

(第一類 第一號)
衆議院 第一百六十六回國會
内閣委員会

(三三八)

出席委員		午前九時一分開議		会計検査院事務総局次長 石野 秀世君	
委員長 河本 三郎君		政府参考人 (内閣官房内閣審議官)	財務省理財局次長 小手川大助君	同日 辞任 新井 悅二君	同日 辞任 杉田 元司君
理事 木村 勉君	理事 戸井田とおる君	政府参考人 (内閣法制局総務主幹)	政府参考人 (国税庁長官官房審議官) 荒井 英夫君	同日 辞任 石原 宏高君	同日 辞任 御法川信英君
理事 松原 仁君	理事 平井たくや君	政府参考人 (人事院事務総局総括審議官)	政府参考人 (文部科学省大臣官房長) 玉井日出夫君	同日 辞任 小里 泰弘君	同日 辞任 宇野 治君
理事 赤澤 亮正君	理事 石原 宏高君	官(政府参考人 (人事院事務総局職員福祉局長))	政府参考人 (人事院事務総局人材局長) 吉田 耕二君	同日 辞任 林 雅也君	同日 辞任 嘉数 知賢君
嘉数 知賢君	上野賀一郎君	政府参考人 (内閣大臣官房長)	政府参考人 (内閣大臣官房長) 吉田 耕二君	同日 辞任 株丹 達也君	同日 辞任 市村浩一郎君
杉田 元司君	小里 泰弘君	政府参考人 (厚生労働省大臣官房長)	政府参考人 (厚生労働省大臣官房長) 太田 俊明君	同日 辞任 川村 卓雄君	同日 辞任 岩谷 治君
中森ふくよ君	林田 彪君	官(政府参考人 (厚生労働省大臣官房総括審議官))	官(厚生労働省大臣官房総括審議官) 宮島 俊彦君	同日 辞任 鈴木 克昌君	同日 辞任 鈴木 克昌君
御法川信英君	佐々木隆博君	官(政府参考人 (厚生労働省職業安定局次長))	官(厚生労働省職業安定局次長) 井出 道雄君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
細野 豪志君	市村浩一郎君	官(政府参考人 (農林水産省大臣官房長))	官(農林水産省大臣官房長) 石島 一郎君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
渡辺 周君	鈴木 克昌君	官(政府参考人 (林野厅次長))	官(林野厅次長) 石島 一郎君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
吉井 英勝君	小川 淳也君	官(政府参考人 (経済産業省大臣官房長))	官(経済産業省大臣官房長) 松永 和夫君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
馬淵 武正	鈴尾英一郎君	官(政府参考人 (国土交通省都市・地域整備局下水道部長))	官(国土交通省都市・地域整備局下水道部長) 竹歳 誠君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
岡下 田中	大野 喜美君	官(政府参考人 (環境省大臣官房長))	官(環境省大臣官房長) 小林 光君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
信子君	和徳君	官(政府参考人 (防衛省大臣官房長))	官(防衛省大臣官房長) 西川 徹矢君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
財務大臣	内閣官房長官	官(内閣委員会専門員)	官(内閣委員会専門員) 堀 貞雄君	同日 辞任 宮島 俊彦君	同日 辞任 宮島 俊彦君
内閣府大臣	内閣官房長官	同月二十五日 委員の異動			
内閣大臣政務官		辞任 嘉数 知賢君			
衆議院調査局長		補欠選任 木原 誠二君			
大西	岡下 田中	寺田 谷本	同日 上野賢一郎君	同日 上野賢一郎君	同日 上野賢一郎君
勉君	和徳君	寺田 龍哉君	同日 木原 誠二君	同日 木原 誠二君	同日 木原 誠二君
内閣大臣政務官	内閣官房長官	新井 小里	同日 橋本 岩谷	同日 橋本 岩谷	同日 橋本 岩谷
衆議院調査局長		新井 泰弘君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君
(財務省大臣官房参事官)	(政府参考人 (外務省大臣官房長))	森川 杉本	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君
(政府参考人 (財務省大臣官房長))	寺田 谷本	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君
(政府参考人 (内閣官房長))	寺田 谷本	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君
(政府参考人 (内閣官房長))	寺田 谷本	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君
(政府参考人 (内閣官房長))	寺田 谷本	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君	同日 岩谷 龍哉君
○本委員長 これより会議を開きます。					
内閣提出 国家公務員法等の一部を改正する法律案並びに馬淵澄夫君外四名提出、国家公務員の					
独立行政法人通則法の一部を改正する法律案(馬淵澄夫君外四名提出、衆法第三〇号)					

○河本委員長　これより会議を開きます。

離職後の就職に係る制限の強化その他退職管理の適正化等のための国家公務員法等の一部を改正する法律案、特殊法人等の役職員の関係當利企業への就職の制限等に関する法律案及び独立行政法人通則法の一部を改正する法律案の各案を一括して議題といたします。

この際、お諮りいたします。

各案審査のため、本日、政府参考人として内閣官房内閣審議官大藤俊行君、株丹達也君、内閣法

制局総務主幹林徹君、人事院事務局総括審議官

川村卓雄君、職員福祉局長吉田耕三君、人材局長

鈴木明裕君、内閣府大臣官房長山本信一郎君、宮

内庁次長風岡典之君、公正取引委員会事務局官

房総括審議官舟橋和幸君、警察庁長官官房長安藤

隆春君、金融庁総務企画局総括審議官中江公人

君、総務省大臣官房長荒木慶司君、人事・恩給局

長戸谷好秀君、行政管理局長石田直裕君、法務省

大臣官房長玉井出夫君、外務省大臣官房長太田

俊明君、大臣官房総括審議官宮島俊彦君、農林水

産省大臣官房長井出道雄君、経済産業省大臣官房

長松永和夫君、国土交通省大臣官房長竹誠記君、

都市・地域整備局下水道部長江藤隆君、環境省大

臣官房長小林光君及び防衛省大臣官房長西川徹矢

君の出席を求め、説明を聴取し、また、会計検査

院事務総局次長石野秀世君の出席を求め、説明を

聴取いたしたいと存じますが、御異議ありませんか。

〔異議なし」と呼ぶ者あり〕

○河本委員長 質疑の申し出がありますので、順次これを許します。橋本岳君。

○橋本委員 おはようございます。自由民主党の橋本岳でございます。

本日は、ここ内閣委員会におきまして、一時間という時間をいただいて、政府案それから民主法案、それぞれの国家公務員法等の改正、天下り防止のためのそうした法案について質問をさせていただきます。何分にもこには本務の委員会ではなくて、ちょっと皆様の胸をかりるつもりで頑張つていきたいと思います。(発言する者あり)ありがとうございます。どうござります。頑張ります。そう言わると、プレッシャーがどんどんかかっていくわけでありますけれども、

この法案自体、こうして私が質問に立たせていいただくというのは大変感慨深いものがございます。と申しますのは私の父橋本龍太郎が、閣僚を、特に最後の閣僚を務めさせていただいたのが行革担当の大臣でありました。二〇〇一年のことです。その期間中に、公務員制度改革をするその大枠を決めるということで、「信賞必罰」という言葉を使って、成績だと能力による人事評価を導入を使つて、成績だと能力による人事評価を導入していました。その間に、公務員制度改革をするその大枠を決めるということで、「信賞必罰」という言葉が残っているわけであります。

それが今回こうして法律で定められて、政府案にしても、民主党案にしても、それ触れています。この信賞必罰という言葉、大変私も印象に残っているわけであります。

ただいております。定められて、審議にかかるといふことは、そこで私もその質問に参加させていただいているのは、縁というか、感慨深いものがあるわけでありますし、そういう意味でも、頑張つていただきたいなと思うわけであります。

さて、この両案とも、公務員、特に今いろいろな天下り等の問題が起こっているということが法案提出の大変大きな背景になっているということは共通していることだと思います。

特に、これはきょうの新聞にも出ておりましたけれども、農林水産省の外郭の独立行政法人緑資源機構の林道測量コンサルタント業務をめぐる官製談合事件で、東京地検特捜部は、二十四日、談合を主導した機関の理事ら六人を独占禁止法違反容疑で逮捕した云々と。さらに、きょうの読売新聞で、もしあれば補足をいただきたいと思うんです。

合が繰り返されていた、そうした報道もございました。

大変残念なことがありますし、今後こういったことがさら起こつていかないよう天下りを防いでいかなければいけない、そうしたことなんだろうと、こと自体は私も大賛成なわけであります。こうしたことが二度と繰り返されるようなことをないように、しっかりと取り組んでいかなければいけません。

ただ、そこで両案が提出をされているわけでありますけれども、本会議の議事録あるいは委員会の議事録の速報、そういうものをあつと眺めさせていただいたときに、まず、そもそも、ちょっと議論が共通していないと、それぞれの議論が違つていてあるところがあるなというのが大変気になります。何分言葉が、それぞれが使ってゐる言葉が共通していないと、それぞれの議論がそれ違つていくというか、それ以上積み重なつていかないというか、そういうような状態といふのがあります。そもそも、こうした質問などにそこを来しますので、まず、その確認をさせていただきたいと思つております。

その言葉というのは、「天下り」という言葉であります。それでも、「天下り」を原則禁止とする期間を現行の二年間から五年間に拡大し、「天下り」を表現されています。それで、「天下りを原則禁止とする期間を現行の二年間から五年間に拡大し」というふうに表現をされておいであります。けれども、「天下りを原則禁止とする期間を現行の二年間から五年間に拡大し」というふうに表現をされておいであります。

それからもう一つ、別の発言をとつてきますと、これも同じ本会議の鷲尾議員の趣旨説明ですけれども、独立行政法人が天下りを原則禁止とする期間を現行の二年間から五年間に拡大し、「天下りを原則禁止とする期間を現行の二年間から五年間に拡大し」というふうに表現をされておいであります。けれども、「天下りを原則禁止とする期間を現行の二年間から五年間に拡大し」というふうに表現をされておいであります。

例えば、今資料をお配りしておりますので、ごらんいただければと思ひますけれども、その天下りという言葉について、渡辺大臣はこのようにおつしやつております。再三御説明申し上げておりますように、「天下り」というのは、各府省等の人事当局が人事の一環として行うあつせんによる再就職を指していることが多いんですね。この表現はよく見受けられまして、ある意味で、渡辺大臣の天下りという言葉の使い方というのは、ほとんどここで一定しているんだろうというふうに思っています。

片や、民主党提出者の方々のいろいろな答弁など拝見していますと、「天下り」とはというお話をされているところはちょっと見つけられなかつたのかもしれません。けれども、実はこの二つ、微妙な違いがあるわけであります。

これを具体的に考えてみますと、例えば国土交通省の職員の方がおられたとします、その方が、同じ国土交通省と密接な関係がある、何か受注をしているとか、そういう法人に再就職をする場合というのは、これは両方の発言とも天下りになりますけれども、例えば、国土交通省の職員の方が厚生労働省と深い関係のある法人と、いうか組織に移られたときは、最初の、調査の対象となつた天下りというのにはひつかかるんですけれども、この規制をされている、国家公務員法改正案第百三三条第二項で言うところの、これを天下りと呼ぶのであれば、これはひつからないということになるんだと思います。

ます。かかるのだということで、新しい国家公務員法等の改正を提案されました。その提案の趣旨説明に当たって、税金の無駄遣いになるのだということで、具体的な数字を挙げてお話しになつておられ

これはさつき読んだところと重なるんですけれども、どういうふうにおっしゃったかと申しますと、「民主党が行つた予備的調査によれば、公益法人など四千五百七十六法人に」、四千五百七十六というのではなくて、二万七千八百八十六というのは大きな数です、二万七千八百八十六

団体に対して平成十八年度の上半期だけで約五兆九千二百億円もの税金が流れています。「五兆円」というのは大きな数字ですね、「天下り公務員を受け入れた団体は、当然、中央官庁に対して何らかの見返りを求めており、税金の無駄遣いを引き起こしています。天下りを介して、官製談合が横行してやまず、随意契約がはびこっていると言つても過言ではありません。」このような天下りを背景とする官民のもたれ合い、癪着構造が温存、放置されることこそ、国家の財政を疲弊させている根本原因であります。」ちょっと飛ばしまして、「天下りの根絶こそ、税金の無駄遣いを縮小し、国家財政に寄与させるとともに、公務員に対する国民の信頼を回復せしめ、公務員諸君の意気を向上させるというのが、我々の提出した法案であります。」というふうに、これは本会議の鷺尾議員の趣旨説明であります。

また、同時に細野議員が質問に立たれまして、そのときにもこの数字を挙げておられます。長くなりますのでちょっと読みませんけれども、天下とりを受けた団体が四千五百七十六にも上っているんだ、そこに税金が流れているという表現がされていますけれども、五兆九千二百億円、そういう状態になつてているんだということを挙げられて、そして、天下りが税金の無駄遣いにつながつているのだ、したがつて、天下りを根絶することが税金の無駄遣いを縮小し、国家財政に寄与させるとともに云々というつながりになつてているわけでござ

そこでお伺いをしたんですけども、五兆九千二百億円というのものは物すごい巨額な金額であります。これが無駄遣いされているのだということであれば、早急に是正されなければなりません。今回の法案、民主党さんが提出をされた法案において、五兆九千二百億円という挙げられた数字というもののにどのような無駄遣い削減効果を期待されているのか、具体的に、要するに幾ら減るとか、そういうことで教えていただければ幸いで

○鷲尾議員 お答えをいたしたいと思います。
幾ら減るんだろうというお話でございますが、
この五兆九千億円の中で、実際、官製談合や随意
契約で、いわゆる民間とは違った形で、どれだけ
無駄になつてゐるかというところは、やはり事細
かに、それこそ精査しなければいけないというふ
うに思いますし、実際、具体的な事業を精査して
いく中で、単純には割り切れない事業というのも
当然あるだろう。国益ないし中長期的な観点から
見て本当に必要かどうかというところを含めて、
当然精査していくべきやいけないというふうに思
います。

一概に幾らというふうにお答えはできないです

われども たゞ 我々が想定をさせでいたたいて おるのは、例えは長野で田中知事が入札改革をやりましたよといふ中で、隨契から一般競争入札への変更が大部分行われて、その結果、落札率もある程度減少している。落札率が低ければいいんだという議論はまた別として、やはり皆さんのそういう意識が変わることによって税金の無駄遣いが減るということは事実でございまして、例えば、全省庁、全契約、七割以上が随意契約なわけであります、独法の方でも、予備的調査によれば、七割以上が随意契約であることが明らかになわけですから、この点についてメスを入れるという意味でございます。

○橋本委員 そうですね。そういうことなんだろうと思うわけであります。

一枚、資料の方、三ページ目、めくついていただけ
きまして、では、その五兆九千億というのは一体
どんな数字なのかな?というのを、私も、調査室の方に伺いました。ちょっと確認をしてみました。
「国家公務員の天下りの実態」というのは、民主党さんから聞いた、だいたい資料で、そういうふうなタイトルで数字が書いてあつたのですから、ちょっと補つてみましたということですけれども、まず、さつき触れましたように、調査対象の法人であります。

れども、実は、それが、在籍をしていない、退職公務員がない法人というのは、ちなみに調査対象の中では三千九百八十四法人ありまして、割合でいうと、在籍する方が確かに少し多い。五三・五%と四六・五%ですから、これが多いか少ないか、まあ少ないとは言えない。

確かに、そういう受け入れている法人が半分近くあるんだなということは理解できるわけでありますけれども、四千五百だけ聞くと、物すごく、何かほとんど全部の法人にいるんじやないかぐらいいな気持ちがするわけですね。そういう意味では、ちょっと割り引いて見ないといけないのでかなうわけであります。

また、約五兆九千億円という金銭の交付につい

て見ましても、その金額が多い上位十法人といふのを挙げてくださいということで、そういうお願ひをして表をつくつていただきました。どんなすごい団体が来るんだろうと思つて、来たのが、例えば一番多かつたのが国民生活金融公庫、七千六百五十億円。これは、交付の目的は貸付金、財政投融資資金であるというふうになつております。それから二番、三番と中小企業金融公庫、住宅金融公庫、そういう政策的な金融に対する補助ですか、交付ですかが続いている。それはやはり金額は大きいですよね、こういうものは、国民生活金融公庫が七千六百五十億円、それから中小企業金融公庫、住宅金融公庫は、三千八百億円、三千三百億円。

続いてどんなんのが来るかというと、次、四位が文部科学省関係の独立行政法人日本学生支援機構であります。これは私学の助成金の受け皿になつてゐる法人であります。ここに二千四百四十四億円。このお金は、恐らく大部分が私学に対して交付をされるということになるんだと思います。それで、五位、六位、七位と宇宙航空研究開発機構、とか日本原子力研究開発機構とか新工ネルギー・産業技術総合開発機構、これらは研究をする機関ですね。そういつたところに対する交付が二千億円だと千七百億円だと、そういうふうに並んでいるわけでありまして、結局、金額のうち上位十法人、五兆九千億円のうち上位十法人で二兆七千億円が占められているわけであります。そういう意味でいうと、今言つたような法人が天下りによつて何か物すごい随意契約でどうこうとかといふ、していいなかしてゐるか、それはわからないですけれども、そういう問題ではなくて、もしそこで何か悪いことがあるんだつたら、それは政策金融の改革の問題で取り上げるべき問題でありまして、天下りの問題で取り上げて出てくる数字じゃないだろうと思うんですね。

こういつた法人、今度上位の法人はなくなるわけでありまして、ちょっと仮定の議論はあります、わかりませんけれども、たとえそういつたと

ころが国公、退職の公務員の方の引き受けをされなくなつたからといって、この金額が減るかとか、そういう問題とはちょっと違つてくるんだろうと思います。

そういう意味で、この五兆九千億円という数字も一体どのくらい減るのかというの、もちろん、さつき鷲尾議員がおつしやつたように、精査が必要だ、それはもうそのとおりでありますけれども、そうはいつても、では激減していくかといふと、そんなことはないだろうと思うわけあります。

逆の言い方をすれば、残り四千五百六十六法人で残りの三兆二千億円ぐらいですかの交付があるということですから、もちろん、そこについてもつと怪しいところをちゃんと見ていく、そういうことも必要だろうと思うわけですが、五兆九千億円というのが無駄遣いなのだと見えてくるような発言というのは、少し言い過ぎなのではないかなと思うわけあります。

なお言えば、契約について、これは細野議員の方がおつしやつておられた、さつき読みませんでしたけれども、確かに随意契約が大半であります。金額ベースでいくと九八・三%随意契約というのは、やはりこれはちよつと見直しが要るのかなと思うところもあります。ありますけれども、私も民間企業において、いろいろ国関係の仕事をさせていただいたところの経験からいうと、例えば、企画コンペというのをやります、企画提案書を出して、それに基づいて審査をしていただいて業者選定をしてもらう、それに基づいて契約をすると随意契約ということになるんですね。

ですから、それはやはり改革しないといけないですから、それこそ、提出者もしくはそれは私たちも共有していると思いますけれども、問題になれる随意契約、ずぶずぶで、あそこにあの人があるから出す、それはやはり改革しないといけないし、それを防ぐ効果というのは否定しませんが、やはり法案の趣旨説明で冒頭におつしやつたこの数字、五兆九千億円とか四千五百七十六法人というのものはすごいインパクトがあるわけです。これ

を、その無駄遣いを縮小するのだとおつしやつた

であれば、もちろん、精査が要るとおつしやつたので、それはそうだし、この調査ではそれ以上出てこないというのはわかるんですけども、逆にちょっと信用性を落としてしまうのかなという意味で、私は残念なことだと思っているのであります。

なお言えば、この調査は、さつき言いましたように、天下りという表現が当たるのかどうかだつて怪しくなっているのです。それはなぜかというと、さつき馬淵議員が、最終的には、改正案の第百三條第二項によつて立つところを、これが天下りなのだというふうにおつしやつておられました。それは要するに、離職前五年間に在職してい

たところと密接な関係があるものにつくことについて規制をかけているのだというふうにおつしやつていたわけですね。それで、この調査というのは、さつき言つたように密接な関係があるかどうかというのはわかつていませんから、そういう

意味で、これが馬淵議員が最終的におつしやつた。それが要するに、離職前五年間に在職してい

たところと密接な関係があるものにつくことにつ

いて規制をかけているのだというふうにおつしやつていたわけですね。それで、この調査とい

うことでありますので、特に民主党はこの点に

ついてこうした形で問題視をし、そしてそれをこ

の法案の説明でしっかりとまず論拠にしたわけで

ございます。

独法を一つ取り上げますと、独立行政法人、幾つかあります。今回、予備的調査でもやはり隨

契の比率は七割以上でした。ただ、私、先週ここ

で、農水省さんの予備的調査の調査票に委託金と

いうのがずらずら並んでいて、これは隨契ですよ

ねと言つたら、福井さんが隨契ですよ。では、も

う一回出してくださいよ。それで、理事各位の

御協議もあつて、きのう出てきました。もう一回

調べたら、それまで農水省は四割だったのが八

三%ですよ、独立行政法人、農水省の独法の隨契

率。

だから、何が言いたいかというと、残念なが

ら、各省のいろいろ出してくるところに、粉飾と

言つたら怒られちゃいますけれども、いろいろな

テクニックが加えられて、正直に出していただけ

ない。これは渡辺大臣も言つてゐる、例のわたり

十六名と同じなんですね。ここはやはり立法府と

してきっちりと精査をしていくという趣旨でこれが

やられているということを、まず冒頭、私から説

明させていただきまます。

○馬淵議員 委員の御指摘の部分で、民主党が予

備的調査で求めたもの、これを天下りの実態と称

している、そして、先ほど私が申し上げた我々が

提出した法案の中での定義と違うではないか、こ

もわかります。余り狭く狭く見過ぎると実態が

私は思はざるを得ません。

そういった意味で、このところの言葉遣いもし

くは表現というの注意をしていたときたいと思

いますし、残念に思うところでもござります。も

しょろしければ、何かござりますか。

○武正議員 やはり立法府の役割が何かというこ

とをぜひ委員には改めて御認識いただければと思

うんですね。行政府の執行する税の使用状況、こ

れを立法府としてしっかりと精査する、チエック

する、これが与野党ともに立法府としての責務と

いうことでありますので、特に民主党はこの点に

ついてこうした形で問題視をし、そしてそれをこ

の法案の説明でしっかりとまず論拠にしたわけで

ございます。

独法を一つ取り上げますと、独立行政法人、幾

つかあります。今回、予備的調査でもやはり隨

契の比率は七割以上でした。ただ、私、先週ここ

で、農水省さんの予備的調査の調査票に委託金と

いうのがずらずら並んでいて、これは隨契ですよ

ねと言つたら、福井さんが隨契ですよ。では、も

う一回出してくださいよ。それで、理事各位の

御協議もあつて、きのう出てきました。もう一回

調べたら、それまで農水省は四割だったのが八

三%ですよ、独立行政法人、農水省の独法の隨契

率。

ですから、御指摘のように、我々が天下りとい

う形で明確に事前規制をしている。

う言葉を使つて殊さるに過大な表現をして国民の

不安をあおつてゐるのではなくて、事実、緑資源

書なり管理がなされているという前提になります

が、これを把握できていないんです。我々は、

こうした漏れが起きるからこそ離職前五年間とい

うことで明確に事前規制をしている。

ですから、御指摘のように、我々が天下りとい

う形で明確に事前規制をしている。

う言葉を使つて殊さるに過大な表現をして国民の

不安をあおつてゐるのではなくて、事実、緑資源

書なり管理がなされているという前提になります

が、これを把握できていないんです。我々は、

こうした漏れが起きるからこそ離職前五年間とい

うことで明確に事前規制をしている。

う言葉を使つて殊さるに過大な表現をして国民の

不安をあお

ちょっと遠のくんじやないのか、漏れ落ちがあるんじゃないの。恐らく、その考え方の違いで政府側と民主党側の法案の違いになつてくるのかなと思うんですけれども、ただ、論拠とするにはやはり弱いと私は思います。そこはもうこれ以上議論しませんけれども、同じ数字を挙げられるにしても補足をしていただくとか、数字の使い方の表現上やはり注意というのは要ると思いますので、そのところはお願ひをしたいと私は思います。

バーになり過ぎてもそれはいかぬんだろうという話であります、気持ちはわかりますけれども。(発言する者あり)だから、多分その間のどこかにあります。

さて、そういうことで次の話に行きたいと思いきます。

最初に信賞必罰というお話をいたしましたけれども、能力・成果主義の人事評価制度についてであります。

こちらの方、既に政府の方で試行がされております。試しにテストで導入というのをやられておりますので、これは総務省さん、今試行されています新たな人事評価について、その概要でありますとか、例えばもし何か課題だとかそういうものが見えているようありましたら、それについて教えていただけまでしようか。

築ということで評価の試行をやつております。
昨年、本府省の課長級及び課長補佐級、各省の
御協力をいただきまして、職員を対象に第一次試
行を実施し、この一月から対象範囲を本府省の係
長級、係員級まで拡大して、約九千人でございま
すが、これを対象に六月までを評価期間として取
り組んでおります。

方がいらっしゃいますので、これから対象範囲を拡大して試行を行つて、それに対応した評価項目、評価基準等の検証、こういうものも行つていかなければならぬというふうに考えております。

また今後、本法案におきましては、これから的人事管理の基礎ということでございますので、いろいろな検証等も通じまして、公務の多様な職場というもので利用して機能していくというふうになりますように、具体的な検討をさらに進めていく、こういうことに取り組まなければならないと考えております。

先に伝えていませんけれどもお伺いしたいと思うので、お答えいただければということですけれどけ。け。

ども、今、対象が課長、課長補佐、係長、係員級
ということになります。もっとトップレベルの
方、局長さんとか部長さんとか、なと言えば次官
とか、最終的にはそこまで広がらなければいけな
いんだろうと思うし、逆に言うと、例えば係員の
方でやつてている評価の試行がそのまま局長だとか
次官だとかに当てはまるかというと、多分そう
じやないんだろうと思うんです。
もし可能であれば、そういう方に試行を広げ
ていこうというようなお考えがあるか、そこに対
する課題が何かあるか、ちょっと今、現時点でお
答えいただける範囲で教えていただければと思
います。

○戸谷政府参考人 先生おこしやられるとおり、確かに、そこから上のクラスは相当にまた検討しないでいいということと、現在のところはまだそこを取り組んでおりませんが、これから法案が通つた段階では、いろいろな制度設計等ござりますので、検討していかなければならない課題というふうに考えております。

人事をするのだといえど、当然ながら、部長さん、局長さん、そういったところまでしていただかなければならぬと思うので、そこについてはさらに取り組んでいただくということあります。

政府案の方では、もう読み上げませんけれども、第十八条の二で、人事評価というもので、「能力及び挙げた業績を把握した上で行われる勤務成績の評価をいう。」ということで書いていただけで、第二十七条の二の方では、人事管理は採用年次及び採用試験の種類にとらわれてはならず、人事評価、人事評価ということは今言つた能力主義、業績主義ということですけれども、その「人事評価に基づいて適切に行わなければならない。」こうきちつとうたつていて、だいているわけであります。一方、民主党案の方でも、附則の方で、「能力及び実績に応じた処遇の徹底を可能とする人事管理制度の導入等を行うものとする。」と、いう形で触れていただいております。

それぞれ、政府それから衆法提出者の方にお伺いしたいんですけども、今総務省の方からお話をあつた試行というのは、成立をした暁にはぜひ生かしていくいただきたいと思うんですけども、どう結びつけていかれるおつもりか、教えていただけますでしょうか。

○渡辺国務大臣 今回の政府案においては、評価が給料とボストンに結びつくということを規定いたしております。したがつて、現在、評価項目、評価基準の検証など、人事評価に係る検討課題を実証的に確認しているところであります。今後の検討の参考資料を得ることなどを目的として、人事評価の第二次試行が実施されております。

今後、さらに対象範囲を拡大し試行等を行い、試行により得られる実証的知見を踏まえ、実効性ある人事評価制度を構築することにしておりま

す。これをもとに、能力・実績主義の人事管理を徹底してまいります。

○鶴尾議員 お答えをいたします。

民主党案では、政府が平成二十年中に公務員制度改革実施計画を策定するということを盛り込みました。それで、その中で、能力・実績主義、これに基づいた人事評価制度をしっかりと導入していくだくということで規定させていただいておるところであります。（橋本委員）今の試行との関係」と呼ぶ

試行でござりますけれども、この試行の状況といふのは、今は全然できていないということが我々の認識でございまして、人事評価の試行が甘いといふふうに我々としては思つておる。甘いからこそ、これをしっかりと抜本的に変えて、処遇に反映させていかなきやいけないというふうに思つておるところであります。が、民主党案としては、今議論させていただいている天下りを原則禁止するという中で、逆に人事評価、能力・実績主義の導入のインセンティブを高める、そして平成二十年の公務員改革実施計画を盛り込むというところで対応させていただきたいと思うところであります。

○橋本委員 甘いと言われば、確かにそうなんだろうとは思います。もちろん、さつき言つたようにクラスも限られていますし、もっと拡大をしていかなければならぬというのは、もちろんそういう思うとおりですけれども、せっかくしていることですから、そうむげに取り扱わなくていいんじゃないかなと思う次第であります。大臣の方は、実証的な方法で検証して云々というお話がありました。まさに実証しているわけですから、そこは、いいところはぜひ取り入れていっていただきたいなと思うところであります。

では、ここは一度出た議論を蒸し返すようですが、しわけないんですけど、能力・実績主義の人事評価制度について、民主党さんの案の方では附則の方に書いてあるではないかという御議論が水曜日のこの委員会であったと思います。その議論のところからちょっと抜き書きをまた用意させていただいております。

す。これをもとに、能力・実績主義の人事管理を徹底してまいります。

鷲尾議員の御答弁でありますけれども、附則に置いてあるのはどうかというお話をいただいておりますが、本則と附則の区別は、そもそも論としてはないというふうに認識をしております、効力は一緒である、技術論的な話になりますけれども、本則は恒久措置であり、附則は暫定措置を書いたものである、技術論的にはそういう認識でよからうと思いますけれども、我々は能力主義についても数年間でしつかり導入していきたい。これはさつきおつしやったことなんだろうと思いますけれども、期限を区切つてやるんだということを逆に附則であらわしている、決意のあらわれであるという格好で認識をしていただければ云々といふふうに御答弁をいただいております。

ここは、後段で言われていますので、確認の意味でお伺いをさせていただきたいんですけれども、暫定措置という言葉、これは、能力主義の人事評価制度そのものが暫定的なんだと言いたいんじゃなくて、それまでの間に導入するんだと言いたいんだということだとこの後段からも理解できるので、一応その点、まず御確認をいただきましよう。その暫定措置というところの意味が、人事評価制度が暫定的なんだと言いたいわけじゃないんですねという確認です。

○鷲尾議員 まさしくそうでございまして、公務員制度改革の実行計画の計画期間自身は三年とうふうに区切つておりますので、そういう三年として区切つて、しっかりとその制度を導入する、こういうことであります。

○橋本委員 もう一つ確認なんですけれども、水曜日のこの委員会での市村議員からの、これは御質問の方ですけれども、「だから私は民主党党の方にも、何か附則に入っているという議論をされてしまいましたけれども、本則に入れればいいと思しますよ。別に修正したらいといつも思いますが、」そんなものはと言われちゃうと私としてはちょっと悲しい……(発言する者あり)いやいや、能力・成果主義の人事評価制度というのは大変本質的な話なんだと僕は思うんです。

それはそれといたしまして、民主党党提出者の方に、今の市村議員の質問というかお話を対してどうかということを教えてください。

○鷲尾議員 市村委員からの質疑の中での発言は、ここだけ切り取るとそういう橋本先生の御指摘になるのかもしれませんけれども、市村委員の質問の趣旨の文脈がまたあるわけで、一概に、切り出して、そんなものは修正したらいいというふうに言つたのではないということを我々としては認識しておるところでございまして、何度も申し上げますけれども、やはり本則と附則について効果に差異はないんだ。

逆に申し上げますと、我々としては号級制度の検討も含めてやつていろいろという認識ではありますけれども、政府案としてこの号級制度見直し等は特に盛り込まれてもいいわけですし、プログラム法を含めたら次期通常国会で提出するという話になつておるわけですから、そういう意味において、積極的に取り組むんだといふいう決意はあらわれておると認識しております。

