

本日の審議対象法案に直接にかかわっておりま
す国際拠点空港の民営化につきましては、議論の
いわば前提として、二つの点で、分科会における
委員の議論の中で基本的な認識が共有されていた
ように思っております。

一つは、民営化がどのような形で行われるもの
にせよ、国際拠点空港の公共性というものを考慮
した場合に、その整備については国が戦略的な視
点から基本的に責任を持つ、関与する、こういう
ことが一つであります。もう一つは、民営化され
た空港に何が求められるかということについては、
これはあくまでも経営の効率化、利用者サー
ビスの向上、この一点に帰せられる、こういうこ
とでございました。

それでは、具体的に三つの国際拠点空港をどの
ようにも民営化するかということにつきましては、
幾つかの案が存在をしておりました。
一つには、空港の整備そのものを行い、かつ保
有する主体と、一方でその管理運営に当たる主体
と、いわば上と下ということですが、これらを一
体とするか、あるいは分離をするかという分かれ
目が、御存じのように一つ存在をいたします。他
方、三つの空港を何らかの形で統合して民営化を
するのか、あるいは一つ一つ個別に行うのかとい
う選択が一方に存在をいたしました。

したがって、それらの組み合わせとして、いろ
いろな案が比較の対象となつた次第でございま
す。結果的には、経営責任の明確化ということと、
それから効率性のより大きな向上、この二つの観
点から、各空港ごとに個別に推進する方が相對的
により適切であるという考え方がとられることが
なりまして、それが答申に提案をされたわけでござ
います。

三つの空港のうち、新東京国際空港公団につき
ましては、既に御承知のとおり、開港後二十五年
を迎えます。経営基盤も大変成熟しつつあるとい
うふうに考えられておりますので、民営化への歩
みを十分に今踏み出すことができる。そこで、将
來の完全民営化を念頭に置いて、まずそれを国の

全額出資による特殊会社化いたしまして、その上

で、平行滑走路の早期整備を着実に推進して、可
能な限り早期に株式上場を目指す。そしてその際
に、過去の整備の経緯や騒音問題等の環境問題が
非常に重要でありますので、それを今後の環境

対策、地域との共生策として適切かつ確実に実施
する、そのことを確保するということが極めて大
切である。こういう結論を得た次第であります。

そういう答申が出されました後、その内容を踏
まえて、その方向に沿って法律案を次期通常国会
に提出するとの閣議決定がなされたというふうに
私は理解をいたしております。

以上の流れを念頭に置いて成田国際空港株式会
社法案を眺めますと、まず、二千五百メートル平
行滑走路を中心とした空港施設の整備を推進する
ための国の関与、これが確保され

ていること。また、直営事業の展開等について、
航空輸送の利用者の利便の向上を図つて、もって
航空の総合的な発展に資するとともに、我が國の
産業、観光などの国際競争力の強化に寄与すると
いうこととされております。

したがいまして、私自身いたしましては、こ

の法案の内容に全面的に賛同の意を表するもので
ござります。

空港を経営する会社の団体、ACIによります
と、世界の空港を平均すると、空港全体の収入の
五割以上が免税店、飲食店、駐車場などの非航空
収入になつてゐることでござります。例えば
ロンドンのヒースロー空港では、民営化以前には
五割程度であった非航空収入の比率が、現在では
七割近くに及んでおります。こうした非航空収入
に支えられて、着陸料などの水準を低く抑えると
いうことに成功しているものと思われます。

他方、現在の成田空港公団の売り上げに占める

非航空収入の比率は二割程度にとどまつております。
私どもは、株式会社化を契機にいたしまし
て、経営の効率化が進むとともに、経営に自由度
が生まれるということで、成田空港においても非
航空収入の拡大が図られて、これらの成果が着陸
料軽減という形で利用者の皆様に還元されるとい
うことを強く期待している次第でござります。

ここで注意が必要と思われるのは、成田空港

が完全民営化された段階では、資本市場などか
ら、高い利益を上げるという強い圧力がかかると
いう点がございます。民間会社である限りこれ
は当然のことでございますが、一般の産業におきま
しては、これと同時に、競争の圧力、言いいかえ
ば料金を下げるという圧力が働きます。私は、民
間の会社はこの二つの圧力を同時に受けること
で、経営の効率化に努めて、また、売り上げ拡大
のために創意工夫を凝らすものだと考えておりま
す。

ところが、成田空港は、旺盛な需要に支えられ

た極めて強い地位にあり、競争という圧力が働き
にくくなつております。国際線を運航する航空会
社にとって、需要の六割が集中する成田空港に
就航しないという選択肢がとれません。このため
に、完全民営化を行う段階では、競争という圧力
にかわる何らかの対策を講じる必要があると考え
ております。

○河合委員長 ありがとうございました。

次に、大橋参考人にお願いいたします。

私は、定期航空協会の会長を務めております全
日空の大橋でございます。

本法は、成田国際空港株式会社法案に関しまし
て意見を述べさせていただく機会を与えていただ
き、大変ありがとうございます。

本法は、新東京国際空港公団を廃止して、政
府全額出資の株式会社を創設するためのもので
あって、新たに設立される会社の目的は、成田国
際空港の設置、管理を効率的に行つてということで
航空輸送の利用者の利便の向上を図つて、もって
航空の総合的な発展に資するとともに、我が國の
産業、観光などの国際競争力の強化に寄与すると
いうこととされております。

また、株式会社化した後においては、その株式
を上場する、つまり、完全民営化を図る計画であ
ると承知しております。私は、定期航空協会の会
長いたしまして、こうした趣旨で提案された本
法案に対しまして、賛成でございます。

定期航空協会では、成田空港を民営化する目的
は主に二つあると考えております。これまでに
も、審査会の場などで意見を述べてまいりま
した。

第一の目的は、民営化で図られるであろう効率
化という成果を、着陸料を初めとする料金の値下
げに反映させることでございます。

成田空港は、我が国の中線旅客として国際線
貨物の約八割を担う。我が国にとって極めて重要
な空港でございます。しかしながら、その着陸料
は世界で最も高い水準となつております。諸外
国の中線会社からも批判的のとつておられます。
その航空会社からも競争力の確保につな
がっていくこと。また、民営化によって売却をさ
れる株式の収入が還元され、再投資されて、そ
れが全体としての空港システムの発展をさらに促
進するということが確実に起きていくことが必要
であります。また、そのことを大いに期待して
いる次第でございます。

以上をもちまして、私の意見とさせていただき
ます。ありがとうございました。(拍手)

以上をもちまして、私の意見とさせていただき
ます。ありがとうございました。(拍手)

そのための有効な手段としては、空港に人が集
まるという利点を生かしまして、航空部門以外の

一九八〇年代の後半に空港の民営化を実現させ

三空港について、独占的な地位の乱用を防ぐという観点から、さらには、空港は極めて公共性が高いという点にも着目いたしまして、プライスキャップ制という価格規制を導入しております。プライスキャップ制というのは、毎年一定比率以上の経営効率化、生産性の効率化を行わなければ利益が出ないような水準に価格を規制するというものですございます。このため、空港を経営する会社は、コスト削減と非航空収入を高める努力を行ふことになります。

この「ライスキャップ制」につきましてはメリット、デメリット双方ございますが、民営化する以上、できる限り民間の活力を生かすように、政府による規制は必要最小限にとどめるべきと考えますが、成田空港を完全民営化する段階におきましては何らかの仕組みの導入が必要と考えております。この点につきましては、株式を公開するまでに、どのような仕組みが適切なのか、議論して決定しておく必要があると考えております。

それと、空港の民営化の一つ目の目的は、株式の売却により得た資金を、羽田再拡張を初めとする、国として真に重要な空港整備に再投資するということがあります。考えております。

羽田空港の再拡張は、成田空港平行滑走路の二千五百メートル化、ただいま一千八百メートル化でございますが、この二千五百メートル化とあわせて、空港整備の最重要課題であると認識しておられます。これを実現させるためには、九千億円と言われる財源を確保する必要がござります。定期航空協会では、国として、重要な空港整備に対して一般財源を集中的に投入する必要があると從来から主張しているところでございまして、この点は、この場をおかりしまして、重ねて諸先生方にお願ひ申し上げたいと存じます。

これに加えまして、財源確保の一環として成田空港の株式売却資金を活用するということは、とても意義深いものであると考えております。

なお、現在ある成田空港公団の資本金は、その

石井泰人 研究所の石井と申します。約十八年、エンジニアとして空港計画に携わつてまいりました。その間、時代の大きな変化もございまして、九〇年代の半ばぐらいから、交通経済、むしろ経済ですかと經營という面での研究を進めてまいっております。こういった観点から、空港に関しましても、私の専門領域として、いろいろな場で研究成果を発表させていただいているということをございます。

本日、こういう非常に重要な場にお呼びいただきまして、非常に光榮に感じております。

それでは、今から私の冒頭の陳述を開始したいと思います。

成田空港と申しますのは、旅客ベースで世界で第二位の航空市場を持ちます我が国、九〇年代に、イギリスを抜いて、アメリカに次いで第二位の航空市場にまで我が国の航空市場というのは発展して、その市場を持つ日本と、そして、政治経済的な中枢でござります首都圏といつたものを空

ほとんどが、空港利用者の負担を財源とする空港整備特別会計によって賄われております。このことからも、成田国際空港株式会社の株式を売却した資金は、全国の航空利用者が望む空港の建設に再投資されることが最も合理的であると考えております。

最後になりますが、成田空港には長い苦難の歴史と経緯がござります。今後とも地元の皆様の御理解と協力なくしては成り立たない空港でございます。この点は、私ども航空会社以上に、国土交通省の皆様、そして成田空港公団の皆様が十分に認識されているところではございますが、本法案に明記されておりますとおり、地元の皆様の生々案に明記されておりますとおり、地元の皆様の生々活環境の改善、環境対策には、今後とも引き続き御尽力賜ればと存じております。

私の陳述は、これにて終わらせていただきます。どうもありがとうございました。（拍手）

○河合委員長 ありがとうございました。

次に、石井参考人にお願いいたします。

空港の民営化、一部の国では商業化というふうに申しておりますが、これは世界的な流れでござりますし、成田空港の株式会社化というものは、まさにこうした流れに乗った時宜を得たものと理解しております。より顧客、すなわち市場といふ観点で経営のかじ取りを進めていくということ、それが利用者サービスの一層の向上と経営の効率化、さらには国際競争力の強化といったものに結びつくというふうに理解いたしておりまして、私は、当法案に対しては全面的に賛成いたしたいと思っております。

空港という事業とは一体どういうものか。私なりに、その特徴は、社会的、公共的性格を備えた公共交通インフラ、すなわち航空事業といったものと、それから商業サービス的な機能、民間事業者を有するインフラであるというふうに理解しております。

港勢力圏におさめておりますので、旺盛な航空運輸として成長してきました。結果として、現在、アジア唯一の国際拠点空港、これははどういうことかと申しますと、欧米とアシア諸国をつなぐという意味での拠点空港としての位置づけを有すると理解しております。

ただ、こうした中で今後留意すべき点と申しますのは、着実に力をつけてきた周辺近隣諸国ではないかというふうに思います。現在、滑走路を四程度、さらに旅客ターミナルビルの施設処理能力も数千万人もしくは一億人近くといったような規模の空港施設を国策として進めているわけですが、中長期的には、アシア諸国は当然経済的な成長を進め、そしてその結果として、航空市場が大きく成長していくというふうに考えられますが、今は需要の中心が日本でございますが、将来、アシアの需要中心が日本以外の近隣諸国に移らないとも限りません。そういう中で、大競争

