

衆議院 第百八十六回国会 総務委員会

平成二十六年四月十日(木曜日)

午前九時開議

出席委員

委員長	高木	陽介
理事	石田	真敏君
理事	橋本	理事
理事	山口	岳君
理事	三宅	泰明君
青山	周平君	理事
	井上	原口
		一博君
		樹屋
		敬悟君
		貴尊君

政府参考人	造審議官	閔博之君
(總務省大臣官房地域力創 造審議官)	(政府參考人)	(政府參考人)
部長	三輪	和夫君
政府参考人	佐藤	文俊君
(總務省自治財政局長)	阿部	進君
總務委員會專門員		

改正する法律案(内閣提出第四七号)  
地方公務員法等の一部を改正する法律案(原口一  
博君外三名提出、第百八十五回国会衆法第二五  
四号)  
地方公務員の労働關係に関する法律案(原口一  
博君外三名提出、第百八十五回国会衆法第二五  
四号)  
地方公務員の政治的中立性の確保のための地方  
公務員法等の一部を改正する法律案(重徳和彦  
君外三名提出、第百八十五回国会衆法第二〇  
号)

○高木委員長　これより会議を開きます

原口一博君外三人提出、地方公務員法等の一部を改正する法律案、地方公務員の労働関係に関する法律案及び第百八十五回国会、重徳和彦君外三人提出、地方公務員の政治的中立性の確保のための地方公務員法等の一部を改正する法律案の各案を議題といたします。

各案審査のため、本日、政府参考人として総務省大臣官房地域力創造審議官閩博之君、自治行政局公務員部長三輪和夫君及び自治財政局長佐藤文俊君の出席を求め、説明を聴取いたしたいと存りますが、御異議ありませんか。

〔「異議なし」と呼ぶ者あり〕  
○高木委員長 御異議なしと認めます。よつて、  
そのように決しました。

○高木委員長 これより質疑に入ります。  
 質疑の申し出がありまますので、順次これを許し  
 ます。 黄川田徹君。

○ 黄川田(徹)委員 民主党の黄川田徹であります。  
通告に従い、順次質問していただきたいと思います。  
初めに、改正案の中で、閣法をして衆法に共通するところから質問していただきたいと思います。人事管理制度の導入であります。  
まず、これまでの勤務評定と今般の人事評価制度とを比較しまして、その相違点あるいはまた新たな意義についてお尋ねいたします。  
○ 新藤国務大臣 人事評価と勤務評定につきましては、任命権者が職員の執務の状況について定期的に評価を実施するなどの基本的な性質は同様である、このように思います。  
そして、従前の勤務評定におきましては、評価項目が不明瞭である、あらかじめ明示をされていない、さらには、上司から一方的に評価されるのみで評価結果は部下に知らされない、また、人事管理に十分活用されていないのではないか、こういう問題点が指摘をされておりました。透明性の確保等についての課題があるのではないか、このように認識をしているわけであります。  
これに対しまして、今般導入いたします人事評価は、評価の観点として、能力評価と業績評価の両面から評価をし、人事管理の基礎とすることを規定いたします。また、評価基準の明示や、評価結果の本人への開示などの仕組みを想定しているということであります。  
人事評価は、従来の勤務評定と比べまして、能力・実績主義を実現するためのツールとして、客觀性、透明性をより高めたものになつて、こうした人事評価制度の導入によりまして、能力首位の人事管理が行われ、一層の公務能率の向上が図られるというふうに考えておるわけであります。

議員	原口 一博君	地方自治法の一部を改正する法律案(内閣提出 第七五号)
議員	重徳 和彦君	
議員	鈴木 望君	
議員	新藤 義孝君	は本委員会に付託された。
総務大臣	関口 昌一君	本日の会議に付した案件
総務大臣政務官	伊藤 忠彦君	政府参考人出頭要求に関する件
総務大臣政務官	松本 文明君	地方公務員法及び地方独立行政法人法の一部を