○橋本委員 そうするとやはり話はもとに戻つて、積極的に取り組むんだつたら、ぜひきちんと書けるところは本則で書いていただきたいなと思うところは僕は払拭できなかつたなというのが今

の議論の想いであります。せつかくですから、ぜひこうしていただきたい。積極的に取り組むんだといふいう御答弁ですから、それで了といたしますけれども、ちょっとやはりその点、少しどうかなと思うところは残つてているということは申し上げた

いたいと思います。

続きまして、今度は政府案の方について大臣にお伺いをしたいと思いますが、資料の最後の一ページであります。

○橋本委員 続きまして、今度は政府案の方について大臣にお伺いをしたいと思いますが、資料の最後の一ページであります。

○鷲尾議員 まさにこの議論について提案ということでございました。

○橋本委員 まさにこの議論を見ております。ここが、この議論を見ております。

○鷲尾議員 まさにこの議論を見ております。

○橋本委員 まさにこの議論を見ております。

のパラダイムが固定化をしてしまって、この国の進むべき方向性についての共通の認識が持てないと。いうのは大変不幸なことではないでしょうか。学者は学者、マスコミはマスコミ、経界は経界、役人は役人というのでは余りにもお寒い状況でございまして、我々はまさしく、官民の人材が大々的に交流する、そういう方向性を目指しているところでございます。

○馬淵議員 官民交流でございますが、私どもも、官民交流、人材の交流というのは非常に大事だと思っております。

ただし、視点として大きく違うのは、民においてはさまざま市場の競争があるんですね。民においては、その意味で常に刺激が与えられて、人材の流動化が図られています。だから、本当に必要だとされる人材交流は官においてなんですよ。官

は民との交流を必要とします。しかし、民から官においては、これは実は、本当に必要かと問われれば、多くの民間企業の方々がそうだと答えることはないと私は思っています。

ですから、今回、我々は、官民交流の名のもとに官が民に出ていくということをするがためにそこが殊さらに取り上げられるというのは問題であるというふうに考えておりまして、官が民間の知恵をいかに取り入れるかということで、この仕組みそのものは必要だと思つておりますが、今渡辺大臣のお話にあるように、民にとつても必要だということを挙げて、ゲートウエーなどという言葉を使って、何となく実態をごまかそうとするものではないかという気がしてなりません。

○橋本委員 今馬淵議員から補足をいただきましてけれども、私は少し考え方があつてあります。民間の方が官公庁に移る魅力というのは余りないだろうというお話をありました。それは、権限だとか予算だとか、そういうしがらみを抜きにしてということだと思いますけれども、そういうふうな公務員制度とか役所だといけないんだと思うんですね。逆に言うと、民間の人も、自分のキャリアを実現していく上で、一度は役所のキャリア

というのも経験しておくと、例えば、視野が広がるとか、これまで得られなかつた経験が得られる、といった意味で、役所の極めて大きな問題点が凝らし、その方向へ向けて公務員制度改革というのはされるべきだと思うのであります。

もう時間がないのでここまでにさせていただきますけれども、ぜひそういう方向で、みんなが来ますけれども、御期待を申し上げます。たいと思うような公務員制度改革を目指していたときたいな。ここはそんなに異論があるところではないと思いますけれども、御期待を申し上げまして、質問を終わらせていただきます。

ありがとうございました。

○河本委員長 次に、遠藤宣彦君。

○遠藤宣彦委員 おはようございます。自由民主党の遠藤宣彦でございます。

今回、国家の根幹にかかる公務員の改革の法案の質問に立たせていただく機会をいただきましてことをまず感謝申し上げたいと思います。そしてまた、立派な対案を出されています民主党の方々にも敬意を表したいと思います。

私自身は役所の出身でありますて、一九八八年、昭和六十三年に、郵政省という役所に入りました。この委員会にも官庁出身の方々が多くいらっしゃいますけれども、せつからく機会をいたしましたので、今回の質問のスタンスとして、私自身が役所の中で見たこと、あるいは感じたことも踏まえながら、ある意味、基本的な改革の方向性そして理念、そういうものを中心に質問をさせていただきたいと思います。

また、ちなみに、役所をやめた後三回国政選挙に落ちましたけれども、そのたびに公務員は何とかしなきゃいけないということを言ってまいりまし

まで、極めて変動の大きい時期にありまして、それどころか、これまで何だつたのか、本來どうあるべきなのか、こういった国家百年の計代国家に変貌していく過程で、國家建設の原動力としてその機構が整えられていました。最終責任は政治家が負うという形の中で、恐らく、間違いない、ある時期までは確実に国家社会の建設のために、戦前も戦後もいわば滅私奉公で働いてきた天皇の官吏から国民の公僕へと位置づけが変わった。天皇の官吏から國民の公僕へと位置づけが変わつたにせよ、資源も食料もない東洋のちっぽけな島国を、この日本をいかに発展させるか、力を持たせるか、そういうふうに考えておりまして、立派な対案を出されています民主党の方々にも敬意を表したいと思います。

私自身は役所の出身でありますて、一九八八年、昭和六十三年に、郵政省という役所に入りました。この委員会にも官庁出身の方々が多くいらっしゃいますけれども、せつからく機会をいたしましたので、今回の質問のスタンスとして、私自身が役所の中で見たこと、あるいは感じたことも踏まえながら、ある意味、基本的な改革の方向性そして理念、そういうものを中心に質問をさせておりました。

そのため、公務員、官僚をいかに働くかせるか、その担保のために、まず一つは、現行制度においては身分保障、つまり安心して職務に専念ができる、そういう保障をする。そしてまた、職務専念義務、公務をやりながら自分のことを考えたたらなかなか公の実現ができる、自分たちでなく公の仕事に専念する義務というものを課しています。また、最近は余り聞かれませんけれども、いわゆる公僕、公のために働いているしもべだ、こういった社会での位置づけが公務員に自信を与え、そしてまた社会の尊敬を集めます。そして、後で申し上げますけれども、給料は安いけれども仕事にやりがいがある。

こういった中で、今までやつてきたものが今搖らいでいる。どうも、公務員はうさん臭いことをやつているんじやないか、自分のためにやつて、後で申し上げますけれども、給料は安いけれども仕事にやりがいがある。

今申し上げましたように、郵政省という役所は、昭和六十三年、NTTが民営化された後、それから、私がやめた二〇〇〇年、省庁再編の直前で、今回この改正案の位置づけでございますが、公務員制度改革は、公務の世界に国益を真に追求する優秀な人材が集まることが大事であります。公務員が誇りを持って仕事に邁進し、かつ、責任を果たせる仕組みをつくることが必要です。公務員の

るんだろうか、そういうふた疑問が出てきた。こういった中で、今回のこの改革の法案が出てきたわけでありますけれども、公務員あるいは官僚制度が揺らぐ、原点に戻らずにおかしな方向に行つてしまつて、そのために、公務員といふ方をすれば、国家社会が揺らぎかねないという危機感を持たざるを得ません。

そこで、今回のこの法案に際して、まず、公務員といふ方の原点を考える恐ろしいきっかけになります。いかに本質に戻すか。本当に資源も食料も本来乏しい、人といふものが大きめの資源であるこの日本という国家において、公務員にいかに効率的に働いてもらうか。そして、それを無駄なく、公のためにそのエネルギーをどうやって向かわせるか。そして、そのために、標準化した今の制度を見直して、社会経済の変化に適応させて、もちろん難しい試験を通つてきた方々にも敬意を表したいと思います。

そこで、まず第一問目でありますけれども、今この改革の法案の位置づけ、それについて、再分配するか。そして、大臣、副大臣がおつしやつてているように、民間においてもさまざまな分野でスペシャリストが出てきている、その活力をいかに官の側でも活用するか、そういうふた極めて重要な改革だと私は認識しております。

そこで、まず第一問目でありますけれども、今回のこの改革の法案の位置づけ、それについて、改めて大臣あるいは副大臣の所見を伺いたいと思います。

○渡辺国務大臣 当たり前のことを当たり前に行うというのは、実は非常に難しいことであります。委員がみずから御経験も踏まえ、また、その中でいろいろな疑問を感じ、みずからリスクをとつて官の世界を飛び出し政治の世界に来られた思いは、私は非常によくわかる気がいたします。

今回の改正案の位置づけでございますが、公務員制度改革は、公務の世界に国益を真に追求する優秀な人材が集まることが大事であります。公務員が誇りを持って仕事に邁進し、かつ、責任を果たせる仕組みをつくることが必要です。公務員の

能力を多様に生かせる仕組みをつくるのが、今回の改正案であります。

がだんだん膨らんでいく。
中には、月謝の高い私立

二十一世紀にふさわしい行政システムの突破口として、能力・実績主義の貫徹、すなわち、今去

律に書いていない慣習として行われている年功序列の打破をいたします。同時に、人事の一環として行われている天下りあっせん、これを根絶いたします。こうした改正を実現することによつて、公務員の士気を高め、なおかつ、国民の信頼感を回復するというのが今回の改正案の位置づけであります。

公務員の持つている能力、そして制度のいい部分を最大限に伸ばす。それと同時に、重要なことは、何がこのゆがみをもたらしたのか、何が今公務員の士気を下げているのか、そこについて一度検証する必要があると思います。

今回の法案は、巷間言われておりますように、公務員の弊害をできる限り除去していく、その能

力を社会全体に生かせるようになっていく、そのための改革の法案だと私は認識しております。冒頭申し上げましたように、十二年目で退官をした。私が入った昭和六十三年というのは、バブルの最盛期であります。民間に行つた友達が、ボーナスが何百万も出た、こんなことを言つておられました。そういうものを横目で見ながら、し

かしながら、給料が安くても、これから大きな変動のある、冷戦構造が崩れつつあった。世界が大きな変動期にありましたから、公の場所で一生懸命やつてみたい、そんな思いで飛び込んだわけであります。しかしながら、この役所も世界も大きな変動の中にあつた十二年間で、いろいろなことを発見したといいますか、感じました。その中で、幾つかそれを指摘していきたいと思います。

まず、今私がやっかみ半分で申し上げましたけれども、公務員というのは、駆け出しのときは給料が本当に安い。昭和六十三年の当時、私は、たしか手取りが十三万か十五万、残業はほとんどない。当時のいろいろな事件があつて、国会担当でし

たから、毎日朝まで。質問が来るのが大体夜の十一時ぐらいで、徹夜をして局長のところに届けていく。毎日、もう夕方になつたら必ずお弁当を買いて行つて、とにかく朝帰つて、そのまま役所に行く。役所に洗面道具を置いておくのは当たり前。多分、きょうのいらっしゃる役所の方々もそういう経験をいつぱいされていると思います。ほほえ

そしてまた、これもまた悔しさ半分で言いますけれども、当時、民間に行つた友達にゴルフに誘われれる、バブルの最盛期ですから、土日に行けば五万円ぐらいかかる、給料は十三万、行けない、そうすると、今でもゴルフをやる機会がないままにここまで来てしまって、非常に不便な思いをしている。本当に、景気のいい民間に行つた人間を横目で見ていたのですから、いまだに屈折したものを受け取らなければなりません。

また、幸いなことに私は自宅から通っていたものですからよかつたんですけれども、官舎に入つ

ていた人間、これがなかつたらどうするのかな
と。そしてまた、これは概してですけれども、給
料が安いですから、今は別の分野で問題になつて
いますように、どつちかというと晩婚。生活のめ
どがつくまで結婚になかなか踏み切れないといふ
のが、ほかの期はどうかわかりませんけれども、
少なくとも私たちの時代は、ぱっぱぱぱ楽ししく

やつている人間がいっぱいいる中で、狭い官舎から、夜中まで働いている人間はなかなかそういう思いができない。

そうすると、何が起きるか。ここが極めて重要なところなんですけれども、例えば、大学を出て二十二歳で役所に入る。今もそうだと思いますけれども、二十五年たないと年金が出ません。單純にいいますと、四十七歳で肩をたたかれる。四十七歳で、では子供が大きくなっているか。今申し上げたように、一律には言えないにしても、例えば結婚が遅かつた、そうすると、子供が大体高校生か中学生。公務員といえども家庭を持つてない人間ですから、この先どうするかなという不安

がだんだん膨らんでいく。
中には、月謝の高い私立に行かせたある先輩の
官僚なんかは、うちは月謝が大変なんだよ、まだ
まご投所で面倒を見てもらうて家がなきやい、すば

いんだよというようなことを本音で言つていた。
またある先輩は 遠藤君は十二年目でやめられ
て、思い切りがあつていいね。僕はまだ二十年目
だから、あと五年我慢しなきゃいけないんだよ。
これが役所に勤めている方の、今はどうかわかり
ませんけれども、少なくとも私がいたときの本音
だつた。

初めは安かつた、今は安いけれども、ある程度後で何とかしてくれるだろうという安心感が一つの担保になつて職務に専念できる、そういういた部分もあります。しかしながら、その公というもののが、社会全体に対する公の使命感なのか、その所属する省庁それ自身に対してだけの使命感なのか、ここが一番大きなところであります、今回

の法案について一番核心に触れるところだと思いつきます。

そこで、お尋ねをしたいと思います。

家庭を持っている公務員個人に安心を与えるながら、そのエネルギーを国家社会という公に向かわせるきっかけに今回の法案というものはなるといふうに私は思っておりますけれども、その点

について、大臣あるいは副大臣の御所見を賜りました。
○渡辺國務大臣 まさしく委員御指摘のように、
役所に入つてくるときには非常に高い志と気概を持つてこられる人ばかりだと思います。中には、
国会答弁作成、徹夜の連続、こういった仕事に嫌
気が差しながらも、若手官僚諸君が本当に身を粉
にして働いている姿は、大変感動的なものがあり
ます。それがいつしかだんだん年をとつてくる
と、先ほど御指摘のような現実に直面をしていく
こと、これも大いにあり得ることだと思います。
これまで各府省が退職後まで人事の一環として
職員の面倒を見てきたこと、これがまさしく各省

縦割り主義につながっているのは間違いのない事実だと思います。やはり、各省のために働くので

はなく、国家と国民のために働くのが公務員としての原点であります。

今回の政府案においては、各府省等によるあつせんを全面的に禁止いたします。しかし、一方において、公務員には、みずから求職活動をやつてはいけないという規制をかけますので、再就職のありせんは官民人材交流センターに一元化をいたします。これは、まさしく人事の一環としての天下りを根絶するものであり、なおかつ、各省縦割り主義を打破するつもりであります。

一世紀にふさわしい行政システムを構築する突破口になるとともに、公務員のエネルギーが公に向かうきっかけになるものと考えます。

るわけでありますから、今回は、法律によつて新たな規範を打ち立てる、試験区分にとらわれない人事が行われていくようになるわけであつて、民間でも通用する専門性、企画立案能力を高めていただけるものと考えます。

○遠藤(宣)委員 ありがとうございます。

私は、最終的には公務員は一括で採用してやつ

つづく感じていたのは、大臣がおっしゃつた
ように、志がだんだん低くなっていく。私が目の
当たりにしたのは、大学とかそういうところ
で、例えばゼミとか仲間の中ではまず世界を語る
んですね。官庁訪問をし始めると日本を語る。省
が決まるとき役所を語る。局が決まると局益を語る
んですね。課が決まると、うちの課はとなる。最
後は、ラインが決まってくると、多分役所の方々た
は笑っていると思いますが、国会から質問が来
るよかつた、うちのラインじゃなくてという形
で、消極的権限争議をやる。そういう実態があ
るわけですね。だんだん狭くなつていつてしま
る

う。こういった省庁の内部での縦割りもありますけれども、何よりもやはり、省庁再編があつたとはいえ、まだまだ縦割りというものがあります。私が所属しておりました郵政省というものは、当時、電電公社の民営化以降、通産省と激しく対立する。私は電気通信局とか通信政策局とか官房とかそちらの方にいたものですから、通産省が何かやる、そうすると、うちも同じような公益法人をつくろう、うちも同じような法案を出そう、こういった本当に無駄なエネルギーを費やしてきました。一番迷惑をしているのはどこだったか、民間企業であります。どちらの顔も立てなきやいけない。そういった無駄なエネルギーが日本全体の中でも物すごくいっぱいある。恐らく、私がいたその役所だけではなく、さまざまなる役所でそういうことがある。

その派生したものとして、特殊法人あるいは公益法人、こういったものの重複が物すごく多いと思うんですね。これは、どこまで見たらいいのかというぐらい、すごいことになつていて。先ほどの質問が公務員個人のエネルギーを公に向かわせてパワーアップするという質問でありますけれども、もう一つ、組織それ自体のエネルギーが公に向かうために、この無駄な重複を避ける、そういった方向に向かわせるというこの視点が極めて重要だと思いますけれども、今回の法案との関係について、大臣あるいは副大臣にお尋ねしたいと思います。

○林副大臣 大変大事なお話で、かつ、委員御自身の本当の本音の部分をきつとお話ししたいので、私も党で長らく行革をやっておりましたので、同じ認識を共有できているなど大変うれしく拝聴しておりました。まさに、世界を語り国を語りと、だんだんこうなつてくる。たしかこれは郵政省ではなかつたと思いますが、今大変評判の悪い、年金のお金いろいろな形で施設をつくることに使つた。これはかなりの手当てをして見直していく、廃止をしていくといふ方向になつておりますが、実は、この議論をし

たときに、いろいろなるほどなと思つたお話をございます。それは、つくったときはまだ年金制度が始まつたころで、年金に対する国民の皆様の御理解が非常にまだないころで、掛金をまず払つていただきたいところから始まるわけですから、加入者に対するインセンティブをつくっていくという意味で、当時、まだ民間ではほとんどなかつたスポーツの施設ですとか宿泊の施設というのはそれなりに理由があつて、かつ、多くの地方自治体からは地元にぜひつくつていただきたいとのお話があつた、こういう議論をお聞きして、なるほど、そういうことがあつたのかなと。我々が生まれるころの話でございますが、しかし、世の中が変わつてまいりまして、民間にも同等の施設がたくさん整備をされてきた。実際には、そのときに、もしくはその少し前に、一番いい価格で民間に出せるときに出していくなければならなかつたのではないかというのがそのときの議論でございまして、では、なぜそれができなかつたのか。

まさに、今委員が御指摘になつたように、もうそこに自分のラインの上の方が実際に行つたけれども、もう一つ、組織それ自体のエネルギーが公に向かうために、この無駄な重複を避ける、そういった方向に向かわせるというこの視点が極めて重要だと思いますけれども、今回の法案との関係について、大臣あるいは副大臣にお尋ねしたいと思います。

私は、役所の方から外国に一年ばかり行く機会を得まして、一九九〇年から九一年、まさに冷戦構造が大きく変わって崩壊をして、そして九一年の夏に、通信政策局の政策課の政策係長という、政策が三つもつくよくな、ある部分の中核のセクションに戻つてきました。そのときに、「ゴルバチヨフが軟禁されて、ソ連の崩壊が秒読みかな、これは世界が変わるな、あるいは、今まで東側がやっていたところに日本がグローバルな視点で通信事業も展開できるんじやないか、冷戦がもたらした最大の恩恵というのは情報通信と宇宙開発ですから、それが開放されてくる、大きな変動期にあるというふうに私は思つて、意氣軒高に戻つてきました。しかし、その当時どうなことがあつたか。そこに対しても、その対策を出しておけ。例えば、質問を出すときに私が、何々省さんの、これはいい法案ですねと言つたら、ばかりやろうと。質問を十問

か、あそこの役所がこんな動きをしているから、そこに対する対策を出しておけ。例えば、質問を出すときに私が、何々省さんの、これはいい法案ですねと言つたら、最低で百問つくれ、こういういう世界なんですね。おかげで私は三日ぐらい徹夜をしまして、楽しみにしていた夏休みも飛んで、十何年たつてもいまだに恨みを忘れませんけれども、そのときのせりふが生涯忘れられない。

○遠藤宣委員 ありがとうございます。

そもそも本質論の話でありますけれども、最終的に、公務員といいますか税金を使つていてる人間の監督といいうものは、国民の信託を得て、選挙を通じて当選してきた国会が、政治がやらなきやいけない。そしてまた、仕方のないことかもしれませんけれども、やはり自分のお金じゃないと痛みを感じないんですね。そういう意味で、最終的に政治がコントロールしないと、志が高いであろうと思われていた役所、官僚でさえそういうことになる可能性がある、こういつたものに立たなければならないと思います。

○遠藤宣委員 ありがとうございます。

そして、先ほど大臣がおっしゃられたような年功序列、キャリア制度といいうものが、どのような弊害といいますか、本来の公務員の志とあれを奪つていて、そこについてちょっと述べたいと思います。

私は、役所の方から外年に一年ばかり行く機会を得まして、一九九〇年から九一年、まさに冷戦構造が大きく変わって崩壊をして、そして九一年の夏に、通信政策局の政策課の政策係長という、政策が三つもつくよくな、ある部分の中核のセクションに戻つてきました。そのときに、「ゴルバチヨフが軟禁されて、ソ連の崩壊が秒読みかな、これは世界が変わるな、あるいは、今まで東側がやっていたところに日本がグローバルな視点で通信事業も展開できるんじやないか、冷戦がもたらした最大の恩恵というのは情報通信と宇宙開発ですから、それが開放されてくる、大きな変動期にあるというふうに私は思つて、意氣軒高に戻つてきました。しかし、その当時どうなことがあつたか。そこに対する対策を出しておけ。例えば、質問を出すときに私が、何々省さんの、これはいい法案ですねと言つたら、ばかりやろうと。質問を十問

出します。

まさに、今委員が御指摘のように、今回の改革では、大臣が先ほど御答弁しましたように、各省によるあつせんを全面禁止する、政府全体として

十万人抱えている。全国から優秀な人間が本省に集めてこられます。上司は尊敬をさしてしていませんでしたけれども、私は断言します、部下はみんな尊敬していました。極めて優秀な人々が多かった。ですから、本当に一律にペーパーテストを通して、官庁訪問をうまくやってキャリアになつた、私自身がそうですけれども、そんなものは、私自身が今の立場について何の自信の根幹にも

ならない。そこらのゲーム、ファミコンで高い点数を出せるのとそんなに本質的に変わらないんですね。こういった中で、それだけで評価がずっと続くというのには、やはり私はすごく疑問がある。

もう一つ、ついでに申し上げさせていただきますと、キャリアの中でも当たり年と外れ年があるんですね。民間が物すごく景気がいいとき、何年とも言いませんけれども、すごく景気がよくて民間に優秀な人がぱつと行ったとき、あるいは民間が悪いときに公務員志望が多くなったときで、あの年次は当たり年で、あれは外れ年だみたいなところがありまして、そうすると、キャリアの中で同じ年次で来れば、次官は一人しか出られませんから、極めて質の高い中で競争する人と質の低い中で競争する人、こういったことがあるわけです。

いや、これは本当に現実なんですよ。

そしてまた、官庁全体でいつても、時の人気官庁があるんですね。自治省が人気があつたり、通産省が人気があつたり、大蔵省が人気があつたり、郵政省が人気があつたり、いろいろなところがある。そのときに人材がそこにわつと行く。一たん入つたら抜けられませんから。そうすると、社会変動に合わせてもう一回人材の再配置ができる

民あわせて、少なくとも役所の中でも適正に配置するための柔軟な再配置、再配分をしていく、これが極めて重要な視点だと思います。

そういう意味で、この優秀な人材の再配置という観点から、大臣おっしゃるように、キャリア制度、ノンキャリア制度の弊害の除去、そして年功序列の打破という視点を強く打ちすべきと思いますけれども、御所見を伺います。

○渡辺国務大臣 遠藤委員のお話は大変おもしろいですね。やはり生々しい御経験に裏打ちされて、それを政治家の言葉で、お笑い霞が関リアル物語という語り口でお話しされるのは、この世界を余りよく知らない方々にとっては、驚きと同時

にある種の、ああそうだったかという、目からうろこの話に聞こえるのではないでしょうか。

キャリア制度の、今の法律に書いていない弊害についていろいろ御指摘をされました。私も共感いたします。同時に、優秀な人たちが試験区分にかかわらず存在しているのも事実であります。

こうした埋もれた人材がそのまま死蔵されかねないことだけは、何とか回避をしなければならないと思います。

今回の御質問に当たって、私は人事院に調べていただきました。一体どれぐらい、いわゆるノンキャリアの人たちが出生しているんですか、例えば本省局長になったノンキャリア組の方々はどれくらいいるんですかと言つたところ、本省局長という分類がないんですね。指定職ポストに登用されたケースとして、これは平成十七年度であります

が、例えば法務省が八名、公安調査二名、財務省二名等々、こういった数字が出てきておりま

す。本省局長にノンキャリア組がなつたつてちつともおかしくないんだと思うんですね。

私の知つている限り、一名存じ上げています。

それは、昭和五十年代半ばに聖徳太子のにせ札が横行し、改刷の必要が出てきたときであります。

当時の大蔵大臣が、これは、印刷局の現場は労過重になるわけだから、人心收らんのできる局長が必要だというわけで、ノンキャリア組から石井直

一さんという方を大抜きいたしました。この人

事は大変成功したんですね。こういうことがあつたつていいんですよ。ですから、今回は、もうま

さしく能力・実績主義、キャリア、ノンキャリアにかかるようになります。こういうことがありますけれども、御所見を伺います。

あるなどいうぐあいに評価をされて、三十代で局長になつちゃう、幾つかまだボストを経験し、四十代そこで事務次官になるなどということがあつたつていいじやありませんか。ぜひ、そういう活気あふれる公務員制度を目指していきたいと考えます。

○遠藤宣委員 大臣は遠慮してお名前を挙げませんでしたけれども、たしか私は切り抜きが家のどこかにあると思いますけれども、お父様が大蔵大臣のときにせ札が横行して、昭和六十年の秋に今的新札ができた。それに縁んで、石井さんと一緒にの方を印刷局長にした。これはすごいことだと

いうことで、私は当時まだ学生でありますけれども、非常に感銘を受けて、もともとそのとき公務員志望でしたから、こういうふうにやはりつていかなきやいけないんだろうなと思ひながら、その記事を見た覚えがございます。

しかしながら、役所の中で、今のノンキャリアとキャリアの制度のもたらす重要な弊害というのがあります、年功序列に絡んで、そこから何が派生するか。まず、大体、主流派というものが形成されます。成績がよかつた人間、仕事ができた人間ということで、競争があつて、主流派が形成されれます。そこに対し、絶対追い越せないものですから、縦の序列がついてくる。ほかの役所はどうかはわかりませんけれども。そうすると、お世話をなつた先輩は追い越せません。何としてもその先輩は、最終的に再就職のお世話をしなきゃいけないというプレッシャーをぐつと持たなきやいけない。ですから、現職のうちに権限の及ぼせる業界をなるべく広げようという本能に結びつく。

私は最後のボストにいたときに、郵便局に配信する衛星の仕事をやつしていました。これは四チャネルもあるんですね。郵便局なんかで四チャンネルも見てる暇はないでしょう、二チャンネル減らしたら何十億も削減できますよとある上司に言つた。返ってきた言葉は何か。でも、あそこにO.B.がいるからな、こういうことなんですね。

これは本当に、その人が悪いといふんじやなくO.B.がいるからな、こういうことなんですね。これは本当に、その人が悪いといふんじやなくO.B.がいるからな、こういうことなんですね。

そのために、現職の間には、ボストをある部分えさにといいますか、ちゃんとおれに忠誠を尽くしたら、次は、七月の人事ではいいところに行けるかなという期待を持たせながら、そういうふうに

いますね。これは最後の方になつてくる

えさにといいますか、ちゃんとおれに忠誠を尽くしたら、次は、七月の人事ではいいところに行けるかなという期待を持たせながら、そういうふうに

ありますね。これは、最後の方になつてくる

と、一年延びるか延びないかで退職金の額も変わつてきますから。こういった生々しい世界が、公務員ではあるけれども人間である、霞が関に実際にあります。

あわせて、予算が減らされないように一生懸命確保して、しかも、自分のお金じゃないですか、使い切ることに全力を挙げ、再就職先を想定して、必ずしも必要でないお金を先回りして関係団体にまく、こうやって予算と人員は膨張の一途をたどつて、国家社会は危機に直面していく。本来の公務員の志はどこに行つたんだろう、おれは一体何をやつてゐるんだろう、そんな悩みを持つてゐる人が霞が関にいっぱいいます。

あるなどいうぐあいに評価をされて、三十代で局長になつちゃう、幾つかまだボストを経験し、四十代そこで事務次官になるなどということがあつたつていいじやありませんか。ぜひ、そういう活気あふれる公務員制度を目指していきたいと考えます。

○遠藤宣委員 大臣は遠慮してお名前を挙げませんでしたけれども、たしか私は切り抜きが家のどこかにあると思いますけれども、お父様が大蔵大臣のときにせ札が横行して、昭和六十年の秋に今的新札ができた。それに縁んで、石井さんと一緒にの方を印刷局長にした。これはすごいことだと

いうことで、私は当時まだ学生でありますけれども、非常に感銘を受けて、もともとそのとき公務員志望でしたから、こういうふうにやはりつていかなきやいけないんだろうなと思ひながら、その記事を見た覚えがございます。

しかしながら、役所の中で、今のノンキャリアとキャリアの制度のもたらす重要な弊害というのがあります、年功序列に絡んで、そこから何が派生するか。まず、大体、主流派というものが形成されます。成績がよかつた人間、仕事ができた人間ということで、競争があつて、主流派が形成されれます。そこに対し、絶対追い越せないものですから、縦の序列がついてくる。ほかの役所はどうかはわかりませんけれども。そうすると、お世話をなつた先輩は追い越せません。何としてもその先輩は、最終的に再就職のお世話をしなきゃいけない。ですから、現職のうちに権限の及ぼせる業界をなるべく広げようという本能に結びつく。

私は最後のボストにいたときに、郵便局に配信する衛星の仕事をやつしていました。これは四チャネルもあるんですね。郵便局なんかで四チャンネルも見てる暇はないでしょう、二チャンネル減らしたら何十億も削減できますよとある上司に言つた。返ってきた言葉は何か。でも、あそこにO.B.がいるからな、こういうことなんですね。

これは本当に、その人が悪いといふんじやなくO.B.がいるからな、こういうことなんですね。これは本当に、その人が悪いといふんじやなくO.B.がいるからな、こういうことなんですね。

そのために、現職の間には、ボストをある部分えさにといいますか、ちゃんとおれに忠誠を尽くしたら、次は、七月の人事ではいいところに行けるかなという期待を持たせながら、そういうふうに

いますね。これは最後の方になつてくる

えさにといいますか、ちゃんとおれに忠誠を尽くしたら、次は、七月の人事ではいいところに行けるかなという期待を持たせながら、そういうふうに

ありますね。これは、最後の方になつてくる

と、一年延びるか延びないかで退職金の額も変わつてきますから。こういった生々しい世界が、公務員ではあるけれども人間である、霞が関に実際にあります。

ということになれば、今申し上げたように、人を減らさないように無駄な仕事を探すとか、予算を使わざないように予算を使い切るとか、再就職先を想定してお金をあらかじめまいてやつておくとか、要らない会社をつくるとか、そういうたことがなくなってくる。つまり、今回の改革というものは、行政改革と表裏一体をなす極めて重要なものだと思います。

この行政改革との関連について、改めて大臣にお伺いしたいと思います。

○渡辺国務大臣 遠藤委員御指摘のように、今回の改革は、行政改革が一気に進んでいくきっかけになる可能性が極めて高いものであります。各省の天下りネットワークの根幹にメスを入れるわけありますし、各省繩張り主義を打破するものでありますから、まさしくそういうところから出てきている弊害が一気に解決に向かっていく可能性があるわけでございます。

私が安倍総理からいただいたミッションは、後世代にツケ回しをしないよう徹底した合理化と効率化を図つてほしいということをございました。まさしくこうしたミッションのもとに、独立行政法人改革、公益法人改革、特殊法人改革に今回の公務員制度改革をつなげてまいりたいと考えております。

