますが、ただ条件がある、こううふうなことでございます。

○石毛委員 ここは恐らく議論のあるところだろ

うと思います。

ゆうゆうの里を立ち上げる歴史的のこと、発足

ますけれども、一施設から二名の入居者が入るわ

けですが、それと公益委員というのが三人くらい

というふうな、少數なんです。そういうふうなこ

とで入居者に偏つた評議員会であるわけですね。

ですから、そこで理事を選ぶということが果たし

て今の評議員会の構成でいいのかどうかという問

題はあるわけです。

その評議員会にかけたときに、現理事長は、非

常勤で弁護士でござりますけれども、この問題は自分は次期の理事長に任せ、寄附行為を改正す

るかどうかは次期の理事長が決めることにしたい

ということです、これは評議員の方々も了承してお

ります。

また、この問題につきましては、今の寄附行為

では、理事会で理事を選ぶことになつていております。

○吉田参考人 ありがとうございます。

今理事会の構成といいましょうか、あり方に

ついてでござりますけれども、昨年ですか一昨年

ですか、評議員会が形成されたというふうに伺つ

ております。普通、こういう公益法人の理事を決

定する場合には、評議員の間で理事候補を選ん

で、そして理事会が結成され、互選といいまし

うか、そういう形で理事長が選出される。これは

民主的な手続の問題でもありますし、公益法人の

あり方としてはその方が正しいと思ひます、私は

そういう方向性がとられるべきだというふうに考へるわけでございますけれども、この際、定款を変更されて理事会のあり方について、理事のお立場として御回答できる範囲もござりますが、うけれども、どのようにお考えになられますか、そこのことをお願いいたします。

○吉田参考人 結論から申しますと、私は先生の

おっしゃったとおりにすべきだと思います。ただ

最近の経済情勢の変動に伴つて生活にお困りの方もおられるわけでございますので、そういう方か

れども、評議員会の構成が今入居者中心の評議員会でいいのかどうかということについて、私

お答えしたかのようなお話でございますが、今

いうのが起きてくることははつきりしております。

したがって、私どもは、融資をした責任上、お約束に従って、お貸ししたものは利息をつけてお返しいただくという基本は守りながら、お返しいただけるような状態を一方で支えるというのもまた必要でございます。それを考慮しながら対応をしていかなければならぬ、こう思っております。

○石手委員 ゼひ、お返しただけるような状態をというのはどういう状態をつくり出すというごとなのにお伺いしたいところですが、残念です、発言時間が終わりましたので。

ありがとうございました。

○田中(眞)委員長代理 古川元久さん。

○古川委員 民主党的古川元久でございます。本日は、参考人の皆様方には、大変に貴重な御意見をお伺いさせていただきまして、ありがとうございました。

時間が限られておりますので、早速御質問した

いと思うんです。

まず、若杉参考人にお伺いしたいと思うんですけれども、先生がお書きになられましてきょう提出していただいたこのペーパーを読みますと、今度の年金積立金の自主運用は、専ら年金財政の面からだけ書いてあるようなんですね。先生は、郵便の意見を出されておられるようなんですねけれども、そういう意味では、今回の年金積立金の自

主運用は、一面ではもちろん年金財政にかかわりますが、これはそもそも財投改革全体の中での一部分だというふうな認識をすべきものではない

か、そういう大きな一面を持っていると思いますが、いかがでしょうか。簡潔にお答えいただけます。

○若杉参考人 財投改革を契機に自主運用になりましだれども、本来は、年金の資金にふさわしい運用ということが望ましいわけですが、そういうふう大原則の上から自主運用が始まつたというふうに思います。

に理解をしております。

○古川委員 では、特にこれは財投改革とは別に、全く切り離して考えていい問題だというふうに考えた方がだいたいことですか。

○若杉参考人 財投改革は財投改革いろいろな

問題があると思いますので、それはそれで別に議論をしなければいけないと思いますが、今のこの

自主運用の問題は、本来、年金の資金にふさわし

い運用、そういう考え方でとらえるべきであると考えております。

○古川委員 では、この辺をちょっと加藤参考人の方にもお伺いをしたいんですけども、加藤参考人は、この問題はこうして年金だけで、本体の財投改革とは切り離して議論をする。しかも、郵