○高木委員長 これより質疑に入ります。  
 質疑の申し出がありまますので、順次これを許し  
 ます。 黄川田徹君。

○ 黄川田(徹)委員 民主党の黄川田徹であります。  
通告に従い、順次質問していただきたいと思います。  
初めに、改正案の中で、閣法をして衆法に共通するところから質問していきたいと思います。人事管理制度の導入であります。  
まず、これまでの勤務評定と今般の人事評価制度とを比較しまして、その相違点あるいはまた新たな意義についてお尋ねいたします。  
○ 新藤国務大臣 人事評価と勤務評定につきましては、任命権者が職員の執務の状況について定期的に評価を実施するなどの基本的な性質は同様である、このように思います。  
そして、従前の勤務評定におきましては、評価項目が不明瞭である、あらかじめ明示をされていない、さらには、上司から一方的に評価されるのみで評価結果は部下に知らされない、また、人事管理に十分活用されていないのではないか、こういう問題点が指摘をされておりました。透明性の確保等についての課題があるのではないか、このように認識をしているわけであります。  
これに対しまして、今般導入いたします人事評価は、評価の観点として、能力評価と業績評価の両面から評価をし、人事管理の基礎とすることを規定いたします。また、評価基準の明示や、評価結果の本人への開示などの仕組みを想定しているということであります。  
人事評価は、従来の勤務評定と比べまして、能力・実績主義を実現するためのツールとして、客觀性、透明性をより高めたものになつて、こうした人事評価制度の導入によりまして、能力首位の人事管理が行われ、一層の公務能率の向上が図られるというふうに考えておるわけであります。

○黄川田(徹)委員 評価の透明性といいますか、これは大事でありますので、一段と進んだ形で今度の制度が導入されるということでありますね。

それでは、この人事評価制度でありますけれども、国家公務員においては平成二十一年から導入されていると思いますが、その成果と課題についてお尋ねいたします。

○新藤国務大臣 国家公務員の人事評価制度でありますけれども、平成十九年の法改正によりまして導入をいたしました。そして、二十一年の十月から実施をされたということであります。

先ほどお話をさせていただきましたが、評価結果を昇任や昇給等に活用することにより、能力、実績に基づく人事管理が行われている、このように考えております。

そして、ちょうど昨年の十月で制度を始めてから五年目を迎えたので、私の方で、運用状況を検証し、その改善を図ることが必要と考えまして、昨年の七月から、人事評価に関する検討会を開催いたしまして、課題の抽出や具体的な対応策を御検討いただきました。本年二月七日に、その結果が出されております。

この報告書におきましては、現行の人事評価制度が円滑に実行されている、このようにされる一方で、評価者間で評語区分の理解へのばらつき、例えば、評価者の約五割が、A評価とB評価などになっているわけでありますけれども、そういった区別の判断、見きわめというようなもののばらつきがあるのではないかという可能性がある、さらには評価結果の人材育成への一層の活用の必要性、こういったものが指摘されているというところであります。

検討会からは、任用、給与等の人事管理の基礎としての機能をより一層果たすために、評語区分の趣旨の明確化及びその徹底をすべしである、また人材育成等に活用するための評価者訓練の充実などの御提言をいただいております。

総務省といたしましては、この提言を踏まえて、今後、必要な改善措置を講じ、国家公務員の

人事評価の適切な運用を図つてまいりたい、このようを考えております。

○黄川田(徹)委員 これまでも、全ての自治体が勤務評定、人事評価をしているわけではないわけであります。

その中にあって、今般の政府改正案によりまして、自治体の人事評価と勤務成績の評価、この結果を見をお尋ねいたしたいと思います。

○新藤国務大臣 まず、国が平成十九年に法制化しました。そして、地方においてはまだその法制化がなされていないわけであります。国に準じて人事評価を取り入れている自治体もございまして、ですから、それぞれが自治体の判断によって勤務評定もしくは人事評価を行われているわけであります。しかし、今回は、これを法制化して、評価者の訓練は、それぞれの団体における人事評価制度の内容に沿って、基本的には各団体において行っていただくことになつておりますけれども、総務省としては、国や小規模団体を含めた先駆事例などの取り組みの情報提供、例えば、長野県松川町においては年二回研修会を行つて、こうした事例を情報提供したり、人事評価に係る地方公共団体への専門家の派遣、北海道の美幌町、首都大学の伊藤教授が向いて幹部の方々と意見交換を行つて、こうしたこと。さらに、地方公務員の研修機関の活用促進、これは全国市町村国際文化研修所、JIA、ここで研修を行つております。したがつて、今回の地方公務員法の改正案におきましても、そのところを明確に規定したということでございます。