私は国の大空港整備というのを、私なりの解釈では、政策上の位置づけ、また財源の面で、後発であるがゆえに劣後的な扱いを受けてきたのではないかとうふうに思っております。劣後的と申上げますのは、道路、鉄道、港湾といった他の交通社会資本といったものと比較しましても、その優先順位が低くなってしまうということです。

ただ、こうした状況下でも、九〇年代に、規制緩和を通して航空市場が非常に大きく成長しましたように、空港整備に関しましても大変な成果が上がってきているというふうに認識しております。現実的に見れば、九〇年代、日本経済が停滞していく中でも、唯一、旅客ベースで大きく需要

当然、民営化の成果と申しますのは、こういった、首都圏という世界でも有数のすぐれた空港建設が、航空事業、非航空事業の双方という面で、その需要を引き出していくことが非常に重要で、それを頭在化させていくことによって実現するというふうに思つております。

そのため、顧客起点に立脚しましたマーケティング、すぐれた計画の立案そして迅速な実行力、つまり、経営の自由度と、それから迅速な意思決定権といったものを確保しながら、それを着実に実行していくことが求められるというふうに思つております。

国の事業がいわば公共事業から民間事業へと転換していく中で、従来型の公共事業の枠組みによらされることなく、新しい制度のもとで潜在力を発揮できるよう、意思決定の透明性を確保し、そして、社会合理性また経済合理性といったもののバランスの中で最善の判断が下せるよう空港経営をしていかなければならぬ、との認識でございま

を伸ばした輸送モードでござります。今後も、国際航空需要を中心に、成長余力がまだまだ十分あるというふうに認識しております。市場が成長途上でありますと、民営化後にいろいろな問題に直面してまいります。一般的に申し上げて、離散的にしか供給をふやせない、つまり、滑走路一本で十万回、一本で二十万回、こういった離散的にしか供給力をふやせない中で、ある程度将来の不確実性を織り込みながら先行投資的に空港整備を行わなければならないということを感じます。

を見れば明らかのように、まだ成長途上でござります。成田空港の民営化というものは、私が理解する中では、いわゆるJR等の運輸事業を除きますと、交通インフラとしての民営化の第一号事業でございます。この成否が、今後続くいわゆる民営化の大きな道なるべとなつていくというふうにも考えられますし、ぜひこれを成功裏に導くことが重要であるというふうに考えます。

そのため、関係者の英知というものをあらゆる場に結集し、その成功をみんなで応援していくこと

いうことが重要かと思つております。

をつけていかなければいけない、こういった大方針に異論を唱える人というのはほとんどないといふうに私は考えております。しかし、そのときに、それがイコール、民営化がすべてなのか、こういったことについて若干私は疑問を投げかけ形で議論したいというふうに思います。

誤解なきようにないただきたいのは、私自身は、経済的な規制緩和は進めていくべきだといった論にも立っておりまますし、基本的に、この民営化、今回のこの法案について賛成の立場ではございま

のが物すごく多いんですね。ディレーリーしている理由が、運転手がまだ来ていないとか、そんな話がずらすら出ているんです。実際に乗った、ウインブルドンの方に行つた電車だったんですけどけれども、電車の中はごみだらけで、これは日本のJRの民営化とはえらい違うなと。非常に事故も多め。上下分離によって責任の明確化が非常に後退している、こういったような実態を感じいましてた。

株式会社化 民営化という流れに従えば、
の実行、そして投資判断といったものは、利用者
に対するマーケティング、「一体顧客が何を望んで
いるのか」ということと、それで実際にどれだけリ
ターンがあるか、投資リターンという点で判断さ
れていくことになると思います。そのとき、財務

来るべきアジア諸国との大競争時代の中で、我が国が国際空港というものが、顧客ニーズにこたえ、世界の利用者からも評価され、そして我々国民の誇れる存在になる、そういうものになることを私は希望しております。

まず一つは、参考人の皆さんからの御発言にもありました。このアジアにおいて国際拠点空港の整備が大進んでいます。例えば、上海の浦東空港ですとか韓国の仁川空港、また、香港、シンガポール、マレーシアのクアラルンプール、こういったことが進んでおります。確かに、民営化が

によって、もちろん効率化を高めて空港整備を進めていくという側面と、もう一つは、全く空港整備とは別の行政改革をしていかなければいけないという、この一本立ての中で出てきたような経緯なのではないかというふうに思うわけでございま

的な余力があるならばそういう問題はございませんが、たゞ、気になることを申し上げれば、成田空港に残る債務の大きさでございます。この点は、今後議論していく必要があるかというふうに思っております。

○**河合委員長** ありがとうございました。
以上で参考人の意見の開陳は終わりました。

すこく進んで非常に空港整備が整っているという例もあると思いますが、上海空港とかそのほかの空港については、ある意味では民営化ではなくて空港の拠点整備が進んでいる。これは、もちろん国の体制そのものが違うわけですから一概に論じ

まず、ちょっと問題を整理して、諸外国の例、国際拠点空港が大変な勢いで整備されている実例をいただいて、民営化でうまくいっている例はもろんあると思いますが、民営化じゃなくて今までいっている例というのは私はあるのではないか

先行事例でございます英國空港公社、英國空港株式会社が八七年に民営化した当時、かなり自己資本も充実しておりました。その結果、空港整備ということに関しましても、民営化後もある程度リスクを許容できたというふうに認識しております。その後、現在では、廿四日の住友朱崎会士に

質疑の申し出がありますので、順次これを許します。赤羽一嘉君。
○赤羽委員 おはようございます。公明党の赤羽一嘉でございます。
本日は、三つの参考意見の旨議論をいたしまして、

られないわけではありませんけれども、こういった点についてどうなのかなということが一つでござります。

○杉山参考人 まず、分科会での議論ということについてお尋ねいたします。
と思ひます。その点についての御所見をいただければと思ひますが、分科会の中でもういった議論がなされたのかどうか、まず杉山先生からお願ひできればと思ひます。

なったのではないかというふうに思つております。

は、早朝より、大変お忙しい中、わざわざ当委員会に足をお運びいただき、また、大変貴重な御意

販売店とか卸業者には、競争が激化する。特に交通インフラなんかについては競争が生まれない、先ほどのお話をありました、独占的な状

に「してお尋ねかございました。
これは当然そういうことについて諸外国の事
例等が資料としても用意され、それをいろいろと

こうした先行的な事例を見ましても財務面の課題というのは非常に重要な課題であります。が、単純に答えを出せる性格のものではないというふうに理解できますし、航空系収入、非航空系収入、それからコスト、さらに投資、資金調達、企業価値といったものを踏まえ、関係者の議論により、慎重かつ冷静に判断していくことが求められるというふうに考えられます。

さいます。謝を申し上げる次第でござります。ありがとうございます。さう心から感謝いたしましたことを、まず御教示いただきたいと思います。す。きょうは大変限られた時間内でございますが、何点かについて御質問させていただきたいと思ひますので、どうかよろしくお願いを申し上げま

況になると、サービスが向上することが結果としてもたらされるのではなくて、サービス低下を招く例があるというふうに感じております。実は、昨年、イギリスのロンドンに参りました。空港の話じゃないですが、ロンドンの鉄道に乗って、ロンドン鉄道というのは、基本的に非常に民营化、上下分離の一つの例で挙げられるんですが、率直に言って大変サービスが悪くなつて

知識を共有した上で議論を進めたところではござい
ます。

最後に、航空市場と申しますのは、アジア諸国

さいます。さうして、さうしたことを、まず心から感謝され、謝を申し上げる次第でござります。ありがとうございます。
きょうは大変限られた時間内でございますが、何点かについて御質問させていただきたいと思いまますので、どうかよろしくお願ひを申し上げま
す。それでは、質問に移りたいと思います。

況になると、サービスが向上することが結果としてもたらされるのではなくて、サービス低下を招く例があるというふうに感じております。実は、昨年、イギリスのロンドンに参りました。空港の話じゃないんですが、ロンドンの鉄道に乗って、ロンドン鉄道といふのは、基本的に非常に民营化 上下分離の一つの例で挙げられるんですが、率直に言って大変サービスが悪くなっている。ロンドンの駅に行くと、ディイレーしている

知識を共有した上で議論を進めたところだござい
ます。

過度の補助、内部補助というものの形に通じるのではないか、こういう懸念があつたようには思いました。そういう懸念があるのであれば、一体として足並みをそろえて民営化を実現するという考え方よりも、今最も現実性の高いところが民営化を進めていて、その恩恵を他にも還元しながら全体としても民営化の達成を早めるという考え方の方が現実的ではないのか、こういう意見が強く出てまいりました。

そういう相対的な意見の見比べの中で、一般的なマスコミの論調からしますと過度の内部補助というようなことにも批判が強まつたこともあります。そこで意見は分科会としても分かれておりました。そこでヒアリング等々を行いましたところ、それぞれの法人の関係者、地方自治体等も含めた、あるいはエアライン、定期航空協会、それぞれの意見が大きく基本的なところで違つておきました。それをまとめて一つに、下物法人の統合一体化ということに結びつけることは少しく無理があつたというふうに判断をいたしました。そういう過程を経て現在の形になつたということです。

それから第二点でございますけれども、プライ

スキャップの話であります。現在私の理解しておりますところでは、着陸料に関しましては事前届け出制ということになつております。

おりまして、そのもとで、またあわせて変更命令というものが担保をされている。したがって、社会的に考えて極めて不合理な料金がそこで設定される場合には国が関与することができる、変更命令を出すことができる、こういう体制になつてゐるわけであります。

これは、現在、ほとんどの運輸関係あるいは公

益事業関係の価格形成・料金形成に関してはそういう形で動いているのが大きな流れであります。

大橋さんからの御意見を開陳していただきまし

た、私の質問を終わらせていただきたいと思いま

す。よろしくお願ひいたします。

定する場合に、多分 IATA あるいは航空企業と

の間での協議というものも当然に行われるわけであります。そのプロセスを経るものとして、そこに法外な着陸料というものが設定され続けるということは余りないのではないかというふうに私は考えます。

そういう意味で、私はプライスキャップというのをもともと反対ではございませんけれども、すべての運輸関係の料金設定に関してプライスキャップが議論された時期がございました。プライスキャップと従来の方法とを比較してみたときに、よく比べていただきますと次第に似通つた面が出てきて、プライスキャップを現実的な制度にしてみると、現在の方法に次第に近づいてくるというような面がござります。

そういう意味で、どちらが採用されても、それをきちっと運営することによって大体同じような結果に導くのではないかというものが私の個人的な考え方であります。しかし、現在の方法で、プライスキャップを殊さら空港に特に導入しなくては、自指している成果は得られるはずであるというのが私の考え方でございます。

以上でございます。

○赤羽委員 最後の部分について、恐らく定期航

空協会の皆さんの御意見もあると思いますので、着陸料に絡めてちょっと御意見を伺いたいと思うんです。

大臣もこれは世界一高い着陸料だというような認識もございますし、今回も、SARS、イラク戦争の関係で、定期航空協会の皆さんの御要望も

受け、実はきのう決算行政分科会でも取り上げました。緊急融資の方は間もなく準備をしてい

ます。

今、赤羽先生の方からも、国際競争力というよ

うなものをどうやって上げていくのか、手法がほ

ど、反対に私にとっても光榮なことと思っており

ます。

今、赤羽先生の方からも、国際競争力というよ

うなものをどうやって上げていくのか、手法がほ

ど、反対に私にとっても光榮なことと思っており

ます。

この委員会でも、前回のときは黒野総裁にお越

しいただきました質問をさせていただきました

ら、絶対に下げるよう頑張っていました。政治的にも下げなければいけないんだというようなこ

と、すなわち、意識を十分持っていること

を御表明されました。どの方が成田国際空港株式会社の社長になられるかわかりませんが、新しく

なられた方もその意識を受け継いで経営される

でしょうが、しかしながら、まだやはり、その独

占的な地位を持つて、実は着陸料を下げるどころか上げてしまうんじゃないかなという懸念

もこの短期間のうちには私は持っています。

また、関空の整備もそうなんですが、石井さん

○大橋参考人 世界一高い着陸料ということでおられます。実際には国際線の着陸料の比較をいたしますと、ジャンボの 747-400 というものが今国際線で飛んでおりますが、成田の着陸料が一回当たり九十五万円でございます。それから、ニューヨークでは五十一万円です。ロンドンでは九万円です。香港、ソウル、このあたりでも日本の三分の一程度でございます。そういうことで、着陸料についてやはり非常に高い日本の水準、これはぜひとも是正する必要があるうと思つております。

