

(第一類 第九号) (附属の一)

第一百五十六回國會衆議院

平成十五年三月十八日(火曜日)

午前九時開議

經濟產業委員會

卷之二

理事	理事	理事	理事
理事	竹本 直一君	理事	善秀君
田中 慶秋君	理事	谷畑 孝季君	下地 幹郎君
井上 義久君	理事	中山 活君	
	土田 龍司君		

井上	和雄君	上田	清司君
小泉	俊明君	中津川	博鄉君
永田	寿康君	石井	啓一君
遠藤	和良君	達増	拓也君
佐々木憲昭君	阿部 知子君	吉井	英勝君
江崎洋一郎君	植田 至紀君		
財務大臣	塙川正十郎君		
経済産業大臣	平沼 起夫君		
大臣)	谷垣 稔一君		
國務大臣			
(産業再生機構(仮称)担当			

○村田委員長　これより経済産業委員会財務金融委員会連合審査会を開会いたします。

先例によりまして、私が委員長の職務を行います。

各案の趣旨の説明につきましては、これを省略し、お手元に配付しております資料をもつて説明にかえさせていただきますので、御了承願います。

これより質疑に入ります。

なお、質疑者におかれましては、質疑時間を厳守します。

（内閣提出第五号）

これより質疑に入ります。  
なお、質疑者におかれましては、質疑時間を厳守されますようお願いいたします。  
質疑の申し出がありますので、順次これを許します。五十嵐文彦君。

○五十嵐委員 財務金融委員会所属の民主党の五  
十嵐文彦でござります。

私は、予算委員会全般討論等を通じて、日本の今ある経済状況の最大の問題は、産業立地の国際競争力が劣っている、これが最大の問題であるというこ

とを言い続けてまいりました。最近、政府におかれても、競争力の問題ということを真剣に対処され始めた。ようやくされ始めたということで、随

分おくれをとつたなと思ってるわけですが、もう一つ、今の日本経済の低迷について大きな問題があります。それは、バブルをつ

があると思っております。それは、ハーバードの生成と崩壊の過程で生じたモラルハザード、この総括、整理というものがきちんとなされていない

特に問題なのは、責任の大きな政治家と、為政者として私は銀行経営者のモラルハザードといつてあります。

うのが非常に大きかったと思ってるわけです。

經濟產業委員會 財務金融委員會

連合審査会議録 第一號

(一三四)

内閣提出、株式会社産業再生機構法案、株式会社産業再生機構法の施行に伴う関係法律の整備等に関する法律案及び産業活力再生特別措置法の一部を改正する法律案の各案を議題といたします。

卷之三

衆議院 第百五十六回国会

経済産業委員会 財務金融委員会連合審査会議録 第一回

第一号

平成十五年三月十八日(火曜日)  
午前九時開議

出席委員  
経済産業委員会

委員長 村田 吉隆君

理事 阪上 善秀君 理事 下地 幹郎君

理事 竹本 直一君 理事 谷畠 孝君

理事 田中 慶秋君 理事 中山 義浩君

理事 井上 義久君 理事 土田 龍司君

理事 小此木八郎君 理事 梶山 弘志君

理事 北村 義吾君 理事 河野 大郎君

理事 佐藤 刚男君 理事 坂本 剛二君

理事 桜田 義孝君 理事 西川 公也君

理事 林 康友君 理事 増原 義剛君

理事 鈴木 豊君 理事 山本 明彦君

理事 塩川 鉄也君 理事 小沢 錢仁君

理事 福島 豊君 理事 川端 達夫君

理事 奥田 敏雅君 理事 中津川 博郷君

理事 渡辺 博道君 理事 松原 仁君

理事 山田 敏雅君 理事 河上 薩雄君

理事 塩川 勝太郎君 理事 大島 令子君

理事 金子 善次郎君 理事 宇田川 芳雄君

委員長 小坂 憲次君

理事 金子 一義君 理事 七条 明君

理事 林田 彪君 理事 生方 幸夫君

理事 松本 刚明君 理事 上田 勇君

理事 中塚 一宏君 理事 坂本 鮎年君

理事 竹下 亘君 理事 増原 和徳君

理事 林 省之介君 理事 田中 直一君

理事 山本 明彦君 理事 田中 和徳君

監修官 五十嵐文彦君

財務金融委員会

委員長 小坂 憲次君

理事 金子 一義君 理事 七条 明君

理事 林田 彪君 理事 生方 幸夫君

理事 松本 刚明君 理事 上田 勇君

理事 中塚 一宏君 理事 坂本 鮎年君

監修官 五十嵐文彦君

本日の会議に付した案件

株式会社産業再生機構法案(内閣提出第二号)  
株式会社産業再生機構法案(内閣提出第三号)  
経済産業委員会専門員

井上 和雄君  
小泉 俊明君  
永田 寿康君  
石井 啓一君  
遠藤 和良君  
吉井 英勝君  
植田 至紀君  
塙川 正十郎君  
平沼 起夫君  
塙川 正十郎君  
根本 匠君  
谷口 隆義君  
高市 早苗君  
西川 太一郎君  
田中 和徳君  
桜田 義孝君  
西川 公也君  
江崎 芳雄君  
梅村 美明君  
良造君  
誠君

の整備等に關する法律案(内閣提出第四号)  
産業活力再生特別措置法の一部を改正する法律  
案(内閣提出第五号)

○村田委員長 これより経済産業委員会財務金融  
委員会連合審査会を開会いたします。

先例によりまして、私が委員長の職務を行いま  
す。各案の趣旨の説明につきましては、これを省略  
し、お手元に配付してあります資料をもつて説明  
にかえさせていただきますので、御了承願いま  
す。