○遠藤(宣)委員 本当に、これが行革の大きな流れの起爆剤になると、私はもう半ば興奮をしています。私自身がいたときには省益というものがどういうふうに定義されるかわかりませんけれども、私は、郵政省にいながら、郵政事業は民営化しないともたない、民営化論者でした。NTTもこれからグローバルな競争をしなきゃいけないから分割は反対だということで、上司と随分けんかをしたために、こんなに使いにくい部下はないということで、兼務も含めると十二年間で十五個ぐらいポストを回されまして、そのたびにどんどん議論をしていった。しかし、青臭いことを言うようですがれども、やはり国家社会に対して、こ

の日本という国がどうなっていくかということを考えて公務員というのはやつていかなければいけない。

ところが、最後の質問になりますけれども、公務員の一番悲しいところは匿名性なんですね。何々という課長補佐とか課長とかという肩書が来て、その本人がどういった志でどういった法案に携わったか、あるいはどういった制度をつくろうと尽力したか。今たかれている厚生労働省も、かつては昭和六十年のあの改革で命を落とした局長だつているんですね。そういうこともやはり思ひ浮かべていただきたい、この人はこれだけここに對して情熱を注ぎ込んだことが、できればなるべく情報として世の中に流布した方が私はいいと思います。

ちょっと離れた話ですけれども、最高裁の判事でさえ、国民審査のときに、こんな案件を扱つたんだというところで審査がある。憲法五十五条に、公務員の選定の権利というのは国民にありますから、公務員でも一定の情報、つまり、在職中にどういった法律や制度を扱つたのか。今回議論になつて、予算と権限を背景にしているから天下りができるというところだけを言うのはちょっとと偏つていると私は思います。その人の持つているキャリアと情熱は、公務員という官庁の中においてもできるだけ評価される、そういうのを出していく。つまり、人材の情報公開。どのようにものをやつたのか、どういったことで取り組んだのか、どういったあれがあつたのか、できるだけ公開していくことによって、人材の再配置、活用というものが生きてくる。それをやるのが最終的に国民に対して責任を負う政府の責任だと思ひます。

○遠藤(宣)委員 そのあたりの考え方について、大臣のお考えを伺えればと思います。

○渡辺国務大臣 遠藤委員御指摘のように、今のシステムのままありますと、せつかく世の中の現状をつぶさにお話をいただいて、頑張ってます。やはり霞が関に集まつた有能な人材がいる皆さんも多い、また、いろいろな意味で人事

その能力と実績が正當に評価されて第二の人生を歩むことは、世の中全体にとつてもプラスになることであると考えます。

したがつて、まさしくそういつた、今御指摘のところが、最後の質問になりますけれども、公務員の一番悲しいところは匿名性なんですね。何々という課長補佐とか課長とかという肩書が来て、その本人がどういった志でどういつた法案に携わったか、あるいはどういつた制度をつくろうと尽力したか。今たかれている厚生労働省も、かつては昭和六十年のあの改革で命を落とした局長だつているんですね。そういうこともやはり思ひ浮かべていただきたい、この人はこれだけここに對して情熱を注ぎ込んだことが、できればなるべく情報として世の中に流布した方が私はいいと思います。

これまで、今改革が進んでいる地方においても、地方自治体においてもこの理念を反映していただきたい。そしてまた、公務員の一括採用、こういつたものについても走りながら考えていただきたい。

そして、最後に申し上げたいと思いますけれども、この改革について、我々自民党的仲間はどちら、国民も期待している。しかし、最大の味方は何か。大きな社会経済の変動の中で、時代が最大の味方だと私は思つております。どうかそういったことを受けとめていただきたい、ぜひともこの改革に邁進していただきますよう心からお願い申します。

○河本委員長 次に、土井亨君。

きょうは、質問の機会を与えていただきましで、ありがとうございます。遠藤委員は郵政省出身のばかりのキャリアでしたので、今この霞が関の現状をつぶさにお話をいただいて、頑張つてます。やはり霞が関に集まつた有能な人材が多いとおもいます。

○土井(亨)委員 自由民主党の土井亨でござります。

今申し上げましたように、国家公務員の使命といふのは何なんだ。国家国民に奉仕をし、また、いろいろな進展のために頑張る、だから国家公務員になられたんだというふうに思つております。しかしながら、やはり時代の進展の中で、いろいろな公務員像というのも求められてまいります。

管理、今までのシステムが若い皆さんの方の仕事に対する意欲を失わせている部分もあるんだというような問題も踏まえた詳細な制度設計を官民人材交流センターの設計に当たつては考えていきたいと思います。

私は地方議員出身でありますし、私のおやじは地方公務員でもありましたし、兼業農家でもあります。もう二十年前ぐらいから、いろいろな天下りやわたり、そういうものがありました。また政府も、閣議決定やいろいろな形でその対応、早期退職勧奨を含めて何とかしなければいけない、そういう中では、一人の国民として率直に質問をさせたいただきたいというふうに思つております。

私は自身は、なぜこういう法律をつくらなければいけないのか、なぜこういうことまでしなければいけないのかと、大変残念でなりません。もう二十年前ぐらいから、いろいろな天下りやわたり、そういうものがありました。また政府も、閣議決定やいろいろな形でその対応、早期退職勧奨を含めて何とかしなければいけない、そういう取り組みをされてまいりました。また一方で、繰り返される口ききや官製談合。いつになつたら官僚の皆さん、こういうものに襟を正すんだ、政治家が、政府が法律をつくらなければ襟を正すことができないのか。もつともつとこの国のために国民の皆さん方に奉仕をし、働くべき、その決意で頑張つていらっしゃるのであれば、法律をつくつていろいろなことで制約されれるよりも、なぜ、まずみずから自助努力をし、巷間国民の皆さんから非難されているようなことをしつかりとは正しないのか。私は、その悔しさがあります。ですから、私自身は、今回はそういう観点に立つて何点か御質問をさせていただきたいと思っております。

今申し上げましたように、国家公務員の使命といふのは何なんだ。国家国民に奉仕をし、また、いろいろな進展のために頑張る、だから国家公務員になられたんだというふうに思つております。しかしながら、やはり時代の進展の中で、いろいろな公務員像というのも求められてまいります。

な議論がされているその中心的な中身を、人事院としては平成九年に、しっかりと正していかなければいけないということで取り組んでいたことがあります。そのことが今もってなかなか是正されていないというのは、やはり省庁のやる気、その時々の幹部職員が、本当に是正していかなければいけないんだ、何とか国民の皆さんの信頼をしっかりと得ていかなければ私たちの将来はないという危機感さえなかつたのではないかということで、私は大変残念でなりません。

ある意味、人事院では、現行の再就職支援制度

ということと、公正な人材活用システム、これは

今回の法案とはちよつと違う、省庁スルーリーのシステムではありますけれども、成果が上がっているのか。その仕組みと、もしもそのシステムを活用し再就職をした方がいらっしゃれば、どういう審査のもとに再就職をお認めになつたのか、お話をいただけれどと思ひます。

○吉田政府参考人 現行の国家公務員法百三條では、職員は、人事院の承認を得た場合を除いて、離職後二年間は、その離職前五年間 在職していた国機関等と密接な関係にある営利企業への就職はできないという規定になつております。

現在の手続では、人事院が行政上の権限あるいは契約関係等にある具体的な承認基準を定めまして、本府省の課長相当職以上の職員については人事院が承認を行う、それ以下の職員につきましては、役員の地位につく場合を除きまして、各府省の長に権限委任を行つてているところでござります。

今先生お尋ねの、公正な人材活用システムは、国家公務員が在職中に培つた高度の専門知識あるいは能力等を広く社会で活用していくだくという観点から、公正で透明性の高い再就職システムをつくりうるということで、平成十年に創設したものでございます。

このシステムにおきましては、企業からの人材要請は日本経団連を経由して人事院に対し行わ

れまして、人事院では、要請のあるような能力や経験を持つ人材を有する見られる府省に対します。さらに、その就職が現行の百三條の規定に該当する、事前承認が必要だという場合には、各府省が人事院に対して承認を申請するということになります。

これまで、このシステムによって現実に人事院の承認を得て就職をした件数は、六十五件でございます。

〔委員長退席、戸井田委員長代理着席〕
○土井(亨)委員 この人材活用システムというのは、経団連の要請ということは、全くの民間企業からの要請だというふうに思つております。そういう中で、六十五名の皆さんのが国家公務員から民間に転出というか新たな道を探して就職をされた。そしてまた、そういう方々は一生懸命頑張つてゐるんだというふうに思つております。

ですから、私自身は、天下りと再就職というものをしつかり分けて考えていかなければならぬと、橋本委員も主張されておりました。が、その点をまずしつかりと分けて議論していくならばならないんだというふうに思つております。そこで、その点をまずしつかりと分けて議論していくか

す。

○土井(亨)委員 この資料には、十六年度に大学教授に採用されたもの一件というふうに書いてあります。そして、先ほど申しましたとおり、人材バンクの実績が十分に上がっていない理由は、求人が各府省等に直接行われていることが原因であると考えられているというふうにも記載をいたしております。

これを直接読んで判断すれば、試行として行われている国家公務員人材バンク、これに省庁が何も協力していないということになります。何とも言いませんが、省庁が抱え込んで、人材バンクとして試行としてやつておられるわけだから、そちらにぜひ求人という形でお願いしたいという、それは当たり前のことだと思っておりますし、当然だといふうに思つておりますが、そういう省

臣、ぜひ、この現実を踏まえて、センターにつき

りますが、件数としては一件ということです。

理由として、やはり人材バンクへの求人登録件数、これが、時期も悪かつたか、伸び悩んでおりました。それから、職員と求人をいただいた方との間に求人内容の条件面で不一致が生じたということがございまして、この辺をまず直さなければいけない。それから、先生おっしゃつたように、求人が各府省等に直接行われる例が多いのではないかというふうに思ひます。

昨年からずっと検討してきたわけでございますが、本年四月から、まず求人開拓でございます。やはりこれにつきましては民間事業者の活用ということも考えられるのではないかということです、活用可能性の検証作業というのをことしやつてみたいというふうに考えております。それから、対象職員につきまして、各省の御協力も得まして、職員の範囲を拡大して、双方の数をふやすということに取り組んでいきたいというふうに考えております。

○土井(亨)委員 この資料には、十六年度に大学教授がいみじくも御指摘されたように、各省にあつせんの権限を温存してしまつたことこそが最大のポイントであります。

また、先ほど人事・恩給局長が述べたように、求人開拓が不十分であつたとか、条件面でのミスマッチがあつたとか、そういったもろもろの反省材料があるわけですから、まさしくこの失敗の教訓に基づいて、新しい官民人材交流センターの詳細な制度設計を行つていく必要がござります。

○土井(亨)委員 ゼヒ大臣の強いリーダーシップを、これは総理大臣も当然でありますけれども、内閣が強いリーダーシップのもとにしつかりとしたものを、これが私は省庁の省益とか今までの縦割りを打破するスタートになるんだといふうに思つておりますので、よろしくお取り組みをいただきたいというふうに思ひます。

一点、時間がもうなくなつてしまりますので手短に申し上げます。今までいろいろな議論をしておりますが、最終的に、私自身は、国家公務員の意識改革をどうするんだだということだと思います。

いかに法律をつくっても、その法律をしつかりと守りながら、その法律以上の意識の中で国民の皆さんに信頼されるような形で働いてもらわなければ

ましては、大臣の強い御意で、しっかりと省庁に対して、もう二度と省庁の天下りにおけるそういうものは起こさせないと、これは通告をしておらぬが、もしもその御決意を聞かせていただければというふうに思います。

○渡辺国務大臣 現人材バンクが論議されましたのは、私の記憶では小渕内閣のときだつたかと思います。そのときに、道路公団の理事の汚職事件やら防衛庁調達実施本部の不祥事件が起り、やはりこれは天下り問題とセットで考えていかなければいけないという問題認識があつたかと思いま

ればならない。何か、自分で働いて、後は天下りして、高い給料をもらつて、わたりをやつて何度も退職金をもらう、そんなことをいまだに考えている幹部がもしいるとすれば、そんなことはもう許されない時代だというのをしっかりと認識してもらわなければなりませんので、一方で、大変なことがあります。国家公務員の意識改革といふものをどのようにとらえていらっしゃるのか、お伺いたしたいと思います。

○渡辺国務大臣 天下りを期待して国家公務員に

なる人はほとんどいないと思います。

国家公務員採用試験I種に合格して、ことしの春、新たに採用された職員に対し、人事院が実施したアンケートがございます。国家公務員を目指した理由は、仕事にやりがいがある、公共のためには仕事ができる、スケールの大きな仕事ができるという回答が大半であります。待遇面のよさを挙げる者は少なかつたという現実であります。この調査結果からも明らかなように、やりがいのある仕事を求めて、高い志を持つて公務員になるわけあります。

しかしながら、年功序列人事が存在をし、まさしくこの延長線で肩たきが行われ、各省による天下りあつせんが行われている。年をとるにつれ

うのはなかなか直らないといふうに私は思つて

いるんですね。

国家公務員採用試験I種に合格して、ことしの春、新たに採用された職員に対し、人事院が実施

がシステム化することによって〇Bからの口引きを

排除できる、そういうシステムを各省庁ごとに

しっかりとつくつておかない、またいろいろな意

味で誘惑、〇Bからの声掛けというものも出てくるかも知れない。それは、黙つていればわかる

いわけでありますから。ですから、黙つて、いつか

公務員になるわけあります。

もうそういう時代ではないわけでありますので、

省庁として、しっかりと〇Bに対する対応

を徹底することをいたしております。同時に、専

門スタッフの早期導入、定年延長についても

ツ行つて、これがまさしく天下りであります。

これを打破するために、今回、能力・実績主義

を徹底することをいたしております。同時に、専

門スタッフの早期導入、定年延長についても

ツ行つて、これがまさしく天下りであります。

この度は、もう一点だけ、ちょっと簡単に聞かせていただ

きます。

○土井(亨)委員 定年は六十歳ですね。原則六十になつ

ております、国家公務員法の中で、お聞きをした

ら、昭和六十年に原則六十歳ということで盛り込まれたのだそうであります。

今までどうだったのかなという思いもあるんで

すが、しかし、原則六十歳定年ということで国家

の会社ですよ。でも、その会社は、いや、そういう

公務員法に規定をされているのであれば、職場自

から、中にはいろいろ天下りをして二重三重とい

て、仕事のやりがい、公共のため、国家国民のためという意識が薄れ、各省縦割り、省益、縄張り意識が強くなっているのが現実ではないでしよう

うものもあるんでしようけれども、そういう方も

か。まさしく今回の国家公務員制度改革は、役所に入つたときの原点にもう一回立ち戻ろう、そういう仕組みの実現のための改革であるということ

おつき合いもございます。(発言する者あり)

を申し上げます。

○土井(亨)委員 ゼひこの改革はそういう趣旨に

のつとつてやつていただきたいんですけど、私の申

うか。

し上げたいのは、やはり、幹部になれば幹部になるほど誘惑が多くなる、幹部になれば幹部になるほど、〇Bの皆さんのがそういう誘いというような

こうした現実を見るに当たつて、どこに原因が

あるかといつたら、やはり年功序列の人事システム、私がスーパー護送船団方式と申し上げてい

ります。残念ながら、思ったより年齢引き上げが

うまくいっていない現実があるのでないでしょ

うか。

○渡辺国務大臣 退職年齢の引き上げについてあ

る現実を見ると、確かに、外部検査員とか監視

委員とかいろいろ制度がありますけれども、ま

ずは、省庁がみずから、口引きは絶対に受け入れ

ないんだ、そういう強い意思と、それをしっかりと

シス템化することによって〇Bからの口引きを

排除できる、そういうシステムを各省庁ごとに

実現するわけではありません。年功序列であるが

ゆえにボストがなくなると肩たきが行われる

のです。はつきり言うと、国交省に関係している民間

企業として、しっかりと〇Bに対する対応

を徹底することをいたしております。同時に、専

門スタッフの早期導入、定年延長についても

ツ行つて、これがまさしく天下りであります。

これを打破するために、今回、能力・実績主義

を徹底することをいたおります。

民主党さんは今日は早期退職奨奵は全面禁止と

生懸命頑張っている方多数あります。その方

は、何も役所から仕事をもらつてくるために雇

われているとかじやなくて、自分の持つている技術

やいろいろなものをする会社にしつかり伝えるた

めに頑張つていらつしやつた〇Bの皆さんと私は

おつき合ひもござります。(発言する者あり)

おつき合ひもござります。(発言する者あり)

再就職は、天下りではないと我々は考えておりま

す。政府案においては、まさしく公務員本来の能

力、経験を生かした再就職を支援する官民人材交

流センターを設置してその実現を図ることにいた

しております。

第一類第一号 内閣委員会議録第二十二号 平成十九年五月二十五日

○馬淵議員 私どもは、公務員の再就職を制限するものではないんですね。先ほど申し上げているように、離職前五年間に携わった影響力行使ができる権限、これは例えば契約ですとか、あるいは許認可、行政指導もありますよ、そこにかかわる、これを関係営利企業と呼んでいるんですが、

営利企業あるいは非営利も含めた法人への再就職については我々は禁止するんだということで、その意味での肩たたき禁止ということを申し上げてあるわけですね。再就職を制限するものではありません。

その上で、今お話をありますように、いや、中には関係するところに行つて立派に働いている方もそれはいらっしゃるでしょう。しかし、現実にはどうかといえば、けさの新聞にありますように、緑資源機構のように逮捕者が出て、これは国民注視の中ですよ。繰り返しなんですね。きょうも橋本委員がお父様のときから改革をやつているとおっしゃいましたが、しかし、現実には政府の中でどんなに進めてもいまだに出てくる。しかも、ここに政治家の介在まで出ているじゃないですか。政治家の名前が出てくるわけです。我々がみずから襟を正すには、まずその根源となる肩たたきの禁止ということをしっかりと定めた上で、その上で、離職後、関係するところには、これは天下りと我々は称していますけれども、これに関しても再就職は禁止なんだ、あつせんも禁止なんだと非常にわかりやすい形で御提示をしているわけであります。

委員の御指摘のように、それはそこまでやつたら厳し過ぎるじゃないかとおっしゃいますが、現実にはこうした問題が社会問題化される状況の中で我々は立法化を図つていこうとしているわけで、そこから目を背けるのはいかがなものかと思っております。

○土井(亨)委員 私も天下りは大反対ですよ。根絶しなきゃいけない。だから、何度も冒頭から申しましており、こんなことをいつまでも続けたらい官僚は崩壊しますよ。国民の皆さんのが全く信赖

しなくなる。この国は動かなくなります。

ただ、今申しましたとおり、ある意味、早期勧奨退職で、そういう形できちっと二年なら二年、しかしその二年後に

行つたときにしつかりとした、別に口をききました。

ただ、今申しましたとおり、ある意味、早期勧

ますし懲戒免職もありますし、それから、分限免職の中でも、七十八条に記載されている一から四、

営利企業にも行かないで、しかしその二年後にはひどいから分限ですよという形の規定も盛り込まれているわけですよ。今お話しのとおり、これは分限とおっしゃられても、文章自体を読むと、免職のすべてを含むということになると

ちょっとと問題だなというふうに思います。

免職にされた人はすべからく、免職の理由によらず保障を行う仕組みを整備するというのは、私からすると暴論というか、こういうことが許されると、この条文には定めたつもりでござります。

もう質問時間もなくなつてまいりました。これ

は通告していませんけれども、法案の中身でありますので、一点だけちょっと確認させてください。

附則の四条に、「公務員制度改革実行計画は、

次に掲げる事項を定めるものとする。」というとこ

とでござります。この能力どうのこうのという

ものが何で附則なんだというのはいろいろな先生方

がおっしゃつておりますが、私がお聞きしたい

のは、公務員を免職する場合に、この二、こ

れの趣旨をちょっとお聞かせいただきたいと思いま

す。ちょうど二十五ページ、これは条文ですか

うござります。

○馬淵議員 今御指摘の部分、「公務員を免職す

る場合に民間の労働者に準ずる保障」、こここの部

分でございましょうか。

当然ながら、これは分限免職を意図しているわ

けですが、この分限免職を行つていくという段階

において、労働三権も含めて労働基本権について

は、どちら現時点では議論がされておりませんので、

ここに対しての配慮も行わねばならないというこ

とを前提にしております。

○土井(亨)委員 免職となると、分限免職もあり

ますし懲戒免職もありますし、それから、分限免

職の中でも、七十八条に記載されている一から四、

営利企業にも行かないで、しかしその二年後にはひどいから分限ですよという形の規定も盛り

込まれているわけですよ。今お話しのとおり、こ

れは分限とおっしゃられても、文章自体を読

むと、免職のすべてを含むということになると

ちょっとと問題だなというふうに思います。

免職にされた人はすべからく、免職の理由によらず保障を行う仕組みを整備するというのは、私からすると暴論というか、こういうことが許されると、この条文には定めたつもりでござります。

ここは訂正された方がいいというふうに思いま

す。余計なお世話かもしませんが、済みませ

ん。

○馬淵議員 今御指摘の部分で、分限免職のみならず、これはさまざまな形の免職も含むといふこと

とでこの条文には定めたつもりでござります。

○土井(亨)委員 そうすると、国家公務員として不適格であつて分限免職または懲戒免職をして、それを保障する仕組みはきちんと構築するといふことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 これらさまざまな免職の規定に対し

て、制度設計というのは、行政刷新会議も含めて

いうことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 これらさまざまな免職の規定に対し

て、制度設計というのは、行政刷新会議も含めて

いうことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○土井(亨)委員 私、もう質問時間が終わりまし

たが、ただ一点、やはり法案ですから、免職とい

うものはいろいろな形の免職があるわけですか

ら、すべての免職と読み取れるような条文では、

これはまさしくお手盛りとしか言いようがないと

いうことだけはお話をさせていただいて、限定し

た形の免職ということであれば理解もできます

が、提出者がお話しただいたように、免職とい

うことだけでは、これはお手盛りだということを

ござります。

○馬淵議員 今御指摘の部分、「公務員を免職す

る場合に民間の労働者に準ずる保障」、こここの部

分でございましょうか。

当然ながら、これは分限免職を意図しているわ

けですが、この分限免職を行つていくという段階

において、労働三権も含めて労働基本権について

は、どちら現時点では議論がされておりませんので、

ここに対しての配慮も行わねばならないというこ

とを前提しております。

○土井(亨)委員 免職となると、分限免職もあり

ますし懲戒免職もありますし、それから、分限免

職の中でも、七十八条に記載されている一から四、

営利企業にも行かないで、しかしその二年後にはひどいから分限ですよという形の規定も盛り

込まれているわけですよ。今お話しのとおり、こ

れは分限とおっしゃられても、文章自体を読

むと、免職のすべてを含むということになると

ちょっとと問題だなというふうに思います。

免職にされた人はすべからく、免職の理由によらず保障を行う仕組みを整備するというのは、私からすると暴論というか、こういうことが許されると、この条文には定めたつもりでござります。

ここは訂正された方がいいというふうに思いま

す。余計なお世話かもしませんが、済みませ

ん。

○馬淵議員 今御指摘の部分で、分限免職のみならず、これはさまざまな形の免職も含むといふこと

とでこの条文には定めたつもりでござります。

○土井(亨)委員 そうすると、国家公務員として不適格であつて分限免職または懲戒免職をして、それを保障する仕組みはきちんと構築するといふことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 これらさまざまな免職の規定に対し

て、制度設計というのは、行政刷新会議も含めて

いうことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 今御指摘の部分、「公務員を免職す

る場合に民間の労働者に準ずる保障」、こここの部

分でございましょうか。

当然ながら、これは分限免職を意図しているわ

けですが、この分限免職を行つしていくという段階

において、労働三権も含めて労働基本権について

は、どちら現時点では議論がされておりませんので、

ここに対しての配慮も行わねばならないというこ

とを前提しております。

○土井(亨)委員 免職となると、分限免職もあり

ますし懲戒免職もありますし、それから、分限免

職の中でも、七十八条に記載されている一から四、

営利企業にも行かないで、しかしその二年後にはひどいから分限ですよという形の規定も盛り

込まれているわけですよ。今お話しのとおり、こ

れは分限とおっしゃられても、文章自体を読

むと、免職のすべてを含むということになると

ちょっとと問題だなというふうに思います。

免職にされた人はすべからく、免職の理由によらず保障を行う仕組みを整備するというのは、私からすると暴論というか、こういうことが許されると、この条文には定めたつもりでござります。

ここは訂正された方がいいというふうに思いま

す。余計なお世話かもしませんが、済みませ

ん。

○馬淵議員 今御指摘の部分で、分限免職のみならず、これはさまざまな形の免職も含むといふこと

とでこの条文には定めたつもりでござります。

○土井(亨)委員 そうすると、国家公務員として不適格であつて分限免職または懲戒免職をして、それを保障する仕組みはきちんと構築するといふことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 これらさまざまな免職の規定に対し

て、制度設計というのは、行政刷新会議も含めて

いうことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 今御指摘の部分、「公務員を免職す

る場合に民間の労働者に準ずる保障」、こここの部

分でございましょうか。

当然ながら、これは分限免職を意図しているわ

けですが、この分限免職を行つっていくという段階

において、労働三権も含めて労働基本権について

は、どちら現時点では議論がされておりませんので、

ここに対しての配慮も行わねばならないというこ

とを前提しております。

○土井(亨)委員 免職となると、分限免職もあり

ますし懲戒免職もありますし、それから、分限免

職の中でも、七十八条に記載されている一から四、

営利企業にも行かないで、しかしその二年後にはひどいから分限ですよという形の規定も盛り

込まれているわけですよ。今お話しのとおり、こ

れは分限とおっしゃられても、文章自体を読

むと、免職のすべてを含むということになると

ちょっとと問題だなというふうに思います。

免職にされた人はすべからく、免職の理由によらず保障を行う仕組みを整備するというのは、私からすると暴論というか、こういうことが許されると、この条文には定めたつもりでござります。

ここは訂正された方がいいというふうに思いま

す。余計なお世話かもしませんが、済みませ

ん。

○馬淵議員 今御指摘の部分で、分限免職のみならず、これはさまざまな形の免職も含むといふこと

とでこの条文には定めたつもりでござります。

○土井(亨)委員 そうすると、国家公務員として不適格であつて分限免職または懲戒免職をして、それを保障する仕組みはきちんと構築するといふことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 これらさまざまな免職の規定に対し

て、制度設計というのは、行政刷新会議も含めて

いうことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 今御指摘の部分、「公務員を免職す

る場合に民間の労働者に準ずる保障」、こここの部

分でございましょうか。

当然ながら、これは分限免職を意図しているわ

けですが、この分限免職を行つっていくという段階

において、労働三権も含めて労働基本権について

は、どちら現時点では議論がされておりませんので、

ここに対しての配慮も行わねばならないというこ

とを前提しております。

○土井(亨)委員 免職となると、分限免職もあり

ますし懲戒免職もありますし、それから、分限免

職の中でも、七十八条に記載されている一から四、

営利企業にも行かないで、しかしその二年後にはひどいから分限ですよという形の規定も盛り

込まれているわけですよ。今お話しのとおり、こ

れは分限とおっしゃられても、文章自体を読

むと、免職のすべてを含むということになると

ちょっとと問題だなというふうに思います。

免職にされた人はすべからく、免職の理由によらず保障を行う仕組みを整備するというのは、私からすると暴論というか、こういうことが許されると、この条文には定めたつもりでござります。

ここは訂正された方がいいというふうに思いま

す。余計なお世話かもしませんが、済みませ

ん。

○馬淵議員 今御指摘の部分で、分限免職のみならず、これはさまざまな形の免職も含むといふこと

とでこの条文には定めたつもりでござります。

○土井(亨)委員 そうすると、国家公務員として不適格であつて分限免職または懲戒免職をして、それを保障する仕組みはきちんと構築するといふことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 これらさまざまな免職の規定に対し

て、制度設計というのは、行政刷新会議も含めて

いうことになりますね、免職としか書いていない

わけでありますから。

○馬淵議員 今御指摘の部分、「公務員を免職す

る場合に民間の労働者に準ずる保障」、こここの部

分でございましょうか。

当然ながら、これは分限免職を意図しているわ

けですが、この分限免職を行つていくという段階

において、労働三権も含めて労働基本権について

は、どちら現時点では議論がされておりませんので、

ここに対しての配慮も行わねばならないというこ

とを前提しております。

○土井(亨)委員 免職となると、分限免職もあり

ますし懲戒免職もありますし、それから、分限免

職の中でも、七十八条に記載されている一から四、

営利企業にも行かないで、しかしその二年後にはひどいから分限ですよという形の規定も盛り

込まれているわけですよ。今お話しのとおり、こ

れは分限とおっしゃられても、文章自体を読

むと、免職のすべてを含むということになると

ちょっとと問題だなというふうに思います。

免職にされた人はすべからく、免職の理由によらず保障を行う仕組みを整備するというのは、私からすると暴論というか、こういうことが許されると、この条文には定めたつもりでござります。

ここは訂正された方がいいというふうに思いま

これは多くの調査項目がござりますけれども、各國の高校生に相当する年齢の若者に調査をしてございまして、その中に、将来つきたい職業といふのがある。この将来つきたい職業については、二十ほど分類をされて、例えば医師でありますとか弁護士でありますとか、そういう項目が具体的に挙げられて、その一つに政府機関の公務員という分類がある。

それについての回答をいたしまして、中国の方は二八・六%，韓国で二四・四%，それに対しまして、日本につきましては九・二%，アメリカが八・七%ということでござりますので、国際的に

見ますと我が國の公務員志向というのは、中国あるいは韓国より相当低くて、アメリカと同程度、こういうことではないかと思います。

それからもう一点、今回の調査よりも前に、一九九九年に行われておりますて、この際は日本とアメリカ、中国三カ国ということで調査をされた

ということでござります。前後関係を見ますと、アメリカ、日本は同程度というふうに先ほど申し上げましたけれども、アメリカの場合は、前回の調査と比べまして六ポイントほど増加をしておる、我が國の場合は二二・五ポイントほど減少しておるということです。

○田端委員 これは大変ゆゆしき事態だと思います限りでは、我が國の高校生の公務員志向というのは、時系列的に見るとかなり低下をしていると

いうことでござります。

○田端委員 これは大変ゆゆしき事態だと思います。つまり、中国、韓国よりも一〇ポイント以上も下回っている。しかも、アメリカは横並びであつたとしても、前回調査よりも日本は大変大きく後退した。これは突出して不人気だというふうに感じます。

したがつて、大臣、公務員というのは國の中核を担つていただくわけでありますから、そこに対する若い人たちの気持ちが来ていないと、これは、これは、本当に将来の日本にとってゆゆしき状況ではないかと思います。

しかし、今回、そういう意味では、官民人材交換セントラルというものを設けて、官民人材交換セントラルを通じて、民間人になつたら一生役んだ、民間人になつたら一生民間人だとい

流センターやいうものをきちつとつくつて、そして積極的に官から民、民から官、こういうことがございまして、その中に、将来つきたい職業については、二十ほど分類をされて、例えは医師でありますとか弁護士でありますとか、そういう項目が具体的に挙げられて、その一つに政府機関の公務員といふ分類がある。

それについての回答をいたしまして、中国の方

は二八・六%，韓国で二四・四%，それに対しまして、日本につきましては九・二%，アメリカが八・七%ということがありますので、国際的に

見ますと我が國の公務員志向というのは、中国あるいは韓国より相当低くて、アメリカと同程度、

こういうことではないかと思います。

それからもう一点、今回の調査よりも前に、一

九九九年に行われておりますて、この際は日本と

アメリカ、中国三カ国ということで調査をされた

ということでござります。前後関係を見ますと、

アメリカ、日本は同程度というふうに先ほど申し上げましたけれども、アメリカの場合は、前回の調査と比べまして六ポイントほど増加をしておる、我が國の場合は二二・五ポイントほど減少しておるということです。