○黄川田(徹)委員 地方公共団体における人事評価制度の運用に関する研究会といふものが設けられまして、報告書が平成二十三年の三月に出されております。「公正・客観的な人事評価の実施は、評価結果を任用や給与等の待遇、人材育成等に活かすことによる」という趣旨で人事院が整備をいたしました。

○三輪政府参考人 お答え申し上げます。

○黄川田(徹)委員 は、個々の職務を給料表の各等級へ分類する際の具従的な基準として、等級別の職務内容を明確に定めます。

○黄川田(徹)委員 この等級別基準職務表の内容につきましては、国におきまして同様の趣旨で人事院が整備をいたしました。

○黄川田(徹)委員 しておきますが、黄川田委員御指摘の小規模団体においても適切な人事評価が行われるよう、しっかりと取り組んでまいりたいと思っております。

○黄川田(徹)委員 こうしたことを通じていろいろ取り組んでおるわけであります。黄川田委員御指摘の小規模団体においても適切な人事評価が行われるよう、しっかりと取り組んでまいりたいと思っております。

そういう中の底上げをしていかなきやならないと思つております。

その中で、人事の評価でありますけれども、評価者が客観的、公平公正な評価をするためにも、その育成とか研修、特に小規模自治体にとっては、勤務評定、人事評価においては、客観性を担保するため、評価者を育成、さらに訓練することは大変重要であると認識しております。

○関口副大臣 人事評価においては、客観性を担保するために、評価者を育成、さらに訓練することは大変重要であると認識しております。

○新藤国務大臣 人事評価においては、客観性を担保するため、評価者を育成、さらに訓練することは大変重要であると認識しております。

事項であります。条例で定めることが適當である旨を総務省としても助言してきたわけでござります。

今般の法改正におきましては、人事評価制度導入に当たりまして、能力、実績に基づく人事管理を通じて、民主的チャーチや住民への説明責任を強化したということでございまして、議会審議等をあります。

は地方公共団体が給与条例に規定することを制度化したということでおざいまして、議会審議等を通じて、人事評価は大きく前進するのか、その所見をお尋ねいたしたいと思います。

その対応策についてお尋ねいたします。

○関口副大臣 人事評価においては、客観性を担保するため、評価者を育成、さらに訓練するることは大変重要であると認識しております。

○新藤国務大臣 人事評価においては、客観性を担保するため、評価者を育成、さらに訓練することは大変重要であると認識しております。

うに思います。

したがつて、それぞれの団体の規模、組織構造等を踏まえまして、地方公務員法の趣旨にのつとつた適切な等級別基準職務表、これが、それぞれの自治体で定める条例により整備される、このように考えております。私どもとすれば、必要な助言を行つてまいりたい、このように考えます。

○黄川田(徹)委員 さらに、人事評価制度について、この制度の円滑な導入と運用のためには、やはり職員への十分な周知と相互の理解、これが大事だと思つておりますけれども、この辺のところについての御見解をいただきます。

○新藤國務大臣 まさにこの人事評価制度の円滑な導入と運用は、各地方公共団体において、その内容、また評価の透明性、客観性、納得性を確保するための枠組み、これを構築することが大事であると思います。

まずは自治体の理解が必要で、それを今度は自治体の職員の皆さんにも周知をしていかなければなりません。そのための必要な措置をとつていただきよう、我々も助言をしてまいりたい、このように考えます。

○黄川田(徹)委員 さらに、この円滑な導入と運用のためには、具体的な対応をもう少しお尋ねいたしたいと思います。

特に、職員への具体的措置についてどのような見解を持つておるか、お尋ねいたします。

○新藤國務大臣 今回の改正法案におきまして、人事評価は、能力評価と業績評価の両面から行うこととされているわけであります。その具体的な基準や方法は各任命権者が定めるわけであります。どの仕組みが取り入れられております。

地方公共団体においても、このような国の仕組みを参考にしているべきながら、それぞの団体の実情に沿つた人事評価制度というものを整備していくべきたい、このように思つていています。