貯とかあるいは簡保の自主運用部分も出てくるわ

けであります。市場というマーケットの観点からすれば、当然、郵貯ども簡保の資金も含めて

公的ブレーヤーが出てくるということについて

は、年金の運用についても同じような観点で考え

なきやいけない、私はそのように思うんですが、

これは、加藤先生、高山先生などのように思われますか。

○加藤参考人 私は、市場の側から見れば、年金

にしても郵貯にても全く同じことであると考えております。したがって、マクロ的に見れば、そ

れは国がかかるる資金運用をどうやっていくかと

いう観点から総合的な検討が行われないといけない

と思っております。

そういう意味で、先ほど申し上げましたよう

に、例えば年金というのは、その年金積立金の運

用をいかにうまくするかという観点ももちろん非

常に重要ですけれども、より基本的に言えば、や

はり国の資源配分がマクロ的に適正に行われて経

済成長が上がることが、結果的には年金に最大の

果実をもたらすものだと思っておりますし、ま

ましだれども、本来は、年金の資金にふさわし

い運用ということが望ましいわけですが、そういうふう

大原則の上から自主運用が始まつたというふう

す。

○高山参考人 基本的に、財投改革と切り離して議論することは極めて不適切だというふうに考えておりまして、その点での認識は先生と全く同じでございます。

私、先ほどの意見陳述の中で資金運用問題についてほとんど触れませんでした。それで、少し補足させていただきたいのですけれども、若杉先生は大変立派な方でございまして一々ごめんともなんですが、ただ、長期投資のメリットを盛んに強調なさった、長期投資のメリットはあるというふうにおっしゃったんですねが、ただ、期末資産の価値のばらつき度合いも極めて高いことは専門の学者が一致して指摘しているところでございます。

それをもう少し簡単に申し上げますと、資金運用に当たって大きな損失が発生することは必ずあります。なぜなら、当然、郵貯だと簡保の資金も含めて

この年金の百四十兆円を公的ブレーヤーで運用することを認めるのか、これはぜひ小泉先生に来ていただいて、ここで意見を聞いた方がいいんじゃないかなというふうに思います。ちょっと話が横にそれましたけれども……。

今、お二人の先生からは、これは財投改革と非常に関連が深いというふうなお話をありました。

若杉先生、反論がありましたがどうぞ。

○若杉参考人 もちろん、財投は財投で改革をしなければいけないわけですが、繰り返しになるの

ですけれども、本来、公的年金という形で年金を確保するためには、それに一番ふさわしい資産運用をすることが大事だ、そういうふうにお答えするしかないわけです。

○古川委員 私も東大にいましたから、東大の先生は、どうも簡単なことを難しく言うのが得意な

が圧倒的に多いわけです。これは、ノーベル賞の経済学賞までもらった偉い先生がいるんですねけれども、その人たちが関与したインベストファンドがつぶれているんですね。ですから、学者がこれ

が圧倒的に多いわけです。

私が聞いているのは、要は、これは財投改革と関係があるんですか、ないんですかということだけを聞いています。

○田中(眞)委員長代理 質問に答えてください。

若杉参考人。

○若杉参考人 そういう意味でいえば、財投改革の流れの中で出てきたこととして、大いに関係があると思います。

○古川委員 それであれば、この法案――まだ財

問題を、私は小泉先生に一度お聞きしたいのですが、小泉先生は、あの廃止を提案したときに、こんなスキームができるということを予想していたのかどうか。私は、失礼ながら、極めてがっかりなさっていると思います。全然意図と違つたものばかりで、おもろに多分おっしゃるが、上がつていているというふうに多分おっしゃるんじやないか。

以上でございます。

○古川委員 私も、確かに高山先生のおっしゃる通りで、郵貯を民営化しろと言う人が、どうしてこの年金の百四十兆円を公的ブレーヤーで運用することを認めるのか、これはぜひ小泉先生に来ていただいて、ここで意見を聞いた方がいいんじゃないかなというふうに思います。ちょっと話が横にそれましたけれども……。

今、お二人の先生からは、これは財投改革と非常に関連が深いというふうなお話をありました。若杉先生、反論がありましたらどうぞ。

○若杉参考人 もちろん、財投は財投で改革をしなければいけないわけですが、繰り返しになるのですけれども、本来、公的年金という形で年金を確保するためには、それに一番ふさわしい資産運用をすることが大事だ、そういうふうにお答えするしかないわけです。

○古川委員 私も東大にいましたから、東大の先生は、どうも簡単なことを難しく言うのが得意なが圧倒的に多いわけです。これは、ノーベル賞の経済学賞までもらった偉い先生がいるんですねけれども、その人たちが関与したインベストファンドがつぶれているんですね。ですから、学者がこれ

結にやらなければいけない合理的理由はあるのかどうか。きょうの御意見を聞いても相当な問題があるわけありますから、これは分離してももっとじっくりと議論すべき問題じゃないか。私は、この前も大臣や局長に、これを一緒にする合理的理由はあるのかと。全然お答えになっていただけませんでした。もし、いらっしゃる先生方が中で、合理的な理由を説明できる先生がいれば教えていただきたいと思うのです、私は恐くないと思うのですけれども。