○五十嵐委員 財務金融委員会所屬の民主党の五  
十嵐文彦でございます。  
私は、予算委員会審議等を通じて、日本の今の  
経済状況の最大の問題は、産業立地の国際競争力  
が劣っている、これが最大の問題であるというこ  
とを言い続けてまいりました。最近、政府におか  
れても、競争力の問題ということを真剣に対処さ  
れ始めた、ようやくそれ始めたということで、随  
分おくれをとったなと思っているわけですが、も  
う一つ、今の日本経済の低迷について大きな問題  
があると思っております。それは、バブル経済の  
生成と崩壊の過程で生じたモラルハザード、この  
総括、整理というものがきちんとなされていない  
ということがあります。

特に、自分の責任を回避したいために、損を確定  
したくないということから、ビジネスモデルの  
劣った過当競争の大企業に追い貸しをして生き長  
らえさせた。その自己資本が減りますから、その  
分を、まだ生きることができる、十分活力がある  
はずの中企業から貸しはがしをした。これは八  
十六兆円に及びます。この大幅な中小企業から  
貸しはがし、そして腐った大企業への、債務者企  
業への追い貸しというのが不良債権を拡大させて  
きて、日本のマネーサプライを縮めてきた、この  
ように思っているわけであります。その根本は、  
強い金融機関の経営者がみずから責任逃れを、  
唯一最大の理由だと私は思います、そこを優先  
させてきたことが問題だ、こう思っているわけで  
すね。

そこで、その観点からこの法案を、特に産業再  
生機構という仕組みを見ていきますと、まさにモ  
ラルハザードを起こした金融機関の経営者を救済  
することに使われるおそれが大きいという点が最  
大の問題だと思うわけであります。

そこで、一つは、例えば私は、このスキームを  
使っていくと、どうもうまく機能しそうもないと  
思っているんですけれども、結果として中小企業  
の方々から怨嗟の声が起きるのではないか、そ  
ういうふうに思っています。

例えば、民事再生法というのを、私は、使い方  
によつては、かつての倒産法制に比べて極めて機  
動的に運用し得る、ある意味では使い勝手のいい  
法律だと思つんですが、民事再生法についても実  
は中小企業の皆さんから怨嗟の声が起きていると  
いうことを平沼大臣は御存じでしょうか。

○平沼國務大臣 中小企業の皆様方が、民事再生  
法に関しましては、ある意味ではそういう使い勝  
手がよくない、そういうことの御不満は私も漏れ  
承つてゐるところでございます。

特に、自分の責任を回避したいために、損を確定  
したくないということから、ビジネスモデルの  
劣った過当競争の大企業に追い貸しをして生き長  
らえさせた。その自己資本が減りますから、その  
分を、まだ生きることができる、十分活力がある  
はずの中企業から貸しはがしをした。これは八  
十六兆円に及びます。この大幅な中小企業から  
貸しはがし、そして腐った大企業への、債務者企  
業への追い貸しというのが不良債権を拡大させて  
きて、日本のマネーサプライを縮めてきた、この  
ように思っているわけであります。その根本は、  
強い金融機関の経営者がみずから責任逃れを、  
唯一最大の理由だと私は思います、そこを優先  
させてきたことが問題だ、こう思っているわけで  
すね。

そこで、その観点からこの法案を、特に産業再  
生機構という仕組みを見ていきますと、まさにモ  
ラルハザードを起こした金融機関の経営者を救済  
することに使われるおそれが大きいという点が最  
大の問題だと思うわけであります。

そこで、一つは、例えば私は、このスキームを  
使っていくと、どうもうまく機能しそうもないと  
思っているんですけれども、結果として中小企業  
の方々から怨嗟の声が起きるのではないか、そ  
ういうふうに思っています。

例えば、民事再生法というのを、私は、使い方  
によつては、かつての倒産法制に比べて極めて機  
動的に運用し得る、ある意味では使い勝手のいい  
法律だと思つますが、民事再生法についても実  
は中小企業の皆さんから怨嗟の声が起きていると  
いうことを平沼大臣は御存じでしょうか。

○平沼國務大臣 中小企業の皆様方が、民事再生  
法についても実は中小企業の皆さんから怨嗟の声が  
起きていると、いうことを平沼大臣は御存じですか。

○五十嵐委員 いや、中小企業の経営者が使い勝手が悪いと言っているのではなくて、民事再生法は、本来、中小企業に適用すべきものを大企業が使っているために、中小企業が被害を受けているという話なんですよ。大変評判が悪いんです。つまり、大企業が責任をとらないで、いわゆる取引先企業である中小企業の債権を勝手にカットしてしまうことがあるわけです。だから、大変評判が悪いんですよ。そういうことと同じようなことがこのスキームにおいても心配されてしまふんか、中小企業の担当大臣としてそういうことを心配していないのですかという意味から御質問しているんです。

○平沼国務大臣 御指摘のよう、この民事再生法を使って、そしてそのしわ寄せが中小企業に来る、こういう事例がある。そういう意味では、中小企業に用意したものが結果的にはそういうしわ寄せが来て使い勝手が悪い、こういう意味で申し上げているところでございます。

○五十嵐委員 問題は、経営に失敗をした大企業の経営者が責任をとらないということが大きな問題なんです。その大きなもとが、この法律でも同じことが起こり得る。

例えば、この法律の中では、二回目の債権放棄というものを否定しないと思うんですね。私は、もう既に大きな金融機関から、メガバンクから大変巨額の債権放棄をしてもらつた企業が、もう一回ここで債権放棄をしてもらいたい、あるいは金融機関の方が、二度目の債権放棄をしてしまうと非難が大きい、また経営者の追及が厳しくなるということで、そこを逃れるために、実は、準備以下の金融機関がこの機構に債権を買ってもらう、そして自分たちのかわりに債権放棄をしてもらうということになれば、自分たちの責任を逃れられるわけですよ。

こういう仕組みというのは、私は、完全な日本のモラルハザードの経済体質を温存することになる、これが大きな問題点の一つだ、こう思つてゐるのですが、そういうことをおやりになるつも

ります。それを糊塗するためにこのスキームを使う

ことはあり得ないというのはもう常識だと思うんで、おいては、二度目の債権放棄をするようなケースは認められない、すなわち、一度既に債権放棄をしてもらつた企業については適用除外とするといふことをはつきりとお答えいただきたいと思います。