○渡辺国務大臣 先ほどの御議論の中で、長期ト

レンドとして公務員志望者が減つているという話

がありました。田端委員御指摘のように、日本が

官から民へという改革を行つてきているのは御案

内とのおりであります。

かつて、例えは金融の世界において、護送船団

金融行政などというものが行われていた時代もありました。

官僚統制資本主義などとややされた時代もございました。そういう時代には、官の力、

影響力というものが非常に強い時代だったろうと思

います。また、優秀な人材がそういう権力構造の

中で官僚を目指すという流れもあつたかと思いま

す。しかし、一連の構造改革の中では官から民へと

いう長期トレンドをつくつてきたことも事実であ

りますて、優秀な人材が民間に流れるということ

自体は否定すべきものではなかろうと思います。

一方において、國家経営に当たる國家公務員に

優秀な人材が集まらないというのも困りますの

で、我々としては、今回、優秀な人材がやる気と情熱を持つて仕事ができるように、能力・実績主

義を導入するわけでございます。同時に、御指

す。だから、この交流センターの存在というものが大変大事になると思うんです。まして、先ほども遠藤先生の方からもお話をございましたが、つまり、官と民とを比べて給料なんかもやはり民の方がはるかにいいということではあります。

た。だから私は、官から民というのにはあり得るかもわかりませんが、民から官というのはあるのか

ということも非常に疑問に感じるわけであります。

○田端委員 やはり、人気がないということは、それだけいい人が来ないということにつながってい

るわけあります。そこを危惧してい

いくんだろうと私は思います。

そのため、東京大学の人たち

の国家公務員志望者が減つてきているということ

も現実であります。そういう意味では、先ほ

どの若い人たちのアンケート調査のその延長線上

には、具体的にそういう形があらわれているんだ

うと思います。

東大の人ばかりでもそれは困るわけであります

も、しかし、やはりいい人が集まつて、そし

てそこで競争し合つて頑張つていく、そこに活力

が出てきて、国家としての中枢機能というものが

ちゃんと安定するんだろう、こう思うわけであり

まして、そういう意味の伝統というものをや

はりしっかりと持つていかないと、そこを

もう少し自分がえらせないといけないので

かということを感じるわけです。

つまり、能力・実績主義はそれはそれで大変大

事なことなんですが、ベースをしつかり高めてい

く、引き上げるということが大事だろう、こうい

うことを感じます。

つまり、採用の段階で優秀な人がどれだけ集

まつくるか、応募してくれるか、そこが一番大

事なことなんだろうと思いますが、その点、大臣

のお考

えをお伺いします。

○渡辺国務大臣 恐らく、我々の目の前にある世

界は

一生役んだ、民間人になつたら一生民間人だとい

う仕切りは相当程度崩れていくものと考えます。

したがつて、今、例えばロースクールを出て国

家公務員になつた人ははたしか二人が三人だったと

記憶をしておりますけれども、こういうロース

クールを出た人材が、言つてみれば中途採用とい

いますか、例えば三十ぐらいになつてから国家公

務員を目指すということがあつてもいいのではないか

でしようか。ロースクールから国家公務員のI

種に応募された人、申込者が百六十二名、合格者

が二十六名、そのうち採用にまで至つた人がたつ

たの三名しかいないという現実でございます。

したがつて、この採用のあり方というのも、先

ほど申し上げましたように、来年予定のプログラ

ムの中で大いに議論をいたすことであり、こ

れは、今まで行つてきていた大卒、二十二か三ぐら

いのときだけを考えるのではなくて、例えば規制

改革会議が提言しておりますII種、III種の再チャ

レンジ、試験採用はもつと年齢を引き上げるべき

だというような提案もしておりますし、また、

ロースクール卒業者がこれからどんどんふえてく

ることも考えれば、三十過ぎてから国家公務員を

目指すという人たちがいてもちろんおかしくな

い、そういうカルチャーフラワーをつくるべきだと私は考

えております。

○田端委員 それは確かにおっしゃるとおりなん

ですが、しかし、若い人ですらなかなか志望者が

減つてきているという現実は、やはりこれは重視

しなきやならない。そこは公務員に対する魅力と

いうものがやはり落ちてきているんだろう、こう

思います。

それは今回の改革の中でもいろいろ言つていた

だけしておりますが、しかし、公務員の全体像とい

うものをどうするかという基本法との絡みも大き

いんだろう、こう考えていました。まず、再就職の

問題で何か公務員が何となく皆悪いよう

いイメージばかりが余り先行しますと、やはりそれ

は志望する人が減つてくるわけありますから、

ここは非常に微妙な問題だと思います。

それで、例えば人間というのは、私自身もそう

いう感じを持ちましたが、例えは現在公務員でいらっしゃる方方が五十を過ぎますと、自分の身の振りといふのは、おれはどうしようかとそれはそれなりに考えます。公務員の皆さんも、そろそろ肩たきされるなとか、されたらどうしようかとか、あるいは、される前には自分はどうしようかとか、そういうことを考えるのは、生身の人間ですからこれは当たり前のことだと思うんです。

だからこそ、官民人材交流センターの存在というものが大変大事になるんだろうと思うんです。いい仕組みをつくっていたらしくして、官民人材交流センターが機能するということを前提にしてでも、私は、例えはいろいろな恩恵が出るだろうということを心配するんです。制度、仕組みができるも、人間というのはやはりそこをまた先に考えるんだろう。

例えは、自分が関係していた企業に二年間禁止ということになつていても、AならAとAの企業に行きたい、また、内々話もつけていけるけれども、一たん全然関係ないBというところに行つて時間稼ぎをして、後にしばらくたつてからAというところに行く、こういう迂回作戦みたいなことだつて考える。だから、厳しくすればするほど人間というのは、やはりその網目をくぐつてそういうことを考えていくのが人間の社会だろうと私は思つています。

したがつて、迂回そのものは禁止だということを、そういうことを議論することも大事でしようけれども、それよりも、いかにして公務員一人一人の本来の能力を發揮させるようなそういう仕組み、そういう意味で、そこに力点を置いた発想での公務員改革でなければならないんじゃないか。それは、人材交流センターそのものの役割、ここがもう一つはつきり見えていないから、ここをころをもう少しつかりと見据えたものにしていただからないと、今頑張つておられる公務員の方も内心やはり不安感を持つてゐるのではないかと私は思います、大臣、いかがでしようか。

○渡辺国務大臣

かつて禁酒法の時代に、酒づく

りを全面禁止した結果、密造がふえたという故事がございます。

我々は、今回、各省のあつせんというものを全面禁止いたしますが、公務員の正当な再就職まで抑制をするものでは全くございません。したがつて、職員の能力、実績、経験が正しく評価をされ、再就職していくことは大いに支援をしていかなければならぬわけでございまして、今回の法案の背景にもそのような思想は盛り込んだつもりでございます。官民の闊達な交流によつて、公務員が再就職のさまざまな機会に能力を積極的に生かせる仕組みをつくることが重要であります。

○田端委員 大臣のその決意といいますか抱負はよくわかるんです。しかし、現実問題、私も何人かの現場で今頑張つておられる皆さんと議論をして、やはり皆さんもそのところがもう一つは、ほとんど気持の中に落ちていないところを私は危惧しているわけです。

この公務員改革は、国家国民のために大事なことではあります。しかし、そこで働く公務員自身の一人一人にとつても大変大事なことであると思つたが故に、迂回そのものは禁止だということを、そういうことを議論することも大事でしようけれども、それよりも、いかにして公務員一人一人の本来の能力を發揮させるようなそういう仕組み、そういう意味で、そこに力点を置いた発想で公務員改革でなければならないんじゃないか。それは、人材交流センターそのものの役割、ここがもう一つはつきり見えていないから、ここをころをもう少しつかりと見据えたものにしていただからないと、今頑張つておられる公務員の方も内心やはり不安感を持つてゐるのではないかと私は思います、大臣、いかがでしようか。

と思うんですが、そこが今私が一番危惧しているところです。

はないかということをもう一度確認させていただきたくと思います。

○渡辺国務大臣 やはり、公務員が高い気概を持つてやる気と情熱を發揮できる、そういう仕組みをつくることが大事であると考えます。このことは、同時に国民の信頼を回復するということにとか、民間との交流とか、地方あるいは在外公館

うのは、それはそれなりに大変いい面もたくさんあると私は思つています。例えは、省庁間の交流によって再就職していくことは大いに支援をしていかなければならぬわけでございまして、今までの年功序列型人事や各省繩

ざいます。まさにそのような思想は盛り込んだつもりでございます。官民の闊達な交流によつて、公務員が再就職のさまざまな機会に能力を積極的に生かせる仕組みをつくることが重要であります。

○田端委員 大臣のその決意といいますか抱負はよくわかるんです。しかし、現実問題、私も何人かの現場で今頑張つておられる皆さんと議論をして、やはり皆さんもそのところがもう一つは、ほとんど気持の中に落ちていないところを私は危惧しているわけです。

この公務員改革は、国家国民のために大事なことではあります。しかし、そこで働く公務員自身の一人一人にとつても大変大事なことであると思つたが故に、迂回そのものは禁止だということを、そういうことを議論することも大事でしようけれども、それよりも、いかにして公務員一人一人の本来の能力を揮発させるようなそういう仕組み、そういう意味で、そこに力点を置いた発想で公務員改革でなければならないんじゃないか。それは、人材交流センターそのものの役割、ここがもう一つはつきり見えていないから、ここをころをもう少しつかりと見据えたものにしていただからないと、今頑張つておられる公務員の方も内心やはり不安感を持つてゐるのではないかと私は思います、大臣、いかがでしようか。

しかし、改革するなら、そういうものが国民のものがあつて、基本的にそこまで大変崩れているわけではない、すべてが悪いわけではないと、そういう意味で評価する点はたくさんある、こう思つてゐるわけであります。

しかし、改革するなら、そういうものが国民の人がつて、基本的にそこまで大変崩れているわけではない、すべてが悪いわけではないと、そういう意味で評価する点はたくさんある、こう思つてゐるわけであります。

○田端委員 ゼひお願いしたいと思いますが、私は、基本的に公務員性悪説に立つて考へてはいけない、ということは大事な点だらうと思いますので、その点を申し上げておきたいと考えております。

○田端委員 ゼひお願いしたいと思いますが、私は、基本的に公務員性悪説に立つて考へてはいけない、ということは大事な点だらうと思いますので、その点を申し上げておきたいと思います。

それで、パッケージとして考へて通常国会に出すというこの中には、専門スタッフ職の問題、公募制の問題、官民交流の抜本的な拡大、そして定期延長の問題があると思います。これは非常に大事な点だと私は思つておりまして、さつき申し上げましたが、国民にも理解され、公務員の皆さんからも納得していただけるよう魅力ある改革、

そして、それは基本法との絡みでなるんだろうと思つてますから、基本法の公務員像というものをもう少しいろいろな形で提示していかないと、ここだけではなかなか理解というものが進まないので

てまた定年の問題も、今、早期退職奨励というこ

とになつてはいますが、これを早く是正しないところはいけないんだろう、こう思います。

したがつて、まず六十歳まで、そこを五年で平均三歳引き上げるというお話を来ていると思いますが、これは今どうなつてはいるか。もう早く決着をつけてすべきだ、こういうふうに思います。

まずは六十歳まで、そこをきちっと担保するような仕組み。そして、その後の六十五歳までの、つまり年金とのつながりをどうするかということ、これはまた次のステップにならうかと思いますが、その六十歳までどうするか、そして六十五歳までの、ここが今度はまた大きな大問題になると想いますけれども、その点についての大臣のお考えをお伺いしたいと思います。

○渡辺国務大臣 既に、民間においては再雇用や

定年延長といった取り組みが行われているわけであります。公務員の世界においてもやはりこうした定年延長の検討は非常に重要なこと考えていますけれども、その点についての大臣のお考えをお伺いしたいと思います。

○河本委員長 休憩前に引き続き会議を開きます。

午後一時二十分開議

午後零時三分休憩

い、国民のため、また公務員自身のための本質的な改革、そういうことの大義をしっかりと踏まえてぜひお願ひしたいということを最後に申し上げて、質問を終わります。

ありがとうございます。

○河本委員長 この際、暫時休憩いたします。

この際、お詰りいたします。

各案審査のため、本日、政府参考人として林野

府次長石島一郎君及び厚生労働省職業安定局次長鳥生隆君の出席を求め、説明を聽取いたしたいと存じますが、御異議ありませんか。

〔異議なし」と呼ぶ者あり〕

○河本委員長 御異議なしと認めます。よつて、

そのように決しました。

○河本委員長 休憩前に引き続き会議を開きました。

○鈴木(克)委員 民主党の鈴木克昌でございます。

○鈴木(克)委員 質疑を続行いたします。鈴木克昌

君。

○河本委員長 質疑を続行いたします。鈴木克昌

君。

○鈴木(克)委員 ついでに、この委員会に出させていただ

く、年功序列人事慣行の上で後輩に追い抜かれることをよしとしない、そういうカルチャーカラ生まられてきているのは紛れもない事実であります。今回、能力・実績主義を導入し、これが貫徹されようになりますと、後輩に追い抜かれる人は当然出てくるでありますし、また、いわゆるラインではないけれども専門スタッフ職として働く道も同時にくるわけでありますから、そういうところで公務を引き続き行っていくということも可能になるわけでございます。

いざれにいたしましても、そういう今回の改革に引き続いだ改革をさらに進めていくわけでございまして、総理のもとに、こういったことを総合的、整合的に検討する懇談会をつくる予定になっております。

○田端委員 つまり、私の言いたいのは、公務員改革が、一時的な人気取りといいますか、あるいは政治的な駆け引きといいますか、そういうことになつてしまふようなことであつてはならな

けれども、この中から、少し私が常日ごろ考えてることも含めて御質問をしてまいりたい、このように思うわけでございます。

まず、十七年十二月の二十四日に政府は行政改革の重要方針を閣議で決定されました。そして、昨年、行政推進法を制定されたわけであります。

が、これによって、いわゆる独法の整理統合を含めて見直しをしていく、こういう作業が進められておるというふうに理解をいたしております。独法は、平成十三年に初めて誕生して七年を経過しておりますわけですが、場合によつては、早い独法は五年の第一期を踏まえておるということあります。

二期目に入つておる独法もあるということであります。

ここで私は、一度この独法に關して整理をしてみたいと思うんですが、大臣、独法化のいわゆるメリット、そしてデメリット、この部分をぜひ一度お尋ねしてみたいというふうに思います。最初、まずここから入らせていただきたいと思います。大臣、いかがでしょうか。

○渡辺国務大臣 独立行政法人問題を深く御研究されておられる鈴木先生には釈迦に説法でございま

ますが、独法制度というのは、まず業務の効率性と質の向上を目指しております。第二に自律的な

業務運営の確保、第三に業務の透明性の確保を目的として設立されます。中期的な目標管理と第三者による厳格な事後評価によって業務、組織を見直し、業務運営の効率性、適正性を担保するいわゆるP.D.C.Aサイクルがビルトインされているところが特徴であります。

今まさに、國のありようも含めて、とりわけ國家公務員等の規範が國民に大変厳しくさらされておりますし、また、いろいろな形での不祥事とい

うことができました。この機会に少しお時間をいただいて、日ごろ考えておりますこと等を御質問させさせていただきたいと思います。

○鈴木(克)委員 今御丁寧に御説明をいたいたい

ところがございますが、効率もよくなつた、質も向上

いたしております。大変重い課題であります。全

力を尽くしてやってまいりたいと考えます。

○鈴木(克)委員 今御丁寧に御説明をいたいたい

わけであります。効率もよくなつた、質も向上

いた。透明性も上がつたということであります。

○鈴木(克)委員 今御丁寧に御説明をいたいたい

ところが特徴であります。

このような制度を導入し、八万三千人に相当す

る規模の業務を国から切り出し、独法化することによって、行政組織の大団塊化を達成いたしました。三十九の特殊法人等の独法化によつた。責任の所在が不明確といった問題のあった特殊法人の改革もあわせて実現をいたしました。

また、独法運営としても、第一に特殊法人等か

ら移行した独法の役員数が削減されております。

第六十条に特定独法の職員の数を国会に報告する

業務の効率性の向上も図られております。第二

に、法人の長の裁量による効果的な運営や自己収入の増大などの自律的な業務運営の確保が行われます。第三に、財務諸表の公表、企業会計原則の適用などの業務運営の透明性の確保が図られます。

こうしたことを見実現したほか、平成十五年度以降の中期目標終了時の見直しによって、法人の統廃合による十四法人の削減を見ました。一万四千人の役員の非公務員化も行いました。百以上

の事務事業の廃止縮小、重点化等の成果も上げたところであります。

ただ、現状の独法を見ますと、廃止、民営化なども含め、より抜本的な改革を進めるべきという意見もございます。五月九日の經濟財政諮詢会議におきまして、民間議員から、ゼロベースで百一人弱の役員の非公務員化も行いました。百以上

の事務事業の廃止縮小、重点化等の成果も上げたところであります。

—

義務を定めた、実は国会との接点はこれだけなんですね。これまで本当に内容がきらつ三千エツフで

きるのかどうかということになります。しかし、そういうふうに申し上げると恐らく、大臣の答弁をとつてしまつてはいけないわけですけれども、評議委員会の報告書を出しておりますよとか、そ

これから独立行政法人総覧を出していますとか、いろいろとおっしゃるというふうに思うんですね。ところが、実際にそれを見ていくと、百一ある法人、今おっしゃいましてよろ、その中で、

財政法第二十八条による参考書類の中には、百一
ある法人の中で四十四載つておるだけなんですよ
ね。私は、これは全くそういう意味でオープンにな
なつておるというふうではないと思つております
す。

十四の独立法人しか投票権がされていないことと同時に、いわゆる国の財政、予算と密接な関係にある独法の審議は、予算時によつていくのが一番タイムリーだというふうに

思つておるんですが、これが結局決算しか載つていないわけですよね。だから、ある意味では国の方をなるべくさせないというような流れになつ

おるというふうに私は思はうわけでありますか。この点について、第二十八条による参考書類においてきつと掲載をして、国会審議の便に供するべきだというふうに思うわけであります。

このことについて、官房長官、内閣全体の話でありますので、官房長官はどのようにお考えになつておるのか。そして渡辺大臣は、独法の改革

をしつかりやつていけと安倍さんから言われておるということでありますから、その辺をどんなふうにお考えになつておるのか。御答弁をいただきたい」というふうに思ひます。

○田中副大臣 鈴木委員の御質問に、まず財務省として答弁をさせていただきたいと思つております。

もう御存じのとおりなんでござりますけれども、国会における予算審議の参考とするため、財政法第二十八条第七号に基づいて、国が出资して

いる主要な法人の決算及び予定財務諸表を予算の参考資料として国会に提出してある。国が占資

成し、公表しておるところであります。

清財政諮詢會議で、總理から、百一の獨法についてゼロベースでもう一回見直せ、こういうことであります。したがつて、これから渡辺大臣のもとで、菅総務大臣も協力しながら、この百一の獨法については検討を加えていくことでござる。

ますし、今先生が御指摘になつてゐる財務状況この財務状況についても、今後どういうふうな

ディスクロージャーがなされるべきなのかな? ということは当然議論をされることになつてくると思ひ

ますので、国権の最高機關たる国会の中で決められた定めに従つて今までやつてきているわけであ

りますが、そういつた御指示については、やはり立法府として御指示をいただけるものだというふ

うに思いますけれども、政府は政府でこの独法の見直し、財務状況のディスクロージャーのあり方

も含めて、渡辺大臣のもとでしつかりと見直しをしてまいりたい、このように思つております。

○鈴木(克)委員 ありがとうございました。

見直していくべきだ、このことを強く主張させていただきたいと思います。

さて、三番目でありますと、冒頭、予備的調査に基づいていろいろと御質問させていただきたい

ということを申し上げました。私は所属しているのは財金なものですから、財務省が所管する独法

を詳しく精査をさせていただいたわけであります
が、言うまでもありませんが、酒類総合研究所、

そして造幣局、国立印刷局、通関情報処理センターや、日本万国博覧会記念機構、この五つが財務省

省に所属しておる独法ということあります。

ありましたが、先行独法ということで、平成十三年の四月から発足をして今日まで来た。したがつ

て、五年間の第一期を終えて、中期目標を終え
て、今、二期目といいますかに入つておるというう

のは御案内のとおりであります。造幣局以下四つの独法は、十九年度でいわゆる中期目標を終える

そこで、お同いをしていきたひんですが、予備
といふことであります。

的調査が行わされました資料を拝見しまして、それ
ぞれの五つの独法がやつておる一般競争入札の落
札率を見ますと、いずれも一〇〇%というふうに
あるんですね。この一般競争入札で一〇〇%の落
札というのは、一体全体どういうことなんだろう
か。これは私はちょっと理解できないということ
で、詳しく出していただきました。

物品につきまして、恐らく独法の方で市販商品についてのカタログを参考にしまして、それで内々に上限価格を定めておる。そうしますと、当然そのような価格は一般に知れ渡つてますので、結果的に、入札した結果がそういうふうになるというのが一つの代表例ではないかというふうに考えております。

していかなきやいけない、指導もしていかなきや
いけない、このように思つております。

○鈴木(克)委員 一般競争入札というのは、私
は、我々が考えておると、そういう特殊な皆さ
ん方のお考えになつておるものと、正直言つて言
葉が二つあるのかな、意味が二つあるのかなどい
うふうに思つたんですよ。どう考へても、一〇

件について、本当になぜ、どういう状況の中でこういうことになつたのかということをやはりきちんとデータとして出していただきたい、こういふふうに思いますが、委員長、いかがですか。

○戸井田委員長代理 理事会で協議します。

○鈴木(克)委員 では、ぜひそういうことで、私は、国民が納得する回答を出していただきたいと

そうしましたら、酒類総合研究所は、例えば十八八年なんですねけれどもあるガス、水道の取りかえ工事で四千九百十万、もう一つの照明の工事で四百十七万九千円。これ、千円単位までといふか、円単位までぴたつと合つて落札率一〇〇%になるというのは、これはどういうことなんですかね。これは、だれかが値段を出して、おい、これだからこれでやれよと言つておる以外考えられないんですけども。論理的な説明がもしどなたかできたら、ぜひ私、納得させていただきたいんですよ。

○鈴木(克)委員 全く説明になつていませんね。
〔委員長退席、戸井田委員長代理着席〕
工事の名前と内容を私は言つてもいいですよ。
今は確かにそうおつしやいました。そういうケー
スもそれはあるでしよう。だけれども、私が今申
し上げておるのは、酒類総合研究所は、ガス及び
水道計量装置の取りかえ工事ですよ。もう一つは
照明制御装置の更新工事ですよ。これが一〇〇
パーなんですよ。もう一つ言いましょう。造幣局
は、厚生施設新築工事ですよ。これが一〇〇パー
なんですよ。全然説明になつていないです。
委員長、これはおかしいですよ。全然違うんだ

○%というものはさつきも言つたように一円も違わないということですから、これは本当に考えられない。それは何百件中何件かということじゃない。されども、私は、かとおっしゃるかもしれませんけれども、これは定義の問題だと思うんですよ。一般競争入札とは何だということだと思うんですよ。

副大臣、あなたもおかしいと思ったとおっしゃるけれども、それはおかしいだけじゃ済まないですよ。国民の目から見れば、一体全体何をやつているんだと。

これはどうですか、委員長。一般競争入札で、工事で一円も違わない。落札率一〇〇%ですよ。

いうことを委員長初め皆さん方にお願い申し上げておきたいと思います。
さて次であります、せつかく官房長官がお見えなものですから、今の一〇〇%の問題を含めて、また、ちょっと話は違うんですが、緑資源機構の官製談合が今大きく言われていますね。そういう中で、財務省の五つの独法のすべてで、先ほどから私が言っているように最高落札率一〇〇%が存在しておる。これは緑資源と無理やりひとつと見ると御無礼かもしませんが、私は、今聞いておられて、官房長官としてどんなふうにお感じになつたか、ぜひ感想を聞かせていただき

十九万一千円、ぴたつと一〇〇%ですよ。これはどういうマジックなんですかね。私は、ぜひ一遍、副大臣か政務官かわからませんけれども、納得のいく説明をしていただきたいと思うんです。
○小手川政府参考人 まさに今先生がおっしゃった点につきまして、私どもも先方にいろいろと聞いていたんですが、具体的な回答は残念ながらございませんが、私どもの方で内容を考えますに、代表的なものとしては二つ考えられると思つております。

から、私のお尋ねしておること。いかがですか。
○田中副大臣 委員が御指摘のとおり、私も
ちょっと調べてみまして、実は、平成十七年度
で、酒類総合研究所で十件中二件、造幣局で百七
十四件中二件、国立印刷局で四百七十二件の中で
二十九件、通関情報処理センターで二十三件の中
で一件、日本万国博覧会記念機構の中で六十七件
のうち四件、そういう一〇〇%のものがあります
す。

一つは、これは特に印刷局について言えるんで
すが、いわゆる偽造防止等のために非常に特定の
材料とか技術を使うものがございまして、これは
当然ながら、そのような技術を持つている業者か
ら年度内でも何度もと
うすると、当然、同じもので、しかも何度もと
いうことでそういうふうになつてしまつというの
が一つの代表例ではないか。
それからもう一つは、いわゆる市販されている

に変化がないとか、そういうことで前のものを参考にしてというか、そういうことはある可能性もあるわけでございますが、一〇〇%というのはなかなか大変な数字でございまして、九九・何%とまた意味が違うわけでございまして、私も本当のことを言って、内心、よくぞこんなことができるものだ、このようにも思うわけでございます。これは御指摘の点を十分踏まえて、厳正に公正に入札等が行われるように私どもも厳しく対応を

○鈴木(克)委員 委員長、私はぜひお願ひをした
いんです、もう一度、委員会できちっとこの案
場からも、先ほど御答弁をしたように、やはりき
ちつともう一度十分確認をしながら、こんなこと
が起きてはならないこともあるのかもしれません
から、私も正確に把握して、厳正に行われるよう
に今後とも指導してまいりたい、このように思
います。

は趣の少し違う問題であつて、むしろ今焦点が当たつているのは官製談合の問題であり、そしてまた、公務員の天下りが、その先の、談合を行つてゐる方にいたということが今大変問題になつてゐる。これが事実だとすれば言語道断で、また、こういうそしりを受けること自体も言語道断と言わざるを得ないということでありますから、農水省において今第三者委員会をつくつて検討を始めていますけれども、まさに組織の存続を問わ

○鈴木(克)委員 委員長、私はぜひお願ひをした
いんですが、もう一度、委員会できちっとこの案

農水省において今第三者委員会をつくりて検討を始めていますけれども、まさに組織の存続を問わ

れているような、そういう重大な問題が起きていると私は思っています。

したがつて、松岡大臣においてこの第三者委員会を指名したわけありますから、ここで徹底的にやはり問題点の洗い出しをしてもらつて、今後どうするのかということを含めてやつしていくといふか、組織のあり方全体も見直していかなければならぬし、まさに今ここで御審議をいただいている公務員の天下り、独法の場合には、現職出向で役員が林野庁から出ているはずでありますから、そういう関係をしている独法がこういう問題を起こしていることをどう考えるのかということを、やはり我々は徹底的に見ていかなければいけないんじやないかと思つております。

○鈴木(克)委員 ありがとうございました。

私も、もうちょっと具体的にお話をしていくわけであります。

渡辺大臣が最初、効率は上がつた、質も向上した、透明性も上がつた、こうおっしゃるものですから、ちょっとへそが曲がっているもので、そうじやないですよというようなことをちくちくと順番に出来ていただこうというふうに思つておる

通関情報処理センターが五つの中にあるわけですけれども、平成十七年九月に株式会社日本通運、これは名前を出して資料に載つておつたあれですからいいと思うんです、財務省出身者が再就職をされておるということあります、まづ、これは間違いないかどうか確認をしたいと思ひます。

○田中副大臣 非公務員型の独立行政法人の通関情報処理センターによれば、同センターの理事の職にあつた者が、平成十七年六月に同センターを退職し、同年九月に日本通運株式会社へ再就職をしているということでございまして、事実でございます。

○鈴木(克)委員 私は、このことをとやかくといふことはなくて、問題は今からなんです。結局、十七年の九月に日本通運に再就職をされ

ました。そうすると、翌十八年度に通関情報処理センターと株式会社日本通運との間に運送契約、これは随契なんですか、一千四十四万円が結ばれておるんですね。

これは、いや偶然そうなんですね、十七年九月に行つて、十八年にちょうど、日通さんが一生懸命おやりになつたんですね。こういうことなのかなといふに、思えは思えないこともないかも知れません。しかし、私はそうは思わないんですよね。だれが考へても、前の年に天下つてというか就職をして、翌年、新たにその仕事がぱっと出るというのは、明らかに疑問に思われても仕方がない、こういうふうに私は思うんですが、この辺について経緯を御説明いただきたいと思います。

○田中副大臣 鈴木委員、これは随契ではなくて、百万円を超える役務契約先の選定でございます。

渡辺大臣が最初、効率は上がつた、質も向上した、透明性も上がつた、こうおっしゃるものですから、ちょっとへそが曲がっているもので、そうじやないですよというようなことをちくちくと順番に出来ていただこうというふうに思つておる

通関情報処理センターが五つの中にあるわけですけれども、平成十八年の三月に一般競争入札については、通関情報処理センターと同センター事務所間における統計資料の運送等の契約でありますと、平成十八年の三月に一般競争入札によって当該企業が落札をいたしております。

内容についても、ちょっと今メモを見ますと、お話を視点もあわせていいますと、十八年の三月に一般競争入札を実施した結果、たまたま日本通運株式会社が落札をして、御指摘の再就職と運送契約の間には、私も確認をしましたけれども、何

ら関係がない、このように説明をしておりまし

た。

落札率は九二%。一〇〇%ではございません、

九二%でございますけれども、そういう状況にござります。

○鈴木(克)委員 随契と申し上げて大変申しわけありません。私の間違いで、訂正をさせていただきます。

いづれにしても、努力をなさつたということでしょうか。しかも、九二%であつたということですから、妥当なんだ、こうおっしゃるかもしれないけれども、四百十九ページに実は朝陽会というのがずっと載つておるわけですね。各法人及び移行前の組織からの再就職者が在籍する法人である場合はアルファ、こういふふうに実は記載をされておるわけあります。したがつて、今のお話で、もしそれがそういうこととなると、例えばこのアルファのマークが

と、こちらから行かれた、行かれたらすぐ新たに受注をされた、こういう現象を見ると、その辺に何かあるのではないかというふうに、私を含めて考える者がおつても仕方がないことではないのかな、このように思うわけであります。いずれにしても、このことにつきましてはわかりました。

さて、それでは少し続けてやらせていただきまして、国立印刷局の仕事を出しておる方に株式会社朝陽会というのがございます。これは、一覧表で資料を拝見いたしておりますけれども、その朝陽会に国立印刷局から再就職をした人がいるかどうか、まず、とりあえずお尋ねしたいと思いま

す。

○田中副大臣 国立印刷局の仕事をいたしましたとして、一般競争入札ということでございます。御指摘の契約については、通関情報処理センターと同センター事務所間における統計資料の運送等の契約でありますと、平成十八年の三月に一般競争入札によって当該企業が落札をいたしております。

内容についても、ちょっと今メモを見ますと、お話を視点もあわせていいますと、十八年の三月に

一般的競争入札を実施した結果、たまたま日本通運株式会社が落札をして、御指摘の再就職と運送契約の間には、私も確認をしましたけれども、何

ら関係がない、このように説明をしておりまし

た。

内容についても、ちょっと今メモを見ますと、お話を視点もあわせていいますと、十八年の三月に

一般的競争入札を実施した結果、たまたま日本通運株式会社が落札をして、御指摘の再就職と運送

契約の間には、私も確認をしましたけれども、何

ら関係がない、このように説明をしておりまし

た。

落札率は九二%。一〇〇%ではございません、

九二%でございますけれども、そういう状況にござります。

○鈴木(克)委員 随契と申し上げて大変申しわけありません。私の間違いで、訂正をさせていただきます。

いづれにしても、努力をなさつたということです

方が違つておるのか、調査局長がこれは何か間違つた記載をされたのか、その辺をちょっとただしたいんです。

○田中副大臣 今申し上げたとおり、営利企業への再就職承認の手続を経て、株式会社朝陽会に再就職した者は確認できておりませんでして、国立印刷局を退職して民間人となつた者の再就職の状況であります。そして、基本的には財務省は、その状況を閲知し、これを把握する立場にはないわけでございます。