若杉先生と加藤先生、これはどうですか。一緒にやる合理的理由。むしろ、これは施行期日自体は附則で財投改革とあわせてとなっているわけであります。そこまで一緒に議論をしていく問題じゃないかというふうに私は思いますが、いかがですか。

○若杉参考人 財投改革に伴って出てきたので、一緒にやるべきかどうかというのはまた議論があると思うのですが、まず、財投改革の中で一番問題になってきたのは、公的年金の積立金とか郵貯のお金が自動的に資金運用部に入ってくるということが財投の規律をなくしたんじゃないかという議論があるわけです。そういう観点から言いますと、まず入り口のところでは市場原理が働くということは、財投改革にとって大変いことじゃないかというふうに考えております。

○加藤参考人 私は、余り難しくお答えするのは得意じゃないものですから、簡潔にお答えしますと、この法案自体が別の冊子になっておりますように、全くほかのところとは、全くと言つて語弊があるかもわかりませんが、関係ないと私は思います。むしろ、財投と一緒に審議すべき話だと考えております。

○古川委員 若杉先生にもう一度簡単にお答えいただきたいのですが、これは切り離してもいいですが、しかし、ではそれをどう運用するかという中身ですから、これは経済学部の先生に、私、法学部出身の者が言つてじやないと思いますが、経済的な金融の側面から大蔵委員会でも、最低で

も合同審査をやるべきものだというふうに思いますが、思うか思わないかだけお答えください。

○若杉参考人 幅広い観点から見ると、そういう点ですね、これは。

そういう点からも、やはりこの法案を慌てて上げるというこの問題點が明らかになってきたんじゃないのかなという気がしますけれども、時間がなくなってしまいますから、次に行きます。

そういう点からも、やはりこの法案を慌てて上げるというこの問題点が明らかになってきたんじゃないのかなという気がしますけれども、時間がなくなってしまいますから、次に行きます。

○古川委員 思うということでおろしいのですね、これは。

そういう点からも、やはりこの法案を慌てて上げるというこの問題点が明らかになってきたんじゃないのかなという気がしますけれども、時間がなくなってしまいますから、次に行きます。

金の規模、これをもつとふやそうとする、そんなにこれはリスクをとつていいものですか。むしろ、もう少しこれは国民の側のところで、自分たちのところで、自分の稼ぎを将来のためにも掛けてしまふとか運用してもらう、そういう形でリスクを分散した方が、先生の理論からいえば、むしろトータルとして、国民全体として、将来まで踏まえて考えますと、リスクが分散されて国民経済にとっていいんじやないかと思いますが、いかがでしょうか。簡潔にお答えください。

○若杉参考人 私は、リスクをたくさんとれと言つているわけではないわけとして、年金の資金の改正案でも、積立金はもつと積み増そうという話であるのですけれども、先ほどの若杉先生のペーパーとかを読ませていただきても、分散投資すればリスクは小さくなるんだというようなことが書いてあるわけですね。一般的にそうですね。

そういうことからすると、年金の積立金をふやしていくべきことは、国がそれだけのリスクをとつていくことになるわけですね、ある意味で集めていくわけですから。それが一ヵ所に集まれば、たくさん投資すれば、ハイリターンもやつていていくことになるわけですね、ある意味に合った程度でリスクをほどほどにとるよう、それによってハイリターンを実現することができる、長期的に見れば保険料の負担を軽減できる、そういう趣旨でございます。

それから、運用ですけれども、年金というお金ですから、国民が将来に備えて年金を積み立てて、将来の世代の子供にとって好ましいのかどうかという問題は間違いなくあると思うのです。

しかも、この年金の自主運用の場合には、責任

算から九百十兆の積立不足があるなんというお話を

は、若杉先生も当然御承知だと思います。それで、積立金はバッファードだというお話をありました。しかし、加藤先生のお話の中

で、積立金はバッファードだとは私は言えない

いわけですよ。わかりますか。そういった意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

いわけですよ。わかりますか。そういう意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

いわけですよ。わかりますか。そういう意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

いわけですよ。わかりますか。そういう意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

いわけですよ。わかりますか。そういう意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

いわけですよ。わかりますか。そういう意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

いわけですよ。わかりますか。そういう意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

いわけですよ。わかりますか。そういう意味で、國民にとって掛ける掛けないの選択はできな

ろこれからは民営化になるということございます。そういうふうに私は理解するべきだと思つております。

○古川委員 これはほかの保険と違つて、年金の場合には保険料を強制徴収されているわけですか。そういうふうに私は理解するべきだと思つております。

○古川委員 これはほかの保険と違つて、年金の場合には保険料を強制徴収されているわけですか。そういうふうに私は理解するべきだと思つております。

だきますけれども、若杉先生は、先ほどのこの中で、積立金はリスクをとれるバッファードだというお話をありました。しかし、加藤先生のお話の中では、とても積立金はバッファードとは言えない