昨今の航空政策、先ほど述べさせていただきましたが、やはり着陸料につきまして、例えは今回の成田の民営化で利益を上げて、その部分を、着陸料を低減するとか、あるいはこれから出てまいります羽田の再拡張に回すとか、そういうことが大変必要であろうと思つております。

○河合委員長 大谷信盛君。以上でございます。

○赤羽委員 どうもありがとうございます。以上でございます。

○大谷委員 河合委員長おはようございます。民主党、大谷信盛でございます。

私の選出いただいておりますのは、池田市がございまして、大阪国際空港、伊丹空港がございまして、この空港の問題についてはずっとこの一年間取り組んできまして、きょうはお三方に御参加いただき、こうやって質問させていただけることが、反対に私にとっても光榮なことと思っております。

今、赤羽先生の方からも、国際競争力というよ

うなものをどうやって上げていくのか、手法がほ

ど、反対に私にとっても光榮なことと思っており

ます。

この委員会でも、前回のときは黒野総裁にお越

しいただきました質問をさせていただきました

ら、絶対に下げるよう頑張っていました。政治的にも下げなければいけないんだというようなこ

と、すなわち、意識を十分持っていること

を御表明されました。どの方が成田国際空港株式会社の社長になられるかわかりませんが、新しく

なられた方もその意識を受け継いで経営される

でしょうが、しかしながら、まだやはり、その独

占的な地位を持つて、実は着陸料を下げるどころか上げてしまうんじゃないかなという懸念

もこの短期間のうちには私は持っています。

また、関空の整備もそうなんですが、石井さん

が御指摘されましたように、この成田も大きな債務を持っておられまして、イギリスの空港会社が民営化されたときは少し状況が違う、だから助走期間というものをつくるんだと。では、五年かかるのか十年かかるのかといふと、いや、なるべく早く、三年の連続黒字が統一すれば株式上場できるわけですから、早くて二〇〇七年、二〇〇八年ぐらいをめどにして頑張っていくんだということでしたけれども、本当に成田空港の借金を返せるめどがあるんだろうか。

また、我が国の空港整備はいわゆる内部補助システム、ブール制で統いていますから、どう

してその考え方から脱し切れず、例えば、株式を上場してできたお金が関空の方とかほかの空港の整備費に回されてしまって、首都圏の利用者利

便、受益と負担で考えるならば、やはり関空ではなく、反対に、羽田であつたりとするような首都

圏空港に使つべきだと僕は思つておるんですけど、それができないまま、着陸料もしくはこの地域の

航空需要に対応するための資金として使われないんじやないかというようなたくさんの、着陸料が下がらないではないのかなという懸念があるんで

す。

お三方にとって、着陸料が下がらないかもしれません

ないとするならば、ここが一番のネックになつて

そういうんではないかというような問題点を御指摘していただけますでしようか。杉山先生から

いつていいですか。

○杉山参考人 大変難しい御質問で、何が一番大きな懸念の材料かということを私は今すぐに頭に浮かんでまいりません。お答えしながら少しちま

考えることといたしますが、私は、今おっしゃいました事柄について、着陸料の引き下げといふこと、あるいは引き上げの懸念ということがござい

ましたけれども、今回の民営化の意思決定の中で、もうこれは社会全体が一番関心を持ち、そこ

にねらいを定めたのが、ほかならぬ着陸料の引き下げということであろうといふふうに思つております。

（）

が御指摘されましたように、この成田も大きな債務を持つておられまして、イギリスの空港会社が民営化されたときは少し状況が違う、だから助走期間というものをつくるんだと。では、五年かかるのか十年かかるのかといふと、いや、なるべく早く、三年の連続黒字が統一すれば株式上場できるわけですから、早くて二〇〇七年、二〇〇八年ぐらいをめどにして頑張っていくんだということでしたけれども、本当に成田空港の借金を返せるめどがあるんだろうか。

また、我が国の空港整備はいわゆる内部補助シ

ステム、ブール制で統いていますから、どう

してその考え方から脱し切れず、例えば、株式

を上場してできたお金が関空の方とかほかの空港

の整備費に回されてしまつて、首都圏の利用者利

便、受益と負担で考えるならば、やはり関空ではなく、反対に、羽田であつたりとするような首都

圏空港に使つべきだと僕は思つておるんですけど、

それができないまま、着陸料もしくはこの地域の

航空需要に対応するための資金として使われない

んじやないかというようなたくさんの、着陸料が下がらないではないのかなという懸念があるんで

す。

私は、そういう意味で、今回着陸料が引き下げ

られるということは、一番の目的であるがゆえに

そこに向かつて努力をしていくはずのものであ

る。それを全く無視して、ましてや引き上げとい

た。

したがつて、いろいろな、世界の中で起きる不

慮の事態であるとか、あるいは、現在そういうこ

とが一つありますけれども、航空需要の予期せざ

る停滞とか、そういうものが大きく出てきた場合

には別といたしまして、今までのようない需要の伸

びというものがあれば、そのもとで、今回の民営

化の目指すところによって、懸念しているよう

ことにはならないのではないかといふうに私は

ふうに思つておるんです。

ある意味、利用者の代表として、その辺はどの

よう見られておられますか。着陸料、本当に下

がるのか、下がらないとしたらこういう懸念があ

りますよということとあわせて、御指摘、もしあ

るならばいただいたいと思うんです。

○大谷委員 もうちょっと具体的に聞けば、杉山

先生のお考えはわかりましたけれども、僕なんか

は、どちらかというと、そういう意識があつたと

ころそれほど意識はしておりませんけれども、も

しそうであるならそういうふうに変えていただき

たいと思います。

（）

プライスキャップは現時点では必要ないだろう。先生御存じのとおり、プライスキャップは物価によって上がったり下がったりいたしますので、そういう意味では上がる。また、九・一のテロの一月後、「一月後の航空需要が全く低迷しているときに、成田空港はIATAに対して着陸料の値上げを申請するようなこともございました。僕は、まさにタイミング的に、そんなときにやつちやいけないんじゃないのか、このときこそ利用者のことを考えて、我慢するべきときは我慢するんぢやないか。

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

（）

三に必要なものに絞っていくような投資の講話。こういったものを踏まえて、言うならば将来のキャッシュフローも含め、ディスカウントキャッシュフローで現在価値に割り戻し、どれぐらいの価値があるか、これが確保されていれば十分に下げる事はできるということで、考え方としてはどうですか。

ですので、この議論というのは多分そんな簡単には答えが出るべきものではないんですけど、理論的に申し上げれば、こういう議論をしっかりといろいろなシンミュレーションをやりながらやっていく必要があるのかなというふうに思っておりました。

○大谷委員 わかりました。着陸料が下がるであろうという希望のもと、全体、関係者で頑張つて努力して競争力を高めていくということで確認一合えたのかなというふうに思っています。

ならば、今回は国際空港である三つが民営化をされるわけですけれども、これは、利便性が向上したりするわけですから、ぜひ国内の空港にも適用していくんではないかというふうに私は思つております。私なんかは、環境対策費、百億円近くで大阪国際空港が使っておるのは申しわけないから、民営化していただけたら努力をして返せるような、そんな形になれば国庫負担というのも減るんではないかというふうに思つたりもしておるんですが、石井先生は、この国内空港の民営化ということについては、将来的にはどうあるべきか、どうなつていくんだろうかというようなお考えがもしあればお聞かせいただけますでしようか。

○石井参考人 現在の国内空港の整備状況を見ますと、もう概成はしております。ただ、必要となる空港整備、羽田の四本目の滑走路、大規模な投資を控えている状況でございます。ここは多分、民間事業ではとても厳しい。やはり国が責任を持つべきなんとするというのが今の流れではないかと思っています。

それから、伊丹空港、確かに環境対策費が非常

に大きいということでござりますか。これを独立採算で伊丹だけに持たせればどういう議論が起るか。要するに、迷惑をかけている人が負担しましょうという議論になっていくかもしない。だから、これは民営化の議論という以前の問題で、まず、だれが受益者で、だれがそういう原因を起こしているのか、原因負担の原則を適用していくなどの議論の方が先じゃないかというふうに思います。

本来あらへば、やはり需要者玉盛な大都市圧迫

そういうのが、国内空港であつても民営化の対象になるはずですが、残念ながら、財務的な面から見てもまだ非常に厳しい。むしろ、制度的な独立採算を含めたあり方を議論していくことがまず重要ではないか、それによって、受益と負担の関係、原因者負担の関係等々を整理していくことが必要かというふうに思つておられます。

○大谷委員 独立採算という手法に近づけていくには、必ずしもぼんと民営化ではなくて、いろいろな方法が考えていくんではないかということです、全く私もそのとおりだと思ってます。その大きな主張が整理できていないから、国内空港、特に羽田の場合はなかなかそんなふうにはいかないんだろうというお話をだとうふうに思うんですですが、私は空港特会ではもう限界があるんじゃないのか。拠点空港づくりというのは国がしっかりと国策でもつめてやっていくべきことですから、ここはやはり一般財源を戦略的にもつとさらに投資すべきだというふうに思って、ずっとこの委員会でも論じさせていただいておるんですが、その辺は、石井先生、どうお考えですか。

○石井参考人 私もまさにそのようと思つております。

私の冒頭陳述で劣後的なインフラというふうに申し上げましたが、これからまだ国際需要を中心にして伸びるとわかっている。ただ、その伸びが、今回のイラクの問題 SARSの問題によつて、いつ出てくるかということは、環境変化によって非常に大きな影響を受けるわけです。この

リスクを民間にしようというのは難しい。まさに公的なお金を入めて用意しておかなければいけないものだというふうに思います。

そういう意味で、これから伸びていく輸送モード、道路、鉄道、港湾、航空と見たときに、唯一空港だけだと思っているんですね。要するに、つくつたら必ず将来は使われるようになる、まだな投資にはならないという意味で、つくつて使われるものをつくるという新しい一般財源の使方、それはぜひ繋りつけていきたい、というふう

い方、それにせよ、決めていたたまつたしとしないふうに思いますし、私も、まさにおっしゃるとおり、同じ考え方でござります。

が、また個人の飛行機であるうが、どんどん有効性を活用すべきだというふうに思っておるんですが、行く行く羽田というのはもう一遍国際、今までさしつかで大阪国際空港伊丹、そして東京国際空港羽田となつて国際がついておるんですが、この辺はどう考えますか。分離するのではなく、ひつけてもいいんじゃないいか、特に首都圏に関しては、石井さんにお聞きしたいんです。

○石井参考人 首都圏の空港のキャパシティーに余力がある場合には、十分利用者の利便性を考え、利用者に選択してもらおうという議論が成り立つことは思いますか、残念ながら、需要に対応してキャパシティーが後追いでついてくる、その中で分離しているということについては合理性が

あるというふうに思つております。
ただ、おっしゃるとおり、将来四本目の滑走路
ができたときにはどうするかという議論に関して
は、今部分的な国際化の議論もされております
が、多分、近距離国際線を中心に羽田を使つた
方が効用が上がるというような部分については、
利用者も望むでしようから、そういう使い方とい
うのは十分あつてしかるべきだと思いますし、本