ただし、国立印刷局に確認をいたしましたところ、平成十五年の公益法人改革時において、財團法人印刷朝陽会の業務の見直しを行い、非公益事業について、平成十五年七月に当該財團法人から現在の株式会社朝陽会に事業と職員を移譲した際に、当該職員の中に元印刷局職員が含まれていたことから、再就職者がいる旨回答したもの、このように伺つておるところでございます。

○大西調査局長 調査局いたしましては、予備的調査に係る報告書の内容となる調査協力要請につきましては、行つたところの官公署から、調査データにつきまして、それがありました場合には、誤字脱字等の確認の修正あるいはレイアウトの修正等の形式的な修正のみを行つておりますと、出されたものをそのまま掲載しているところでございます。

○鈴木(克)委員 わかりました。調査局が間違つたとか、調査局がつくつた資料が違つておつたと

いうことではないということは確認できましたので、では、局長さん、後は結構です。

それで、私がちょっと気になるのは、この財團法人朝陽会、株式会社朝陽会、この辺のところの使い分けが何かいまいち漠然としないわけでした

で、私も同じような形で資料を請求したんですけど、私が結果的には私のところへそれが来なかつたと

いうことでありまして、このことにつきましては、今副大臣がおっしゃった資料、あれをもう一度私自身入手して、よく確認をしてみたいというふうに思つております。

では、もう少し先に進めさせていただきます。この株式会社朝陽会に対し、十七年度中に随意契約で封筒詰め等作業四億八千万というのが実は載つておるわけであります。この表に載つてますね。この作業内容と、なぜ随意契約をしなきやならなかつたのかというところを御説明いただきたいと思います。

○田中副大臣 この契約について、国立印刷局に確認をいたしましたところ、平成十七年の四月に株式会社朝陽会と締結した十六件の契約をまとめて表記したものであります。

例示として記載されている封筒詰めの作業については、国立印刷局の発注先、代金の請求先にに対する納入告知書の封筒詰めの作業でございまして、顧客情報、請求内容の秘密保持等の観点から、実績があり、信頼のおける同社と随意契約を行い、支払い額は約百三十万円であつたと伺っております。

また、このほかの四億八千万円の随意契約については、そのほとんどである四億三千万の契約は、年間を通じての官報資料版の編集作業でございまして、当該作業は決められた体裁に短期間で正確に編集する熟練技術が必要でありまして、こうした技術を持つ同社と随意契約を行つた、このように聞いております。

現在、国における公共調達の適正化を踏まえ、独立行政法人においても、総務省の要請によりまして、一般競争入札の導入、範囲拡大や契約の見直しを行うこととされておりまして、財務省としても、この趣旨を踏まえ、国立印刷局に対しても随意契約の見直しについて適切に指導してまいりたい、このように思つております。

○鈴木(克)委員 随契の理由をお伺いすれば、今御答弁があつたような形になると思います。私も小さな町の市長をしていまして、随契を出すときには、議会に言われると、大体今御答弁をいただいたようなそういうことを申し上げてきたような経緯もございます、余分な話でありますけれど

しかし、本当に隨契の中身であるのかどうかといふことは、やはり常にきちつとチェックをされていかなきやならないといふうに思います。そういう目線で、今最後におつしやいましたけれども、やはり関係諸機関が隨契を出すときには、相当慎重に、公平であり、公正であり、そして問題がないということを本当に確認してやられるように、ぜひ御指導をしていっていただきたいなとうふうに思います。

の役所との間であつせんなどというものがあわば、これはもう明らかに、たん民間に行つた者といえどもあつせんは許されないという法律にして、いるわけでございますので、今起きている問題の多くに今回の法律改正によつて対応ができるのではないか、このよう在我としても考へるところでございます。

○%を超える納付率になつておるのかということ
で、何かそこに意味があるのか、なぜこんな状況
になつておるのか、御答弁いたきたいと思いま
す。

○田中副大臣 これも私も確認をさせていただき
ましたけれども、終了時の国庫納付金の額が六億
八千二百六十五万円になつております。これは、
独立行政法人移行時に国から出資を受けた課税資
産に関連して還付を受けた消費税分が約二億八千
万あつたことですね。それから、民間者が

しかし、本当に随契の中身であるのかどうかということは、やはり常にきっちとチェックをされていかなければならぬというふうに思います。そういう目線で、今最後におつしやいましたけれども、やはり関係諸機関が随契を出すときには、相当慎重に、公平であり、公正であり、そして問題がないということを本当に確認してやられるように、ぜひ御指導をしていっていただきたいなとうふうに思います。

官房長官、お忙しいところ来ていただきていていますが、今私が申し上げました情報処理センターと国立印刷局の問題があつたわけですが、何か再就職をした後に支出が出る、それから五億に近い随契が出るというふうな話を聞いておられて、国民党はやはり、何かあるんじゃないのかなというふうに普通は思つてしまふと思うんですよ。こういうことをきつと、もつとオープンにしていくような、そういう政府になつていかなきゃならないといふふうに私は思ふんです。その辺を踏まえて、何か御感想というか御所見があれば聞かせていただきたいと思いますがいかがでしょうか。

○塩崎国務大臣 これは昨年、防衛施設庁で天下りと事後の発注のフォーミュラみたいなものが出きて、愕然とするような話でございました。ですから、これは公共調達と人事政策が一体化している、こういう問題としかりようがないわけありますから、今回の公務員制度改革で法律の審議をお願いしておりますけれども、まさにそこそこいつたことが起きないように、公益法人等を含めて、独法を含めて各省が直接的に再就職のあつせんをすることはまかりならない、こういう仕組みを考え、新しくつくられる、現在いう人材バンク、官民の人材交流センターというところにまとめて、透明性を持つてやつてこうということになつてきているわけでございます。

今お話しの件は、独法からさらに民間企業に移つた後の発注ということでございますので、先ほど申し上げた防衛施設庁とは少し違うわけでございますけれども、少なくとも、もともとの親親なつて

の役所との間であつせんなどというものがあわば、これはもう明らかに、たん民間に行つた者といえどもあつせんは許されないという法律にして、いるわけでございますので、今起きている問題の多くに今回の法律改正によつて対応ができるのではないか、このよう在我としても考へるところでございます。

○%を超える納付率になつておるのかということ
で、何かそこに意味があるのか、なぜこんな状況
になつておるのか、御答弁いたきたいと思いま
す。

○田中副大臣 これも私も確認をさせていただき
ましたけれども、終了時の国庫納付金の額が六億
八千二百六十五万円になつております。これは、
独立行政法人移行時に国から出資を受けた課税資
産に関連して還付を受けた消費税分が約二億八千
万あつたことですね。それから、民間者が

の役所との間であつせんなどというものがあれば、これはもう明らかに一たん民間に行つた者といえどもあつせんは許されないという法律にしてゐるわけでござりますので、今起きている問題の多くに今回の法律改正によって対応ができるいふんではないか、このように我々としても考えているところでございます。

○鈴木(克)委員 では、次に参ります。

酒類総合研究所についてお伺いをしたいんですが、総務副大臣もお見えですので、少し質問のベースを上げて、何とか御答弁いただくところまで行きたいというふうに思つています。

この酒類総合研究所は、財務省が所管する独立の中で唯一、国から運営費交付金が渡し切り費として、いつで渡されておるというところでございまして、これが、結論から申し上げると、毎年渡さなければ、お金の最後に、五年間で締めて納付があつたよね。五年間の運営費交付金は総額幾らだつたか、そして納付金額は幾らだつたか、納付率は幾らだつたか、これをまずお伺いしたいと申します。

○田中副大臣 お答えをいたします。

酒類総合研究所が平成十三年度から十七年度までの五年間に交付を受けた運営費交付金の総額は約六十三億四千万円でござります。また、平成十八年度の国庫納付額は約六億八千万円でございまして、この第一期中期目標期間の運営費交付金の総額に対する割合は一〇・八%でございます。

以上でございます。

○鈴木(克)委員 スピードアップをしますが、私は、やはりこの一〇・八%といふやうな納付率はちよつと高いと思うんですか、なぜならこれだけ高い納付率になつたのか。私は、ほかのいろいろな、例えば物質・材料研究機構や国立美術館、情報通信研究機構、農業食品産業機構等、渡し切りの予算が行つておるところをずっと調べまして、平均のいわゆる戻し率を調べますと、納付率は一・五%から多くても五%ぐらいたんですね。それなのに、なぜこの酒類研究所が

○%を超える納付率になつておるのかということ
で、何かそこに意味があるのか、なぜこんな状況
になつておるのか、御答弁いたきたいと思いま
す。

○田中副大臣 これも私も確認をさせていただき
ましたけれども、終了時の国庫納付金の額が六億
八千二百六十五万円になつております。これは、
独立行政法人移行時に国から出資を受けた課税資
産に関連して還付を受けた消費税分が約二億八千
万あつたことですね。それから、民間者が

○田中副大臣 御指摘のとおり、造幣局及び国営局は、平成十五年四月の独法化によって、運営上の観点から積立金を積み上げております。

造幣局及び国立印刷局の第一期中期目標期間は平成十五年度から十九年度まででございまして、十八年度については現在決算の整理中でございますけれども、現時点における積立金の状況は、平成十七年度決算において、造幣局が九十二億円、国立印刷局は百九十五億円、こういうことで計上されております。

以上でございます。

○鈴木(克)委員 ありがとうございます。

今おっしゃつたように、国立印刷局は十五年度から始まって三年間で約三百億の積立金が存在しております。もちろん、十八年、十九年が今後どんなふうになつてくるのかわかりませんが、しかし、少なくとも二百億というお金は膨大な金額でございます。私は、やはり五年間を待たずに中間にに、暫定国庫納付というようなことを考えてまいりんじやないのかなというふうに思つてます。

今、この財務省関係の五独法を言つておるわけありますけれども、これ以外にもずっとやっていけば、かなり大きな金額が出てくるんじゃないのかな。だから、かたくなに五年間の中間見直しを待つということではなくて、もう少し柔軟にお金の使い方というものを考えていつたらどうだ、このように思つてます。このことは渡辺大臣と総務副大臣、両方から御答弁をいただきたい、このように思ひますが、いかがでしょうか。

○渡辺国務大臣 独法については、一定の目標に従つて業務の運営に自律性、自発性を發揮していくだいでいるわけであります。一定の期間、具体的には三年以上五年以下の中期的な目標を設定した上で、業務実績を第三者により厳格に事後評価しております。財務関係についても、中期目標期

間を一つの区切りとしております。運営交付金の精算についても中期目標の単位で行うことにしており、次期中期目標期間への繰り越しを認められた額を除き、残余額を国庫に納付させておりまます。

したがつて、中期目標の途中に国庫納付を求めるることは、独法の自律性・自発性確保の観点から、慎重に検討すべき問題かと思います。

○大野副大臣 独立行政法人につきましては、一定の目標に従つて業務運営の自律性や自発性を發揮するという観点が強うございます。一定の期間、具体的には三年以上五年以下の中期的な目標を設定した上で、業務実績を第三者によつて厳格に事後評価されるということになつております。

財務関係につきましても、中期目標期間を一つの区切りとしているところでございまして、渡辺大臣の御答弁にもございました。このため、運営費交付金の精算につきましても中期目標期間の単位で行うこととしておりまして、次期の中期目標期間への繰り越しを認められた額を除き、その残余額を国庫に納付させることとしているものでもございます。

中期目標期間の途中に国庫納付を求めるということでありますけれども、独立行政法人における

自律的かつ自発的な業務運営の発揮を確保する、このようないかと考へております。

○鈴木(克)委員 このことを少し議論したいのですが、あと時間も限られておりますので、少し先に進めさせていただきます。

印刷局に病院がありますね。このことをちょっとお尋ねしたいんですが、平成十五年、十六年、十七年の三年間で、東京にある印刷局病院、小田原にある病院がいずれも十一億から十二億の赤字を出しているんですね。この状態をどのように改善していくのか、そして何か抜本策があればお示しをいただきたいというふうに思います。

○田中副大臣 御指摘のとおり、両病院ともに赤字が生じております。その主な理由は、大学病院

からの派遣医師の後補充ができず、入院患者等を制限せざるを得なくなつたというようなこともございまして、外来患者の減少もございまして、そのようになつたんだろう、こう思つておるところです。

今後の改善方策としては、国立印刷局において、小田原健康管理センターと今言つております。十六年の四月に小田原病院からそういうふうな形にしたわけでございますが、今後収支の改善が見込めないことから、また、民間経営の公募もいたしましたけれども、公募に応じていただくところがなかつたのですから、十九年度末で廃止をする、こういうことになります。

また、東京病院の方については、大学病院との連携強化や診療体制の見直しによりまして、十八年度から三年間で大幅な収支改善を図ることを目指しましたアクションプランに基づいて収支改善に努め、これにあわせて、引き続き病院のあり方等、抜本的な検討を進めていくこととしております。

財務省としても、引き続き国立印刷局のこれら取り組みに対し適切に指導してまいりたい、このように思つております。

○鈴木(克)委員 あつという間の一時間で、また以上でございます。

○鈴木(克)委員 あつという間の一時間で、また機会をいただいてぜひ続きを議論したいというふうに思ひますが、冒頭、渡辺大臣がおっしゃいましたが、本当にこの独法については、効率、質の向上、透明性、そしてスリム化等々、課題はたくさんあるんです。それを何としてもやつていくんだ、こういうことでございました。私は、まだ

いろいろと御質問申し上げたいこと、本当にこれはございました。私は、まだ

非常に参考になる資料でありますので、その一部をきょうまとめて配らせていただきました。

まず一枚目。これは渡辺大臣にごらんいただきたいんですが、民主党の泉理事から質問させて

ただいたところでござりますが、いわゆる公営

企業をいただいてござりますが、いわゆる公営

す。どうもありがとうございました。

○戸井田委員長代理 次に、細野豪志君。

○細野委員 民主党的な細野豪志でございます。

先週の金曜日に引き続きまして、法案について審議をさせていただきたい、質問させていただきます。

さようは官房長官も来ていただいていますので、林副大臣には恐縮でございますが、官房長官及び大臣に御質問させていただいて、私がお願ひしたときには政府委員の皆さんにも御答弁をいただくという形をとりたいと思いますので、委員長の方もよろしくお願ひいたします。

先週質問させていただいたときに民主党の方から幾つか資料の請求をさせていただきまして、質

の問題はさておき、中身については後ほど議論しますが、作業は一週間でしていただいた、これはいろいろと作業としては大変だった部分もあると

思いますので、そのことについては感謝を申し上げたいというふうに思います。

せつかく出していただいた資料でありますし、非常に参考になる資料でありますので、その一部をきょうまとめて配らせていただきました。

まず一枚目。これは渡辺大臣にごらんいただきたいんですが、民主党の泉理事から質問させて

ただいたところでござりますが、いわゆる公営

企業をいただいてござりますが、いわゆる公営

ちなみに、ここで調べていただいたのは、あくまで補助金を受け取っている上位三十団体に限定をされます。しかも役員に限定をされています。競輪については私もう少し調べたことがございまして、上位三十に限定せずにもう少し幅を広げれば、百数十人、百五十人以上の方が天下つているという結果も出ています。下のサッカーくじなどは、これができたのは最近ですから、できてからこれだけ文科省の方が天下つているということこれは数ですね。

大臣、御所見を伺いたいんですが、これを我々は、長妻議員が名づけたんですが、いわゆる持參金つき天下りと。天下りに要するにギャンブルの補助金という持參金をつけて、こうやって皆さん天下つているんです。これは我々が調べて初めて数字が出てきているんだと思うんですが、政府としてどうお考へになるのか。これはおかしいと思うのであれば私は改めるべきだと思いますが、まことに天下りが根絶をされるということにならうかと思います。

○渡辺国務大臣

この公営ギャンブル補助金交付問題で数年前に裏金が出てきたのを覚えていらっしゃいますか。競輪のお金を使って、補助金で裏金があつて問題になつたことがあるんです、もしもかしたら忘れていたらしくやるかもしれません。

○渡辺国務大臣

大臣、御所見を伺いたいんですが、現状においても、恐らく、そんな大臣がおっしゃるような露骨なことはやつてないと思いますよ。大体、補助金は毎年受けていますから。要するに、天下つたことをおもんぱかって、持參金を持って天下るわけですよ。それを受け入れていて限り、きちっと毎年補助金を出しているというのがこの実態ですよね。

大臣、ちなみに一つだけ申し上げると、競輪の問題で数年前に裏金が出てきたのを覚えていらっしゃいますか。競輪のお金を使って、補助金で裏金があつて問題になつたことがあるんです、もしもかいたら忘れていたらしくやるかもしれません。そのときも、こういう補助金に天下りがついてきて、きつとやりますと言つてました。そこで御答弁できないとは驚きました。この問題をいつまでやつても先に行きませんのでこれぐらいにして、わたりの問題についてお伺いをしたいと思います。

わたりの調査は、平成十六年から十八年の三年間分についての調査結果が出て、これが十六件ということで、大変信じがたい数字だということで大分これはもう議論になつております。

加えて、先週、私の方から、歴代の事務次官のわたりの状況一九九〇年以降を出してくれといふことを申し上げましたら、先ほどから手元にはなんばん入ってきて、一時間ぐらい前からめぐつて見ております。ぎりぎりに出していくたどたのは、ここに間に合わせていただいたのか、ぎりぎりにわざわざ出したのかわかりませんが、出てまいりました。見ますと、これは、各官房長に来ていただいているので後ほど質問をしますが、事務次官のあつせんの有無についてははわかりませんというものがほとんどです。これはちょっと後ほど各省庁に聞きます。

では、このわたりの問題、まず大臣に確認をしたいのですが、先週も私は何度かこのやりとりをさせていただいていますし、それぞれの委員が何度も質問させていただいておりますが、出てきていた六件は水山の一角である。ただ、その一方で、今までなかつたと言つてたものが出てきただけ進歩じゃないか、そんな趣旨の答弁をされ

したがつて、これらの措置によりまして、いわゆるこののような従来型の天下りは根絶をされることがあります。

まさに権限に基づいて天下りをしているのは、数から見ても明らかです。これを減らすことができることで断言できないんですか。そんなものなら、やめた方がいいです。

まあ、この認識は今になつても変わらないのかなっています。

まことにこのことについて確認をさせていただきたいと思います。

○渡辺国務大臣

今の御指摘は、あくまでも、件数についての私の個人的な感想を申し上げたものであります。確認できたものとして報告がなされたものが十六件という調査の結果であることには変わりはございません。

○細野委員

私が聞いたのは、この十六件、わずかなものが出てきた、これでもうしようがないと

いうふうにお考へになつてゐるのかという、過去の答弁が認識としてお変わりないかどうかを聞いています。

○渡辺国務大臣

あくまでも、個人的な感想を申し上げたところでございます。

○細野委員

大臣、大臣が調査したんでしょう。

○渡辺国務大臣

行革事務局がやつたというのは、大臣が指示してやつたんでしょう。個人的な感想なんという答弁は、これはどんでもないです。撤回されるならすぐ撤回してくださいよ。そんなことはあり得ないでしょ。

○渡辺国務大臣

十六件というのが、御指摘のよう少ないという感想もあるでしょ。また、今までわたりあつせんということそのものを認めてこなかつたという歴史からすると、十六件明らかに認めたものがあつたということもあわせて認められたわけでございます。これだけは、今まで認めていなかつたものを認めたという大転換が行われたものと思います。

○細野委員

この間と同じ答弁に戻りましたので、御認識は変わらないということが確認をできました。

今度は官房長官にお伺いをしたいんです。

官房長官、私も、余り威張れた勉強はしません

でしたか一応法務部を出ておりまして、要するに、法律をつくったときにまず何を考えるかというところからすると、どこの教科書を見ても、必ず立法事実を確認すると書いてあるんですね。

要するに、一体どういうことが行われていて、それが処罰するに値するのかどうか。特に刑法犯に当たるようなケースというのは、まず事実があつて、その事実がおかしいということであれば、それをやめるために法律をつくるわけですね。それで、その法律を適用する際には、当然事實があつて、それを認定するかどうか、判決事実とはどういうことになるわけですが、判決としてそれは事実ですよということで認定をされれば、初めて立法事実と比較をして、これは可罰性がありますね。そこで、その法律を適用する際には、当然事實があつて、それを認定するかどうか、判決事実は当たり前の法律のイロハなんですね。

伺いますが、わたりといふのは、これは現状ども行われているものかというの、処罰対象にするわけだから、立法事実そのものですよね。わたしは処罰対象にするんだから、全部禁止するんでしよう。

では、先に大臣に聞きます。わたりそのものは、処罰対象にするんだから、これはこの法律における立法事実ですね。御答弁ください。

○渡辺国務大臣 今回の政府案では、二回目、三回目以上のいわゆるわたりあつせんのみならず、一回目の天下りあつせんについても全面禁止をし

てあるわけでござります。したがつて、一回目が禁止されるわけでありますから、二回目、三回目の各省によるあつせんは禁止というの、は当然ではないでしようか。

○細野委員 確認をしますが、違反をすれば

一回目のも処罰する、二回目も処罰するというこ

とは、一回目のも二回目のものも、これはあつせ

んという意味では立法事実そのものですね。

○渡辺国務大臣 各省のあつせんそのものを禁止

するということあります。

○細野委員 確認できました。

では官房長官、これは立法事実ですね。法務委員長までやられて、法律の専門家である官房長官として、いや、手を振つておられます、それは御専門ですよ。この立法事実の重要性についてどう考えるのか。きつちりその事実確認をすべきと

いうのは、これはもう当たり前の法律のイロハですね。現状がどうあつて、それを変えるために法律をつくるんですから。その立法事実が確定しないということは、それが具体的に適用されるときには、例え、事実認定があつて、その事実認定に基づいて裁判で具体的に裁判長が、ではこれは判決事実だと特定したときに、これを比較するのが法律のやり方ですね。官房長官、どうですか。

ありますから、立法事実ということであれば、あつせんというのがその立法事実になるわけですね。

○塩崎国務大臣 先ほど来、渡辺大臣から申し上げているように、今回禁止するのはわたりではありません、各省によるあつせんを禁止するということ

でありますから、立法事実ということであれば、あつせんをした場合にはだめだということありますから、そういう事実をもとに我々はやつていいことがあります。

○細野委員 今、官房長官がおつしゃつたとおり、そういう事実をもとにやつてある事実がどう

なんですか、把握でいるんですけど、ということを聞いています。把握でいていますか、官房長官。

○塩崎国務大臣 少なくとも、きょうお出しした

もので、十六件はわたりのあつせんをしている、

こういうことですね。

○細野委員 大臣が何度も少な過ぎると答弁をされてるんですよ。把握でいてるんですか、官房長官。

○塩崎国務大臣 いや、それは多い少ないの問題

ではなくて、少なくともこういうものがあるとい

うことがちゃんととした事実として出てきている

といふことが大事なんぢやないですか。

○細野委員 や、多い少ないがということではなくて、全く現状が把握できていないわけです

よ。十六件なんということはあり得ないんだから

ら。

ここで法律論を水かけ論していく前に進みま

せんので、では、それぞれの省庁の官房長の方に

来ていただきていますので、どういう調査をされ

たのかということについてちょっとお伺いをしたい

と思います。

資料が一気に出てきましたので全部見ることは

できていませんが、特にまずお伺いしたいのは、

厚生労働省。官房長、来られてるでしようか。

歴代の事務次官の九〇年以降の天下り、そして

その後の再就職も含め、ずっとリストを出してい

ただきましたが、厚生労働省は、今の厚生労働省

も、その前の労働省も厚生省も含めて、すべて

あつせんの有無は確認できなかつたというふうに

回答しています。足元の去年、おとしに再就職

した人のものも確認できなかつたというふうに答

えてます。そして、この十六件で出てきている

調査も、これも厚生労働省はゼロ件となつていま

す。これも恐らく確認できなかつたということだ

と思いますが、官房長、これはどういう調査をし

たんですか。

○太田政府参考人 お答え申し上げます。

私どもの保有している記録、人事院の承認を必

要とする當利法人について調査要請を受け

まして、再就職先等につきまして行革事務局へ報

告したところでございます。

○太田政府参考人 お答え申し上げます。

先ほど申し上げたとおり、人事院の承認を要す

る當利法人について、再就職する場合についての

記録がござりますので、その記録等を確認したと

ころ、あつせんの有無について確認を記録上はで

きなかつたということでおございまして、確認でき

なかつたということを御報告申し上げたところでござります。

○細野委員 では、もう一点官房長に聞きます

が、三年間に關して十六件と出ている中で厚生労

働省はゼロですね。これは、ないということな

か、確認できなかつたのか。確認できなかつたと

いうことだとうふうに私は思いますが、これも

同じような調査をされたんですか。

○太田政府参考人 お答え申し上げます。

四月十三日の調査、二回目以降の再就職のあつせんに関する調査結果というものも、これも先ほど申し上げました記録等を見て、結果、その記録にないということで、再就職のあつせんを通例として行つていることは確認できなかつたということです。御報告を申し上げたものでござります。

○細野委員 調べる気がないんでしようね、これだけ全部確認できなかつたとおつしやるんですけどですか。あれはうそですか。

では、もう一方で外務省にお伺いしたいと思います。

これは前、私は外務委員会で一回質問しておりまして、そこで、これは確認できなかつたということなのか、それともないということなのか、どうですかといふうに聞きましたら、官房長はここにいらっしゃいますが、官房長の方からは、外務省についてはありませんという御答弁がありました。

これは先日の委員会の質疑の中で、それこそ、調査で虚偽的回答をした場合には責任をとつてもう、そういう答弁が渡辺大臣からもありました。が、外務省としてないということなのかどうか、確認をさせていただきたいと思います。

○塙尻政府参考人 お答え申し上げます。

四月十三日に公表されました調査結果でござりますけれども、これにつきまして、我が方として二回目以降の再就職についてあつせんを行つた事例が見当たらなかつたということでございました。当省として、把握している職員の就職先等についての事実関係をいろいろ確認作業をさせていたいたいわけですが、けれども、その結果、確認できなかつたということでお報告させていただいたということでございます。

○細野委員 官房長、今の答弁はおかしいですよ。前、私は委員会で聞いたときに、調査中でわからないということなのか、ゼロなのかと聞いたんです。外務省にはなかつたと答弁したじやないです。あれはうそですか。

○塙尻政府参考人 お答えいたしました。

調査報告には、ないということで報告が載つております。そのことをこの間、答弁申し上げましたけれども、先ほどお話ししましたように、我が方で持つてある事実関係に関するもの、これを確認した結果、そういうものはなかつたということです。そういう報告をさせていただいたということでござります。

〔戸井田委員長代理退席、委員長着席〕

○細野委員 このまでは外務省の官房長とやり合う気はありませんが、この間のは、もうグレーでいえば相当黒い虚偽答弁ですよ、私はそうやって聞いたんですから。調査中ののか、それともゼロと言いつけるのかと聞いたら、なかつたと答弁したじゃないですか。これ自体どんでもないと思いますよ。まあ、ここはいいです。

では確認をしますが、それぞれ各省庁から官房長に来ていただいていますので、これはどちらかで答弁してください。

確認をしたところ、何件という今回出てきている調査結果だということなのか、この調査結果がすべてなのか、順番に御答弁をいただきたいと思います。資料で政府から出していただいたものを出していますので、上の会計検査院から委員長に指名をしていただきて、それぞれ、再度申し上げますが、確認をしたところ、今回出てきている調査結果なのか、今回出ている調査結果がすべてなのか、どちらかできちつと答弁をしてください。

○石野会計検査院当局者 会計検査院でございます。

お示しの御報告いたしました資料につきましては、本院で把握している範囲での職員の再就職状況ということを確認いたしまして、本院では二回目以降の再就職についてでございますけれども、私ども、実態を確認できなかつたという意味でお答えをしたわけでござります。

○杉本政府参考人 お答えいたします。

財務省でございますが、財務省といたしまして、二回目以降の再就職のあつせんに関する調査の依頼を受けまして、職員の再就職状況を確認できる文書等を精査いたしまして、三名については、確認されなかつたというものでござります。

せんに關する調査結果というものも、これも先ほど申し上げました記録等を見て、結果、その記録にないということで、再就職のあつせんを通例として行つていることは確認できなかつたとおつしやるんですけどですか。

○塙尻政府参考人 お答え申上します。

調査報告には、ないということで報告が載つております。そのことをこの間、答弁申し上げましたけれども、先ほどお話ししましたように、我が方で持つてある事実関係に関するもの、これを確認した結果、そういうものはなかつたということです。そういう報告をさせていただいたということでござります。

ございます。

当方では、平成二年以降の事務次官で辞職した者、八名ございましたが、これらの者の再就職について当省で把握している記録等の資料を見まして、そのあつせんを行つたというものは確認できなかつた、こういうことでございます。

す。

○塙尻政府参考人 外務省として調査、確認いたしました結果、そのようなあつせんの事例がなかつたことなどでございます。

○池上政府参考人 お答え申上します。

法務省におきまして、その保有している資料等を精査いたすなどの調査を行つたところ、二回目以降の再就職のあつせんを行つた事実は把握されおりません。

○荒木政府参考人 総務省でございます。

総務省といたしまして調査したところ、そのようないし事実を資料によつて確認できた事案が一件であります。

○中江政府参考人 今回の調査におきまして、金融庁といたしまして、あつせんの有無を確認できる記録がなかつたことから、あつせんが確認されたものはなかつた旨の回答を行つたところでござります。

○松永政府参考人 お答え申上します。

二回目以降の再就職のあつせんに関する当省の

調査でございますけれども、当省として確認され

たものについて件数をお答えしたものでございま

す。

○井出政府参考人 農林水産省でございます。

農林水産省の資料で確認できる範囲で調査した

結果、二件という数字が出ております。

○太田政府参考人 先ほどお答えしたとおりでござりますけれども、私どもも記録を確認したところ、再就職のあつせんを通例として行つている

ことは確認できなかつたということでございま

す。

○玉井政府参考人 文部科学省の出身職員の二回

目以降の再就職についてでございますけれども、

お答えをしたわけでござります。

○杉本政府参考人 お答えいたします。

内閣府で、記録によつて確認できたのは一件でございまして、その他につきましては、ありなし、わからなかつたということでござります。

○川村政府参考人 人事院でございます。

二回目の再就職をあつせんしたものにつきまし

て調査いたしまして、確認しました二名につきま

して御報告を申し上げたところでござります。

○林政府参考人 内閣法制局からお答え申し上げます。

再就職のあつせんに関する調査でございますけれども、当方の資料で確認できる範囲内で行革事務局に報告したものでございます。

具体的には、二回目以降の再就職のあつせんは、内閣法務局においては確認できなかつたところでございます。

○細野委員 おおむねすべての省庁が、若干濁した省庁もありましたが、確認できた範囲でという話ですね。

官房長官、確認できた範囲でということは、逆に、これはほかにもありますということですね、答弁としては。ほんと書面のみでの調査ですか。実態は、もう本当に大臣が御答弁をされたのが象徴的でして、冰山の一角なんですよ。要するに、わたりはもう全部あつせんしてやつてきたんだから、今まで。

官房長官にこれはぜひお願ひをしたいんですが、今回、事務次官のあつせんについて有無を調べていただきましたが、ほとんどわかりません、有無は不明。要するに、あつせんしたかどうかの調査が全部不明になつています。厚生労働省だけではありません。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようというのは無理でしょう。こういう調査自体がやはり無理があつたんだと思います。せめて、事務次官のわたりをあつせんしてきたのかどうかということについては、有無の不明というのではなくて、きつと全省庁挙げてこれを調べて、報告するのがこの法律を議論する大前提だと私は思いますが、官房長官、いかがでしょうか。

○塩崎国務大臣 先生のお気持ちと我々の気持ちも余り変わらないような気がいたしますが、調査をしなければ法律がつかれないかというと、そんなことは必ずしもないわけであつて、我々が思つてることを大臣も、渡辺大臣もかつて冰山の一角と言つたようになりますけれども、おっしゃる角とおり、きょうの今議論している調査というのとおり、きょうの今議論している調査といふこと

は、基本的に、書面でそういうものが残つていたものが確認できたものの件数を言つてあるということであります。

しかし、我々は、立法をするに当たつて、実態がどういうふうになつてゐるのかというのを当然ぶさに、調べられるものは調べますし、大体、事実関係として有無を、我々としてこうだらうといふふうに思つてゐるところは先生方も思つてゐるところであつて、それを今回やめさせる。それも、罰則つきというのでは今までなかつたわけでありますから、どういうことでこういうものをな