と。

時間がなくなりますから、質問だけさせていた

のがいいか、それとも積立金という形で、ストックであるものの増減によってリスクを吸収していくのがいいか、これは国民の選択の問題だと思います。

私としては、直接国民が目に触れる保険料を余り変動させるより、積立金で吸収した方がいいのじゃないかと思いますので、今の制度ではそれができないのですが、そういうような仕組みを考える必要があるのじゃないかと思います。

ただし、問題は、公的年金の積立金がどれだけのものを持っているかということは、数理計算的に非常にあいまいな面が実はあるのですね。その辺のディスクロージャーは必ずしもされていません。ですから、そこをきちんとディスクローズするということが大前提だと思います。

それから、もう一つは何でしたか……。（古川委員）「今年の年金がやつてきた運用は、先生が言われる今度の運用の観点から見れば、株に四五%も投資するようなことは」と呼ぶ）それは、年金のお金としては株へのウエートが大き過ぎたんじやないかと、私自身としては思います。

○加藤参考人 パッファーになるかどうかということことで言えば、私はこれは全くならないと思っております。今の百三十兆円といいますのは、当面のキャッシュフローという観点から滞留しているというのだけでありまして、複式会計の考え方でいきますと、それは、厚生省の二年前の試算でいきますと、九百兆円の債務を負っているわけですね。これはもう既に発生した債務なわけです。ですから、パッファーになり得るというのは、債務を超える資産があつて初めて、その超える分がパッファーになるというのが基本的な考え方であります。

○古川委員 若杉先生の今のお話の中で、今年の年福はこれまで運用のあり方には問題なかったといふうな発言ばかりあつたのですけれども、それがやはりプロの目から見ればおかしいということが明らかになつたと思います。また、積立金がパッファーかという問題について

ても、今若杉先生が御自分でおっしゃられたようになります。実際に本当にこれがパッファーとして使えるかどうか。積立不足の試算、九百兆という試算もあいまいだという話がありましたけれども、まあ本当にこれをリスクあるものに使うのであれば、本当にこれをリスクあるものに使うのであれば、その部分の計算をしっかりとして、それをちゃんとこの国会の場でも国民に明らかにした上で、それから初めてリスク運用に入つていく、それが手順じゃないかというふうに私の考え方を申し上げて、質問を終わりたいと思います。

○田中（眞）委員長代理 児玉健次さん。

○児玉委員 日本共産党的児玉健次です。

最初に、加藤先生にお伺いしたいと思います。

政府と与党の思いどおりでいけば、二〇〇一年の四月から、年金の積み立て、百四十兆円を上回る部分、それから郵貯の方、郵貯は全額ではありませんが、その中で簡保事業団の株式運用に回される部分、合わせて、我々が経験したことのない巨額の金額が株式市場と金融市場に投入されることがあります。そのことの持つている影響、そのことのインパクト、それをどういうふうにお考えになるかというのが一つです。

それからもう一つは、どのような形であれ、厚生大臣が、別の言い方をすれば国が、この株式を取得することになる、その株に伴う議決権の関連。国が私企業の議決権を使行使することの問題、ないしは、そのことが不適であるというのでもし議決権を放棄するとすれば、資産の運用という点で非常な無責任さが出てくる。そのあたりについて、加藤先生のお考えをお伺いしたいと思います。

〔田中（眞）委員長代理退席、委員長着席〕  
○加藤参考人 まず最初の点でありますけれども、第一の点、第一の点は非常に密接に絡んでいます。

私は、先ほども申し上げましたように、本当に圧倒的に世界最大の機関投資家が誕生するということですから、そのことの市場に対する影響といふのは極めて大きいと思います。しかも、これも

先ほど若杉参考人がお答えになりましたように、政治的な影響というのは、これは排除できないな

と思います。一〇〇%排除する仕組みをつくると、これは不可能であると思います。

したがって、運用リスクの問題とボリティカル

リスクという観点から、私は恐らく、世界のどこにも例がないということ自体が、そういうリスクが大きいからとられないということである

と思いますし、また、例えば国債を中心とした運用をすれば、そんな巨大なリスクをとる必要は全くないわけです。年金に限れば、年金の積立金の運用というのは、リターンを追求するのが目的ではないわけですね。これはあくまでも、国が負つている債務をいかに忠実に履行するかということです