○谷垣国務大臣 今の五十嵐委員の御質問に対し

ては、機構が支援に乗り出すときの再生計画、こ

れは十分深掘りしたものである必要がある、ます

ることをお答えしなきやならぬと思うんです

ね。

その上で、ですからその深掘りした計画で責任

も明らかにしながらやつていかなきやならないわ

けですが、二度目の債権放棄をこのスキームは否

定しております。しかし、その場合には、主務

大臣のほか事業所管大臣の意見も聞いた上で、い

わば当初の事業計画をつくると同じような慎重な

手続を要求しておりますので、当初の再生計画が

履行されるよう最善を尽くす、こういうことでござります。

○五十嵐委員 それはやはり、ごまかしまんです

よ。それは、最初の再建計画というのは、本来な

らば同じように綿密にされるべきであつて、その

ために債権放棄というのがなされたわけでありま

すから。そして、その債権放棄をした金融機関に

は、国のお金が入っているんでしょう。公的資金が

投入されているんですよ。それを二回目も認める

二回ロスを出さないというんだつたら、二回ロ

スを出さないよう、歯どめを法案の中ですべき

だ、私はこう思います、いかがですか。

○谷垣国務大臣 要するに、二回ロスを最小限

に、国民負担を最小限にするよう努力するとい

うのは、私は当然のことだろうと思います。

ただ、やはり、今までなかなか進まなかつたこ

の事業再生をやつていこうというのは、かなりリ

スクのある仕事でござります。そのため、二回

ロスが広がらないような工夫は相当この機構の設

計の上でしたつもりでございますが、その上で最

終的に二回ロスが出てくるということは、完全に

否定し切れないと思います。

そこで、その二回ロスを最後にどこに負担させ

るのかというの、この法案では、国が予算措置

をすることができるというふうに規定してござい

ますが、その前段階で努力することはたくさんご

ざいます。ただ、この仕事を進めるに当たつて、

そのことをあらかじめ否定してしまってほし

ないというふうに私は思つております。

○五十嵐委員 新生銀行のことを思い出してほし

いんですね。二回ロスをどこが持つたんですかと

いうことです。あれは、国民から大変な批判を

浴びました。いわゆる瑕疵担保特約ですね。もし

再建計画が本来ならばできそもないということ

思ひます。

○塩川国務大臣 二次ロスの問題でござります

けれども、今回のこの再生機構全般について流れ

る思想からいいますと、そういうものを作さな

いようにして処理したいということ、それから

もう一つは、不良債権の整理を加速させすというこ

とに重大な意味があるのでござります。債権の安

全を図るというよりも、加速をすること、それ

から、ロスを出さないようにして速やかに処理を

するということでござりますので、二回ロスのこ

とについての我々の責任というものは、現在今

考えておらない、出さないようにするということ

に重点を置いておるわけであります。

○五十嵐委員 大変いい御答弁をいたいたと思

いますね。

○五十嵐委員 二回ロスを出さないという

スを出さないよう、歯どめを法案の中ですべき

だ、私はこう思います、いかがですか。

○谷垣国務大臣 要するに、二回ロスを最小限

に、国民負担を最小限にするよう努力するとい

うのは、私は当然のことだろうと思います。

ただ、やはり、今までなかなか進まなかつたこ

の事業再生をやつていこうというのは、かなりリ

スクのある仕事でござります。そのため、二回

ロスが広がらないような工夫は相当この機構の設

計の上でしたつもりでございますが、その上で最

終的に二回ロスが出てくるということは、完全に

否定し切れないと思います。

そこで、その二回ロスを最後にどこに負担させ

るのかというの、この法案では、国が予算措置

をすることができるというふうに規定してござい

ますが、その前段階で努力することはたくさんご

ざいます。ただ、この仕事を進めるに当たつて、

そのことをあらかじめ否定してしまってほし

いんですね。二回ロスをどこが持つたんですかと

いうことです。あれは、国民から大変な批判を

浴びました。いわゆる瑕疵担保特約ですね。もし

再建計画が本来ならばできそもないということ

思ひます。

○五十嵐委員 だから、我々は、むしろ公的資金

を一挙投入して十分な引き当てをさせて、いわゆる貸しはがしや貸し渋りをなくしなさいということを言っているわけですね。そして、結果として国有化なりしてしまうかも知れないけれども、そやつてだめな銀行経営者に十分責任をとらせ、そして銀行経営の責任の主体を変えて新しいビジネスモデルを構築させるということが必要だということを申し上げているんですね。今のやり方では、今の経営者を温存し、今のビジネスモデルを温存し、結果としては、買い取つてホールドするだけの存在になつてしまふという可能性が高いということなんですよ。だからこそ、私は先ほど、モラルハザードということが大事だと。この仕組みだと、だれが責任をとるのか、最初に貸した貸し手の責任はだれが一体となるのかという問題が全部あいまいになつてしまふ。

そして、このスキームでは、もしこのスキームを使つて、失敗しないようにすると言うかもしれないけれども、失敗が出るかもしれないから、二次ロスが発生するかもしれないで、二次ロスを発生させないということを法案にできないとおっしゃつたわけでしょう。それだったら、ある程度二次ロスの発生があり得るということを想定しているわけですから、責任の所在も想定しなきゃならないはずじゃないですか。

機構の社長が責任をとるのか、再生委員会の委員長が責任をとるのか、それとも、最初の貸し手である銀行は全く責任をとらなくていいのか、一体だれが、大臣がとるんですか。だれが責任をとるのかというのが極めて不明確なスキームになっているということが最大の問題点です。

○谷垣国務大臣 貸し手の金融機関の責任という

意味におきましては、再生計画の中でやはりこの事業再生計画を深掘りする。そういう中で、金融機関にもそれぞれ責任をとつていただきなければならぬ計画に多分なると思うんですね。それはやはり債権放棄ということでござります。それから多くの場合には、そうやって経営してきた方々の責任をどうしていくかというのも多分再生計画