くしていくのかという仕組み、知恵の一つとして、罰則、あるいは過料とかそういうものを含めた罰則、刑事罰ももちろんありますけれども、そういうものを導入しながら、こういうものを根絶していこうということであります。

ただ一方で、もう一つ大事なことを忘れてはならないのは、では、何であつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかりを取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早

いのがあつて、皆さんは再就職あつせんの問題をヒアリングして、あのような答えだつたわけがございます。恐らく、公式のヒアリングをもう一回やればまた同じような答えになることが予想されるわけであつて、それでも制度設計において必

要があれば、有識者懇の方でお考えになることだろうと思います。

○渡辺国務大臣 今、細野委員が一人一人官房長官に聞いています。

○塩崎国務大臣 期勧奨退職をやめることになり、言つてみれば民間の労働市場と官の労働市場との垣根をどうなくしていくのかということが大事なところであつて、今回も行為規制・プラス罰則、刑事罰を含めた厳しい罰則を設ける。

こういう全体の体系であるといつてもぜひ御理解をいたいた上で、いろいろ御議論を賜るとありがたいなというふうに思うところであります。

○細野委員 官房長官はずつと委員会に出られてゐるわけでもないわけですから、我々も今までざるんじゃないんです。大臣が指示をされたの

は、全省庁の二回目以降のあつせんを調査されましたね。それが無理だというのは、今の答弁を聞いても我々はわかっているんです。

○細野委員 いや、では大臣、要するに、調べればできるんだから、全部の省庁がやるべきだと。そうでしよう、やつてゐるところもあるんだから。全然サボタージュしている省庁があるんですね。わずか七、八人なんだから、ほかもきつとやれという指示、出されますね。

○渡辺国務大臣 例えば、名前は言いませんけれども、あつせんの有無、一回目はあつせんあり、二回目以降はなしと言つてゐるところもございまよ。わずか七、八人なんだから、ほかもきつとやれという指示、出されますね。

○細野委員 大臣、まあ、では、もう全部見る時

る、せめてそれぐらいやつた上で、全部有識者会議に丸投げするのではなくて、この委員会で審議対象にする、これをお答えください。

○渡辺国務大臣 細野委員の御要求を踏まえて、各省、九〇年以降の事務次官経験者の再就職状況とあつせんの有無というものを調べた紙は、お手元に届いてゐるのではないかでしょうか。

○細野委員 いやまあ、大臣もさつき見られたところなので、それは無理もないかもしません。私もさつき見たところなんですよ。

ただ、私が一番注目したのは、わたりのあつせんがあつたのかどうかというのを知りたくてこの調査をお願いしたんです、それで調べていただいだところを調べるのは当然じゃないですか。これがどういうわたりが、あつせんがあつたのかどうかということを調べるのは、農省もなしで、厚生労働省は全部なしです、農省もなしで、総務省もなしです。こんなものは調査しないと言つてゐるんです。

官房長官、聞いてください。(塩崎国務大臣)七、八人って何ですか」と呼ぶ一つの省庁で七、八人です、歴代事務次官は、九〇年以降ですから。それぞれの省庁で、書面である、なしとかそういういいかげんな話じゃなくて、各省庁わずか七、八人なんだから、きつと対面で調査をして、どういうわたりが、あつせんがあつたのかどうかということを調べるのは、どういうわたりが、あつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかりを取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早く現実的に全部調べようというのには無理でありますから、現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。

ただ一方で、もう一つ大事なことを忘れてはならないのは、では、何であつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかどうかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかり取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早く現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。

ただ一方で、もう一つ大事なことを忘れてはならないのは、では、何であつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかどうかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかり取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早く現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。

ただ一方で、もう一つ大事なことを忘れてはならないのは、では、何であつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかどうかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかり取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早く現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。

ただ一方で、もう一つ大事なことを忘れてはならないのは、では、何であつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかどうかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかり取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早く現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。

ただ一方で、もう一つ大事なことを忘れてはならないのは、では、何であつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかどうかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかり取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早く現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。

ただ一方で、もう一つ大事なことを忘れてはならないのは、では、何であつせんをしなければ就職ができないのか、あるいはあつせんをしていくのかどうかということになると、これの方がむしろ我々としては大事だということで、能力・実績主義としているのがあって、皆さんは再就職あつせんの問題をばかり取り上げておりますけれども、我々は、二つの大きな柱はまさにリンクをしているもので、能力・実績主義にするところが、そもそも早く現実的に全部調べようということは無理であります。少なくとも、こういうわたりのあつせんそのものを処罰する法律をつくるのであれば、今話を聞いている全省庁やつているわけだから、現実的に全部調べようということは無理であります。

間はないでしようから。厚生労働省は、足元も含めて全部、確認できないで答えてきています。農水省もそうです。もう資料は後から確認してください。確かに、幾つか答えている省庁もありますよ。答えていない省庁があるんです。そこはしつかり調査をすべしということを大臣として指示してください。

か。 んです。大臣です、初めに言つたじやないです

これはもう一回目も二回目も三回目も関係なしに、各省のあつせんそのものを全面禁止する、そういう

れも再就職の支援をする、あつせんをするという話を直接伺ひまして、大変びっくりいたしまし

○林副大臣 御指名いたしましたので。
先ほど来、法律論として、立法事実というお話を
がございました。

う決断であることを再度申し上げます。

○渡辺国務大臣 我々が法案の中で提案している官民人材交流センターのことでしょうが、そのことについては事実でしょうか。

大臣、後ろからの紙を見て答弁することじゃないんですよ。これは。そういうことをきちっと調査して、それをなくすという決意をせめてここで大臣が示さないと、わたりの禁止なんて本当にできるんですかということを再三申し上げているんです。やつていらない省庁があるんだから、きちんと調べると御答弁ください。

○渡辺国務大臣 とにかく、一回目のあっせんは、禁止するわけです。二回目以降のあっせんは、当然、これはあっせんでありますから禁止されま
す。

部の調査において確認されたものが、三年間で二千件近くでしたでしょうか、ございました。二回目以降のあつせんについて、今まで、どこの役所も全くと言つていいくほど認めていなかつたのであります。しかし、十六件認めた、確認された、こういうことでござりますから、まさしくこれは大転換が行われた。

○総選委員 では大臣 もう一回聞きます
委員長は途中で外されていましたのでね。そりで
ですよ。私、大臣に聞きますからと一番初めに
言っているんですから、それは御理解ください
一番初めに私はお願いをしました、代理の方
たが。
では、もう一回聞きます。

要するに、有無を調査します。そして、それが全く調べ

かを聞いています。
○渡辺国務大臣 要するに、米印で出してきていた
るというところは、確認されていないということ

る、これは役人にとっては大変に重大なことだと思います。

では、もう一回確認をしますが、まじめに調べて有無について幾つか答えている省庁もありますね、確かに。全く有無を確認していない、全部確認できなかつたという省庁もあるんです。そういう省庁に対して、きっちりと調査をしろと指示をする気はあるんですか、ないんですかと聞いている

なんですね。だから、存在したかもしれないけれども確認できていませんでした、こういうこともあります。あり得るわけですよ。ですから、もう一回私がこれを指示したところで、確認できなかつたといふ答えになるのはもう目に見えているわけであります。

我々は、もうその先を行つてゐるんですよ。つまり、存在したかもしれないが、確認できています。せんというものは多分あるだろう。私はそういう観点から申し上げてゐるんですね。ですから、こ

時間も大分押しておりますし、官房長の皆さんにも来ていただいているので、これで結構です。皆さんお仕事に戻つてください。

追贈がなくなりリストラ型になるとまでおしゃつてゐるわけでしょう。リストラ型になるとまでおつしやつてゐるのに、リストラするときに、やめさせられる方とか、いろいろな就職をとが、そういうことはあつても、定年退職をした方まであつせんすることをリストラ型とは我々は到底呼べないと思います。

大臣、ここで、有識者会議に丸投げするんじやなくて、定年退職の方々は法律の趣旨としてあつせん対象にしないというふうにおつしやつたらどうですか。

時間も大分押しておりますし、官房長の皆さんにも来ていただいてるので、これで結構ですで、皆さん、お仕事に戻ってください。

まであつせんすることをリストラ型とは我々は到底呼べないと思います。
大臣、ここで、有識者会議に丸投げするんじゃなくして、定年退職の方々は法律の趣旨としてあつせん対象にしないというふうにおっしゃつたらどうですか。

○渡辺国務大臣 法案では排除はいたしておりますが、私の感想としては、先ほど申し上げたところであります。

いずれにしても、有識者懇意で詳細な基準はつくつていくことになります。

○細野委員 大臣 感想じやだめなんですよ、委員会審議は、答弁は重いんです。再三申し上げていますが、有識者会議の丸投げはこれ以上やめてください。

有識者会議で何を議論するかよりも、この国会での質疑の方が重いでしよう。つづいた大臣の答弁の方が重いんじゃないですか。

法案に書いていないのも私は不備だと思いますが、それはもう出しているんだからこれ以上変えられないとおっしゃるならば、答弁の中で、定年退職の方についてはこの人材バンクではあつせんしませんと答弁してくださいよ。

○渡辺国務大臣 いずれにしても、有識者懇意は、国会の審議を踏まえて、その中で詳細な制度設計を行つていただきたいとあります。

○細野委員 そういう答弁も大臣はここではできないということですね。ここで大臣としてそういう意思を答弁として表明されるつもりはないといふことです。定年退職の方についてはあつせん対象にしないとは答弁できないということですか。

○渡辺国務大臣 法律上は排除をしておりませんので、具体的な制度設計は、国会の審議を踏まえて設計をしていたとあります。

○細野委員 法律で書いているのはわかつています。答弁で排除をする気はないんですかというこ

とを聞いています。

○渡辺国務大臣 私の立場は法案を提出した方の立場でございますので、法の趣旨に従つて、これは国会にお出しをし、国会の御意見については聞く耳を持つて、有識者懇意の方に諮りたいと思っております。

○細野委員 大臣、ちょっと論点は違いますけれども、きょう厚生労働委員会で、年金の、社会保険の問題が採決されるわけですよね。あつちで

何を議論しているかというと、私も、きのう当事者から聞きましたが、年配の方で、年金の保険料を納めたのにも覚えなくて苦しんでる民間の方々の法案を、皆さんは強引に通すんですよ。

こっちで天下りの議論をしています。定年退職した官僚の皆さんまで天下りするなんという法案をここで審議しているこのアンバランスさは、どう

しようもないと思いますよ。

大臣、いいですか。これ以上余り言いたくありませんが、公務員には共済年金という恵まれた年金があり、そしてそこで、それぞれが頑張って仕事

事をされていると思いますよ。ただ、せめて定年退職した方は、自分の力で再就職先は探して老後の設計をしていく、それぐらいの自立心は持つてもらわないと、この国は私はおかしくなると思う

ますよ。

再度聞きますが、大臣は政治家として、定年退職した人はこれはあつせんすべきではないとここで答弁できないんですか。御答弁いただきたいと思います。

○渡辺国務大臣 先ほど来申し上げているように、法案では排除はしていないんですね。しかし、国会の審議を踏まえて有識者懇意の方にはお詫びをいたします。

ついでながら、民間の方は高齢者雇用安定法といふのがございまして、再雇用とか定年延長とか、それから定年廃止とかいう、いろいろなルートでの高齢者の雇用について、義務づけが行われているところでございます。国家公務員にはこの

法律の適用はないということが記されております。

○細野委員 については、何らかの方向性を持つて検討していく必要があります。

○渡辺国務大臣 けれども、そこに掲げられた高齢者の雇用安定についての高齢者の雇用について、義務づけが行わ

ること、業務の透明性を確保することといった原則を定めておりますので、こうした原則に従つて適切な議論を行うことのできる人物でなければならぬと考えております。(発言する者あり)

○河本委員長 〔速記中止〕

○細野君 速記を起こして。

○細野委員 では、官房長官に答えていただける

うです。官房長官、いいですか。ちょっと待つてもらいますか、ちゃんと聞きます。

○渡辺国務大臣 そうですが、官房長官に答えていただける

立場でございますので、法の趣旨に従つて、これ

は国会にお出しをし、国会の御意見については聞く耳を持つて、有識者懇意の方に諮りたいと思っております。

○細野委員 大臣、ちょっと論点は違いますけれども、きょう厚生労働委員会で、年金の、社会保

険の問題が採決されるわけですよね。あつちで

されている有識者会議のメンバーというのは、だれなんですか。どういう考え方を持つていて方

を、どういう基準で、だれをトップに据えるんで

すか。それぐらい答弁していただかないと、全部

有識者会議ですということで、これ以上質疑を続

けることは私はできないと思います。メンバーをどういうふうにお考えになつていているのか。これも

事前に通告してありますから、きちんと答弁いた

だきたいと思います。

○渡辺国務大臣 有識者懇意のメンバーについて、まさしく先ほど御議論いただいておりま

す詳細制度設計に係る御議論をいただくわけであ

ります。

四月二十四日に閣議決定をされました「公務員

制度改革について」という文書で定められており

ますのは、再就職ニーズに十分対応した積極的な

求人開拓営業、キャリアコンサルティングを実施

すること、各府省等の人事当局と企業等の直接交渉は禁止し、セントラル職員は出身府省職員の再就職あつせんは行わないこと、各府省等からの中立性を徹底し、実効性のある効率的な組織運営とす

ること、業務の透明性を確保することといった原

則を定めておりますので、こうした原則に従つて適切な議論を行うことのできる人物でなければな

らないと考えております。(発言する者あり)

ついでながら、民間の方は高齢者雇用安定法とい

うのがございまして、再雇用とか定年延長と

か、それから定年廃止とかいう、いろいろなルー

トでの高齢者の雇用について、義務づけが行われ

じや国会審議は成り立たないですよ。

要するに、我々が国会での法律を審議しているのに、全部有識者会議に丸投げをして、そして採決だけするということは許されないということ

を申し上げてます。官房長官として、有識者会議のあり方、少なくともここで責任を持って

答弁をしていただきたいと思います。どうでしょ

うか。

○塩崎国務大臣 先生は閣議決定をごらんいただ

いてると思います。そこに、「官民人材交流セ

ンターの制度設計について」は、官房長官の下に置く「私のもとに置く「有識者懇意の意見を踏まえ、内閣において以下の原則に従い検討することとする。」こうなつているわけです。そのエッセンスを今渡辺大臣が申し上げたわけであつて、ここに、どういう原則に従つて官民人材交流センター

を制度設計していくのかということが書いてあるわけであつて、その原則にのつて議論してい

ただける方々に集まつてもらつて、有識者会議の

中で詳細設計をつくつて、こう、こういうふうに申し上げているわけでござりますので、個別にだれとすることを今決めているわけではございませんけれども、この原則に従つて議論していただく方々に集まつてもらつて、有識者会議の

中で詳細設計をつくつて、こう、こういうふうに申上げているわけでござりますので、個別にだれとすることを今決めているわけではございませんけれども、この原則に従つて議論していただく方々に集まつてもらつて、有識者会議の

識者会議は何かわかりません、こんないいかげんな話はないです。

少なくともどちらかにしたいだときたいと思います。これは政府の問題ですから、官房長官に。

○塙崎国務大臣 今申し上げたように、我々としては、この人材交流センターについては、ここに示しをしている、閣議決定でお示しをしています

原則に従つてつくるとしているわけでありますから、この原則について御議論をいただきなればいけないので、大体のことはここに書いてあるわけでありますので、これを御議論いただいて、丸投げという話ではないです、ここに原則を書いてありますから。

○細野委員 では、委員会の方にお願いをします。

どちらかだと思います。すなわち、有識者会議に丸投げをしていることについて書面できちっと考え方を出していくとか、もしくは、それができないのであれば、有識者会議とはだれがやっていかなるものなのか、きっちと示していただく、資料提出を要求しますので、お願ひします。

○河本委員長 理事会で協議します。

○細野委員 時間が来ましたのでこれで終わりますが、国会の審議というのは何なのかということなんですね。我々は、では、天下りをやめようとおつしやるのであれば、どういう天下りをやめるんですか、どういう仕組みでなくすんですか、どういう基準なんですか、これを確認しているわけじゃないですか。それを、いや、有識者会議に丸投げをします、これは国会の審議をばかにした話だと私は思います。そのことをきっちとこの場所で議論できるよう、政府として責任のある対応をしていただきたい、それが審議の最低限の条件だと私は思います。そのことを最後に申し上げて、質問を終わります。

○河本委員長 次に、渡辺周君。

○渡辺(周)委員 民主党の渡辺でございます。引き続いて質問します。

今のは細野委員の質問に関連して伺うわけではありませんけれども、この有識者懇談会の性質として

は、当然、官僚のOBあるいは省庁のOBは、省庁にいた、いる人間は入らないということが中立性、公正性からしても必要だと思いますけれども、その点についてはどうお考えでしょうか、官房長官。

○塙崎国務大臣 先ほど申し上げたように、閣議決定で、何か何もないで丸投げするようなことを細野議員がおっしゃいましたけれども、あれをもう少し議論していただきたいなと思っております。あそこの中に、今回のセンターのあり方、組織のイメージに至るまで書いてあるわけあります。

今、渡辺先生お尋ねの、どういう人がなるのか、こういう中に官僚OBが入るかどうかという

ことでござりますが、先ほど申し上げたように、この原則に従つて議論するにふさわしい人に入ってきたらいいみたい、そういう人たちに議論してもいいかなと思いますから、きっちと委員会への資料提出を要求しますので、お願ひします。

○細野委員 時間が来ましたのでこれで終わりま

すが、国会の審議というのは何なのかということなんですね。我々は、では、天下りをやめよう

とおつしやるのであれば、どういう天下りをやめようですか、どういう基準なんですか、これを確認しているわけじゃないですか。それを、いや、有識者会議に

丸投げをします、これは国会の審議をばかにした

話だと私は思います。そのことをきっちとこの

場所で議論できるよう、政府として責任のある対応をしていただきたい、それが審議の最低限の条件だと私は思います。そのことを最後に申し上げて、質問を終わります。

○渡辺(周)委員 これまで、審議会だと懇談

会あるいは私の勉強会、総理を初め官房長官あるものはたくさんあつたわけですね。それによって

ある程度、議論の方向性というのは、見れば大体わかつたわけであります。

例えば、中曾根内閣で国鉄の民営化の話をつづて、あの顔ぶれを見たら、論文なんかを見れば、これまでどういう発言をしたかといふこと

で、ほとんど結論は見えている方がやる。

つまり、これまで、政府が意思決定をするときには、さまざまな審議会や懇談会というものをつ

くつて、ある程度結論がリードできるようになつてきたということは、これはもう、私も政治家で

すし、皆さん方もよくわかつていると思います。

そこで、突然平場で、全部投げて、さあ一から議論をしてくれ、ゼロから白紙で議論してくれと

いうことにはならないというのは私も百も承知でありますけれども、そこに出てくるとすれば、天

下りをした人、かつてはどこどこの事務次官をやつた、その後いろいろな経験を経て何かになつた方もいらつしやれば、あるいはこれからなつて

いくだろうという、いわゆる幹部クラスで、途中でやめられて、例えば今はどこかで何か有識者と評価するに値するポジションについている方も多い

ら、公務員の経験といったつたつて一年という人も中にはおるでしょうし、だから、そういう形での白黒つける考え方は、少し我々としてはとりづらい

なという感じがいたします。

しかし、公務員であつて、その公務員の味方を

するだけの、論理のない人はちょっと御遠慮いた

かというと、それはあり得ないわけでありますか

渡辺(周)委員 何をもつてして公正というのか

個人個人でやはりそれにふさわしいかどうか見ていかなきゃいけないと思います。

公務員であるから全員が同じ考え方を持っている

なんですね。我々は、では、天下りをやめよう

はそのつもりだ、それはわかっているというような発言はできませんか、官房長官。

○塙崎国務大臣 先生のお気持ちはもうよくわかつておりますし、我々も多分それは共有している大事なポイントだと思います。

我々は、しかし一方で、公務員制度そのものをいじるわけであります。公務員制度について全く知らない人が集まつて決められるかどうかというところにも少し、やはり思いをいたさなければいけないわけでありますから、先生にこうやって御意見をちょうだいして、そういうふた御意見を踏まえて人選を進めていく。

基本は、先ほど申し上げたとおり、もう既に政府・与党で合意をし、閣議で決定をいたしました

先ほどの原則、これに基づいてやつてくれる人でなければならぬというところでございますので、

その辺は、先生のお気持ちをちょうどいいして、人選の際に大いに参考にさせていただいて、公正な

議論をしてくれ、ゼロから白紙で議論してくれと

いうことにはならないというのは私も百も承知でありますけれども、そこに出てくるとすれば、天

下りをした人、かつてはどこどこの事務次官をやつた、その後いろいろな経験を経て何かになつた方もいらつしやれば、あるいはこれからなつて

いくだろうという、いわゆる幹部クラスで、途中でやめられて、例えば今はどこかで何か有識者と評価するに値するポジションについている方も多い

ら、公務員の経験といったつたつて一年という人も中にはおるでしょうし、だから、そういう形での白黒つける考え方は、少し我々としてはとりづらい

なという感じがいたします。

しかし、公務員であつて、その公務員の味方を

するだけの、論理のない人はちょっと御遠慮いた

かというと、それはあり得ないわけでありますか

○渡辺(周)委員 何をもつてして公正というのか

個人個人でやはりそれにふさわしいかどうか見ていかなきゃいけないと思います。

ですから、公務員の関係者というか、申し上げた、天下りを経験した方、あるいはOBである

方、あるいは非常に近いところにいる方、この

か、なぜこういう慣行が続いたか、それについてはどうお考えですか。官房長官でも行革担当大臣でも結構です。

○渡辺国務大臣　いわゆる肩たたきシステムについては、再三申し上げますように、同期横並びで昇進をしていく年功序列システムがその根幹にあることは疑いを入れないと考えます。やはりこういうシステムがあるがゆえに、課長クラスまでは大体二年か三年ぐらいのタイムラグを伴つて一斉に昇進をする、そこから先、指定職になりますとポストが足りなくなるわけありますから、受け皿を探して、人事の一環としてそちらに天下りがあつせんをする、こういうシステムであろうかと思います。

○渡辺(周)委員　いや、違うんです。私が聞いたしたがって、問題の根幹は何かといえば、やはりそれは年功序列システムにあるんだということありますから、我々は、能力・実績主義というものを導入してこの年功序列を打破するということが、肩たたきシステムの消滅につながっていくのを、どうして同期入省者が事務次官にならやめなきやいけないのか、今までなぜそうしてきたか。

つまり、その代に事務次官が一人いたら、それ以外の人間は外郭団体の総裁なり理事長なりになつて、ある意味では出世レースからある程度見えてきたところで見切りをつけるというか、自分自身で見切りをつける人間もいれば、その世界で生きてくれば当然わかるわけでありまして、もうここで自分はという方も、あるいは、言いにくうことですけれども、出世レースに敗北したとなぜそういうことをやつてきたのか。一般社会では、これは官の理屈だけなんです。官僚の世界だけなんですよ、こういう理屈は。例えば、我々、同期が一人総理大臣になつたら、ほかの人間はもうあきらめて、もうやめると。あるいは民間の会社では、同期入社の人間が部長になつたり専務になつたり社長になつたりして、同期が社長

になつたから、おれはもう芽がないんだといつて。そんなことはないですよね。

○渡辺(周)委員　やはりそこを、当たり前ですけれども、御自身の努力もあるでありますけれども、御自身の努力もあるであります。やはりそれを、當たり前ですけれども、もうこの中に……。理事がいない。（発言する者あり）

○河本委員長　速記をとめて。
〔速記中止〕

○河本委員長　速記を起として。
渡辺周君。

○渡辺(周)委員　一つには、なぜ事務次官になつたら同期がやめなきやいけないのか。それはもう、今おつしやつたみたいに、年功序列で同期からも生涯賃金なのかということを考えて、いろいろな理由があると思いますけれども、やはりその事務次官になれなかつた人の名譽なのか、それとも生涯賃金なのかということを考えて、いろいろな理由があると思いますけれども、やはりその決意をひとつ、官房長官、時間もないようすから、ぜひ伺いたいと思います。

それで、もう一つ。そもそも官僚だけが、この官のルールの中で、出世コースからあぶれた人あるいは出世コースでトップまで行けなかつた人たちのために、今までも民間のみならず公益法人あるいは外郭団体、特殊法人等にどんどん天下つてきたわけでありまして、天下りの数がいはいるだけ、どんどん公益法人がふえていった。結果的には、筋肉質の政府とはほど遠い、まさに見えない政府がどんどん肥大化していったわけです。

特に、公益法人というのは民法上の組織ですから、これは行政監察の法的根拠あるいは技能向上の組織であります。さまままな業界の監督指導あるいは技能向上だと調査だとかと、いろいろなことをやつてきました。やはり、筋肉質な政府をつくるんだつたら

ば、あわせてこうした公益法人を整理統合するという決断がないと、あるだけ必ず行きますよ。

この話は後で行革大臣にしますけれども、もうこの中に……。理事がいない。（発言する者あり）

○塩崎国務大臣　先ほど独法の改革の話もありましたが、我々はやはり、独法、そしてまた特に国から資金の流れがあつたりするような公益法人については、絶えず改革をして、見直しをして、税金が無駄に使われないようにしないといけないということをやつていくのは当然で、先生のおつしやるところだと思います。

○塩崎国務大臣　先ほど何で次官が最後に一人だけ残るんだ、

こういう話がありました。我々、今回の法律の改正によってかなり大きな発想の転換をしたい、この会を通じて役所に権限と予算とを与えているわけあります。ですから、あくまでも官というのではなく、民では当たり前にやられていることを初めて今回国家公務員、それが地方公務員にも公立学校の先生にも国立大学の先生にも及ぼしていくかれるということを今我々は期待しているわけあります。

○塩崎国務大臣　先ほど、何で次官が最後に一人だけ残るんだ、

こういう話がありました。我々、今回の法律の改正によってかなり大きな発想の転換をしたい、この会を通じて役所に権限と予算とを与えているわけあります。ですから、個々の能力・実績主義に、世の中で局長と次官の年次が逆転をする、あるいは三十歳で課長さん、四十歳で局長さん、四十二歳で次官というぐらいいことが平気で起きるようになりますから、個々の能力・実績主義に、世の中で五十歳の人もいるよ、こういうことが十分能効と実績によって出てくるという世界をつくろうと言つているわけあります。

○塩崎国務大臣　先ほど何で次官が最後に一人だけ残るんだ、

こういう話がありました。我々、今回の法律の改正によってかなり大きな発想の転換をしたい、この会を通じて役所に権限と予算とを与えているわけあります。ですから、個々の能力・実績主義に、世の中で局長と次官の年次が逆転をする、あるいは三十歳で課長さん、四十歳で局長さん、四十二歳で次官というぐらいいことが平気で起きるようになりますから、個々の能力・実績主義に、世の中で五十歳の人もいるよ、こういうことが十分能効と実績によって出てくるという世界をつくろうと言つているわけあります。

○塩崎国務大臣　先ほど何で次官が最後に一人だけ残るんだ、

方公務員や学校の先生やそれから国立大学の先生を入れれば、三百数十万人ぐらいが対象になつてくる。そういう大転換を今回やろうということになると、やはりここで皆さん方と一緒によく議論をしていただいて、問題点をいろいろとまた御指摘いただきと大変ありがたいなというふうに思つていただきます。

○河本委員長 官房長官、よろしいですか。

○渡辺(周)委員 いや、もう一つ最後に。

そうはいえ、官僚だけが公的に再就職先をあつせんされるということについて国民の理解が得られるか。これも何度も皆さん質問していますけれども、何で官だけが官の責任で公費を使って再就職をするだけの便宜が図つてもらえるのか、このことについては國民にどう説明しますか。これは理解されると思いますか。官房長官、それをどうぞお答えください。また機会があつたら質問したいと思いますので。

○塙國務大臣 何度も申し上げているように、

予算、権限を背景として、はつきりわかる形とはつきりわからない形、それはあるかもわからぬい、それを背景として役所が直接、当該職員の再就職先と話をつけていくのが、要するに相手が欲しくないのに押しつけるというのが天下りといいます。普通に再就職は幾らでも起きるわけあります。官の人はずっとどこにも行つちゃいけませんという閉じ込めるような話では全くないし、官にはいつも、優秀で、元気で、やる氣のある人についてもらう方がいいわけありますから、民からも来てもらおうが官からまた民に出ていこうと、それはいい、ただ、それはルールがなければめちやめちゃになつちやうからだめだと言つているわけで、行為規制も入れて罰則も導入しようと言つておられるわけであります。

言つてみれば、霞が関の人事部の中の再就職に関する部分を李下に冠を正さずということと、センターに一元化することだけで、天下りパンクだのいうような勝手な名前を皆さんおつけ

なるわけありますので、そういうことを考えてみると、やはりここで皆さん方と一緒によく議論をしていただいて、問題点をいろいろとまた御指摘いただきと大変ありがたいなというふうに思つていただきます。

○渡辺(周)委員 いや、もう一つ最後に。

そうはいえ、官僚だけが公的に再就職先をあつせんされるということについて国民の理解が得られるか。これも何度も皆さん質問していますけれども、何で官だけが官の責任で公費を使って再就職をするだけの便宜が図つてもらえるのか、このことについては國民にどう説明しますか。これは理解されると思いますか。官房長官、それをどうぞお答えください。また機会があつたら質問したいと思いますので。

○塙國務大臣 何度も申し上げているように、予算、権限を背景として、はつきりわかる形とはつきりわからない形、それはあるかもわからぬい、それを背景として役所が直接、当該職員の再就職先と話をつけていくのが、要するに相手が欲しくないのに押しつけるというのが天下りといいます。普通に再就職は幾らでも起きるわけあります。官の人はずっとどこにも行つちゃいけませんという閉じ込めるような話では全くないし、官にはいつも、優秀で、元気で、やる氣のある人についてもらう方がいいわけありますから、民からも来てもらおうが官からまた民に出ていこうと、それはいい、ただ、それはルールがなければめちやめちゃになつちやうからだめだと言つているわけで、行為規制も入れて罰則も導入しようと言つておられるわけであります。

言つてみれば、霞が関の人事部の中の再就職に関する部分を李下に冠を正さずということと、センターに一元化することだけで、天下りパンクだのいうような勝手な名前を皆さんおつけ

ですけれども、そんなことでは全くないということを言つておきたいと思います。

○渡辺(周)委員 お約束ですから、どうぞ。ありがとうございました。

では、行革大臣、これは私の地元の静岡新聞と

いうところのきのうの夕刊で、緑資源機構の談合のことが社会面のニュースで出ていました。恐らく、地方新聞ですから、書かれたのは共同通信か

どこか通信社だと思いますけれども。

その記事の中に、「林野庁は天下りについて」、これは林政課というところの方が括弧内でインタビューに答えているんですけど、「こちらから働き掛けはしない。企業から具体的な資格や技術を挙げたたり、OBの名前を挙げて要請が来る」というふうに言つているわけですね。「しかし、同庁元幹部は「五十四、五歳になると、肩たたきが始まる。年金支給の年齢まで役所が再就職先をあつせんする。担当者を人繕り専門官と呼んでいた」と打ち明ける。」人を繕つていくんですね。人事を今まで公益法人の理事ポストなどを順に引き継いでいく人事も切り盛りしていたんだということが書いてあります。そして、「受注側企業の幹部は「OBは入札情報に限らず、新しい事業や予算の情報収集で力を發揮する」と、OBが現役の役人から情報を引き出してくることを認める。つまり、これが認めている限りは、役所の側からいわゆる勵起かけやあつせんをしなくたって、もう企業の方からOBの名前を挙げて要請が来るんだ。

しかし、こういう場合は、人材センターをつ

す、言つちやうと罰則ついちゃいますからね、わかつていますよ、毎年のようにやればいいんでしょう、いつもどおりやりますよと言われちゃえ

ば、このセンターは素通りできるわけですよ、だれも傷つかずに。

ですから、やはりここで、どういう理由でどう

いう方が天下ったかということは公表すべきだと私は思います。たとえそれが民間企業であれ非営利法人であれ、こうしたところへなぜ天下ったかということについては公表せざるを得ないと思うんですけれども、その点についてはどうお考えですか。