そして、これは通常、いろいろな連絡会議がござります。

事担当課長会議というのがございますし、市町村における担当の課長会議等もあります。それから、またブロックでそれぞれ会議がありますから、そういう場合には私どもがそれぞれの地域に出向いて、説明をするというようなことで、内容の周知徹底、また運用の適切化を図つてしまい、このように考えております。

○黄川田(徹)委員 やはりこの評価制度の導入については、当局と職員との信頼関係、これも必要だと思

べら、そこで、この人事評価制度の導入に当たりまして、知事会とか市長会とか町村会の意見はどうだったのか。それから、やはり町村会となると規模が小さくて、例えば、職員も五十人とか六十人意見はこれに対してもう少しあつたか、お尋ねいたします。

○三輪政府参考人 人事評価制度の導入につきましては、平成十九年と平成二十四年の過去二回、この地方公務員法改正案が国会に提出をされたわけですが、さういふた際にも、この辺も意見を踏まえて、地方団体の御意見はございましたけれども、その辺も意見を踏まえて、横浜市の御意見はこれに対してもう少しあつたか、お尋ねいたします。

○黄川田(徹)委員 さて、この辺も意見を踏まえて、市長会、町村会にもちろん周知をしたわけではありませんけれども、その折に段階の意見は寄せられていなかつたと承知をしております。

また、今回の地方公務員法の改正案につきましては、事前に私ども出向いて内容の説明をいたしましたし、あるいは、地方自治法の第二百六十二条の三第五項の規定に基づきまして情報提供なども行つておるところであります。特に各団体からも、都道府県とか指定都市と比較しまして、小規模市町村には、さまざまな支援といいますか対応策が必要、こう思つておるのでありますけれども、この辺、総括して、どういうお考えか、お尋ねいたします。

○新藤國務大臣 結局、今、国が導入をして五年たちました。そこで指摘された問題、課題といふのは、いわゆる運用面におけるいろいろな工夫が必要である、こういう御意見が寄せられているわけであります。

ですから、今回、これから地方公共団体の皆さんにも制度化をしていただくわけでありますけれども、制度面は統一した基準でやっていくべきであります。

○三輪政府参考人 今回の地方公務員法の改正に

あります人事評価制度の導入に關しましては、地

方公務員の職員団体等からは、会見等の場で御意見を伺つておるところでございます。

主な御意見といいたしましては、人事評価制度の導入については職員の理解が不可欠であるということ、あるいは、労使協議を通じた納得性の高い人事評価制度の構築と公正な運用を図るために、出向いて、説明をするというようなことで、内容の周知徹底、また運用の適切化を図つてしまい、このように考えております。

○黄川田(徹)委員 やはりこの評価制度の導入に

そこで、この人事評価制度の導入に当たりまして、知事会とか市長会とか町村会の意見はどうだったのか。それから、やはり町村会となると規模が小さくて、例えは、職員も五十人とか六十人意見はこれに対してもう少しあつたか、お尋ねいたします。

○黄川田(徹)委員 それでは、後半戦の質問をいたしたいと思います。

改正案の中で、閣法に盛り込まれず、そして法に盛り込まれております自律的労使関係制度と消防防災員の団結権について御質問いたしました。

まず、閣法案に自律的労使関係制度を盛り込みなかつた理由をお尋ねいたします。

○新藤國務大臣 地方公務員の労働基本権につきましては、国家公務員制度改革附則の第二条におきまして、「国家公務員の労使関係制度に係る措置に併せ、これと整合性をもつて、検討する」とこととされております。

国家公務員の自律的労使関係につきましては、担当の稻田大臣からも、これまでの経緯を踏まれば、多岐にわたる課題があり、いまだ国民の理解が得られるような段階にはない、引き続き慎重に検討する必要がある、こういう御答弁がございました。

このようしたことから、地方公務員の労働基本権のあり方につきましては、今後とも、国家公務員についての動向を踏まえながら対応する必要があることは考えておりまして、今回の法案には盛り込んでいない、こういうことであります。