の中に入つてくる場合が一般的であろうというふうに思います。

それで、今の二次ロスという点では、個々の再生計画については、成功するものもあれば、失敗するものもやはりあるんだろうと思います。です

から、最後にこの機構を閉めるときには、全体でどうなつておられるのかということが我々の問題であります。そこでございまして、閉めるときは、先ほど申しましたように、もし黒が出ていればこれはまことに問題がないわけですが、赤が出ている場合には、まず第一は出資で埋めるということになるわけですね。出資でも埋められないということになれば、予算措置をして国が補てんをできるとい

うことにしております。しかし、その場合でも、できるということにして、それ以上この法案では、どういう責任といいますか、最後に負担をさせるのが妥当かということがまた詰められませんので、明らかにはしておりません。

それから、その上で、では責任はどうかということになつてまいりますれば、行政的には主務大臣が責任である、これははつきりしていると思いまます。それから、この機構の経営上、運営上の問題点については社長が責任をとる、こういうこと

でございます。

下の債権を買い取つて回収していく中で、その中でやはり再生できる資源があつた場合には再生をしていくことと、かなりの成功例も出しています。こういう仕組みでございますね。

これに対して機構の方は、債権の回収ということが本来の目的ではなくて、有効な経営資源をそのまま散逸してしまうのは余りにも国民经济的に負担が多過ぎるということで、再生できるものは再生させていく、そちらの方が主眼になつております。

ですから、目的は競合することがあり得るわけですけれども、何といふんでしょうか、組織のつくり方が、債権回収を目的としているのか、それとも事業の再生を目的としているのか、それによってつくり方が違つていてことだらうと思います。

○五十嵐委員 それは、RCCの中に事業再生本部があるわけですよ。それを再生専門にさせればいいわけです。二重の仕組みをつくつているということになつてているんですね。これは、今の行政改革の考え方からすると反するんじゃありませんか。

それからもう一つは、競合はあり得るというわ

けですね。そうすると、RCCがメーンの銀行から債権を買つて、準メーン以下を再生機構に買わせると、結局、そつくりそのまま不良債権を国が肩がわりするということになるんじゃありませんか。そのことを排除しないのはどういうわけですか。

○谷垣国務大臣 競合があり得るというのは、ややちよつと、余り正確な表現ではなかつたと思ひます。委員御承知のように、RCCは破綻懸念先は主として要管理先を対象とする。しかし、これまでくまで、買い取るのは、再建可能であると判断できることを前提として買い取るわけでありま

す。

それから、不良債権を結局救つてやるとおつ

しゃいましたでしようか。それは、再生計画をどう立てて、どういう価格で買い取つてくるかということに関係してくるわけでありますけれども、この機構は、出口を見据えて、三年なりの再建計画が完成したときにはどういうような市場価値を持つかということで判断するわけですので、不良債権を肩がわりしてやつて、そして塩漬けにするというような意味合いのものではありません。

○五十嵐委員 結局、ビジネスモデルが変わらなければ何にもならないんですよ。そういう可能性があるかというと、多分そうはならないだろうと。だから期待感が生まれていらないんですね。実際に

銀行に言わせてみますと、私も聞いてみましたよ、そうしたら、再生できそうなところはうちでやりたいから国なんかに売りたくないよということです。結局、押しつけたいのは再生が難しい企業、そして不良債権になりそうなところを押しつけたいわけでしょう。なぜRCCがやらないかと

いうと、RCCは高値で債権を買えない仕組みになつてているから、別のものをつくつて高値で買つてもらおうということなんぢやないですか。これ

は最初から動機が不純な仕組みになりかねないと

いうことになるわけですね。その辺を説明してくれださい。

○谷垣国務大臣 ビジネスマodelが変わらなければならぬという委員の御主張は、私も大変共感できるものでございます。

それで、多分、私も余りこういう議論に長く時間を使う気持ちはありませんけれども、プロジェクトファイナンスがどうかとか、いろいろな問題がござります。それから、担保のとり方がどうか、そういう問題、今大きく変化していこうという過

程にあると思うんですね。それで、この産業再生機構も、そういう大きな、いろいろな企業経営あるいはビジネスモデルの変化の流れの中で、それを後押しするものにならなければいけないという

点では、私は委員と問題意識を同じくしているのではないかな、こういうふうに考えております。

○五十嵐委員 ですから、債権をどの価格で買うかというのは、RCCとの関係では非常に重要な要素になつてくるわけですね。買った債権価格というのを公表するお考えはないですか。

○谷垣国務大臣 これは、再生計画の概要等は支援を決めましたときには速やかに発表させていた

だきますが、価格が幾らかというような問題は、この機構としても次にまた売らなければなりません。そういうことを考えますと、幾らで買ったもの

を幾らで売るかというのは、実はこの機構が経営的に成功するかどうかのかなりコアとなる部分でございますので、その辺を全部手のうちをさらけ出してしまうのは難しいのではないかと思いま

す。

ただ、この機構が国民から信頼されるためには透明性が必要でございますので、どこまでできるかということは我々これから詰めていかなければ

ならないと思っております。

○五十嵐委員 一つのあり方は、でもスポンサー

が見つかってからやるわけでしょう。ですから、スピードが大事だからこの機構をつくったといふのであれば、それは公表する段階ではもうスポン

サーも決まっている、再建計画も決まっている、売買価格も決まっているということなんだろうと思うんですね。それは直ちに私はやはり発表すべきなんだろうと思いますが、そういうことも考え

ないで秘密裏に今まで持つていて、そして最終的に5年後に閉めたときにしか発表できないということです。

○谷垣国務大臣 これは、スポンサーが事業再生計画をつくったときにはあらわれていることもあります、あらわれていないこともあります、それから、仮にあらわれて、その方たちに機構から債権を引き取つていただくといふことがあり得るにしても、彼らもまた売却をするといふ場合があり得ると思います。