ですから、それを安定的に運用するというのが最大の目標だと思います。ですから、そういうことを考えますと、これは非常に大きい問題を含んでいます。

それから第二番目の、これはコーポレートガバナンスの話だと思いますけれども、これもいろいろな説明はし得ると思いますけれども、基本的に非常に大きい問題があると思います。

国が株主としての権利を行使するとすれば、企業に対する経営の介入、これは間接的であつてもやはり経営に対する介入というふうになります。その結果、その株に伴う議決権の関連。国が私企業の議決権を使行使することの問題、

ナансの話だと思いますけれども、これもいろいろな説明はし得ると思いますけれども、基本的に非常に大きい問題があると思います。

それから第三番目の、これはコーポレートガバナンスの話だと思いますけれども、これもいろいろな説明はし得ると思いますけれども、基本的に非常に大きい問題があると思います。

生大臣が、別の言い方をすれば国が、この株式を取得することになる、その株に伴う議決権の関連。国が私企業の議決権を使行使することの問題、

ナансの話だと思いますけれども、これもいろいろな説明はし得ると思いますけれども、基本的に非常に大きい問題があると思います。

それから第四番目の、これはコーポレートガバナンスの話だと思いますけれども、これもいろいろな説明はし得ると思いますけれども、基本的に非常に大きい問題があると思います。

図りつつ」と申しました。今回の審議で、まだ時間があるから大丈夫だと言つ方もいますけれども、十年前にそういうことが言われて、そして十年後どうなつてあるかというと、ますます状況は

先ほどの先生の御意見を拝聴していく、例えれば、労働省が最近出した高年齢者就業実態調査においてますと、これは平成八年で一番新しいものですが、従業員の規模五千人以上のところで定年制度が何歳であるかという前に、定年前退職者が四三・三%、四三・三%が定年前で退職を余儀なくされている。こうなりますと、海部さんが言った

敬しくなつていて、先ほどの先生の御意見を拝聴していく、例えれば、労働省が最近出した高年齢者就業実態調査においてますと、これは平成八年で一番新しいものですが、従業員の規模五千人以上のところで定年制度が何歳であるかという前に、定年前退職者が四三・三%、四三・三%が定年前で退職を余儀なくされている。こうなりますと、海部さんが言った

六十歳代前半の雇用を確保するという前提が崩れたと思うのです。そういう中で、繰り延べをそのまましていくことについて、私は全くそれは道理がないと考えるのですが、先生のお考えをお伺いしたいと思いま

す。六十歳代前半の雇用を確保するという前提が崩れたと思うのです。

そういつて、私は全くそれは道理がないと考えるのですが、先生のお考えをお伺いしたいと思いま

す。六十歳代前半の雇用を確保するという前提が崩れたと思うのです。

○江口委員長 ただいま御出席をいたいでおります加藤参考人は、所用のため退席をされます。大変ありがとうございました。

○高山参考人 支給開始年齢問題は長年の懸案でございました。私の記憶では、昭和五十五年改正のときに厚生省が提案して以来、ずっと議論してきた問題でござります。そのため、高齢者の雇用確保ということがうたわれ、担当大臣は常にこのことを気にかけて施策を推進してきたはずだというふうに私自身は理解しております。

ただ、残念なことに、ここ十年間、平成不況が長く続いてしまいました。バブルの清算がまだ残念ながら終わつてしまつません。

終わった後、では日本経済はどうなるかということなんですか？これもいろいろの考え方がありますがございまして、いろいろなシナリオがあって、みんながこうなるというふうに信じられるようなものがまだないのですね。六十年代前半、みんな働けるようになるんだというふうな思いにまだなつてないというところが一番気にかかる点でございました。六十年代前半の雇用の場の確保を

います。

働く人が高齢者だけということではないのですね。女性もこれからもっと働くようになりますし、外国人労働ということも当然ある。あるいは、企業の関係者にとっては、場合によっては生産基地を外国に移してしまって、その結果、わざとあります。そこで、高齢者の雇用が確実にうまくいくという見通しが立っていないわけですよ。今までこれだけの期間をかけてやってきながら、全然実績も上がっていない。二十一世紀になりまして、現役サラリーマンの数は減っておりまして、あるいは人口も減り出す、国内のマーケットがだんだん小さくなっていくわけです。そうした中で本当に高齢者の雇用確保ができるのかということなんですね。