○渡辺国務大臣 緑資源のような問題は、これは天下り問題が一つございますが、もう一つは独法へのお金の流れ、典型的な予算配分型独法でありますから、こちらの方からの改革も必要であろうと思います。また、入札制度の改革もあわせてさら進めしていく必要があるかと思います。

そのような総合的な解決方法をとつた上で、今回我々が提案をしております官民交流人材センターであります。ただし、再就職のあつせんについては透明性を確保するとはつきりうつたっております。

したがつて、今でももう既に、公務員制度改革大綱において、氏名、退職時年齢、退職時官職、退職日、再就職先の名称及び業務、再就職先での役職、再就職日、再就職承認関係は公表されているところです。

例えれば林野弘済会というところは、林野庁の発注する事業の八割を随意契約で受けているんです。

よ。ですから、もうほんどこれは一体です。

大体、林野弘済会自体が林野庁と同じところにあるわけですからね。ちなみに、林野弘済会で、おととしの数字でそれとも、二十五億五千円の随意契約のうち十九億九千万円、約七八%、これを随意契約で受けているんです。中身は何かという

わけですからね。ちなみに、林野庁の物品の調達でありますとか、あるいは林野庁の持つている施設のメンテナンスだと

か、そういうことをやつているんですね。

ですから、こんなものを調べられないというこ

とはあり得ないわけでございまして、ぜひ、わた

りの問題について、このことは、センターを通じてどこかに行つた人がその後またどこかに行くと

てどこかに行つた人がその後またどこかに行くと

ときには当然それはフォローすべきでありますし、

もちろんそちらから言わなくてわかつていま

す。私も何度も質問しましたけれども、その先については把握していないというの

がほとんどありました。

ここに、今申し上げた記事の中に、「林野庁長官OBの主な「わたり」というところで何人か例があります。緑資源機構の前身であります緑資源公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという方でいらつりますけれども、四名の長官OBについてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターというところに行つた。高橋さんという方は、農林漁業信用基金副理

事長を経て林野弘済会の会長になった。ちなみに

伴さんという方は、緑資源公団の理事長からやは

り国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長官、緑資源公団の理事長

から国際緑化推進センターの理事長になったという

ふうにあるわけですね。そうしますと、先ほど見

えたが、政府と言いましたけれども、結局、同じこ

うした公益法人の中にまた戻つてくるわけなん

です。

官OBの主な「わたり」というところで何人か例

があります。緑資源機構の前身であります緑資源

公団の理事長、その前が林野庁長官。お名前は塚

本さん、高橋さん、伴さん、あと松田さんという

方でいらつりますけれども、四名の長官OB

についてのこと書いてありました。

森林開発公団から今度は森公弘済会の理事長、

という方は、林野庁の長

だと思いますけれども、担当大臣、いかがですか。

○渡辺国務大臣 今お示しになられた緑資源のような天下りと官製談合の典型的な例は、我々の今回の法案でなくなるわけあります。

つまりこういうことですよ。予算と権限背景の典型的な天下りですよ。ですから、こういう予算、権限背景の天下りを根絶するわけあります

から、当然、カルチャーガガラツと変わつてくるわけあります。したがつて、各省によるあつせんはもう一回目も二回目も全面禁止をするわけであります。交流センターは一回目のあつせんはいたしました。これは職員の能力と経験が正当に評価されちゃうわけですよ。二回目以降は基本的に行わないと言つてはいるわけですから、二回目、三回目の就職先についてセンターが把握をしていなければならぬということにはならないんじやないんでしようか。

○渡辺(周)委員 私がこの話をすると必ずそうやつてごまかされるんですけれども、その先どこへ行つたかということだつてフォローしなきゃいけないんじやないです。だって、ある意味では官の責任でお墨つきを与えて、公の人間が公の機関の中で再就職するわけですから、その方が次に行つたということについてはやはり出すべきじゃないですか。どうなつてはいるんですか、その辺は。

これを公表して、やはりその不透明な流れを、野党なりあるいはマスコミなりがそれを調べていつたらちゃんと不透明なものは解明されるようになりますよ。それか、あるいは、官僚のOBのいることをしなかつたら結果は一緒なんです。その辺についてはどうですか。

いつも口角泡を飛ばして、とにかくそれはありますよ。起きるんですよ。だからそれについて歯どめを幾らでもかけなきやいけないと私は言つているんですけど、どうなんですか。

○渡辺国務大臣 今までの慣行ややり方を前提にしておつしゃつておられるから、私の言つていることが理解できなんだと思いますね。

我々は、今までの慣行をがらつと変えちゃおうと言つてはいるんですよ。あしき慣習、法律に書いていない慣行まで全部変えよう、こういう発想でやつてはいるわけであつて、今までの予算と権限背景の押しつけ的な天下りを根絶するわけでありますから、根絶された後は、まさしく本人の能力と実績が正当に評価された再就職になるわけなんです。そこから先をまたがんじがらめで縛つていこうというのには、これは、元公務員にとつたつて再就職の自由はあるわけだし、職業選択の自由はあるわけだし、そこまで縛ることはいかがなものか

と思ひます。○渡辺(周)委員 大臣、そうやつて官僚の代弁者として、私は、就任されたときは大変な大臣になりましたと思つたんすけれども、今のを聞くと一生懸命何か官僚の擁護をしているのかな、そう思はざるを得ないです。だって、政治家は、天下り問題と同時に独法改革、公益法人改革、そして入札制度の大改革、こういったことをやつたらわかるでしよう。こういうことが繰り返されてきたのは、今回この緑資源機構だけが問題じゃないんですよ。これは、たまたまきのう

はいかがなものかと言つてはいるんですよ。私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいるわけじゃないんです。緑資源のようなものは、天下り問題と同時に独法改革、公益法人改革、そして入札制度の大改革、こういったことをやつたらわかるでしよう。こういうことが繰り返して過去同じ問題が起きているじゃないですか。そんなことはもう百も承知だと思いますよ。

それで、なぜ天下りを受け入れるかといったら、肥大化した見えない政府の中では、当然、予算ですか。そこをしないと同じことがこれは繰り返されますよ。それか、あるいは、官僚のOBのいる会社には入札に参加をさせない。これは民主党の行政改革の法案の中にも入れました。それぐらいいのことをしなかつたら結果は一緒なんです。その辺についてはどうですか。

そこで、なぜ天下りを受け入れるかといつたら、肥大化した見えない政府の中では、当然、予算ですか。そこをしない同じことがこれは繰り返されますよ。それが民間企業であるか公益法人であるか。公益法人は、委託費をまた受け取るわけです、また補助金をもらうわけです。だからこそこうやってどんどん膨れ上がつてきたということはもうわかつてはいると思うんです。

ですから、私たちが申し上げたいのは、なかつたらなかつたでいい、能力が正当に評価されて受け入れられたんなう、それはそれでよし。ただ、また何かおかしいな、何かお土産つきで行つたな、そこに不透明な部分があるな、そういうことが明らかにされるように、私はやはり、どこまで行つたかということは、その次についてはフォローすべきだ。少なくとも公の責任でこういうセンターをつくるわけですから、だとすれば、その方の、将来どこまで行つたのかは別としても、だけれども、次の次何になつたか、何の仕事をしているか、そのことぐらいはやはりフォローすべきだと思ひます。

どうなんですか。もうそこだけ答えてください、時間がありません。

○渡辺国務大臣 我々は人材を流動化させようと一度役人になつたら延々と職業選択の自由が抑制されかねないような、そういう縛りをかけることはいかがなものかと言つてはいるんですよ。

私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいかがなものかと言つてはいるんですよ。私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいかがなものかと言つてはいるんですよ。私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいかがなものかと言つてはいるんですよ。私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいかがなものかと言つてはいるんですよ。

そこで、なぜ天下りを受け入れるかといつたら、肥大化した見えない政府の中では、当然、予算ですか。そこをしない同じことがこれは繰り返されますよ。それが民間企業であるか公益法人であるか。公益法人は、委託費をまた受け取るわけです、また補助金をもらうわけです。だからこそこうやってどんどん膨れ上がりつてきたということはもうわかつてはいると思うんです。

ろにまで行く。つまり、途中に一回クッションを置いて次に行つたら、また同じことが起きたじゃないですか。そのところまでフォローしますかと聞いているだけなんです。そんな難しいことは言わなくていいんです、イエス、ノーだけなんですよ。

○渡辺国務大臣 イエス。百六条の二十四において、内閣総理大臣への届け出義務を課しております。離職後二年間は政令で定める事項を公表するものとするという規定がございます。

○渡辺(周)委員 その政令で定めるもの、ちょっと私、今ここで手元に、わからないんですけども、どういうことなんでしょうか。

つまり、何度も申し上げますが、二年であろうと何であろうと、その方がどこに行つたかによって、やはり過去の省庁との縁が切れないと。みんな、我々もそうです。人間の世界、切れもつとたくさん来てくれるような、そういう世界を目指しているんですよ。それを、もうとにかく一度役人になつたら延々と職業選択の自由が抑制されかねないような、そういう縛りをかけることはいかがなものかと言つてはいるんですよ。私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいかがなものかと言つてはいるんですよ。私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいかがなものかと言つてはいるんですよ。私は、今までの延長線の発想でやろうと言つてはいかがなものかと言つてはいるんですよ。

そこで、なぜ天下りを受け入れるかといつたら、肥大化した見えない政府の中では、当然、予算ですか。そこをしない同じことがこれは繰り返されますよ。それが民間企業であるか公益法人であるか。公益法人は、委託費をまた受け取るわけです、また補助金をもらうわけです。だからこそこうやってどんどん膨れ上がりつてきたということはもうわかつてはいると思うんです。

それから、もう一つ申し上げたいのは、例えば入札をするに当たつても、例えば官僚の〇Bがいるところは参加できない、それぐらいの決断をすべきだと思いますけれども、いかがですか。

○渡辺国務大臣 先ほど来申し上げておりますように、官製談合に象徴的にあらわれているような問題を解決するには、人とお金と入札制度、こうしたいいろいろな角度からのパッケージ型解決が必要であります。我々は今回、天下りありあせんを、各省によるものを全面禁止いたしました。したがって、一回のみならず、二回目、三回目をやつたら、これはアウトになります。

独法、公益法人改革については、先ほど来申し上げておりますように、百一独法、全面見直しを行います。そして入札制度改革については、もう既に取り組んでおりますが、さらにこれを深化させていくことが必要でございます。

そういうことから、まさしくシンボリックな官製談合のような問題は根絶をしていくものと考えます。

○渡辺(周)委員 時間がもうほとんどなくなりましたけれども、きょうは国土交通省にも来てもらつているんです。

先ほど公益法人の整理の問題について、官房長官は言及されないで行つちやいましたけれども、公益法人を整理するということについて、この間、林副大臣、あるいは行革担当大臣も同じような考え方だとおつしやいましたけれども、どうなかどうか、それを伺いたいと思います。

それから、一つ国土交通省に、私、昨年の行政改革の委員会の中で建設弘済会の問題を取り上げました。建設弘済会というのはほとんど地方整備局の随意契約を受けている公益法人でありまして、そのときには公益法人との随意契約については見直すんだと言いましたけれども、結果的にいまだに随意契約が続いている。それを考えますと、そのときには、とにかく何とかすると言うんです、そのときの答弁では、業務委託のあり方について、とにかく検討委員会を

つくつたんですね。八割の随意契約があつたと。そうしたら、ことしになつて変わつたのかと思つたけれども、ハーダルが高過ぎたのか民間からは全然応募がないから、結果的にまた建設弘済会にそのまま業務委託をするということなんですね。ですから、大臣、官の世界に対して力んで目をむいて一生懸命おつしやいますけれども、これは行革担当大臣がいなくなつちやつたら、またいつの間にかもとのさやに戻るんですよ。本当にそれがぐらいの覚悟を持った方がいいですよ。

ということで、まだ大臣にも聞きますし、この話はまた次にやりたいと思いますけれども、ちょっと建設弘済会、結局まだ随意契約が続いているということでおよしいんですか。

○竹嶽政府参考人 平成十八年六月の随意契約の見直し方針に従つてやめました。そして、件数でいいますと、従来随意契約でやつっていましたものの、例えば全国千三百件のうち三分の一は弘済会以外、関東地方ですと約三百件のうち三分の二は弘済会以外です。

今御指摘の新聞の記事は、一部の部分だけ強調して書いて、そこはハーダルが高いということでしたけれども、全体としては見直しておる、こういうことです。

○林副大臣 公益法人のお尋ねがありました。この間も御議論させていただき、実は前回も市村委員ともお話をさせていただきましたが、公益法人の行政委託型と我々が申しますのは、一般に公益法人はオーケストラとかそういうものも入つておりますので、まさに今委員が御指摘になつた國からお金が流れている委託や検査や検定、ここに着目して、今委員が御指摘になつたようなことをきちっと正していく。

そして、我々としては、公益法人にしろ、きちんと仕事をできる人に一番安く、税金を無駄遣いしてもらわないようにするということが一番大事なことだと思っておりまして、通常的に公としてやらなきやいけない部分は基本的には国でやつ

てもうとか、そのために独法をつくつたわけではありませんので、そういう基準をつくつて、委託型の公益法人の改革を続けてまいりたいと思つてあります。

○渡辺(周)委員 先ほどの国土交通省の問題については、もう時間がなくなつちやつたので、出向の問題とか前回やりましたから、また次回、ちょっとどこかでやりたいと思います。

それで、林副大臣にもう一回伺いますが、おととい資料を出しました、下水道の公益法人だけで十個あつたと。八つに天下りがあつたと。これを見て、もう同じことは言いません。目的も事業内容もほとんど似たり寄つたりです。公益といえば確かに公益なんですが、実は日本の国は公益の定義がなかなかなくて、我々が社会生活を営んで生きていけば、必ずもかもみんな公益なんですね。こういうところに今まで天下つてきたんですね。やはりこれは整理してでもいいと思いまして。天下り先を減らす。僕は、ここは政治の責任で、政治のリーダーシップで、公益法人を半減する、全部精査する。公益とは何たるかということはいろいろ判断するべき部分はあるでしようけれども、事業内容を見れば、もう一つでいいんじやないか、二つでいいんじやないかということはあります。それについて、やるお考えがあると思うんですよ。それについて、やるお考えがありやなしや。

そして、こういうところに今まで天下つてきた人は、どういう経過で、どうやつて天下つっているのか。これについてお答えいただけますでしょうか。

○林副大臣 大変大事な御指摘だと思っておりまして、我々、先ほど申し上げましたように、ここのふうにお金が流れていくのかという視点に着目して今までやつてまいつたし、これからもきちんとやつてまいらなければいけない。そこは委員と認識を共有しているところだと思います。

○江藤政府参考人 今お尋ねの、法人への再就職の経緯でございますけれども、公益法人から必要な知識とか技術を有する人材を求められた場合に、本人の意向を確認しまして、これらの法人に情情報提供を行つて、それに基づいて当事者間で話し合いが行われているものというふうに認識しております。

も、ちょっと質疑時間も、次の方がいますのでこれまで終わりますけれども、ぜひまた次回、委員会に質問に立ちたいと思います。

この問題についての問題点がだんだん浮き彫りになってきて、実はやはり天下りがある。しかし、天下りをなくすとか根絶すると言っていますけれども、これは官の世界にとつてみたら大変な革命的な出来事でございまして、大変な抵抗だと思いますよ。ですから、今一生懸命気張つていらっしゃいますけれども、大臣が大臣でなくなつた途端に、いつの間にかものもくあみに戻るんだろうと私は思います。

○河本委員長 次に、泉健太君。

○泉委員 民主党の泉健太です。

私も、自分の質問もあるわけですが、その以前に、細野委員から質問させていただきたいと思います。

大臣も、もうこの問題は既にどういう構図かということについては御存じかと思いますけれども、特に今まで話題になつております緑資源機構のことについて、まず質問をさせていただきたいと思います。

大臣も、もうこの問題は既にどういう構図かというのには御存じかと思いますけれども、特に今までの特徴を言えば、歴代の林野庁長官が、緑資源機構、これはかつての森林開発公団、その理事長に必ず就任をしております。そして、そこからさらに、森公弘済会の理事長にこれまた必ず就任をされております。こういう完全な流れができるということ。もちろん、森林開発公団は途中から名前を変えて、森公弘済会という形になつていますので、森公弘済会自体は、松田理事長、塚本理事長、これはいずれも林野庁長官ということになつております。

大臣にお伺いをしたいんですが、こういった固定的なポストというのは、先ほど来話がありますように、あうんの呼吸で行われてきたものが大きい。特に事務次官なんかは、早期退職勧奨を行わないで、言つてみたら最後まで残った人間ですね。ですから、人事の一環でどうだこうだという話じゃなくて、最後まで残つた人間にも間違いない

くこういったポストが用意をされている。

では、これを次の新しい政府案ではどうやつて規制できるのか。結果的に、いやこれは、適正な求人と適正な申し込みがあつたから、マッチングの結果また同じものになりました、そういうことを許していいのかどうか、大臣にまずお伺いしたいと思います。

〔委員長退席、西村（康）委員長代理着席〕

○渡辺国務大臣 緑資源機構は、いわゆる非特定独立行政法人であります。政府案では、こうした非特定独法を国家公務員法の天下り規制の対象から除外してはおりません。公務員がこのようないくつかの天下り規制の対象になりますし、緑資源からさらに別の法人に天下ることも規制の対象にいたしております。

つまり、役所の人事当局がこうした天下りのあつせんをする、あるいは何らかの形でかかわるということは全面禁止をしております。また、緑資源に再就職した職員も、緑資源からさらに他の企業や法人に再就職した職員も、今回の新たに導入される罰則まで含めた厳しい働きかけ規制の対象になります。あわせて、厳格な監視体制を整備しておりますので、口ききに該当するような働きかけが行われれば、行為規制違反となります。

したがつて、このような抑止策が施されておりますので、緑資源の天下りという側面からの問題は解決されるわけであります。

○泉委員 済みません。先ほど、事務次官ではなくて林野庁長官の話でして、大変申しわけございません。

もう一度お伺いします。聞いたことに答えていただきたいと思つていて、委員長もよく計らつていただきたいんです。

聞くと、大臣、こういうこととこういうことをやりますということだけ言つてしまふんですね。このことについてははどうですかと言つても、いろいろなことは再三言われてゐるわけですが、例えば、退職勧奨を禁止する、そしてまたあつせんを禁止する、あるいは再就職を禁止する、そして

もう一回、固定的なポストの流れがある。それを今後、各省のあつせんという形ではなくて人材交流センター、ここを使ってなんですが、同じ形のものが続いてしまつた場合、これは許されることがあります。

○渡辺国務大臣 独法のトップが固定的な天下りのボストになるような改革を我々はやるつもりは毛頭ございません。

○泉委員 ということは、これまでこういつたさまざまなもの、何といふんでしょう、大中小といふか上中下といふか、役職に応じた固定的な人事の流れというのがあつたと思うんですね。それはもう各省庁、私も名前をすべて列挙することはできませんが、だれがどこに行つてゐるかというのには、かなり固定的なものがあつたかというふうに思ひます。

こういうものは今後、今の大臣のお話でいくと、禁止をされるというか、許されないと云ふか、そういう人事のあつせんは、新しい天下りバングでも、人材交流センターですか、それでもやりたいと云ふふうに思ひます。

○西村（康）委員長代理 理事会で協議します。

○泉委員 大臣、ぜひその姿勢をお願いをしていただきたいと思います。こういつた人の流れ、これをやはり私たちは中立公正なものに、断ち切つていかなくてはならない、そのように思つております。

○渡辺国務大臣 これは、官民交流人材センターの基準もさることながら、独法改革という別の切り口から歯どめをかけていく必要もあろうかと思ひます。

○泉委員 そこは、ぜひ私は明確にしていただきたいと思っております。五月の二十三日、我が党の小川委員の質問に對して、これは東証の例のときでしたけれども、こういうケースはかつて固定的なポストになつていていた場合が多いわけですね、つまり、東証理事長とか、そういう営利企業ではないけれども非営利法人への天下りポストといふものがあつたわけござります、したがつて、疑いを持たれる場合が多いわけでございまして、新法施行後、外部監視委員会が疑いを持つに至つた場合にはチェック対象となるということでありますというふうになつております。

今言つたように、この緑資源の問題でいけば、林野庁長官から緑資源機構の理事長になり、そして森公弘済会にまたトップで行つて、中央があつせんするから大丈夫なんだという話じゃないですね。やはりこれは断ち切らなきやならないですね。

そういう意味では、私はちょっと資料を要求したいと思うんですが、各省庁、過去二度以上にわかつて、同じ役職から外部の同じ団体に就職をしているケース、その一覧表をぜひお出しいただきたい。これはある意味、規制というか自主ルールなのかな、これから有識者会議で決めるものかわかれませんが、そういうものの対象になると思うんですね。そういった意味からも、ぜひその資料の要求をしたいと思います。

○西村（康）委員長代理 理事会で協議します。

○泉委員 大臣、ぜひその姿勢でお願いをしていただきたいと思います。こういつた人の流れ、これをやはり私たちは中立公正なものに、断ち切つていかなくてはならない、そのように思つております。

○西村（康）委員長代理 理事会で協議します。

○泉委員 大臣、ぜひその姿勢でお願いをしていただきたいと思います。こういつた人の流れ、これをやはり私たちは中立公正なものに、断ち切つていかなくてはならない、そのように思つております。

○西村（康）委員長代理 理事会で協議します。

○泉委員 大臣、ぜひその姿勢でお願いをしていただきたいと思います。こういつた人の流れ、これをやはり私たちは中立公正なものに、断ち切つていかなくてはならない、そのように思つております。

○西村（康）委員長代理 理事会で協議します。

すから人事が停滞するというようなことで、よく民主党案の方が攻撃をされてきました。それは、早期退職勧奨をやめると人事が停滞するということをこれまでも指摘されてきたと思うわけですけれども、では、果たして政府が今これから早期退職勧奨などのようにしていこうというのかというところが、やはりいま一つわからない。その前提で、私がもう一回整理をしたいのは、例えば、スタッフ職制ですかラインの複線化、降格あるいは年功序列の改革、公募制、能力主義、人事評価、民主党案でこれはやらないと言っているものはないというふうに私は認識をしておりまして、民主党も能力主義、人事評価、しっかりとやつしていくというような考え方だと思っております。ましてや、キャリアの否定、キャリア制の廃止については、これはもう既にマニフェストで書かせていただいているということになつておりますし、いわゆる能力主義という観点ですとか、そういう人事的なところでいえば、ほとんど差異はないのではないかというふうに私は思つていますが、大臣、いかがですか。

○渡辺国務大臣 差異がないのであれば大変結構なことだと思いますね。民主党が出された案が

政府案と同じであるのであれば、我々は大いに歓迎をいたします。ぜひ政府案を御検討いただきまして、今国会で成立させていただくよう、心からお願いを申し上げます。

○泉委員 そこは間違いなんですね。今言つたの

は、こういった人事や能力主義の部分の考え方、これは変わりはないと言つた。しかし、政府と民

主党の大きな違いは、再就職において再就職の人材バンクをつくる、そしてつからないといふところ、こういうところが明確に違うわけですね。

そしてまた、そういうさまざまなスタッフ

だ、ラインだ、そしてキャリア制の廃止だといえ

ば、これをやつていけば当然人件費の削減はでき

る、筋肉質の公務員改革というのは我が党案でも

それは十分可能だということですよ。その部分

では何も変わらないということです。

すから人が停滞するというようなことで、よく民主党案の方が攻撃をされてきました。

ということです。

では、この法律が成立をいたします。そうする

と今度は移行期間があるわけです。大臣は五月

十八日の質問の中でこうも言つておられます。平井委員の質問に対しても、平井委員、いいことをおつしやられました。法案が通るまで駆け込みの天下り的なものが横行しては法案のイメージダメンにつながるとおつしやられました。それに対

して大臣は、移行期間は各省あつせんを残してお

ります。それで、これはやはり問題だというふ

うに考えられておられるようで、当然その精神は

前倒しで実践していくべきだと考へておられる

ふうにおつしやられているわけですね。

まず、ちょっと確認したいのですが、この駆

け込み天下りを許さない、これはすぐ禁止してい

くという考え方でよろしいですか。

○渡辺国務大臣 法案が通らないのに、私が一人

でそう言つてもこれは始まらないことでござ

ります。ぜひ法案を通過させていただいて、そし

て、こういう法の精神を無視するような露骨な天

下りあつせんが横行しているという場合には、や

はり今回の改正案の精神を何らかの形で前倒し

していく必要があるではないかということを申し上

げたわけであります。

○泉委員 今、露骨なとか横行とかいうところ

ですね。例えば、横行というのは、では一個目は

いいけれども二つ目、三つ目は許さないよとい

うふうに思つてみてもこれは始まらないこと

でございます。

○泉委員 「西村（康）委員長代理退席、委員長着席」

○泉委員 では、この精神をしつかりと前倒し

して実践されるということは、駆け込み天下りをや

めるということですね、言つてみれば、では、駆

け込み天下りをやめる一方で、早期退職勧奨は、

民主黨はすぐ禁止というふうに言つているわけ

ですが、大臣もいずれ消えると言つている。では、

移行期間における早期退職勧奨というのはどう

なつちやうんですよ。退職勧奨はするけれども、

駆け込み天下りは禁止するわけですね、前倒しの

精神で。駆け込み天下りは禁止して、退職だけし

るというふうにおつしやられていくんですかね、

今後は、各省序どなりますか。

○渡辺国務大臣 我々は、各省による天下りあつ

せんは全面禁止をいたします。しかし、公務員の

再就職を抑制するということではありません。公

務員がその能力や経験を正当に評価されて再就職

をする道、これは確保すべきであると考えていま

す。

したがつて、この法案が成立をすれば、官民

人材交流センターを平成三十年中、来年中に立ち

上げたいということを申し上げているわけでござ

います。このセンターができれば、当然このセン

ターレを通して、各省のあつせんによらず、つま

しょかりと大臣が方針を、あるいは官房長官かも

しませんが、全面的にしつかりと提示していく

べきだと私は思います、いかがですか。

○林副大臣 まさに大臣おつしやったように、こ

の精神は、せつかここでこんな御議論をいただ

いているわけですから、前倒しをしていかなければ

なりません。

そうすれば、この法案が通れば、やはりこの精

神は前倒しすべきだというふうに思います、改

めて、露骨に見えたとか横行したらという問題

ではなくて、これはやはりこの精神に基づいて

しませんが、全面的にしつかりと提示していく

べきだと私は思います、いかがですか。

○林副大臣 の天下り的なものが横行しては法案のイメージダメ

ンにつながるとおつしやられました。それに対

して大臣は、移行期間は各省あつせんを残してお

ります。それで、これはやはり問題だというふ

うに考えられておられるようで、当然その精神は

前倒しで実践していくべきだと考へておられる

ふうにおつしやられているわけですね。

まず、ちょっと確認したいのですが、この駆

け込み天下りを許さない、これはすぐ禁止してい

くという考え方でよろしいですか。

○渡辺国務大臣 法案が通らないのに、私が一人

でそう言つてもこれは始まらないことでござ

ります。ぜひ法案を通過させていただいて、そし

て、こういう法の精神を無視するような露骨な天

下りあつせんが横行しているという場合には、や

はり今回の改正案の精神を何らかの形で前倒し

していく必要があるではないかということを申し上

げたわけであります。

○泉委員 その部分はいいんですよ。

まさに私が言つているのは移行期間ですね、副

大臣はもう御理解いただいていると思いますが、

退職者というのは毎年出るわけですね。移行期

間なんですよ。退職勧奨だけしておいて、でも精神

は前倒しだから天下りはさせないよ、これ、どう

するんですか。彼らはどこに行つてしまふんです

か。

○泉委員 まさに私が言つているのは移行期間は、委員、条文を見ていたらどう

わかると思うんですけども、まず、今大臣が

おつしやつたように人材センターができるわけ

ですね。あつせんは、三年たつ後は全部禁止にな

ります。あつせんは規制の例外だけが移行期

間は残るということで、それ以外の行為規制は、

この法が施行になりますと規制としてかかる

精神を前倒しで実行していかなければならな

い、こういう趣旨で御理解をいただいたらどう

ふうに思つてみてもこれは始まらないこと

でございます。

○泉委員 「西村（康）委員長代理退席、委員長着席」

○泉委員 では、この精神をしつかりと前倒し

して実践されるということは、駆け込み天下りをや

めるということですね、言つてみれば、では、駆

け込み天下りをやめる一方で、早期退職勧奨は、

民主黨はすぐ禁止というふうに言つているわけ

ですが、大臣もいずれ消えると言つている。では、

移行期間における早期退職勧奨というのはどう

なつちやうんですよ。退職勧奨はするけれども、

駆け込み天下りは禁止するわけですね、前倒しの

精神で。駆け込み天下りは禁止して、退職だけし

るというふうにおつしやられていくんですかね、

今後は、各省序どなりますか。

○渡辺国務大臣 我々は、各省による天下りあつ

せんは全面禁止をいたします。しかし、公務員の

再就職を抑制するということではありません。公

務員がその能力や経験を正当に評価されて再就職

をする道、これは確保すべきであると考えていま

す。

したがつて、この法案が成立をすれば、官民

人材交流センターを平成三十年中、来年中に立ち

上げたいということを申し上げているわけでござ

ります。このセンターができれば、当然このセン

ターレを通して、各省のあつせんによらず、つま

しょかりと大臣が方針を、あるいは官房長官かも

しませんが、全面的にしつかりと提示していく

べきだと私は思います、いかがですか。

○林副大臣 まさに大臣おつしやつたように、こ

の精神は、せつかここでこんな御議論をいただ

いているわけですから、前倒しをしていかなければ

なりません。

では、この法律が成立をいたします。そうする

と今度は移行期間があるわけです。大臣は五月

十八日の質問の中でこうも言つておられます。平

井委員の質問に対して、平井委員、いいことを

おつしやられました。法案が通るまで駆け込み

の天下り的なものが横行しては法案のイメージダメ

ンにつながるとおつしやられました。それに対

して大臣は、移行期間は各省あつせんを残してお

ります。それで、これはやはり問題だというふ

うに考えられておられるようで、当然その精神は

前倒しで実践していくべきだと考へておられる

ふうにおつしやられているわけですね。

まず、ちょっと確認したいのですが、この駆

け込み天下りを許さない、これはすぐ禁止してい

くという考え方でよろしいですか。

○渡辺国務大臣 法案が通らないのに、私が一人

でそう言つてもこれは始まらないことでござ

ります。ぜひ法案を通過させていただいて、そし

て、こういう法の精神を無視するような露骨な天

下りあつせんが横行しているという場合には、や

はり今回の改正案の精神を何らかの形で前倒し

していく必要があるではないかということを申し上

げたわけであります。

○泉委員 今、露骨なとか横行とかいうところ

ですね。例えば、横行というのは、では一個目は

いいけれども二つ目、三つ目は許さないよとい

うふうに思つてみてもこれは始まらないこと

でございます。

○泉委員 「西村（康）委員長代理退席、委員長着席」

○泉委員 では、この精神をしつかりと前倒し

して実践されるということは、駆け込み天下りをや

めるということですね、言つてみれば、では、駆

け込み天下りをやめる一方で、早期退職勧奨は、

民主黨はすぐ禁止というふうに言つているわけ

ですが、大臣もいずれ消えると言つている。では、

移行期間における早期退職勧奨というのはどう

なつちやうんですよ。退職勧奨はするけれども、

駆け込み天下りは禁止するわけですね、前倒しの

精神で。駆け込み天下りは禁止して、退職だけし

るというふうにおつしやられていくんですかね、

今後は、各省序どなりますか。

○渡辺国務大臣 我々は、各省による天下りあつ

せんは全面禁止をいたします。しかし、公務員の

再就職を抑制するということではありません。公

務員がその能力や経験を正当に評価されて再就職

をする道、これは確保すべきであると考えていま

す。

したがつて、この法案が成立をすれば、官民

人材交流センターを平成三十年中、来年中に立ち

上げたいということを申し上げているわけでござ

ります。このセンターができれば、当然このセン

ターレを通して、各省のあつせんによらず、つま

しょかりと大臣が方針を、あるいは官房長官かも

しませんが、全面的にしつかりと提示していく

べきだと私は思います、いかがですか。

○林副大臣 まさに大臣おつしやつたように、こ

の精神は、せつかでこんな御議論をいただ

いているわけですから、前倒しをしていかなければ

なりません。

では、この法律が成立をいたします。そうする

と今度は移行期間があるわけです。大臣は五月

十八日の質問の中でこうも言つておられます。平

井委員の質問に対して、平井委員、いいことを

おつしやられました。法案が通るまで駆け込み

の天下り的なものが横行しては法案のイメージダメ

ンにつながるとおつしやられました。それに対

して大臣は、移行期間は各省あつせんを残してお

ります。それで、これはやはり問題だというふ

うに考えられておられるようで、当然その精神は

前倒しで実践していくべきだと考へておられる

ふうにおつしやられているわけですね。

まず、ちょっと確認したいのですが、この駆

け込み天下りを許さない、これはすぐ禁止してい

くという考え方でよろしいですか。

○渡辺国務大臣 法案が通らないのに、私が一人

でそう言つてもこれは始まらないことでござ

ります。ぜひ法案を通過させていただいて、そし

て、こういう法の精神を無視するような露骨な天

下りあつせんが横行しているという場合には、や

はり今回の改正案の精神を何らかの形で前倒し

していく必要があるではないかということを申し上

げたわけであります。

○泉委員 今、露骨なとか横行とかいうところ

ですね。例えば、横行というのは、では一個目は

いいけれども二つ目、三つ目は許さないよとい

○泉委員 ちょっとイメージがわかないんですねが、各省庁のあつせん規制はするけれども、暫定期間三年間ですね、各省庁のあつせん規制はするけれども実際には、就職活動はさせるというか、再就職支援はする。ちょっともう一回お願ひします。