したがいまして、そういうことを考えますと、やはり、かなり経営上の秘密に属する部分が多いのではないかというふうに考えておりますが、ど

こまで明らかにできるかということは、これから少し検討する必要があると思つております。

○五十嵐委員 結局、国民の目からよく見えないところで国民の資産が使われるということが、今

の答弁だとそういう方向になつてしまふんだろう

と思います。これは大変危険なことだと思います。それだったら、私は、債務の株式化あるいは債務の免除というものを機構の仕事から除いていく必要がありますが、どうですか。

○谷垣国務大臣 債務免除とかそれから債務の株式化というのは、今、事業再生をするについては広く使われている手法でございまして、むしろ、

事業再生をやつしていく場合のいわばコアの技術だと言つていいのではないかと思います。それを全部するなど言われますと、この機構そのものが役割を果たせなくなるということになりはしないか

と恐れます。

○五十嵐委員 やはり、この仕事は本来民間でやれる仕事なんですよ。サービスがあるじゃないですか。金融機関だってそういうことを今までやつ

てきているわけですから。国がやるということが民間の仕事の邪魔をしちゃいけないというの

であれば、それは公表する段階ではもうスポン

サーも決まっている、再建計画も決まっている、

売買価格も決まっているということなんだろうと思つています。それは直ちに私はやはり発表すべきなんだろうと思いますが、そういうことも考え

ないで秘密裏に今まで持つていて、そして最終的に5年後に閉めたときにしか発表できないということです。

○谷垣国務大臣 これは、スポンサーが事業再生

計画をつくったときにはあらわれていることもあります、あらわれていないこともあります、それから、仮にあらわれて、その方たちに機構から債権を引き取つていただくといふことがあり得るにしても、彼らもまた売却をするといふ場合があり得ると思います。

したがいまして、そういうことを考えますと、やはり、かなり経営上の秘密に属する部分が多いのではないかというふうに考えておりますが、ど

は何かというのもいろいろあると思いますが、関係者が多くてどうも話がまとまらないとか、それから、そういうものを処理していくときのいろいろなマーケットというものが未成熟であるとか、それから、さらに再生を進めていくには異なる金融機関で合併なんかをさせなきやならない場

合があると思いますが、なかなか話が進まない、そういうあたりのいわばモーデレーターとしてこの中で機運があるものを動かしてやる、そういう意味が私はこの機構はあるのじやないかと思つて

おります。

○五十嵐委員 そうじゃないんですよね。結局は、銀行の体力がないから国が肩がわりしなきやいけないということなんでしょう。その銀行の体力というのは何かというと、それは公的資金の注入で十分補えるはずなんですね。ところが、それが嫌だから自己増資ということになつて、自己増資でもせいぜい株価の低落部分の一部を埋めるぐらいにしかならないから、だから国が助けてくれ、こういう話じゃないですか。だから、これは、これは小泉さんの完全な今までの主張なんじゃありませんか。むしろ、スポンサーと金融機関を結ぶ仲人に徹すればいいんじゃないですか。

○谷垣国務大臣 何で結局こういうところに政治とか行政が関与していかなければならないかといふ根本問題を御質問かと思います。

委員のおっしゃるように、これは民間でできれば私は民間でやつていただくのが一番いいんだだ

うと思います。確かに機運はあるんです。機運はもう大体済んでるんですよ、実際には。不良債

権のメイン寄せは大体もう終わっているんです。

今さらこの時期になつて国がやらなければいけないというのは、結局、体力が弱つた銀行を助けて

やろう、新たなお金を入れる仕組みをつくつてや

ろう、というだけなんですよ。これは大変問題があ

る。実際に聞いてみれば、メイン寄せという事態は

もう大体済んでるんですよ、実際には。不良債

権のメイン寄せは大体もう終わっているんです。

今さらこの時期になつて国がやらなければいけないというのは、結局、体力が弱つた銀行を助けて

やろう、新たなお金を入れる仕組みをつくつてや

る。そこで、谷垣大臣に伺いますけれども、そもそも小泉内閣の構造改革というのは、非効率な企業、これは銀行も含むんだだと思いますけれども、竹中平蔵経済財政大臣のもとで編まれた経済財政白書には、構造改革というのは資源配分を変えること、非効率な部門から効率的な部門に人やお金が

移つていくことだと。

そこで、非効率な企業や銀行には市場から撤退してもらうということで、小泉総理大臣は、あの有名なエピソード、ある大手建設会社が破綻したことには、これは改革が進んでいる証拠だと小泉総理がおつしやつたわけでありまして、個別企業が破綻していくことは小泉構造改革の趣旨だつたはずであります。また、竹中大臣は、これもまた有名なエピソード、ノー・バンク・イズ・ツービッグ・ツーフエール、大き過ぎてつぶせない銀行なんてないんだということで、大銀行もまた破綻の可能性、市場から撤退する可能性があるということをおつしやつている。

そういう今までの小泉内閣の構造改革の方向性からすると、あえて個別企業を再生する、そして、銀行、特に大銀行を支える今回のこの産業再生機構というものは政策転換今までの小泉構造改革からすると政策転換なのではないかと思われます

が、この点、いかがでしょう。

〔村田委員長退席、小坂委員長着席〕

○谷垣国務大臣 構造改革について、達増委員が

おつしやつた細部については同意できないところ

もございますが、大きな意味では、効率の悪いところは退場していただきなければならないし、

今、きょうの御答弁を聞いても、まだまだ解明すべき事柄が残つてゐると思います。私どもは十分な審議を要求して、とりあえずの質問を終わります。

源を伸びていくところに回していくことにはならないと思います。大きな政策の流れはそのとおりだと思いま

す。しかしながら、個別に現実を見てみると、日本の企業の中には、コアの事業は優秀なものを持つている、優秀な技術力や優秀な商品開発力を抱えてしまつて、そこに大きな過剰債務も抱えてしまつて、それに足をとられてにつもさつちもいかないという企業がこれはたくさんございま