私は当然やっていたみたいですが、その成果に対して今から楽観論をもつて将来の制度を決めるということについては、私はどうしても大きな違和感を感じ得ません。

以上でございます。

○児玉委員 吉田さんと大谷さんに同じことについて二点お伺いしたいと思います。

一つは、先ほど吉田参考人のお話の中で、アメリカに投資した、その結果、現在、財団に損失をもたらしているというお話をありました。私の承知する限りで言いますと、財団がカリフォルニアに六十一年の土地を購入したのは八九年の秋ではなかったかと思います。そして、結局、あれこれの経過があつたけれども、そこから撤退したのは九七年の春であつて、実にこの八年間、問題が指摘されながら、なぜそれが放置されたのか、そういうことの責任はだれがどるのか、この点についてお聞きしたいというのが一点目です。

二つ目は、ゆうゆうの里もさまざまにあります。が、限定して聞きたいのは、京都のゆうゆうの里の現状です。入っている方に対するケアがおおむね良好だというふうにさつき全体的に言われただれども、私の調査によれば、生存者で退去された方は、京都といえば、九八年が六名、そして九九

年、まだ年度途中ですが、七名ですね。そういう

方たちが退去されて、入居率は一割台、そのよう

な状態でおおむね良好と言えるのか、この二点についてお二人から聞きたいと思います。

○吉田参考人 質問は二つあったと思います。一

つは、アメリカの問題でござります。

アメリカの問題につきましては、まだ損失は、生じたんじやなくて、生じるおそれがあるということであります。

これはどういうことかといいますと、先ほど申

しましたように、向こうの現地の非営利法人がゆうゆうの里に倣った有料老人ホームをつくりたい

ところが、一九八九年にあります、財団としては、土地を買ってそれを貸す、向こうの有料老人ホームが軌道に乗ったらその土地を売却する、

こういうようなことで土地を確保したわけになります。

そのうちの一九九六年の十二月に、向こうの非営利法人がお金がなくなったので財団に援助してくれというような話があり、そういう話を理事

会にかけました。そこで、これ以上お金を貸したりなんかすると、事による財団本体が危なくな

りますけれども、一九九六年の終わりくらいにな

りましてもまだ立ち上がらない、こういうふうな状態にありました。

そのうちに、一九九六年の十二月に、向こうの非営利法人がお金がなくなったので財団に援助してくれというような話があり、そういう話を理事

会にかけました。そこで、これ以上お金を貸したりなんかすると、事による財団本体が危なくな

りますけれども、一九九六年の終わりくらいにな

りましてもまだ立ち上がらない、こういうふうな状態にありました。

京都は、二年前にできただばかりです。ですから、入っている人は非常に新しいわけです。それで、これは私どもの責任ですけれども、いろいろな経営不安の状態というものが報道されました。私ども、入って十年とかそういう期間は、生存で退去されるときはお金を返すことになっているわけです。ですから、どうも危ないというふうなことを考える方がいらっしゃいますと、そういう方は、お金が返ってくるからということでお出る方がいらっしゃる、これはしようがないと思うのですが、そういうふうなことです。ですから、私どもは、サービスが低下したから出るというふうなことは、サービスが低下したから出るというふうなことになっています。

以上です。

(安倍晋)委員長代理退席、委員長着席)

○大谷参考人 委員御指摘の、アメリカでの土地の購入という件、これは私どもも、放映の中ではやらなかつたのですが、実際に取材しております。これまで、千百五十万ドルぐらいで土地を買いましたが、それは借金で買いましたが、その利子とか固定資産税とか、こういうのを払っておりま

すので、私の記憶が正しければ、そのお金が大体三十五億ぐらいかかるとしていると思います。ただし、この値段である土地は売れません。ですから、やはりどうしてもある程度損を覚悟で売らなければなりません」ということです。

ゆうゆうの里といったようなノウハウをアメリカにもとづいて始められたというふうに私は取材の中で聞いているのですが、大体、自分

のところの運営さえおぼつかない、ろくなことが

じて売却交渉をやっております。交渉の内容です

ので、ここではちょっと内容を申し上げられません。また、日本でも、日本の弁護士免許を持って

いて、なおかつカリフォルニア州の弁護士免許を

持っている日本人の先生にいろいろと御指導いた

だいて、それでやっております。

買主はあります。この土地はカリフォルニアにあります。この土地はカリフォルニアの手続にありまして、カリフォルニアの土地売買の手続

というのはちょっと日本と違いますけれども、そ

れに従つていろいろやっております。そういうよ

うなことで、これがうまくいけば売却できるん

じゃないか、そのときにはやはりある程度の損は生じる、生じざるを得ないという状態です。そ

ういうふうなことで、損失は生じていませんけれども、損失は出るだろうというふうなことあります。

京都は、二年前にできただばかりです。ですから、入っている人は非常に新しいわけです。それ

で、これは私どもの責任ですけれども、いろいろな経営不安の状態というものが報道されました。

私ども、入って十年とかそういう期間は、生存で退去されるときはお金を返すことになっています。

ですから、どうも危ないというふうなことを考える方がいらっしゃいますと、そういう

方は、お金が返ってくるからということでお出る方がいらっしゃる、これはしようがないと思うのですが、そういうふうなことです。ですから、私どもは、サービスが低下したから出るというふうなことは、サービスが低下したから出るというふうなことになつていてるわけです。