来であれば、首都圏に十分余力があつて、乗客が選べるという状況が望ましいが、現実的にはございませんので、今の分離論、役割分担論というのには合理性があるというふうに思っています。

○大谷委員 最後に一つだけ、研究者でございます杉山先生と石井さんにお聞きしたいんですけれども、今回、空港のこと、いろいろとお金の面から調べて勉強させていただきますと、どうして空整特会というのはまだ情報化が進んでいませんか、何をば全国でまとめておこな

せんから、例えは国内空港の収支たとかどういったものが全くわからない。空港全体の政策の評価をするんですから個別じゃないというのもよくわかるんですが、これから限られた資金を戦略的に投下して整備をし、また拡張していくにあればいけないという場合、個別の收支なんかができるよう、ある意味、研究者にとっても情報の公開がほしい。つまり、このままではどうも

○実川委員　自由民主党の実川幸夫でございました。

○河合委員長　実川幸夫君。

○大谷委員　今回の法案審議を通じて、利便性が我々利用者にとって高まるることを望んで、参考人の質問を終わりたいと思います。

○石井参考人　おっしゃるとおりだと思っております。ぜひよろしくお願ひいたします。

○杉山参考人　私は、全くその御指摘に賛成でございます。現在の空港関係のこと以外の社会の流れからいきましても、そういうことは当然あるべきことだと思っております。

きょうは、参考人の皆さん、大変お忙しい中、
当委員会に御出席いただきまして、ありがとうございました。
また、先ほどは貴重な御意見を拝聴
させていただきまして、ありがとうございました。
た。

員から政府側また空港公団側に對しまして質問がございました。その中で、政府側からは、今回の法案の目的またメリット等につきまして、当然ながら、經營の効率化あるいはまた我が国の経済の活性化、國際競争力の向上、そういうような答弁がございました。さらに大臣からは、これまでの空港の経過、最初のいきさつ、いわゆる地権者とのボタンのかけ違い、そういうことも答弁がございました。

そこで、少しお時間を拝借させていただきまして、これまでの空港の歴史ということを私からお話しさせていただきたいというふうに思います。たしか昭和四十一年七月の四日、大変暑い日でございました。ということは、私は生まれも育ちも、今の空港の地であります三里塚で生まれ育ちました。そういうことで、初めて今の空港の地に、閣議決定でこの場所にするということをニュースで聞いたのも空港の地であります。そういうことでよくはっきり覚えておるんですけども、大変な騒ぎになつたことを覚えております。反対派あるいは賛成派そして条件賛成派、そういうような形で分かれたわけでありますけれども、その後、三里塚闘争、外部からも反対者が参りまして大変な騒ぎになつたことを覚えております。その後、強制収用というような形でありますから、昭和五十三年だったと思ひますけれども、ようやく空港が開港いたしました。

整もしなければいけないし、これは大変大きな事柄である、そういうことがございました。

それぞれの主体の感触が大きく違っているということもありまして、それを一定の期間の中で下物法人の統合というところにまとめて上げるということはやはりかなり難しいという感触がございました。そういうことで、大きく転換をする形で、もう一つの別の案の方に進んでそこを仕上げていった、こういう経緯でございます。

それから、第二番目の、個人的に考えます国際拠点空港のあり方ということですけれども、一種の理想的な姿ということ、これは私はいろいろな形があつてよいかとも思いますけれども、今考えられているような民営化という形を目指していく、そのもとで、その主体が非航空系の事業等にもいろいろ着手をする。つまり、空港という場は、現在の考え方として、単に飛行機が飛来する、あるいは飛び立っていく、そういう場だけではなくて、そこが一つの都市の形成のもとなつてみたり、あるいは文化の形成のもとなつてみたり、さまざま機能をこれからグローバリゼーションの進展する世界の中で果たしていく大きな重要な場だという認識が強まつてきていると思いますので、そういうことを背景にして個々の空港の主体がいろいろな展開を果たすという姿、そのもとで競争がなされていくということが一つの理想の姿ではないかというふうに考えております。

○実川委員 ありがとうございました。

次に、大橋参考人にお尋ねさせていただきま

す。

現在、定期航空協会の会長さんでもあります成田国際空港、どういうような形で見られておるのか、御質問させていただきます。

○大橋参考人 成田の民営化がされて、国際空港はどういう形が理想的なんだろかということ

はで、今、杉山先生、後半でお話しさいました。

私は、理想的な姿というのをさまざまだと思いますが、大きく分けて四点あろうかと思います。

一つは、需要に十分こたえ得る空港容量が確保されているのかというのが一つ。それから二番目は、誘導路、スポットそれからターミナルの施設、そういうものが充実しているかということ。

三つ目は、空港使用料等、お客様が負担する料金が低廉であるかどうかということ。最後に、都心や国内の各地へのアクセスが充実しているか、便利であるかということがあらうかと思います。その四点があるんですが、振り返って成田を見てみると、引き続き改善すべき点は、この四つともあろうかと思います。

まずは、私どもが望んでおり、今の暫定滑走路を早く一千五百メートルにしていただきたい、そういう必要性がござりますし、空港内の誘導路あるいはスポットなどの整備も引き続いて充実させていただきたい。また、陳述でも述べさせていただきましたが、民営化によって着陸料を引き下げるということで、料金などの値下げに反映するということも必要であろう。また、都心と成田のアクセスの充実ということがこれから必要になつてくるだろう。

こういうことがそろいますと、成田も理想的な国際空港に近づいて発展していくんじゃないかな。

そういうことによって、日本の経済の活性化あるいは観光立国という点での国際空港の役割が十分担えるんじやないかと思います。

○実川委員 もう一点、大橋参考人にお尋ねしたいのですが、今、航空業界、いわゆるSARSで

いんですが、今、航空業界、いわゆるSARSで

あるとかテロ、大変な厳しい状況下に置かれています。するとお聞きしておりますけれども、直接この法案とは関連ありませんけれども、現在の航空業界の状況について。

○大橋参考人 二〇〇一年の九月の十一日に同時に多発テロが発生いたしました。航空需要が激減いたしまして、航空業界の業績が、二〇〇〇年度と二〇〇一年度を比較いたしますと、業界全体で経常利益が約一千三百億円減少いたしました。

こうした中で、今回の三月のイラク戦争それから四月のSARSの問題、こういう影響で国際線のお客様の数は激減しております、とりわけSARSの影響による、特に、同時多発テロでは比較的被害も少なかった香港、中国、東南アジアといったところでは壊滅的な打撃をこうむつております。

航空二社の五月の推定旅客数は、テロの影響がなかった二〇〇〇年度の五月と比べると、それより五割を割っているという状況にござります。業界全体の減収といふものは、多分二千億円を超えるんじゃないかと予想しております。さらにSARSの影響が長期化した場合には、その影響がより深刻化されるであろうとうに考えます。

このようないふたつの事態に対応いたしまして、私ども航空各社は、減便あるいは運休、追加的なコスト削減ということで自助努力もいたしまして頑張っておりますが、イラク戦争それからSARS、この影響がかなり自助努力の範囲を超えるようなものになつてゐるということが現在の状況でございます。

○実川委員 ありがとうございました。

最後に、石井参考人にお尋ねさせていただきま

す。

今の大橋参考人、順調にこれまで推移をしてきたわけありますけれども、先ほど経済効果について御説明がございました。この民営化に当たりまして、今後どのような経済効果が生まれるのか、簡単にございますけれども、お聞かせいただければと思います。

○石井参考人 一般に申しまして、空港の経済効果は、空港の周辺もしくはその所在するいわゆる行政地域に非常に大きなものが落ちる。これは、空港そのもので航空業及びその関連産業がますます伸びます。そして、それにいろいろなサプライ、供給をする業者がその周辺に張りつく。しかし、小型を中心とした貨物業者等々がまたその周辺に位置するという形になります。

○大橋参考人 まず一義的には、直接こういった空港を利用する

る方々によって雇用の場が地域に大きく確保されるというのが非常に大きい点でござりますし、それは、空港がより多くいろいろな人に使われ、また、民営化によってより魅力的なものになることによって、その効果がまた一層大きくなるというふうに考えることができます。

○実川委員 ありがとうございました。

○河合委員長 一川保夫君。

○一川委員 自由党の一川保夫でございます。

参考人の皆さん方、御苦労さまでございます。では、ちょっと今までのやりとりの重複を避けましてお聞きしたいと思うんですけれども、三人の方にお聞きするわけです。

本格的な民営化に向けて来年度から特殊会社化するということになつてきたわけですから、では、残された時間に何を努力すればいいのかといふところが、何となく特殊会社化していくべきところにお聞きするわけです。

先日のこの委員会の席でも、昨年来、私は扇大臣にもお願いしたんだけれども、大臣は本当にみずから体を張つて地元のいろいろな方々と接触する中で、今の暫定平行滑走路ですか、一千五百メータがまだ未完成でござります。そういう問題にもっと精力的に、謙虚な態度をとつて、なつかつ、誠実に物事に対処するという姿勢がちょっと政府に欠けてるんではないかという感じがするわけですから、そういうことも含めて、本当に十六年度の特殊会社化までに、政府としてありますけれども、先ほど経済効果について御説明がございました。この民営化に当たりまして、今後どのような経済効果が生まれるのか、簡単にございますけれども、お聞かせいただければと思います。

○杉山参考人 一つには、当然のことでしょうけれども、そういう十六年四月からの組織の変更に備えて、いろいろ実務的な準備等の話はあると思

いますけれども、そういうものを除きますと、今御指摘ありましたように、必ずしもそれが不十分ではないかと言われておりました、まさにその点が一番重要な点だと私も認識しております。

特殊会社化され、その後、完全民営化に移るための基本的な前提条件は、平行滑走路の本来の姿が完成することというふうに表明をされているわけですので、そのところは休みのない作業であって、今の段階からそれを一日も早く進めていくためのいろいろな種類の努力というのは継続的に、さらにまた力を入れてなされるべきだというふうに思っております。私にはその点だけが一番重要な点だと思われます。

○大橋参考人 今の中型機しかこれは離陸できません。しかし、二千五百メートルになりましても、これで二千五百メートルにしていいだいので、これによって柔軟な需要に対応した座席数を確保ということが可能になりますし、また、より長距離の路線へも就航が可能になりますので、これによって柔軟な需要に対応した座席数を確保ということが可能になります。私は最終的に安全対策なり環境対策にはきちんと責任を持つものだと。要するに、新東京国際空港公団、今度株式会社になる成田公団は、いわゆる運営、オペレーションの空港の形態であって、その最終責任は国が負うということになりますので、その場合の体制面の議論、民営化したときに国はどういう役割をどういふ体制していくのかということを少しあわせて検討していくはどうかというふうに思っております。

おっしゃるとおり、二千五百メートル化に向けた努力というのは非常に重要なことでござります。堅実の課題であるとも思いますが、むしろ、

体制面での研究というのも一つ大きなテーマとしてあるんじゃないかというふうにも思えます。

○一川委員 石井先生に、今の中型機の議論のところをもうちょっと具体的に御説明していただけますか。

○石井参考人 例えば、一つの例を申し上げますと、よく事例に出でまいりますイギリスの民営化の例でございますが、本来は政府がみずから直営でつくつて運営する空港であったということです。イギリスの英國空港公団というのは、それが、とりあえず民営化をしましようという議論と、それからあともう一つ、政策立案と執行を分けましょうという議論、これによつて、政府本体、それからCAという、ここがいわゆる政策を着実に執行するエージェンシー、それから空港の経営体としてのBAA、もしくは、あとBAA以外には、イギリスでは、マンチエスター等は市町村が広域組合をつくつて空港を経営しておりますが、そういう空港経営体という形に分かれたわけがござります。