す。それを全部、退場すべきものは退場だといつて退場させてしまえば、それは貴重な経営資源を散逸させることになるし、また雇用にも非常に悪い影響を及ぼしていくことで、そういう貴重なものを持っている経営資源は、過剰な債務からやはり切り離してやつて生かしていくという方法を講ずるということが日本国民経済の上からもあることは雇用の上からも、求められている意味のあることではないかというふうに私は思つております。

そういう役割を果たしながら、先ほど個別の企業再生と言いましたけれども、同時に、しかしそれは、過剰供給で競争力が落ちているところをみんなで、ゾンビが生き返つてみんなで足を引っ張つてみんなで弱るというようなことをしていけませんから、それは過剰供給構造を排除していくかなければならぬわけですが、そういう個々の事業再生を深掘りをして行うことによって、結果として全体のその分野の競争力といいますか、過剰供給も是正していくということではないかなと思います。

それから、大銀行を助けるためだというふうにおっしゃいましたけれども、これは、再生計画の立て方、そしてその債権を買うときの価格というものをどうするかということによって、これを非常に甘く、ずぶずぶにしていけば救つてやるといふことになるわけですが、ここをきちつと立てて

いければ、必ずしもそういうことにはならないとうふうに私は思います。

○達増委員 倒産、失業をどんどんやすことが構造改革というのは、これは私の考え方ではあります。

倒産、失業というのは、特に失業というのは基本的に好ましくないことであります。実際、市場からの撤退を、中小企業個人、多くの企業や個人が今余儀なくされて、平成十五年、これは政府見通しでも、失業率は五・四%から五・六%に上がる。

そのように、市場からの、一時的であつてほしいのですが、一時の撤退を余儀なくされる個人がふえる一方で、では産業再生機構がどういう企業を再生させていくのかということが集まると思いますが、過剰供給構造ということをおつしやいました。過剰供給構造というのが今回大きなキーワードだと思うんですけれども、この法案の中でも、著しく需要を超える供給のあるようなそういう事業分野、それを過剰供給構造と呼ぶと、そういう定義がなされているんですが、現在どういう分野にそういう過剰供給構造があると政府の方では見ているんでしょうか。

○平沼国務大臣 過剰供給構造というのは、特に指定はしておりません。しかし、例えば半導体の分野なんかは、技術的なボテンシャルがありますけれども、しかし、例えば半導体の状況を見てみると、メーカーが乱立して、そして経営資源というものは集中的に投下できていないので、競争力が弱まっている、そういうことも言えると思います。あるいは、これも指定をしているわけじやございませんが、例えば建設業等もその中に含まれる、こう思ひます。

それから、大銀行を助けるためだというふうになつておられます流通業等も、指定はしております。せんけれども、そういう過剰な供給構造にある、こういう形で私どもは言えるのではないか、こう思ひます。

それから、大銀行を助けるためだというふうに

れども、産業再生機構の法律とあわせて産業活力再生法の改正案が出ています。

この産業活力再生法のものは、資金繰り

本的に好ましくないことであります。実際、市場からの撤退を、中小企業個人、多くの企業や個人が今余儀なくされて、平成十五年、これは政

府見通しでも、失業率は五・四%から五・六%に上がる。

そのように、市場からの、一時的であつてほしいのですが、一時の撤退を余儀なくされる個人がふえる一方で、では産業再生機構がどういう企業を再生させていくのかということが集まると思いますが、過剰供給構造ということをおつしやいました。過剰供給構造というのが今回大きなキーワードだと思うんですけれども、この法案の中でも、著しく需要を超える供給のあるような事業分野、それを過剰供給構造と呼ぶと、そういう定義がなされているんですが、現在どういう分野にそういう過剰供給構造があると政府の方では見ているんでしょうか。

○平沼国務大臣 過剰供給構造というのは、特に指定はしておりません。しかし、例えば半導体の分野なんかは、技術的なボテンシャルがありますけれども、しかし、例えば半導体の状況を見てみると、メーカーが乱立して、そして経営資源というものは集中的に投下できていないので、競争力が弱まっている、そういうことも言えると思います。あるいは、これも指定をしているわけじやございませんが、例えば建設業等もその中に含まれる、こう思ひます。

それから、大銀行を助けるためだというふうになつておられます流通業等も、指定はしております。せんけれども、そういう過剰な供給構造にある、

その背景には、多くの事業分野において、今おつしやつた過剰供給構造が見られたり、さらには過剰債務問題が非常に深刻化している、こういうことで、企業単位で選択と集中を進めて生産性の向上を図るのみでは限界がある、こういうことでござります。

今回、そういう意味では、むしろ、そぐうに困つてるとか行き詰まつてある企業を助ける

ことを支援する。特に、新商品、新サービスの開発、生産、提供ですか新生産方式の導入ですか

か、そういう前向きな、これは過剰供給消去というよりは潜在需要の掘り起こし、そういう新しい商品、新しいサービスに挑戦する企業を助けるのが産業再生法の本来のあり方だと思いますね。

ところが、今回、産業再生機構との密接な連携ということが強調されて、確かに一部、事業革新設備、いわゆる実証一号機の導入促進みたいな前向きの部分もあるんですが、むしろ撤退戦というか退却戦というか、そういうところに軸足を移していくような改正になつてているんじやないかと思ふんですね。それは、前向きな産業構造改革といふよりは、当面のデフレ、企業のそういう破綻のしりぬい的な、後ろ向きな方向にこの産業再生法が向きを変えてしまうんじやないかと懸念するんですが、その点、いかがでしよう。

○平沼国務大臣 現行の産業再生法というと、企業の選択と集中、これを促進することによりまして、今おつしやつたように生産性の向上を図つて、そして我が国の産業の活力を向上させる、これを基本理念とした法律でございます。そして、約三年間、期間が経過をいたしました。そして、この三年間の間に百九十件の事業の再構築の認定実績があるわけでございます。これまで当省が認定したものは十四件ございまして、それぞれ改善目標を達成しています。