京都は、二年前にできただばかりです。ですから、入っている人は非常に新しいわけです。それ

で、これは私どもの責任ですけれども、いろいろな経営不安の状態といつもの報道されました。

私ども、入って十年とかそういう期間は、生存で退去されるときはお金を返すことになっています。

ですから、どうも危ないというふうなことを考える方がいらっしゃいますと、そういう

方は、お金が返ってくるからということでお出る方がいらっしゃる、これはしようがないと思うのですが、そういうふうなことです。ですから、私どもは、サービスが低下したから出るというふうなことは、サービスが低下したから出るというふうなことになつていてるわけです。

京都は、二年前にできただばかりです。ですから、入っている人は非常に新しいわけです。それ

で、ここではちょっと内容を申し上げられません。また、日本でも、日本の弁護士免許を受けなくてよかつたのではないかとい

うふうに私どもは解釈しております。

八九年から九七年までもめ続けているわけであります。九年間近くあつたわけですから、前理事長が

地位保全だなんだというこの経緯は、監督官庁であります厚生省は十分に承知しているはずなん

です。しかも、吉田理事事がおっしゃったように、土地は売れていないわけです。ほつたらかしてい

るわけです。そういうことを厚生省は、監督官庁であります厚生省は十分に承知しているはずなん

です。九九年から九七年までもめ続けているわけです。九年間近くあつたわけですから、前理事長が

地位保全だんだんだというこの経緯は、監督官庁であります厚生省は十分に承知しているはずなん

です。九九年から九七年までもめ続けているわけです。九年間近くあつたわけですから、前理事長が

けです。

そうしたことを放置しておいて、今、一部のゆうゆうの里で何をやっているかといいますと、この問題を報道いたしました朝日新聞と毎日新聞と私どもテレビ朝日に、老人福祉財団は抗議文を出してくるわけです。私たちから見れば荒唐無稽の抗議文なんですが、何でこんなに次々抗議文を出してくるのだろうかと思っておりましたら、これには、新規入居者にマスコミはだらめだということを示すための抗議文の文集をつくって配る。こんなばかな組織が世の中にあるかと。

マスコミあての抗議文の文集ができるような組織というのは一体どうなのかということで、私は先ほど来のやりとりを聞いておりますと、現執行部に関しては全く反省の余地がないし、今後も年金の垂れ流しは続くだろうと確信しております。

○児玉委員 ありがとうございました。

○江口委員長 中川智子さん。

○中川(智)委員 社会民主党・市民連合の中川智子です。きょうはお忙しい中ありがとうございました。まず最初に、ジャーナリストとしてお仕事をしているいらっしゃる大谷参考人に伺いたいんですが、今回の年金改革、五年ごとにやっているんですが、今回は三つあって、年金一つだけじゃなくて、その自主運用の部分と、もう一つはいわゆる年福事業の解散と承継があるので、国民の皆さんには、むしろこっちの方をよく知らないと思うんですよ。

この間、先週金曜日に、ここですごいもみく

ちゃで強行採決というのがあったのですが、グリーンピアの問題ですか、あと自主運用、今まで四兆兆のお金が市場にどっと出されるという声として、国民の皆さんがこういうふうな法律なんだ、こんなに大変なんだよ、自分たちの年金がこういうふうに使われているということをよく知っていると思われますでしょうか。そういう印象をちょっと大谷参考人にお伺いしたいと思う

です。

○大谷参考人 委員御指摘のとおり、例えば年福の問題とか自主運用の問題とか、こういうことを果たして国民が知っているんだろうかということを私ども日々取材して肌に感じないと申しますと、私ども日々取材して肌に感じているところは、恐らく国民は漠然と御存じないんじゃないかな、漠然と知っているというところなんじゃないかなと思うのです。

その漠然と知っているのが何かということが一番問題だと思うのですが、「これは年金に対する不安全感と不信感だ」というふうに私は思っております。

とりわけ若い方が、今のお年寄りはいい、あるいは五十歳以上の方々はぎりぎり何となるだろか、だから自分たちは将来的にはこの社会から保障されないんじゃないかという不安全感と、私どもの年代に対する不信感、あんたたちだけい目をしていくんじゃないのかと。