したがつて、最終的な執行責任というのはCAが持つということになつていて、いろいろな制度的なもの、決める者と執行する者と実際にその空港をオペレーションする者を分けた関係上、新しい政策をつくるところが新しいいろいろな試みをやりやすくなるという、執行と政策が一体で、そこが多少あいまいになるところがござりますので、そういう面が一つの例として挙げられます。

○石井参考人 ありがとうございます。私は、たゞいまの御質問ですが、私自身は、そのような問題意識というのは、今まで認識されてきて、そのための努力はなされてきている、しかしそれが十分に実現はしてない、こういうことであろうかと思っております。

例えば、関西国際空港のような場合には、これは国内と国際との両方の乗り継ぎの利便といふのを十分に備える形ででき上がつてきている空港です、それからその他、これはなかなか進捗の速度が思う任せませんけれども、空港以外のアクセス等の整備に対する努力という形で、一定の方向に向けては進んできているんだろうと思います。ただ、それが、御指摘のように十分なものになつてない、こういうことであろうかというふうに思っております。

問題の本来として、当然のことながら、国内の空港株式会社法案の第一條、目的の中でも、「航空輸送の利用者の利便の向上を図り、もつて航空の総合的な発達に資する」という表現をされております。

するとかあるいはサービスを向上するということが当然一つのポイントになるわけですけれども、私は、別の観点から、航空輸送の利用者の利便の向上という観点でちょっと気になることは、国際拠点空港と称する我が国三カ所の飛行場と我が国の国内の地方空港との航空ネットワークというものがなぜもっと充実させないのかなということをちょっとと素的に思うわけです。

国際拠点空港へ行くのに時間がかかるたり、あるいはそこにおり立ったときに、我が国どこか地方の方へ出向いたいといったときに相当時間がかかりたりということはよくあることなんですかね。

それでも、国際拠点空港と我が国地方空港とを航空ネットワークである程度つなげていくといふような考え方ということについて、それぞれ、先生方が何か御意見がございましたら、よろしくお願ひいたします。

○杉山参考人 たゞいまの御質問ですが、私自身は、そのような問題意識というのは、今まで認識されてきて、そのための努力はなされてきている、しかしそれが十分に実現はしてない、こういうことであろうかと思っております。

例えば、関西国際空港のような場合には、これは国内と国際との両方の乗り継ぎの利便といふのを十分に備える形ででき上がつてきている空港です、それからその他、これはなかなか進捗の速度が思う任せませんけれども、空港以外のアクセス等の整備に対する努力という形で、一定の方向に向けては進んできているんだろうと思います。ただ、それが、御指摘のように十分なものになつてない、こういうことであろうかというふうに思っております。

問題の本来として、当然のことながら、国内の空港と成田、そういうところとのネットワークというものにつきましては、暫定滑走路ができる

まして、これは小型機でございますが、仙台あるいは関空、名古屋、福岡、そういうところの便を張つておりますが、そういうところを増強してまいりました。

そういうことで努力はいたしておりますが、地方と、例えば九州それから四国といったところとのネットワークという点につきましては、やはり国際の乗り継ぎのお客様が利用されるということではある一定程度の需要がございますが、これはそんなどくはありません。国内線同士でネットワークを張るというのは、やはり羽田との性格から申しますと、成田の国内線は需要は少ないと言わざるを得ないので、できるだけ努力はしてまいりますが、今、羽田のようなネットワークを増強するというのはなかなか難しいという状況でございます。

方と、例えば九州それから四国といったところとのネットワークという点につきましては、やはり国際の乗り継ぎのお客様が利用されるということではある一定程度の需要がございますが、これはそんなどくはありません。国内線同士でネットワークを張るというのは、やはり羽田との性格から申しますと、成田の国内線は需要は少ないと言わざるを得ないので、できるだけ努力はしてまいりますが、今、羽田のようなネットワークを増強するというのはなかなか難しいという状況でございます。

○石井参考人 世界的に見れば、機材はだんだん小型化しているというふうに理解しています。日本の航空市場も、そういう意味で申し上げますと、空港の容量がある程度大きく、キャパシティーが十分にあればそういう方向になつたんだろう。小型化することによって頻度が高まり、それが旅客利便性につながる。したがつて、自由競争で競争しております航空会社が機材を小型化して利便性を高めるという方向にある。まさに今、成田に用意された二万回の発着枠ではそういう形での航空会社の就航があつたと思いますが、そういう意味で、より需要に合わせた、小型機材をうまく誘導していくような仕組みによって利用者の利便性を確保していくということは非常に重要なことじやないかというふうに思います。

○一川委員 では、最後にお聞きするわけですが、これは石井先生が先ほどちょっと発言された中にも含まれていたわけですけれども、要するに、飛行場を、空港を整備するに当たつての財源の問題です。

これは石井先生と杉山先生にお聞きしたいと思うのですけれども、ほかの公共事業と称する社会資本を整備しているものもあるものの、そういう国の負

割合、補助割合からすると、あるいは財源の当ての度合いからすると、確かに空港の整備というのは歴史がまだ浅いということでも当然あるのでしょうかけれども、公共性を有する割には、そういうところに対する公的な投入が非常に少ないのでないかというような印象を私自身も持っておりますけれども、そういうふうなことがいろいろな料金等にはね返ってきているんだろうと思います。

先ほど石井先生がおっしゃったように、財源的にはそういう非常に劣後的な扱いを受けてきました。しかし、今日のいろいろな高速交通手段という観点からすれば、非常に重要な分野を受け持つているわけですから、そういう面の財源対策としては、国の全体の施策の中で見直しをかけてもいいのじゃないかという感じも受けますけれども、そういうことについて御意見を伺いたい、そのように思います。

○杉山参考人 私、個人的には、これは最初に石井参考人からお話をありましたように、交通機関の中でも、それぞれ出現してきた経緯、段階といふ中で今、航空輸送といいますのは、こういう国際化した世界の中で、国際間の旅客の移動とということに関しては唯一の特別の地位を持つ交通機関になつてきているわけですから、そういう意味では、それに対する認識というものを背景にして、一般財源の強化ということがあつて当然に構わない、そういう領域であろうというふうには思つております。

ただ、一方で、一般的に、どの領域の議論をしているときにも一般財源の強化をという話が必ず登場してくるわけですけれども、それはもうそれが、他の交通機関は言つまでもなく、交通機関以外でもそれぞれに理由を申し立てて、例えば教育でもそうですが、一般財源の投入ということは強く叫ばれます。しかし、それが一般的に、これは当然の話ですが、財源の逼迫、限られる財源ということの中から言えば、これは、過去の経緯

の中で、ある程度時間がかかって、そういういろいろな認識が浸透していく中で少しずつ変わっていくことにならざるを得ない性格のものだというふうに思つております。

そういう意味では、現在、空港に関して、これは本当に数値としては小さいものであれ、それは擴大の方向に向かっているというふうに認識をいたしております。

○石井参考人 ある意味で言うと、過去からの継続性が非常に重視される分野でございますので、その点、一般財源の割合というのが空港は少なかつたのかな。これから、大きく空から俯瞰できるような感じになればいいのですが、なかなか難しいと思います。

基本的には、やはり社会経済的な発展が一番大きくなるで、どうやって交通インフラの充実、整備というものを、分野間で重点配分をどうしていくのかという議論でござります。

経営、当然これは収益を上げる、そして経営のことによって、将来、国民の大きな財産にもなりますし、また、ある意味で申し上げますと、それが民営化という形によって国家財政に貢献するというものになりますので、そういうものを中心につくつていければ非常にいいのかなと思っております。

私、航空というのは唯一そういう分野じゃないかと思っている、なぜかというと、まだ需要がある寝ているから。これから需要が伸びないと思われている分野というのは、逆に言うと維持管理費が非常に大きくなります。民営化するにも需要があります。民営化するに必要な努力が必要となります。

そういう意味で、やはりこれから将来にどれだけ伸びるのかという大きな指標をもとに、まだそれぞれに理由を申し立てて、例えば今厳しい状況でござりますので、将来また重荷に負担になるような投資よりも、逆に返つてくれる投資というのに今配分していくというふうできれば非常によろしいんじゃないかというふうに思つています。

○一川委員 以上です。ありがとうございます。
に思つています。

○河合委員長 大森猛君。

○大森委員 日本共産党の大森猛でございます。

きょうは本当にありがとうございます。

先ほど来いろいろと質問が各委員からされていましたが、若干重複する部分もあるかもわかりませんが、角度を変えてお聞きをしたいと思つますので、よろしくお願ひをしたいと思います。

最初に、これは各委員とも共通して指摘をされおりました民営化の問題。

経営、当然これは収益を上げる、そして経営の効率化等を求められるということと、安全の確保、セキュリティーの問題、環境対策、あるいは乗客利用者へのサービス、これをどう両立させれるのかという点で、これは最初に杉山先生それから石井さんにお聞きをしたいと思うんですけども、例えはつい最近の全国新聞でも、この成田の特集をする中で、年間百億円を超える空港関連警備費にメスを入れることもできる、この百億円の額の妥当性はともかくとして、この中では、将来的には半分まで落としたいと担当者は言つています。民間企業だったらぶれておかしくない額だ、こういうことを述べておられるわけですね。

収益に直接つながらない部門についてこういう力が極力働くことは、当然の帰結ではないかと思うわけですね。競争圧力はないといつても、こういう経過の中で決められるわけでありますから、が右肩上がりではございませんので、大変な経営努力が必要となります。

それで、御指摘のありましたそういう担保ということにつきましては、私は余り法案というのを、そんなに読み方はなれておりませんけれども、しかし、今回、例えは環境あるいはその他の地域に関連する対策というようなものについていえば、これは第五条の第四項、五項というところがまさにそこについてメンションしたるものになりますし、その四、五でもって、生活環境の改善あるいは騒音障害への損失補償とかそういうようなことを言つた後で、さらにそれを第六条でもつて、そういうものが、既に述べたものがきちんと行われるようなことを、それが適切にかつ確実に営まれなければならないということを書き上げることによって、そのところに配慮している。そしてさらに、そういう事業の推進のためには、国は例えは資金的な手当てというものを当面なすことができる。

そういう形で一応整合性を保つて、民営化された後も公共的な観点から必要と考えられる事柄については、まず民営化された企業がきちんとすべきこと、そしてそのすべてのことに対して国がまたそこにきちんと関与することというのが体系立てられておりますので、そういう意味では、これはこの法案がきちんと運用される限りにおいては、我々の心配しているようなことを未然に防い

ますから、そういうものが単に削減されてしまうということは大変やさいの悪いことかというふうに思つます。

しかし、一方で、我々が民間企業に期待するものは、あらゆる種類のコストについて常にチェックをしてもらつて、そして、これは当然ですけれども、できるだけ不要なものを切り詰めていくと、いう努力をしてもらつということも必要なことがあります。そういう努力の中で、しかし、安全でありますとかその他の、これは決して切り捨てることができないものについて必要が生じた場合に、それを当然のことながら関与し、基本的に手当てをしていくべきものが国の側の責務だというふうに思つています。

で進めていくことができるものというふうに私は考えております。

○石井参考人 畏頭に、本法案が顧客起点、いわゆる利用者本位の形で空港をよりよいものにしていく方向を向くという意味で、基本的に賛成であると申し上げましたが、その言葉の意味の中には、顧客が何を望むかということを真剣に追求していけば、安全性の追求、これは絶対怠ってはならないという話、また環境問題というのは非常に重要であるということが出てくるかというふうに理解しております。