他方、我が国産業全体の生産性を示すROAの推移を見ますと、この産業再生法の制定後、一たんは持ち直しましたけれども、こういう経済状況の中で再び下落に転じております。回復基調が定着したとは言いがたい状況に相なつております。

○谷垣国務大臣 委員のおつしやるよう、十分に買いたい取れるように買いたい資金の政府保証の枠を十兆円に限定しております。それから、個々の事業計画で深掘りができるだけして、二次ロスが出来ないような工夫をしなければならない、これは大前提でございますが、それにもかかわらず、最後に閉めたときに赤が出ている、それは第一次的には出資金で埋めていく、それでも埋められない場合には国が予算措置をとつて補てんすることができる、こういう定め方をしております。

○佐々木(憲)委員 そうすると、問題の当事者である銀行業界あるいは産業界の出資金が一体どうなるのか。出資金の金額が多ければ国民負担は少ない、少なければ国民負担は多くなる、こういう関係にあると思うんですね。

そこで、銀行業界に対して幾らの拠出金を求めていくのか、この点について伺いたいと思います。

○谷垣国務大臣 まだ最終的に決まつたわけではありませんけれども、おおよそ五百億程度の拠出をしていただくという方向で今調整をしているところであります。

○佐々木(憲)委員 そうしますと、国民負担が最大十兆円というような仕組みであります、銀行の拠出金が五百億ということがありますと、当事者がいわば国民負担の二百分の一しか負担をしない、こういう仕掛けになつてあるわけでありまして、不良債権処理を企業再生と一緒に行うための機構だといなが、当事者はほとんど負担しない、國民に膨大な負担をかぶせる、こういう仕組みになつてあるわけであります。

そこで、谷垣大臣にお聞きしたいんですが、一つの企業が經營不振になつた、しかし、國民にその責任が果たしてあるのかどうか、國民に一体どんな責任があるんですか。

○谷垣国務大臣 まず最初に、十兆に対して五百億じや二百分の一だというのは、賢明な佐々木委員にしては、いささか誇張の過ぎた強調であるといふうに思います。個々の再生計画をきちつと立てれば、それは結果として、ロスを生まないと

いう場合もあるでしょうし、ロスを生んだとしても買ったものが全部赤になるということはまず考えにくい、こういうことであります。

それから、そもそもこういうものをつくつて個別企業を結局再生させるのではないか、こういふ……(佐々木(憲)委員「国民負担」と呼ぶ)そうすれば最終的に失敗すれば国民負担になるのはなぜかと。

これは、今の経済情勢のもとで、先ほど申し上げましたように、有効な経営資源をどんどん散逸させていけば、結局は、雇用にも響いてくるし、國民経済に大きなダメージを生ずる。したがつて、そこはどんどん背中を押してやる必要があると

いうことでやつて、こういうことでございま

す。

○佐々木(憲)委員 私が申しましたのは、十兆円というのは最大そういう仕掛けになつてあるといふことになります。結局、銀行は最大限五百億しか負担しないわけですから。そうでしょう。それ以上負担をしないわけでしょう。そうしますと、それ以外の十兆円までの枠の負担は全部国民

がかかるという仕掛けになつてあるじやありませんか。そのことを私は言つてゐるわけです。

それからもう一つ、國民にどういう責任があるのかとお聞きしたんですけど、その点について全く答えずに、雇用が大変だとかいろいろなことをおつしやいましたが、一番の責任はその企業の経営者と銀行の側にあるわけですね。その一番の責任者が全くほとんどの負担をせずに、國民に負担を押しかぶせるような仕掛けをつくつた、

私が言つているのは、それは損失がたり出なかつたりということはあり得る、しかし、仕掛けとして最大限十兆円の國民負担が生まれる、こういうことをこの法律の仕組みとして問題を指摘しまつた。これが私は一番の問題だと思うわけでありまして、企業が經營がうまくいかないといつて、大手の企業だと思いますが、國民の税金で身ぎれいにしてやる、民間同士で解決すればそれは済む話であります。どうしてこういう仕掛けをつくらなきやならぬのか。

配付した資料を見ていただきたいんですが、こ

れまで政府は七十兆円の公的資金を準備してまいりました。来年度予算では、特例業務勘定の交付

おきながら、また新しい國民の負担をふやす仕掛けをつくるということは、やはり私は納得ができない、このことを強調して、時間が参りましたので終わります。

○小坂委員長 次に、植田至紀君です。

○植田委員 社会民主党・市民連合の植田至紀で約十一兆円が國民負担として確定しております。今回の新たな國民負担の仕組みは、このように國民の痛みの上にさらにそれを上乗せするということになるわけで、これはやはり國民の理解は得られないとは思いますが、大臣はどのようにお考えでしょうか。

○谷垣国務大臣 先ほどからの御議論は、賢明な佐々木委員としては、初めからとにかく損失があるんだ、つまり、全く一文の価値もないものを十兆円全部買ひ集めるんだという前提で御議論をされているよう思つんですね。そこを委員が一生懸命おつしやいますので、私もそれにはいるわけですが、一生懸命反論しなければならない立場に置かれて、どう深掘りしてやつしていくかということで、損失の出ない工夫をこの機構はいろいろしているわけですが、やはり再生計画を立てて、どう深掘りしてやつしていくかということで、損失の出ない工夫をこの機構はいろいろしているわけですが、ぜひそこをよく見ていただきたいと思います。

○佐々木(憲)委員 谷垣大臣の答弁は、國民の疑問に対して、全くまともな回答にはなつております。

私が言つているのは、それは損失がたり出なかつたりということはあり得る、しかし、仕掛けとして最大限十兆円の國民負担が生まれる、こういうことをこの法律の仕組みとして問題を指摘しまつた。これが私は一番の問題だと思うわけでありまして、企業が經營がうまくいかないといつて、大手の企業だと思いますが、國民の税金で身ぎれいにしてやる、民間同士で解決すればそれは済む話であります。どうしてこういう仕掛けをつくらなければ結構です。