○林副大臣 暫定期間が終わつた三年後以降はあつせんはできなくなります。そのあつせんの規制と、それから、自分が働きかける、おれはそこへ行きたいんだけれどもというのと、それから、行つた人が口をきくをする、三つの規制があるわけでございますね。その二つ目と三つ目は最初から、暫定期間の頭からかかります。あつせんの規制のところだけが例外的に、人材センターもあつせんを始めますけれども、各省もその暫定期間の三年間は例外的に、暫定期にあつせんをしていいです、こういう仕組みになつてているということでございますが。

○泉委員 例えば、直近でいうと、この十九年から二十年にかけて退職を勧奨する方もあると思うんですね。この勧奨した方については、今の大臣の考え方でいうと、駆け込み天下りは前倒しで禁止をすることですね、大臣さつきおつしゃつたのは。じゃ、この勧奨された方々というのは、どういふところに、どうやつて、どういう手段を使って就職できることになるんでしょう。

○林副大臣 まさに勧奨は、各省のあつせんがまだ残つておりますので、その各省……(泉委員)だから、それを禁止すると言つたんでしよう」と呼ぶいや、天下りのそういう、何というんですかね、先ほど来すつと天下りの定義については御議論があるところでございますが、今回の法律の精神に照らして、この三年後にはもうやつてはいけないことになるような類型の、押しつけ的な天下りというものを、前倒しの精神で今できることを活用してやつていいこう、こういうことを申し上げたわけでございます。

○泉委員 だから、もしかしたらやはり天下りの

定義があいまいだからになつちゃうかもしないですけれども、より明確にというか、狭くするといわゆるキャリアの方々の退職勧奨ですよね。一般的多くの公務員の方々の退職勧奨の話じゃなくて、キャリアの方々の退職勧奨による天下りが問題になつたわけですよね。しかし、これまで批判されてきたのは、キャリアの方々の退職勧奨による天下りが問題になつたわけですね。

でも、大臣は先ほど、そういういわゆる幹部クラスの方々の駆け込み天下りは前倒しをして禁止をするというふうにおっしゃられた、それは言つていなわけですか。それは今後も、この移行期間も続けるということですか、各省庁。

○林副大臣 ちょっと定義が若干混乱をしているのかもしれませんけれども、予算や権限を背景とした押しつけ的なあつせんというものを天下りといふふうに、定義論が先ほどあつたようございますが、そういうことでござりますので、本人の能力や適性ということをきつと見た上で、こういう方がいらっしゃるといいんですけどねと言つてきた、各省に今來おるようなもので、そういうものは三年間の暫定期間は残す、こういうことでございますが、一方で、外部監視機関であります再就職等監視委員会だったと思いますが、それが各省に、監察官だったでしようか、そういう外

部監視機関というのは既に暫定期間の中にも置かれておりますので、委員がどういう定義で天下りを定義されるかは別として、私が申し上げているようなことがもしあれば、その外部監視機関から、きちっとした端緒があれば、いろいろな調査も始まるし、まずそこでチェックをしてもらう、こういうふうに御理解をいただければと思いま

○泉委員 済みません、時間が大分なくなつてしまつたので、さらに次の問題に行きます。今回我々が要求した資料で、行革事務局から資料が出てまいりました。それは、各事務次官の退

ありますけれども、これを少し各省庁に確認をさせていただきたいというふうに思います。あつせんの有無、これを、先ほどの答弁の中に一部ありましたけれども、ありというところもあれば、なしというところもあれば、確認できません。そして空欄、それぞればらばらであります。

○竹嶽政府参考人 当省として、保有しているデータからは確認できないということでございます。結局は、書面で確認をして、今の段階ではないと確認できない、これは時間的なものなのか。まだ私たちは調査の途中だという認識を持っておりまされども、最終的に答えてくるということを考えてよいのか。例えば、それは本人に確認するという方法があるはずですね。先ほど、資料にやるものがありませんでしたから確認できませんでしたと言つているところがありました、それは今までも、早期退職勧奨と言われてきたように、これは慣例であったということで、文書には残さないというふうに今まで言つてきましたけれども、これは本人に確認をされたんだろうなと思うわけですが、まだ米印で確認できないというところについては、各省庁、ある程度解釈の違いがあるのかもしれません。

もう一回、その意味で、総務省、厚労省、国交省、金融厅にお伺いをしたいと思いますが、確認できないというのはどういうことなのか。そして、それは今後確認をしていただけるということを考えていいのか、それをお願いいたします。

○荒木政府参考人 お答えいたします。

総務省におきまして調査をいたしました結果、あつせんの有無が確認できませんでしたのは、そのような事実が確認できる資料が見当たらなかつたものでございます。(泉委員)本人確認はしていなかったと呼ぶ)本人確認はしてございません。資料が見当たらなかつたものでございます。

○宮島政府参考人 厚生労働省においては、人事院の承認を必要とする営利企業、営利法人に再職する場合は、承認を得た旨の書面は残つてある、記録はあるんです。ただ、それ以外の場合には、みずから就職先を見つけたのか、いわゆるあつせんの有無、これを、先ほどの答弁の中に

記録はあるんです。ただ、それ以外の場合には、いわゆるキャリアの方々の退職勧奨です。ただ、それ以外の場合には、みずから就職先を見つけたのか、いわゆるあつせんの有無、これを、先ほどの答弁の中に

とか、あるいは、公表していく、それにより確認できることでござります。○玉井政府参考人 人事院では、当方で所持しております資料ですとか、あるいは、当時の関係者に聞くなどいたしまして確認したところでございます。

○石野会計検査院当局者 お示しの、平成十三年一月の中央省庁再編以降に退職した者は事務総長二名ございますが、このことは既に公表しているところでございまして、これにより確認したといふところでござります。

○泉委員 文科省と検査院にもう一回お願いしたいのですが、公表していく、それにより確認できることでござつたと、そこにあつせんがあつたという記録が残つていた、あるいはそういう項目があるということで、うなづいていただければそれ

では、委員長、その資料の提出を要求させていただきたいと思います。文科省と検査院の公表資料ですか、その中に項目があつて、あつせんがあつたというようなことが書いてあるということございますので、その資料の提出をお願いいた

○ 塩尻政府参考人 外務省でございます。
ので、当方ではあつせんをしておりません。
当省として把握している情報、事実関係、材料、國家公務員法第百三條に基づく承認手続に係る資料等でございますけれども、こういったものと調査、確認したところ、あつせんを行つた事例がないかつたところで報告させていたゞきを次

る部分もあるかもしれません。
であるならば、そこまで同じであれば、私は何も優遇することはないというふうに思つておりますが、して、例えば、それは失業保険においても、民間には失業保険がある、しかし公務員にはないといじやないかというようなことも過日お話をの中であつたかもしませんが、実は、これも明確に、國家公務員の失業者の退職手当制度というものが

ません。また、今回の改正案の中では、現職職員の求職活動についても規制を加えているわけあります。これは罰則も含めた厳しい制約を課すわけであります。

したがって、このような制約のもとで、再就職に当たつて何の支援もしない、ハローワークに行きなさいと言つた場合には、まさしく公務員が身分保障を盾に職にしがみつくことが考えられるんです。そうなりますと、行政の減量化や効率化を

○石野会計検査院当局者 残っているということではございませんが、本院で把握している職員の再就職状況を調査する過程で、情報提供をしているであろうというふうに認めて、もうひとことこちらから、あつまらぬつとめをうながすところです。

がなかつたということで報告させていたいたいた次
第でござります。

あつたかもしれません、実は、これも明確に、
国家公務員の失業者の退職手当制度というものが
あつて、民間と同程度の、差額分の特別の退職手当
が、そのものも、短い期間の公務員であればじ
かりと出るようになつてゐる。そして、長い期間
公務員として勤めた人間であれば、それ以上の退
職手当というものがちゃんと出るようになつてい
る。

きなさいと言つた場合には、まさしく公務員が身分保障を盾に職にしがみつくことが考えられるんです。そうなりますと、行政の減量化や効率化を妨げる要因になりかねない。だから、我々は、官民人材交流センターを、透明な仕組みによって再就職の支援を行うということにしたのでございます。

ございます。その情報に当たりましたところ、これらの確認ができた、こういうふうに申し上げて

その意味では、我々は、本人に確認をして、そして、あるいは当時の関係者にヒアリングをし、このあるなしという表をつけるべきだといふことである。

はないからそこに大きな格差があるというのは、そもそも当たらない話なんですね。

であるならば、改めてですが、我々は、公務員の人材、その力はぜひとも民間の中で活用されたいい上うふうに思つておりますが、その中で

○河本委員長 次に、吉井英勝君。

○吉井委員 日本共産党的吉井英勝です。

官房長官の方、一番最後を予定していた
んですが、若干時間が変わつてきましたので組み
かえながらやりたいたいと思います。本来は委員会審
議に合わせて大臣に来もらうのですが、しか

○星条旗 次に環境省外務省なしといふ
うに書いてありますが、これは、確認できないと
は違つて、明確になしということを書かれた。そ
れは、書面でなかつたからなしと書いてしまつた
のか、今考えてみたら星印にすべきだつたのか、

ふうに思っておりますので、この調査の継続をお願いをしなくても、これは当然、調査は継続されているものというふうに理解をしておりますが、改めて、この調査の継続をお願いさせていただきたいと思います。

の人才。その力はせひとも民間の中で活用されたいらしいというふうに思つておりますが、その中立公正性を示すのであれば、それこそ、まさに、民間にあまたある人材バンクにみずから御登録いただいて、みずから就職活動をしていただくのが一番いいというふうに思うわけです。エグゼクティーブ人材バンクなんというのもありますよね。あと、自分で能力がある、こういう方へ高い玉又

立たんですが、若干時間が変わつてしまひたので組みかえながらやりたいと思います。本来は委員会審議に合わせて大臣に来てもらうのですが、しかし、異例なことです、きょうは大臣日程に合わせて調整をしていきたいと思います。

最初に人事院に伺いますが、分限規定の問題についてです。

今回の法案で一部改定されていますが、その前に、現行国公法に分限規定が置かれている意味について、

○小林政府参考人 お答え申し上げます。

私ども、離職者は大変少ないわけでござりますけれども、一応、私どもの把握方法といたしましては、政府統一の再就職規制にかかる者、これは列えば幾歳後二年間かかるつてございます。こ

○泉委員 次に、人材バンク、もう余り時間がありませんけれども、一つお伺いをしたいのが、これまでの質問の中で、公務員がハローワークに行けるかというようなことの大臣の答弁がありまして、これは、一般でハローワークを利用している方に対する何という失礼な言葉かという気がして

人材バンクなんというのもありますよね。もし、自分に能力がある、そういう方で高い年収を目指したいという方がおられたら、それは当然こうしたらいいわけです。民間にはそういうバンクは幾つもある。どうして公務員のみを、こうして人材バンクで就職のあっせんをしなければならぬんですか。これを大臣にお伺いしたい。

についてです。
今回の法案で一部改定されていますが、その前に、現行国公法に分限規定が置かれている意味について、これをまず人事院の方に聞きたいと思うんです。さらに、人事院は昨年の十月に分限处分の指針について各府省に通知していますが、その目的は何なのか、このことを政府参考人の方に伺っておきます。

いますと、役員の届け出というのもござります。また、叙勲というようなことになりますと、叙勲の申請というようなことで、退職後何年まで追え
るかということは必ずしも一定はしませんけれど

なりません。
公務員だつて、例えば退職をして失業する期間
があつて当然です。それは当然ですよね。就職で
悩むことがあるかもしれません。そして、もしか
したら在職中に、もちろんいろいろな行為は規制され
るところですが、それが何を意味するか

いんですか。これを大臣にお伺いしたい。

○渡辺国務大臣 これは、御案内のように、我々は、今ある人材バンクとは別のものを考えているわけであります。将来は民間からの人材も官の中に入ることを考慮しているわけでもありますから、今の御質問の趣旨と我々の考えはちょっと違うわけであります。

そもそも、公務員というのは身分保障がござります。これはまさに今回の改正案の中でも、身分保障を取り上げるという仕切りにはなつてございません。

○鈴木政府参考人 お答えいたします。
国家公務員の分限制度の趣旨は、成績主義の原則のもと、職員が全体の奉仕者として情実に左右されずに職務を行い、恣意的にその職を奪われる目的は何か、このことを政府参考人の方に伺つておきます。

も、そうした書類を調べてみたということになります。

したら在職中に、もちろんいろいろな行為は規制をしておりますが、もしかしたら府内のインターネットから、どこかの会社のホームページや人材派遣会社のホームページを見ているかもしません。そこまでの行為規制なんというのはできないわけです。求職活動と言われるものは、やってい

第一類第一号 内閣委員会議録第二十二号 平成十九年五月二十五日

人事院は、各任命権者が分限制度の趣旨にのつとつた対処を行つて公務の適正かつ能率的な運営が確保されるように、おつしやいましたように、昨年の十月、国家公務員法の第七十八条第一号から第三号までに係る裁判例とか人事院の判定例、過去の処分例等に見られる典型的な事例ごとに手続や留意点等の対応措置を指針としてまとめて各府省に通知をしたところでございます。

○吉井委員 憲法十五条に規定されているように、公務員が国民全体の奉仕者として、特定の利害や政治的圧力、その他圧力を受けることなく職務が公正中立の立場で行えるようにするための身分保障というのがここにあると思うんですが、指針の内容は、民間の解雇の判例などを踏まえたもので、基本的に民間と同じであるということだつたと思います。

法案の七十八条の一号は、「勤務実績がよくなき場合」という言葉の前に「人事評価又は勤務の状況を示す事実に照らして、」という条文が挿入されておりますが、この内容というのは、人事院規則一一四第七条に規定されている「勤務評定の結果その他職員の勤務実績を判断するに足ると認められる事実に基き、勤務実績の不良なことが明らかな場合」というのとほぼ同じだと思うんですね。ですから、法案の改定内容の程度から見ても、また、降任、免職は職員の雇用にかかる大きな問題であるということ、その判断には裁判所の判例等があるということなどから見て、その考え方というのは基本的に現行法から変わることは思えないんですが、この点を確認しておきたいと思います。

○鈴木政府参考人 お答えいたします。

現行の国公法七十八条第一号は、降任、免職の事由の一つとして「勤務実績がよくない場合」と定めておりますけれども、今回の改正案では、先生おつしやいましたように、「人事評価又は勤務の状況を示す事実に照らして、勤務実績がよくない場合」とござっていると承知をしております。

また、現行法のもとでは、先生がおつしやいましたように、同号に関する人事院規則におきまして、「勤務評定の結果その他の職員の勤務実績を判断するに足ると認められる事実に基き、勤務実績の不良なことが明らかな場合」と規定しているところでございまして、今回の改正案も基本的には同趣旨のものというふうに理解しております。その趣旨が法律上明定されるものというふうに理解をしております。

○吉井委員 次に、この分限とも関係する退職勵奨の問題について大臣に伺います。

これまで渡辺大臣は、退職勵奨は自動的になくなるとか自然になくなるという答弁をされたりしていますね。退職勵奨が自動的になくなる根拠といふものをきょうは聞いておきたいと思うんであります。

○渡辺国務大臣 度ども申し上げますように、今回の法案におきましては能力・実績主義を導入いたします。このことによつて年功序列は打破されてしまうわけです。同期や後輩が上位の官職についていくということが普通に行われていくようになります。したがつて、同期横並び昇進、スーパー護送船団方式によって幹部クラスになるとボストがなくなり肩たたきが起きるというわけであります。したがつて、同期横並び昇進、スーパー護送船団方式がなくなつた後でもある程度残るのはやむを得ないのでしょうか。

専門スタッフ職俸給表の新設について、既に昨年十月閣議決定をし、人事院に対してその具体化を進めるよう要請しておりますので、こういった面からも、肩たたきはなくなるということは言えようかと思います。

○吉井委員 それがなぜ肩たたきがなくなる話と結びつくのかはつきりしないところですが、四月なつてくる、ふえてくるということになつていくんじやありませんか。

○渡辺国務大臣 いずれにしても、国家公務員法の七十八条には、「本人の意に反する降任及び免職の場合」ということで、いわゆる分限のことについて四項目定めておりまして、勤務実績がよくない場合、また心身の故障のため、三がその他官職に必要な適格性、そして四がいわゆる過員分限でございますが、こういうことではなくて、退職勵奨していただいた上で、本人が本人の意思として退職をするというのが退職勵奨でござ

ます。専門スタッフ職の早期導入というのをうたつていますね。職員が定年まで働けるようにするためにと専門スタッフ職の実現を書いているわけですが、それができると思うんですが、なぜ退職勵奨をやめると閣議決定できつちりし、法文上もきちっとそれをうたうとか、そういうことをしていないのか、伺います。

スタッフ職の早期導入というのをうたつていますね。職員が定年まで働けるようにするためにと専門スタッフ職の実現を書いているわけですが、それができると思うんですが、なぜ退職勵奨をやめると閣議決定できつちりし、法文上もきちっとそれをうたうとか、そういうことをしていないのか、伺います。

○渡辺国務大臣 要するに、私が申し上げているのは、年功序列システムによってポストがなくなりそこから肩たたきができますよ、しかし、そういう従来型の肩たたきシステムというのは、能力・実績主義の導入で後輩に追い抜かれる人がどんどん出てくる、追い抜かれても、スタッフ職制の導入によつて定年まで働けるルートは開けるといふようなどころから、従来型肩たたきシステムはなくなりますよということを申し上げているわけであります。

一方、官職に見合つた仕事ができないない職員などに対して退職を勵奨するということは今後とある程度は残る。そういうことはやむを得ないのではないかということを言つてはいるまでのことでございまして、こういうことを改めて書くべきことであるとは考えておらないということでござります。

○吉井委員 圧倒的な職員の人は、まじめで、定年までちゃんと勤めたいという気持ちで頑張つているわけですね。五十歳そこそこで天下りしていきたいと本当に思つてはいる人なんて、ほとんどいないわけですよ。

だから、これから大幅な定員削減計画が実行されていったとすると、定員とボストというのは減るばかりなんです。現実に考へても、退職勵奨といふのは、なくなる話じゃなくて、より激しくなつてくる、ふえてくるということになつていくんじやありませんか。

○吉井委員 何か、従来型の肩たたきはなくなることを一生懸命言つてはいるんですけども、要するに、ボストを奪つて追い出していくことがあります。

○吉井委員 何か、従来型の肩たたきができるわけでありますから、従来型の肩たたきシステムはなくなるということを申し上げている大臣に伺つておきたいのは、では、退職を勵奨する、それを行う法的根拠というのはどこにあるんですか。

○林副大臣 委員もよく御存じのように、国家公務員法の七十八条には、「本人の意に反する降任及び免職の場合」ということで、いわゆる分限のことについて四項目定めておりまして、勤務実績がよくない場合、また心身の故障のため、三がその他官職に必要な適格性、そして四がいわゆる過員分限でございますが、こういうことではなくて、退職勵奨していただいた上で、本人が本人の意思として退職をするというのが退職勵奨でござ

も、国民生活金融公庫の総裁というのは、大体、何代にもわたって固定ポストですね。文部省、文科省の事務次官であれば、放送大学学園の理事長になつていく人とか、あるいは公立学校共済組合の理事長になつていく人とか、人はかわつても、いわゆる固定ポストですね。厚生省、今の厚労省の次官であれば厚生年金基金連合会の理事長であるとか、労働省で、厚労省の事務次官であつた人だったら雇用促進事業団の理事長であるとか、人事院の事務次官に相当する人であれば地方公務員灾害補償基金の理事長とか、いわゆる固定ポストというものがこういうふうにあるわけですが、これは今の中だけじゃなくて、民間も、何々銀行だと何か々電力だとかあるわけです。

そこで、塩崎官房長官、あなたがセンター長になつて、法律が通つたときの話で、私はこの法律は簡単に通していいようなものとは思つていませんが、与党が数は多いからどうされなるということが、法律が通つたときの話で、私はこの法律はよくわかりませんけれども、その場合、こ

ういう固定ポストと言われたところへは再就職はさせない、そういうきちっとした立場をとつていて

くのかどうか。法案を提出するときというのは、法案成立後のことでも考えて、いろいろ考えるわけですから、民間であれ、あるいは特殊法人等であれ、いわゆる固定ポストと言われているところへは再就職はさせない、そういう立場をきちっととられるのかどうかを伺つておきます。

○塩崎国務大臣 重ねて、この法律はぜひ早目に通していただきたいと思います。

今回のこの官民人材交流センターをつくる理由については、もう繰り返し申し上げたとおり、予算や権限をパックに押しつけ的なあつせん、それが往々にして固定的なポストへの再就職ということがよくあつて、まさに天下りと呼ばれてもしようがないようなケースもたくさんあつたということがあります、今回このセンターの大事なことは、その役所がダイレクトに再就職先にみずから職員を押し込むことはない。センターが能力と実績に基づいてその人にふさわしい場を再就職

のお世話をしていくことになるわけでございますので、各府省から所管の機関とか、あるいは特定の会社の特定ポストに固定的に再就職が行なわれることはなくなつていくものだというふうに考へておいでございます。

○吉井委員 残念ながらお約束のお時間なので、五年、二年規制がありますけれども、これまでから、五年、二年規制があつても、官民の癒着というのは正されることはありませんでした。今回、この規制を行なうとして、即再就職という名の天下りができる、事後規制も二年間で、その後はやりたい放題といふことですか、これはどう見ても、人材センターというものは天下りロングランとでもいいますか、あつせんトンネル機関という性格というものを持つておるので、こういう内容の法案といふことを早々に仕上げてしまうというふうなことは思つておられます。

次に、順番を変えたところで、法案第二十七条の二で、中央人事行政機関の所掌について、任用の一部と人事評価に関する権限を人事院から内閣総理大臣に移管し、職員の任用、給与その他の人事管理は人事評価に基づいて適切に行われなければならぬとしているわけです。

そこで、大臣に伺つておきたいのは、人事評価は任用と給与にどのように反映するものなのか、これを伺います。

○渡辺国務大臣 今回の法案では、能力・実績主義の人事管理を貫徹するために、新たな人事評価制度を導入することにしております。この新評価制度は、任用、給与、分限その他の人事管理の基礎となるものであります。

まず、職員の執務の状況を的確に把握、記録するツールであること、次に、人事評価の結果の活用については、人事評価制度の中で定められるものではなく、任用、給与、分限等のそれぞれの制度において定められることになるものであることから、人事評価制度は、勤務条件には該当しない

ものと考へております。

いずれにせよ、人事評価制度については、先ほど述べたとおり、任用、給与、分限その他の人事管理の基礎となるものであるため、制度の設計については、職員団体とも十分に話し合つてまいりたいと考えております。

○吉井委員 人事院に伺つておきますが、任用、給与は勤務条件ですね。それで、任用、給与は人事評価で決められるものなんですね。

そうすると、人事評価によつて給与が決定されるとすると、人事評価というものは勤務条件そのものであつて、給与と密接不可分の関係にある任用もまた勤務条件ということになつてくると思うんですか。

ですが、この点はどうですか。

○川村政府参考人 お答え申し上げます。

一般に勤務条件と申しますのは、給与及び勤務時間のようない、職員が勤務を提供するについて存する諸条件でございまして、職員が自己の勤務を提供し、またはその提供を継続するかどうかの決心をするに当たりまして、一般に当然考慮の対象となるべき利害関係事項であるものを指すといふように解されておるところでございます。

今回新しく導入されます人事評価でございますけれども、人事評価と勤務条件の関係についてございますが、任用とか給与などにどう具体的に活用されていくかなどを勘案した上で、全体として判断されるものではないかなというふうに思つております。

○吉井委員 人事院に重ねて伺います。

前々任の人事院総裁の中島さんが言つておられますが、二〇〇三年二月十九日の予算委員会では、「能力基準」というものに基づいて能力を評価する、そのことによつて能力等級が決まる、それが給与と直結している、それが給与と直結しているということについて、「石原大臣は肯定的な答弁をされました。そういうことなれば、能力基準とか、能力基準を実施する指針とか、そういうものは勤務条件だというふうに考へざるを得ないと

いうふうに思います。」ということで、これは勤務

条件だということは明快になつてゐると思うんですが、この点はそういうふうに理解していいですかね。

○川村政府参考人 お答え申し上げます。

委員御指摘の能力等級制度でございますけれども、かつて議論したわけですが、この能

力等級でございますけれども、これは給与の等級となりまして、給与決定と直結しておりますことから、こういう能力等級は勤務条件ではないかと

いうことで申し上げたところでございます。

○吉井委員 次に、大臣に伺つておきます。

「人事院の意見を聴いて、政令で定める」としているんですか、これは、人事院から意見を聞けばいい、聞きおくにとどめということじやなく

て、そもそも人事院といふのは、労働基本権制約の代償機関としての人事院ですから、その人事院の意見を聞いて、その意見を全面的に取り入れる、あるいはよくそれを反映させる、それが「人

事院の意見を聴いて、政令で定める」という内容だと考へていいかと思うんですが、この点はどうですか。

○林副大臣 今委員の御指摘ありました、人事院の意見を聞いたらというのは、恐らく七十条の三の二項、「人事評価の基準及び方法に関する事項その他人事評価に関し必要な事項は、人事院の意見を聽いて、政令で定める」この御指摘だといふふうに受けとめさせていただきまして、今委員

が御指摘になりましたように、人事院は、おつしやられたような所掌で、専門家でございますから、人事院の意見をよく聞いた上で政令で定める

ということを考えておるところでございます。

はり人事院の意見をきちっと受けとめて考えてい
くということが必要だと思います。

それで大臣、代償機関としての人事院の意見を
きちんと聞き入れなかつたら、労働基本権を制約
するその代償機関という意味がなくなつてきま
す。

二〇〇二年当時の中島さんは、労働基本権の制
約が変わらないのであれば、公務員の勤務条件の
設定について、代償機能が適切に發揮される仕組
みが維持される必要があります。使用者の立場に
立つ内閣が勤務条件に関する事項を政令で定める
ことは、憲法上の疑惑が生じ、公務員の労働基本
権のあり方が問題になると考えますと。当時の人
事院総裁の、二〇〇二年十一月十一日、参議院行
政監視委員会での答弁です。ですから、人事院の
意見を聞けばいいというだけのものじゃなくて、
内閣が勤務条件を政令で定めれば憲法上の疑惑が
生じるとしているわけですね。

今回の場合は、林副大臣がおっしゃったよう
に、人事院の意見はよく聞いて、そこはやるとい
うことにして、人事評価の基準及び方法につい
て、要するに政令で定めるということにしていま
すが、そういうものではないのではないかという
ふうに思うんですが、この点について伺つておき
たいと思います。

○林副大臣　まさに大事なポイントを御指摘いた
だいておりますが、先ほど来、前々総裁時
代の御答弁も引かれまして、今、その答弁につい
ても人事院から答弁があつたところでございます
が、まず勤務条件であるかなかいかということが大
事なポイントであると考えております。

今回の、政令で定めるとしたところの人事評価
の基準及び方法ということにつきましては、先ほ
ど來御議論があるように、勤務条件に当たらな
い、こういうことでござりますので、専門家の意
見を聞くという意味で、先ほど御答弁申し上げま
したように、人事院の意見は聞きますけれども、
政令で定めるということでござります。

なお、蛇足でございますが、前々総裁がおつ

しやられたのは、勤務条件であるから、それを
いうことになれば憲法の疑惑が生ずる可能性があ
るのではないか、こういう趣旨でおつしやつてお
られるのではないかというふうに解しておるこ
ろでございます。

○吉井委員　現行法の政令は手続と記録であり、
基準とは根本的に違うのですね。

中島総裁は、さつき言ったように、能力基準と
か、能力基準を実施する指針とかというのは勤務
条件だと明快に言つて、勤務条件とい
うのは労使間交渉で決められるもので、話がまと
まらないときは、労使対等の原則、労使対等の立
場ですから、使用者側が一方的に条件を押しつけ
てはならない。ですから、民間の場合は、なかなか
か話がまとまらないというときには、ストライキ
などを含めた労働基本権というのをきちんと確立
しているわけですが、しかし、公務員労働者の場
合は、スト権など労働基本権が制約を受けている
わけですから、その代償措置として人事院が置か
れている。ですから、その使用者である内閣は、
政令で一方的に勤務条件を決めるることはできない
ということは明確だと思うんです。

これを重ねて確認しておきたいと思います。
○林副大臣　委員がおっしゃるとおりでございま
して、勤務条件であれば、これは代償措置とい
うことが絡んでまいりますので、まさに冒頭御議論
が人事院ともされましたように、今回の法律で定
められております人事の評価の基準というのをそ
の勤務条件に当たらない、こういう整理でこの条
文にさせていただいたわけでございます。

委員も御承知だと思いますけれども、昭和四十
年また昭和五十一年の東京高裁判決というところ
で、古い勤務評定制についてのところでございま
すけれども、これは教職員のケースでございます
が、「勤務評定制度並びにこれに基づいて行われ
る勤務成績の評定は、いずれもそれ自体としては
教職員の待遇に属する事項とは認められないから
前記広義の勤務条件に該当しない」という判例も

あるところでございまして、そういう整理で今回
の法案を御提案させていただいているというとこ
ろでございます。

○吉井委員　それについての議論は、きょうはもう
時間がなくなつてしましましたからちよつとおいて
おきますけれども、任用と人事評価に関する権限
を使用者である内閣総理大臣に移すというのであ
れば、これは労働基本権の回復なり、労使対等の
労働条件を決定するシステムを確立するとい
うことはやはり必要だと思います。

この考えは、実は二〇〇一年、当時の片山総務
大臣も、「労働基本権と代償機能はパラレルな話
でありますから、代償機能をだんだん弱めていく
ということなら労働基本権の方にという議論は、
私は納得できる議論だ」と言つていたことです。
やはり私は、勤務条件の問題について、これは
政令で一方的に決めるということはできないもの
で、そういうことをやつてしまつてはだめだとい
うことだけ申し上げて、きょうは時間になりまし
たので、また改めてこの続きをやりたいと思いま
す。

終わります。

○河本委員長　次回は、来る二十九日火曜日午前
八時五十五分理事会、午前九時委員会を開会するこ
ととし、本日は、これにて散会いたします。

午後五時三十二分散会

平成十九年六月十五日印刷

平成十九年六月十八日発行

衆議院事務局

印刷者 国立印刷局

B