それで、もしそれを怠るようなことがあれば国が指導できるという形をとつておりますので、本法案はおっしゃられた懸念は担保されているのではないかというふうに理解しております。

○大森委員 次に、大橋会長にお伺いしますが、今度の法案で単独民営化の方向が出されたわけでありますけれども、今、きょうの議論でも、それから先日行われた当委員会での議論の中でも、こういう特殊会社化あるいは民営化、その最大のメリットの一つとして着陸料の引き下げが当然のように言われているわけなんですが、しかし、先ほど、本当に下がるのか、上がるんじゃないのかといふ率直な疑問がありました。

私、この問題でまず申し上げたいのは、やはり、なぜ民営化しなくては下がられないか、今まで下げることはできないのか。今の経営状態からいったら、これはお話をあつたように、非航空業務部門の努力などをすれば、現形態でも着陸料は下げるられるんじゃないか。しかし、御承知のように、関空がトン当たり二千三百円、羽田と成田はトン当たり一千四百円という、極めて政治的なと言つていいんじゃないかと思うんですが、そういう料金設定がされているところにむしろ大きな問題があるんじゃないかということなわけですね。

ですから、こういう民営化によって着陸料は下がられるんだということは、今のこととの関係では果たして本当にそれが言えるのかということはい

かがでしようか。

○大橋参考人 今の御質問につきまして、今現在、民営化しなくとも、着陸料あるいは空港使用

いたいということで、実は、着陸料の水準といいますか、それに対する海外の航空会社、確かに、今までIATAが要求しております、成田の着陸料は一番高いよと、その負担する側で、航空会社としてはできるだけ低く下げるということでお手頃なコスト競争力、そういうものを含めて、民営化することによって着陸料が下がり、あるいは民営化することによって非航空収入が得られる。

民営化のメリットというのは、今、空港公団で努力されている中で、いわゆるコスト削減、あるいは収入を拡大しようというものは、やはり民間の会社と、意識といいますか、そういう部分もかなり違うんじゃないかということで、私は、民営化の効能というか、そういうものに大いに期待しているわけでございます。

○大森委員 もうちょっと、この関係で、大橋会長にお聞きをしたいわけなんですが、確かに、着陸料が引き下げになると、航空会社にとってのメリットだけじゃなくて、それが実際に飛行機利用者に還元されなくちゃいけない。それがどの程度、どういうぐあいになるのか、その点をまずはお聞きしたいと思います。

実際に、ずば抜けて世界でも最も高い成田の着陸料を、例えば、半分程度まで引き下げてほしいというのがあるかどうかわかりませんが、仮に半分程度になれば、航空料金にはどういう影響が出るのか、おおよその考え方という点をまずお聞き下げるような要素にまずしていくということが第一歩だと思っております。

○大森委員 利用者への還元という意味では、当然これはやれると思うんですけど、しつこいようですが、重ねてちょっとお聞きをしたいと思います。

○大橋参考人 利用者の還元でございますが、当然これは、結果的には利用者に還元されるわけ

ござります。着陸料が下がることによって、やは

り運賃というのは、そういう面では着陸料との絡みもございますから、そういうものも緩和されていくというふうに私どもは考えております。そこ

が大切なところだと思います。

○大森委員 もう少し大橋会長にお聞きをしたい

ところをお聞きをしたいと思います。

今、質問とも関連するわけなんですが、大橋会

長が昨年来いろいろな新聞その他でお話しになつ

ているものを拝見したわけなんですけれども、例

ただ、私どもは、着陸料をできるだけ下げていた

だきたいということで、実は、着陸料の水準といいますか、それに対する海外の航空会社、確かに、今までIATAが要求しております、成田の着陸料は一番高いよと、その負担する側で、航空会社としてはできるだけ低く下げるということで、実際には、IATAの方でこれだけにしてほしいというものが出ております。私どもは、そういうことが今の目標値といいますか、まず、そ

ういうことから始めなきゃならないのかな、海外からは、成田は高過ぎる、これだけ安くしろといふことを言つておりますので、そこが一つのポイントかなというふうにも思つております。

それから、関空を引き下げないで成田が下がるのかということですが、これはやはり、関空の今の状況、非常に厳しい状況でございます。これを下げるということは、今いろいろ努力されておりますけれども、なかなか難しいという中ではやはり成田が民営化して、これを着陸料を下げるこ

とによって、いろいろ先ほど申し上げました羽田の再開発とか、あるいはほかのところの着陸料を下げるような要素にまずしていくということが第一歩だと思っております。

○大森委員 利用者への還元という意味では、當

然これはやれると思うんですけど、しつこいよう

ですが、重ねてちょっとお聞きをしたいと思いま

す。

○大橋参考人 関空の問題、それから伊丹の着陸

料値上げの問題は、今先生がおっしゃったよう

なことは私どもも申し上げてまいりました。これか

ら成田の民営化が進んでまいりますが、当然関空

の問題、私ども主張していたようなことは今でも

変わつておりません。

それと、着陸料ですが、これは今、九十億ほど

今年度上がりましたが、来年度また二百三十億と

いう数字が出ております。私どもといたしまして

は、今のイラクの問題あるいはSARSの問題を

含めて、非常に厳しい状況下の中では、これだけ

はひとつ考え直していただきたいと要望している

ところでございます。

○大森委員 次に、やはり関連した質問でありま

すけれども、杉山先生、石井さんにお聞きをした

ところでございます。

今申し上げた関空との関係、今、日本の航空空

題、成田にしろ、羽田にしろ、この関空問題が一

での大きな軸となって回っているということを非常に強く感ずるわけなんですが、日本経団連が昨年提言をされているんですね。「今後の空港整備と国際拠点空港の民営化問題について」、その中で、「成田をまず単独で早期に完全民営化した上で、その売却収入を、空港整備特別会計を通じ、

本の国際航空を受け入れる、こういう形に進めてきたということは動かしがたいことだと考えますし、関西国際空港については、きちんととした機能を果たすように、一定の支援を何らかの形で進めしていくべき必要性があるということは基本にあるというふうに考えております。

入らなかつた。そうなると、全体的に財政が厳しくなるのでどうなるかといった議論の中で、空港といふのは、理論的に申し上げますればネットワークで成り立ちます。片方があって、もう片方に空港ができるて初めてネットワークが引ける、これが内部補助を許す一つの大きな理屈なわけですね。

が特殊会社化であり、特殊会社である、」」というふうに理解をしております。

羽田空港の再拡張、そして関西国際空港の整備および関西国際空港株式会社の経営改善に重点的に充当することが妥当である。」ということで、日本経団連の率直な願望といいますか、ここに株式の売却利益も、これは羽田も入っておりますけれども、恐らく閑空対策が非常に色濃くなっているのではないかと思います。

そして、先ほど来、私の意見の中でも申し上げてまいりましたけれども、航空学会の中で途中まで出てきていた考え方を一応いろいろな関係者の意見も踏まえた上で変換をしたときの一つの重要な考え方とは、やはり、成田を先行して民営化をし、その恩恵をまた他の国際拠点空港にも適切に生かすということが一つの理由としても、私は個人的にはそう、うぶうに考えております。(二つ目)

それで、空港ができるほどネットワークが広がっていく。ただ、もうそれもある程度概成したということがこれから独立採算で行くべきという議論の中にあるわけなんだというふうに思っていますので、基本的にはそれぞれ個別に頑張らなければいけませんが、ただ、冒頭申しましてとおり、財源が全体でない中、本来一般財源で結構すべきところの分をどうするか、そ

た事業としての活動、こういうふうに考えればよろしいのではないかというふうに私は個人的に考えております。

題をこういう形でやるのはやはり賛成しがたいと思うわけでありますけれども、この点について、例えば、極端に言えば、株式の売却利益を閑空の赤字の穴埋めとか等々に回すようなことが、単純にそういうふうに進めてはならないと思うわけなんですけれども、杉山先生、そして石井さんの御意見をお聞きしたいと思います。

は当然、無制限にということにはなりませんけれども、そしてまた、当事者努力を除外視した赤字の穴埋めということは避けられなければならないことですけれども、一定の支援がそこに向かうことについては、私は必ずしも否定されるべきことではないというふうに考えております。

○大森委員 どうもありがとうございました。
○河合委員長 原陽子君。
○原委員 社会民主党の原陽子です。よろしくお
願いします。

充てると、いうのは、一定の合理性があるといふ
うに理解しております。

を先行的に売却する成田の株式の上場益をもつて
算して、たるものかでござらんと、それ

アを踏んで、株式会社化した後ににおいてその株を上場する、つまり完全民営化を図るという計画だというふうに理解しておりますので、その最終ステップをもって完全民営化ということだと私は理解しております。

○杉山参考人 大森先生御指摘の点 私は、ます
基本的に大事なことは、関西国際空港自体の当然
の努力があるべきであつて、そして、その二期工
事の進め方等につきましても、これまで議論され
てきましたように、ただ全体を急ぐということで
ではなくて、土地の、用地の造成等はこれを完成さ
せるとしても、その後は、当然のことながら、需
要の伸びその他の経営状況一般、それを見ながら

申し上げますと、伊丹空港時代、伊丹だけの時代には、たしか二千三百万の旅客しかなかつた大阪圏にとって、関西空港ができることによつて、関空で二千万、そして伊丹でも千六百万と、九六年に開港して、その間、大阪圏の航空需要というものは、この時代で一・六、七倍に爆発的にふえたというふうに認識しております。要するに、それだけの需要があつたということだったわけですね。

まず初めに、三人の参考人の方に御質問させていただきたいと思います。

今回、完全民営化に向けてということになつておりますが、全額国が出資するので、ほとんど国営会社であるというふうに言ってもいいのではないかというふうに私自身は思つておりますし、そうした場合、実質何が変わるのかということが、私の中で一番大きな疑問になつていています。

方々が大きな期待を抱くという意味で、取り巻きのプレッシャーが起こるということが一つ大きな変化かと思います。それによって、内部的にも、自分たちは変わっていくんだという意識の変化、これもやはり大きな違いではないかというふうに思います。ただ、最終ゴールに向けた助走期間であることには間違いございません。

進めていくことによって、なるべく合理的に処していくべきことは当然のことでありまして、これが大前提。その上で、しかし、関西国際空港に対して一般的に出てくる言葉は、赤字の穴埋めという表現をされるわけですけれども、また、実際にはそれは同じことになるのかかもしれません、私は、基本的に、やはり今まで進めてまいりました成田それから関空、そして今度の中部、この三つが、日本の国際拠点空港として全体として支え合って、日

そういうものがまさにつくられたのが関西空港で、やっていい事業だ、よかつた事業だというふうに思っています。

ただ、あれは株式会社という形態をとっており、ますけれども、株式会社の赤字を埋めるという理解ではなくて、私は、公共事業のその財源を、本來、大都市拠点空港で、関西空港は全国また世界数十カ国とネットワークを持つています、こういう空港ですから、一般財源をもっと入れて整備してかかるべきというふうに思っておりましたが、

その点、三人の参考人の方に、実際どこが変わっていくと思われるのか、また、どこが変わらなくてはいけないというふうに思われるのか、まず質問させていただきたいと思います。

○杉山参考人 私の理解しておりますところでは、ここで私たちが考えておりますことは、あくまでも最終的な完全民営化ということで、特殊会社が、国が全額出資して、その株式を保有しておいて、それを一般に売却して、完全民営化を果たしていく、そういうステップのための装置、これ

続きまして、大橋参考人にお尋ねをしたいと思うんですが、これはきっと何度も、着陸料の値下げのことについて、ほかの委員の方からも御質問されていると思うんですが、私も、この点について、本当に下がっていく見込みがあるのかなというところを疑問に思つていまして、この点に関しては、なかなか今のところお答えが難しそうな感じだったので、今の段階で、なぜ成田の着陸料が高いというふうに、どのように分析なされているのかどうか、お願ひします。