○平沼国務大臣 当時の与謝野大臣が、精神規定

をどんどん入れて何の役にも立つてこない、不良債権はどんどんふえる、そういう状況をつくつて

おきながら、また新しい國民の負担をふやす仕掛けをつくるということは、やはり私は納得ができない、このことを強調して、時間が参りましたので終わります。

○小坂委員長退席、村田委員長着席

事を進めていくことが必要である、こういう答弁を御指摘のとおりされています。

このような趣旨というのは、言つまでもございませんけれども、事業再構築計画の認定要件の一つとして、従業員の地位を不正に害するものではないこと、これを課しておるわけございます。その解釈というのは、産業活力再生特別措置法の施行に係る指針において、「当該事業再構築に係る事業所における労働組合等と必要な協議を行うことなど労使間で十分に話し合いを行うこと」そして「事業再構築計画の実施に際して雇用の安定等に十分な配慮を行うこと」ということにしておりまして、その旨公表をしております。

したがいまして、例えば、参考人で来ていただきました連合の成川参考人が答弁されておられましたように、これまで特段の問題がなく運用されてきた、こういうふうに言われておりますので、私どもも、特段問題はなかった、このように思っております。

○植田委員 確かに、連合の成川参考人はそういうことをおっしゃっていました。私も参考人質疑に立ちましたので、その話は記憶しておりますけれども、だからといって、私などはブルーカラーの未組織労働者のせがれでござりますので、そういう階級の出身者としては、組織労働者の偉いさんが言つたからといって、はいそうですかというふうにはなりません。

そこで、百九十件の認定企業のうち、実際に労働組合が組織されていたケースはどうなのか。同時に、これは中小企業とは何ぞやということになりますが、御理解されている中小企業の中では、そのうち労働組合が組織されたのは何ぼか。それともう一つは、一つの企業の中で複数の労働組合があつて、双方と協議をしたような例があるかどうか。

その辺、現段階でわかる範囲で教えていただけますか。

○林政府参考人 お答え申し上げます。

これまで全府省庁で認定いたしましたのは百九

十件ござりますけれども、経済産業省が直接やり

ましたのは百二十一件ござります。その百二十一件について全部チェックをいたしました。まだややチェック中のものもござりますけれども、それで、従業員との話し合いが必要とされる企業総数が二百十社ございました。そのうち、労働組合と必要な話し合いを行つたというふうに言つてきましたところが百六十六件ござります。約七八%に当たります。それから、従業員全員と必要な話し合いを行つたとしているものが二十七件でございます。これは一三%に当たります。それから、労働者代表と行つたものというのが二十件となつております。

これは、再生法の運用におきまして、労組、あるいは労組が組織されていない場合というときに従業者全員あるいは過半数を代表する者といふことで、その話し合いをしたかどうかということについて届け出でもらつたものを総計したところでございます。そのうち、明示的に複数の組合を相手にしたというものが二件ございました。

以上のうち、お尋ねの中小企業でござりますが、これは我々の所管のところで三十六件ございました。それで、必要な話し合いを行つべき企業数としては四十四社でございました。これらのうち、労働組合とその必要な話し合いを行つたとしているものが二十一件。それから、従業員全員と話し合いを行つたというものが十八件四一%。それから、労働者の代表と話し合いを行つたというものが五件一%でござります。

これは、きのうから、御質問の通告の後、急速に集計を行つておつたものでござりますから、若干変動はあるかもしませんけれども、そういうことと承知しております。

○植田委員 今、明らかに、中小企業といつても、恐らくこれは大会社が資本を出してやつていて、厳密な意味で中小企業かどうかといふと議論にならざるところもあるでしょうけれども、それで見て、いわば中小企業に、中小になればなるほど、労組がしつかりあつて、そことの協議というの

ますパーセンテージ的には少ないということが一つ、わずか二件かもしませんけれども、複数の労組と企業側が協議をしておるという場合があります。この二件について、それぞれの組合に対して公正適正に対処したかどうかということについて把握はされていますか。

○林政府参考人 お答え申し上げます。

再生法の申請の際の手続の資料の中で、必要な協議を行い、十分な話し合いを行つたということで届けておりますところから、一般的な労働法規あるいは判例法理に従つて、その話し合いについて公平に行われているというふうに推定をできると思っております。

○植田委員 推定でおつしやいましたけれども、それは組合が報告しているわけではありませんが、企業が報告しているわけですね。実際に要するに、複数の労働組合があるということにはやはり労の側も企業との向き合い方というのは違うから複数の労働組合があるケースがあるわけですね。そういう場合、例えば、百人の企業の中で九十人の組合と十人の組合がありました、十人間引かなければなりませんということです。組合ずつに五人ずつ人を出せといつたら、これは不公平ですね。その辺、適正にやられているかどうかということについては、これは法律上そこまで企業に対しても、二件については、どういう状況であったのか調べてください。それで、そちらがおつしやるよ

うな、別に、特段、問題がその後もなかつたといふのであれば、そういう報告をいただければいいし、それは調べてください。たつた二件ですか。

別に期限はつけませんけれども、それだけお願いして終わります。

○村田委員長 以上で本連合審査会は終了いたしました。

これにて散会いたします。  
午前十時一分散会

(参照)

株式会社産業再生機構法案

株式会社産業再生機構法の施行に伴う関係法律  
の整備等に関する法律案  
産業活力再生特別措置法の一部を改正する法律案

は経済産業委員会議録第二号に掲載

われたかどうかという外形標準をもつて判断をしているところでございます。もちろん、もし認定後に具体的な問題が発生して円滑な計画の実施に支障を来すというような問題があれば、事業者からの随時報告聴取でございますとか、そういうことができると思います。

平成十五年四月二日印刷

平成十五年四月三日発行

衆議院事務局

印刷者  
国立印刷局

K