そういうことにならないために当委員会で皆さんが御審議なさっているんだということは十分承知しているんですけど、残念ながら、ここで各委員の皆さんのが審議なさっていることは国民の中に浸透していない。むしろ不信感と不安感があおられているんじゃないかな。

そういう意味では、私たちが先日やったような番組というのは、まさにその不信感と不安感を、やる以前から不信感と不安感に満ち満ちているというふうに私は感じております。

○中川(智)委員 ありがとうございます。

続きまして高山参考人にお伺いしたいんですけれども、年金を自主運用して市場に出しているアーメリカもあのように状態でした。そして、世界の常識になっているのに、その世界の常識とわざわざ反対することをなぜ日本がやろうとしているか、その意図を高山参考人はどのように思っているらっしゃるかという点。

もう一つ高山参考人にお伺いしたいんですが、

な対応というのがあったかどうか、これをちょっと手短に教えていただきたいんです。

○大谷参考人 先ほどホームページを開いてアクセスがどうのこうのとかいうようなことがありますけれども、私たちは取材の中で、もっと細かい数字とともに具体的なことをということを伺いましたが、私たちのことは、日々取材して肌に感じているところは、恐らく国民は漠然と御存じないんじゃないかな、漠然と知っているというところなんじゃないかなと思うのです。

その漠然と知っているのが何かということが一番問題だと思うのですが、「これは年金に対する不安全感と不信感だ」というふうに私は思っております。

とりわけ若い方が、今のお年寄りはいい、あるいは五十歳以上の方々はぎりぎり何となるだろか、だから自分たちは将来的にはこの社会から保障されないんじゃないかなという不安全感と、私どもの年代に対する不信感、あんたたちだけい目をしていくんじゃないのかと。

そういうことにならないために当委員会で皆さんが御審議なさっているんだということは十分承知しているんですけど、残念ながら、ここで各委員の皆さんのが審議なさっていることは国民の中に浸透していない。むしろ不信感と不安感があおられているんじゃないかな。

そういう意味では、私たちが先日やったような番組というのは、まさにその不信感と不安感を、やる以前から不信感と不安感に満ち満ちているというふうに私は感じております。

○中川(智)委員 ありがとうございます。

続きまして高山参考人にお伺いしたいんですけれども、年金を自主運用して市場に出しているアーメリカもあのように状態でした。そして、世界の常識になっているのに、その世界の常識とわざわざ反対することをなぜ日本がやろうとしているか、その意図を高山参考人はどのように思っているらっしゃるかという点。

もう一つ高山参考人にお伺いしたいんですが、

この二点に対しても伺いたいと思います。

○高山参考人 自主運用といいますか、財政改革だとか年福事業団の廃止という方針が最初に出されました、その後の対応をとらなきゃいけないと申しますと、私ども日々取材して肌に感じているところは、恐らく国民は漠然と御存じないんじゃないかな、漠然と知っているというところなんじゃないかなと思うのです。

その漠然と知っているのが何かということが一番問題だと思うのですが、「これは年金に対する不安全感と不信感だ」というふうに私は思っております。

とりわけ若い方が、今のお年寄りはいい、あるいは五十歳以上の方々はぎりぎり何となるだろか、だから自分たちは将来的にはこの社会から保障されないんじゃないかなという不安全感と、私どもの年代に対する不信感、あんたたちだけい目をしていくんじゃないのかと。

そういうことにならないために当委員会で皆さんが御審議なさっているんだということは十分承知しているんですけど、残念ながら、ここで各委員の皆さんのが審議なさっていることは国民の中に浸透していない。むしろ不信感と不安感があおれているんじゃないかな。

そういう意味では、私たちが先日やったような番組というのは、まさにその不信感と不安感を、やる以前から不信感と不安感に満ち満ちているというふうに私は感じております。

○中川(智)委員 ありがとうございます。

続きまして高山参考人にお伺いしたいんですけれども、年金を自主運用して市場に出しているアーメリカもあのように状態でした。そして、世界の常識になっているのに、その世界の常識とわざわざ反対することをなぜ日本がやろうとしているか、その意図を高山参考人はどのように思っているらっしゃるかという点。

もう一つ高山参考人にお伺いしたいんですが、

い

生懸命取り組んでいるけれども本当にだめだったんだ、一生懸命努力もしたけれどもだめだったというふうな、誠意を感じるような、本当に情報公開をして皆さんに知つてもらおうというよう

ですから、私は次善の策だというふうに申し上げているんですけど、当面は国債運用という形にして、いろいろなこういう変な機関をつくる



平成十二年十一月十七日印刷

平成十二年十一月二十日發行

衆議院事務局

印刷者 大藏省印刷局