○大橋参考人 成田の着陸料、先ほどちょっと御紹介いたしましたけれども、状況は大変高いということです。さいまして、例えば、先ほど申し上げましたボーリング747-400ということです。申しますと約九十五万円、ニューヨークが先ほども申し上げたように五十一万円、香港では三十九万、ソウルでは三十一万、ロンドン、ヒースローに至っては九万円というようなことになっております。

また、本邦航空会社の着陸回数は日本と海外で同じであります。支払い額は、日本対海外で三対一ということになつております。成田を初めてとする我が国の国際線の着陸料は、本邦企業が乗組り入れておられます海外の空港の平均的な着陸料と比べますと、三倍程度高い水準にあるというふうに理解しております。

○原委員 ありがとうございます。

それでは、今度は三人の参考人の方にお尋ねしたいんですけども、今回、今ある新東京国際空港公団といふものは、ほかの特殊法人の例に漏れず、公団子会社が仕事の四割を引き受けているのではないかということが指摘されています。この点は、今、特殊法人改革ということで行われている都市公団でも道路公団でも、この子会社との関係というものは問題が指摘されていまして、これは特殊法人という中の構造的な問題のように私は思っています。

こうした子会社の関連とか特殊法人が抱えている問題といふものをどのように改善していくべきと考えているか、お考えをお尋ねしたいと思います。

○杉山参考人 私自身は、実は、特に成田国際空港公団の子会社というようなものについて、これまで特段の知識がございませんので、余り細かい、詳しいお答えができるとは思いません。

しかし、他の状況等をも念頭に置いて一般的に言うとすれば、子会社というようなもの、あるいはファミリーというようなものが形成される、それは、もちろん今は一方的にかなり批判的な方か

また、本邦航空会社の着陸回数は日本と海外で同じであります。支払い額は、日本対海外で三対一ということになつております。成田を初めてとする我が国の国際線の着陸料は、本邦企業が乗入れております海外の空港の平均的な着陸料と比べますと、三倍程度高い水準にあるというふうに理解しております。

○大橋参考人 成田の着陸料、先ほどちょっと御紹介いたしましたけれども、状況は大変高いということです。ざいまして、例えば、先ほど申し上げましたボーリング747-400ということでありますと約九十五万円、ニューヨークが先ほども申し上げたように五十一万円、香港では三十九万、ソウルでは三十一万、ロンドン・ヒースローに至っては九万円というようなことになっております。

らの取り上げられ方をしておりますが、多分、形成されてくる過程では、持てる技術の活用でありますとかそういう面で、一定のニーズは根っこにはあったんだろうというふうに考えております。そういうものを十分に活用していくべきことは必要なことがありますので、これもまた一方で、そういうメリットを追求するとすれば、それに伴って発生するデメリットを抑えていくということが必要なわけで、今、原先生御指摘のような点でいえば、私は、徹底した情報公開ということがそのための一つの対応になるし、それを追求していくべきだというふうに考えております。

○大橋参考人 公團の子会社、今四割というふうに述べられましたが、私は、それが悪いとかといふんじやなくて、これから民営化していく、あるいは現在でも、いわゆる単価にいたしましても、やはり競争で、質と値段が、これは質がよくて値段が安ければ、それはそこがいいんであって、そういうことを基本にして考えていけば、別にそこに、民営化したから、そこの会社のまた子会社で、それが悪いんだということにはならないんじゃないかというふうに考えております。

○石井参考人 手段としての上場というのは、まさに国際会計標準を導入し、五〇%以上の支配力及び実質的な取引関係がある企業を洗い出すということでございますので、一般的に申し上げて、これから先に進むべきステップの中で具体的に明らかになっていくだろうというふうに考えられます。

○原委員 そうしましたら、次に石井参考人にお尋ねをさせていただきたいんですが、石井参考人が日経新聞に書かれていた「経済教室」という記事を読ませていただきて、その記事の中に、イギリスが行った空港の民営化では、主要七空港を一括的に上場して、市場に株を放出し、英國空港株式会社の株主の九割が個人投資家であるということを書かれておりました。

いずれその株式を上場すると国土交通省は言っているのですが、平成十三年度の財政投融资の残

高が三千億円近くある中で、償還の見込みを考慮された場合、今回提案されている民営化といふものは現実的な選択肢とお考えにならっているかどうかという点をお尋ねさせていただきたいと申します。

○石井参考人 実質的な財務基盤がどれだけ強化されしていくかということについては、これから実際の収入力、航空収入、非航空収入ですか、またコスト削減力がどれぐらいあるかというのをやはりきっちりと見なければいけないわけですが、基本的に、平行滑走路が暫定という形ですがオーブンしたということで、いわゆる大規模な投資をこれから、大規模というのはまたもう一本滑走路をつくるとかそういうことでございますが、控えてているという状況ではございませんので、基本的な条件は整っているというふうに思つております。

○原委員 ありがとうございます。

そうしましたら、最後に杉山参考人にお尋ねをさせていただきたいんですが、航空分科会の会長をなさつていたということで、その分科会の中の答申に、羽田拡張工事の早期着工、早期完成と国際定期便の就航を図る必要があるということが書かれてあったと思います。

この羽田の国際化による影響というものはどのようなものがあるとお考えになられているのかと、いうこと、羽田が国際化ということになってくると、これまで成田は国際、羽田は国内としていた航空行政の原則が変わってくることになると思うのですが、この答申の中での限りでも結構なんですが、これから羽田と成田の両方の空港の役割分担というものをどのように検討されているのか、お尋ねをしたいと思います。

○杉山参考人 羽田の再拡張につきましては、基本的にこれまでの羽田空港への需要の伸びとどういったことが根本にござります。それを、再拡張事業の実現によって、二十七・五万回から四十・七五回へということで年間の発着能力を拡大する、いろいろ考え方になつております。この考え方によつて、

よつて、一たん発着容量の制約が解消して、それによっていろいろ多様な、それこそこれまでの議論に出ているような、小型の機材を使った多様な路線網の形成というようなことが可能になる、こういうふうに考えていて、さらに、その残りの部分を使って国際定期便の受け入れということにも活用していくべきだ、こういう議論を分科会でしてまいりました。

それはしかし、国際定期便を受け入れるといいましても、そこが非常に大きな比重を持って羽田の中に入ってくるというふうには必ずしも考えておりませんで、やはり首都圏の膨大な需要というのは羽田でともかく受けとめていかなければいけないし、地理的な関係からして、それが成田の方でも分担ということは余り現実的には考えられない形であろうかというふうに思います。

したがいまして、成田と羽田の分担関係というのは、基本的にやはり、従来の成田が国際で、羽田が国内ということは動かないというふうに考えております。

しかし、それが一定の拡張のプロセスの中で、多分、ある特定の路線等々について考えていくことになると思いますけれども、一部分定期便に活用しようということでありますし、また、さらに需要が伸び続けていく場合には、またその先に、言われております首都圏第三空港というようなものを考えていかなければならぬ、そういう全体の中でもまた役割分担ということを議論していく必要が出てくる、こういう考え方でございます。

○原委員 役割分担というところで、もう一つ御質問させてください。

先ほど御意見の中に、国がある程度責任を持つことが大切、必要だという御意見があつたと思うんですが、民営化と、今度、国の責任の分担というところで、民営化の会社が責任を持つところと国が責任を持っていくところの仕事の役割分担というものはお考えになられている点がありますでしょうか。

○杉山参考人 国と民間、今の場合でいえば、民営化された空港会社との分担ということでいいま
すと、国は、やはり全体としての空港整備及び運
営の計画、基本的な計画というものを持って、そ
してそれに合致するような形で個々の企業が十分
に力を発揮してくれることをコントロールすると
いうことが基本でありますので、そういう意味で
は、個々の企業が競争の中では、全く放置してお
いたのでは必ずしも十分に手当てをしていかな
い、あるいは劣後的に追いやられるであろうよう
な事柄で、しかも利用者のサイドから考えたとき
に重要と思われる事柄、端的に言えばそれは安全
の問題というようなことになりますが、そういう
ものについて当然国が相当のウエートを持って
責任を持っていくということ、そういう考え方で
はないかというふうに考えております。

○原委員 どうもありがとうございました。

幾つか重複した質問もあつたかと思いますが、
また、これからの方案の審議の参考にさせていた
だきたいと思います。ありがとうございました。

○河合委員長 金子善次郎君。

○金子(善)委員 保守新党的金子善次郎でござい
ます。

最初に、杉山参考人に御意見を賜りたいと思
います。

民营化につきましての基本的なお考えをお聞き
していきたいと思うのでござりますけれども、現
在は、成田、関西、そして中部という三つの国際
空港整備を進めているわけでございますが、私か
ら申し上げるまでもなく、中国の上海空港あるい
は韓国の仁川空港と比べましても、滑走路の数、
長さ、それから利用可能時間等においてかなり見
劣りがしているという状況にあるわけでございま
す。

そうした中で、国際的な競争力を損なってはい
けないという基本的な空港の役割というものが有
ると思いますが、安い着陸料あるいは質のよい
サービスというものが当然国際空港に求められて
いるわけでございますけれども、基本的なところ

で、我が国の国際競争力を高めていかなければなりません。そういう観点からの基本的な国際空港の本り方。そして、競争力を向上させるという観点から、いろいろな位置を占めると、その中で民営化というものはどういう位置を占めるんだろうか。つまり、要點を書きまして、そもそも国際競争力の本り方。そして、その中で民営化という基本はどこにあるんだか、そして、その中で民営化というものはどういう位置を占めてくるものかという点につきまして、杉山参考人の御意見を賜りたいと思います。

○杉山参考人 今御指摘ございましたように、空港の持つ国際競争力ということからいえば、一つは価格の面であり、もう一つは質の面であり、こういうことにならうかと思います。したがって、価格をどれだけ下げていいことができるか、質をどれだけ上げていくことができるかということと民営化というのがどういうかわりにあるかといふことに帰着するのではないかと思っておりまます。

そういう意味では、非常に端的にお答えするすれば、やはり民営化によって事業展開の自由度を高める、いろいろな規制ができるだけ取りのけしていく。そういう中で、きょう、ずっと議論の中に出でてきておりますように、意思決定のスピードアップ、あるいはコスト削減の追求というようなことを期待しながら、そこで、さらに具体的に言うと、そういうことが、附帯事業、これは空港敷地内のいろいろな売店、免税店等の事業であったり、あるいはさらに周辺のホテルでありますとか、いろいろな形の、それこそシナジー効果を發揮できるような、そういう事業に民間が民間企業として創意工夫のもとで展開をしてもらうことによって、収益面の向上とコストの低下という本的な考え方であろうというふうに思っております。

○金子（善）委員 ありがとうございました。

そこで、お伺いしたいわけでございますけれども、大規模な拠点国際空港を整備するという場合

でござりますけれども、利用者負担の原則といふ考え方もあると思います。ただ、その中で、着陸料等のいわゆる自己財源を中心として賄うということはかなり限界もあるのではないかなどといつておられるわけでございます。

例えの話として申し上げますと、十五年度の予算の空港整備特別会計の歳入でござりますけれども、一般会計からの受け入れが千五百三十三万八千円、全歳人の三三・七%となっております。それから、着陸料の収入等の自己財源ですが、二三千四百九十一億円で五四・六%。それと、そうした中で航空燃料税というものが八百六十四億円ござりまして、それは一般会計からの受け入れという位置づけにされているわけでございます。

拠点的な国際空港を整備するという観点からいって、ただいま先生のお話では、民営化することによっていろいろな恵を絞つてさまざま事業を開拓することができるんだというお話をございましたが、一刻も早く拠点空港というのは整備していくべきやならないという要請も当然あるわけでござりますので、そうした中で、参考人は、現状、実際のところ、一般会計からの投人というものが十分というふうな認識をされているかどうか、その辺をお伺いしたいと思います。

○杉山参考人 今の御質問にお答えするために少しほり道をさせていただきますと、私は、基本的には、経済学の分野を基本的なよりどころとしておりますので、仮に今、経済的な考え方につけて、そこから出でてくる指針のようなものをまず整理してみると、空港に限らず、ともかく限りのある資源を使って供給される財ですとかサービスとか、そういうことに関しては、経済的に言えば、その費用負担というものはいわゆる受益者負担という形で展開されることが基本になるだらうと思います。

しかし、受益者といったときに、直接サービスを利用する利用者と、それから利用はしないけれども恩恵をこうむるその他の受益者というのがいるわけですから、受益者というものを端的に利用するわけですね。

者に置きかえたときがいわゆる利用者負担になるわけであります。そして、受益者負担というときの受益者が非常に広い範囲にわたり、広範な地域に及びというような場合に、これは公共負担という形で自担の関係を整理することができるんだろうと思います。

したがいまして、公共負担、受益者負担が真ん中にあつて利用者負担、こういうふうに三つ並べて見ることが理屈の上ではできるわけですけれども、現実問題として、それでは、受益者が十分に広い範囲にわたっていて、またその受益人も一人一人がみんな多かれ少なかれ均等に受け取っているかとか、それから利用者以外の受益者というのがどういう形で恩恵をこうむっているか、その程度はどうかというようなことの議論になりますと、現実には識別なり判定なり計測なりといふのは非常に難しいというのが当然の実態でございます。

したがいまして、いわゆる公共的、我々が非常に必需的に使っているいろいろな種類の施設にいたしましても、これは確実に公共負担で考えられるべきものだ、あるいは受益者負担、あるいは利用者負担でいくべきものだというふうに決めつけることについては、現実問題としてなかなか難しい。したがって、通常は、利用者負担で十分にやつていただけるものは、公共的な、公共性の非常に高いものであっても、我々、日常的に利用者負担で済ませているものもありますし、それが非常に難しいものは、歴史的な経緯として、最初から公共事業という形で公共負担という形がとられていました。そういうものがいろいろまざっているというのが現実の世界であろうかと思います。

さて、そういう中で、空港につきましては、きょうの議論の中でもたびたび出てまいりましたように、出現してきた歴史的な順序というようなこともありますって、それが他の交通機関との関係の中で一定の割合が固定をされてきた。そしてそれは、その比率は極めて徐々にしか変化しないというのは、これはそれぞれの関係する利害者がそれ

それの立場を主張しますから、そういう中で少しずつしか変化をしていかないということも、また社会の必然であつたんだろうというふうに考えております。

さて、そういう前置きをした上で考えてみますと、私は、現在の一般財源というのは、先ほど申し上げたこととも重複いたしますけれども、航空というものが現在の時点において持つに至った性格から考えれば、これはもっと一般財源というものが強化をされて投入をされるということが当然あっておかしくない領域であろうというふうに一方で思つております。

しかし、その一方で、これも先ほど触れたことですけれども、そのような主張のもとに一般財源を要求する分野というのは数限りなくあるわけでですので、そういう現状を現実的に考へた場合に、飛躍的にふえてくることが望まれるわけでないんだどうと、いうふうに思つております。

したがいまして、そんなことを全部お話しした上で、結果として申し上げるならば、一般財源として、より多くのものが投入されるということを私自身も望んではありますけれども、現実的なフィージビリティーということからいくと、そこはかなり難しいものがあるので、漸進的にふやしていくということを主張し続けるということにならざるを得ないのかなというのが私の考え方でございます。

○金子(善)委員 ありがとうございました。

それでは、大橋参考人に御質問させていただきたいと思います。ちょっと観点の違う御質問になるわけですが、私は、大橋参考人に御質問させていただきますけれども、私ども所属しております保守新党でございますが、観光立国といふものを宣言いたしまして、現在、外国からの訪問者というのが年間おおむね五百万人弱というような水準で推移しているようございまして、これを将来的には一千万人、倍増していく、こういうことによりまして、さまざまな対外的なイメージの問題、あるいは産業にとってもいい、あるいは雇用にとって

も、特に観光産業というのは雇用を非常に吸収する力があると言われているわけでございまして、何とかこの観光立国というものを成功させていくたいという気持ちでいるわけでございます。

大橋参考人さんにおかれまして、定期航空協会会長さんの立場といたしまして、どうしたら外国人からの旅行者というものを、これは直接的には空港だけの問題ではないわけでございますが、せっかくの機会でございますので、空港の方とともに絡めまして御質問させていただきたいと思います。

○大橋参考人 今先生が御発言されました、観光立国を目指して、これを成功に向けて進んでいく

ということは、私どもも十分理解しておりますし、それをやっていかなきゃならないというふうに思つております。

先ほどございましたように、日本に訪れる外人の数というのは五百万人を切つていて、一方で、日本から日本人が外に行くのは千五百万以上、一千七百万人と言われているわけですが、そういう

ことを考えますと、日本に訪れる外国人の誘致に向けて、ビジット・ジャパン・キャンペーントないうことを初めてとする諸施策が官民一体となつて推進されてきております。

外国人の旅行者の増大ということに向けては、海外での日本に対する認知度の向上というのが、

これはやはりもっと努力していかなきゃならないと思っております。それと、今、日本で抱えておりますのは、ビザの問題、それから国内での他国語の案内、そういうものが非常に少ないというものの等々、さまざま改善をすべき問題があろうかと思います。

空港について言えば、先ほどちょっと述べさせ

ていただきましたが、首都圏空港の容量の拡大、それから民営化による効率化の成果、こういうものをおおむね五百万人弱というような水準で推移しているようございまして、これを将来的には一千万人、倍増していく、こういうことによりまして、ささまざま対外的なイメージの問題、あるいは産業にとってもいい、あるいは雇用にとって

に訪れる旅行者の方々の増大あるいは国際競争力の向上につながるものだというふうに思つております。

いずれにいたしましても、一つの課題を解決するということをすれば、日本に訪れます外国人の旅行者数が多分急増するんじやないかというふうに我々は期待しておりますし、国それから地方公共団体、民間企業、こういうところが一体となって地道な努力が必要であろうというふうに考えております。

○金子(善)委員 ありがとうございました。

石井参考人にお伺いさせていただきたいと思います。

石井参考人におかれましては、五月十二日の読売新聞の報道で、着陸料を二から五割下げても、上場すれば株式の価値は四千億から八千億円、こんな優良企業はないと試算されている旨報道がな

されおりました。

成田の状況というのは、御承知のとおりの状況で、まだ二千五百メートル化が達成されていない

ということを考えて、ビジット・ジャパン・キャンペーントないうことを初めてとする諸施策が官民一体

で、まだ二千五百メートル化が達成されていないというふうな状況にもあるわけでござります。また、南側地区というんでしょうか、東峰地区の用地問題も解決をしていない。

そういう中での平成十九年度の上場を目指して

いるということでございますが、こういう状況で

は、実際には株式にもかなり大きな影響が出るの

ではないかということが懸念されると申します

か、予想されるわけございますけれども、そう

した点につきまして、企業としての価値を高めていくという観点で、十九年度に株式の上場を目指すということであれば、そうしたことからどういうことが基本的な課題になるか、その辺につきまして御説明いただければと思います。

○石井参考人 企業価値の算出には、通常の経済環境、GDPがどれだけこれから伸びていくだろうかですか、そういうこと、経済指標に加えて、成田空港自身でどれだけの離発着回数がこれ

から見込めるのか、また、それにあわせて利便性を高めていくということなどが、外国人の日本

の金利なり、リスクプレミアム、これは需要の不確実性の問題ですね。そういうふうに思つておられるのかといったことを勘案しながら、結果として将来までずっと未来永劫空港事業を続けた場合に、どれだけのキャッシュフローが上がつてくれるかというのを現在価値に割り戻すというのは、極めて理論的な考え方でございます。したがつて、これはそれぞれの変数、ふやすべきものはふやす、減らすべきものは減らすというのが基本的な課題でございます。

それで、こうした意味で先日の新聞報道でござりますが、あれほど単純に計算できるものではなくて、ちょっとと一部の情報が誇張された形になつてござりますので、私としては遺憾でございます。今後、十分いろいろな方々の御意見を聞きながら精査していくべき検討課題であるというふうにも認識しております。

○金子(善)委員 最後に、大橋会長さんの方にお伺いしたいと思います。

羽田の国際空港化、これは非常に大きな課題ではないかというふうに私は考へてゐるわけござります。今後、十分いろいろな方々の御意見を聞きながら精査していくべき検討課題であるというふうにも認識しております。

○金子(善)委員 最後に、大橋会長さんの方にお伺いしたいと思います。

羽田の国際空港化、これは非常に大きな課題ではないかというふうに私は考へてゐるわけござりますけれども、そういう絡みの中で、成田国際空港というものをどうするかということもまた重要な課題になるわけでございます。

例えば、とつぱな考え方かもしれませんけれども、成田の魅力も増していかなきゃならないといふことであれば、外國からの旅行者が使い残した日本の円を空港で使えるカジノを開催するとか、いろいろなアイデアというものが出てくるんではないかと思いますが、いざにいたしましても、成田と羽田の関係というものにつきまして質問をさせていただきたいと思います。

○大橋参考人 羽田の国際化ということにつきましては、やはり日本の活性化、そういう面からしても、利用者利便の点からいたしましても、好みのものだというふうに考えております。

羽田の再拡張後の成田とのすみ分けということ

になるかと思いますが、成田というところは、先ほどからお話し申し上げているように、アクセスの点で羽田には及ばない。国内線の拠点空港ということでは、国内線の拠点空港にはちょっと役割は担えないなと。したがって、羽田は一義的に国内線の拠点空港ということであると思います。

しかし、再拡張後、先ほど杉山先生が御説明されたように、年間四十万回となる羽田の発着枠、こういうものにつきましては、国内線に使用した後もまだまだ余裕が生じるであろうということから、これを利用して国際線に就航していくということは、利用者利便、あるいは先ほど申し上げました我が国の経済活性化という面では意義のあるものだと思っております。

先ほど御指摘ございました羽田の夜間の利用とかそういうことにつきまして、現在の羽田において夜間限定で定期便を飛ばしたらどうかということとございますが、定期便ということになりますと空港アクセス、夜間ですから当然、JRも走っておりませんし、電車もないというようなこと、あるいは旅客C-I-Qの施設、それから効率性、そういうことと、それから夜間ということになりますと、目的地が限定されるということがございます。

そういうことで、私どもは今、夜十一時から朝六時までチャーター便で限定的な便を飛ばして、これは一定程度成果が上がっておりますけれども、まずそういうところから手がけていくんだろうなということで、夜間のチャーターということから今我々は実施している状況でございます。
以上でございます。

○金子(善)委員 ありがとうございました。これで質問を終わらせさせていただきたいと思います。
○河合委員長 これにて参考人に対する質疑は終了いたしました。
この際、参考の方々に一言申し上げます。
本日は、貴重な御意見を賜りまして、まことにありがとうございました。委員会を代表いたしまして、厚く御礼を申し上げます。

次回は、明二十一日水曜日午前九時十分理事會、午前九時二十分委員会を開会することとし、本日は、これにて散会いたします。
午後零時五分散会

第一類第十号

国土交通委員会議録第二十二号

平成十五年五月二十日

平成十五年六月六日印刷

平成十五年六月九日發行

衆議院事務局

印刷者 国立印刷局

B