○黄川田(徹)委員 大臣お話しのとおり、国家公務員制度改革基本法、これは平成二十年六月十三日に公布、施行された法律であります。

その第十二条には、「政府は、協約締結権を付与する職員の範囲の拡大に伴う便益及び費用を含

む全体像を国民に提示し、その理解のもとに、国民に開かれた自律的労使関係制度を措置するものとする。」と明記されております。

政権交代の前でしたけれども、当時の自公政権と協力してつくらせていただきました。その肝が自律的労使関係なんですね。

う日でござります。結果として審議未了、廃案となつたわけであります。

でありますけれども、そのさまざま意見の中  
で、差異といいますか、例えば大都市の首長さん

改めて私からもお話ししますけれども、この法律の附則の第二条に、地方公務員のことについて書き込まれております。「政府は、地方公務員の労働基本権の在り方について、第十二条に規定する国家公務員の労使関係制度に係る措置に併せ、これと整合性をもつて、検討する。」ということであります。

「こ」をしつかりとしなきやいけないというの  
は、例えば、当時の自公政権の中でも行革推進本  
部専門調査会というのがあつて、労働基本権のあ  
り方について、こういう報告がされています。この  
中で、現行のシステムは、非現業職員について  
締結権を制約し、一方で使用者を、代償措置であ  
る第三者機関の勧告により拘束する、このように

うことで、一般職の地方公務員、団結権を制限される職員等を除く職員への協約締結権の付与に伴い、勤務条件等に関する人事委員会勧告制度を廢止する、これが盛り込まれておりますし、それから、消防職員について、団結権を付与し、当局と交渉ができることとする。もちろん協約締結権は付与しないのでありますけれども、こういうものとか、トータルではまだ早いというふうな三輪部長のお話なのでありますけれども、大規模市町村と小規模市町村との関係では何か違いはありますか。

○三輪政府参考人 それぞれの首長さんによりまして温度差は確かにございまして、比較的前向きな御意見をおつしやつておられた方もいらしたとか。

大臣は内閣府の方で、国家公務員法等の一部を改正する法律案について、答弁者でありますよ  
ね。

失使双方の権限を制約するシステムでは労使による自律的な決定は望めない、ここまで言つてゐるわけですね。

私は、早く基本法の本旨に立ち返つて改革を前進されるようくに望むものでござります。これが、私どもが法案を提出した趣旨でございます。

○黄川田(徹)委員 それで、閣法は提出されましたが、そしてまた、自律的労使関係制度は盛り込まれなかつた。

先ほど人事平価制度導入でも質問いたりであり

○原口議員 お答えいたします。

ますけれども、法案提出に当たり、知事会とかあ  
るいはまた市長会とか町村会とか、どういう評価

黄川田委員におかれましては、本当に、地方自治の本旨に基づきさまざまなもの、御活動くださっておりますことをまずお礼を申し上げた上で、御答弁させていただきます。

をされておるのか、お尋ねいたしたいと思いま  
す。

民主党は、労働協約締結権の回復が自律的労使関係制度を措置するために必要不可欠な要素であると考えております。

国市長会、全国町村会に対しましては、法案の事前のお説明をし、あるいは、地方自治法に基づきまして情報提供等をいたしたわけでございます。

今、条文を御紹介いたしましたけれども、國家公務員制度改革基本法第十二条及び附則第二条第一項の規定を踏まえ、地方公務員に労働協約審

当然、その内容として、自律的労使関係制度が入っていないこともあわせてお話ををしておりますけれども、特段これに対する御意見は頂戴いたしません。

労使の関係を尊重する立場で、人事院勧告制度を廢止して、労使交渉を通して労使が勤務条件について自律的に決定し得る自律的労使関係制度を措置することとし、時代の変化に対応し、効率的で質の高い行政サービスの実現を図ることができるものと考えています。

していないという状況でござります。  
○黄川田(徹)委員 本法案に関しては特段の御意見がなかつたということありますけれども、地方公務員法等の一部を改正する法律案、地方公務員の労働関係に関する法律案、これは平成二十四年十一月十五日に提出されまして、平成二十四年十一月十五日でありますので、次の日が解散とい

○黄川田(徹)委員 たびたびお話ししますけれども、地方六団体の中でも、都道府県、市長会、町村会、市長会の中でも大都市とかさまざまであります。このように、当時、地方団体からは大変慎重な御意見が提出をされていた、こういった経過がございました。

権利としてしっかりと措置をし、むしろその方が首長の皆さんも、ある一面、いい意味での堅張感といいますか、役所を統括する首長としてのまた前向きな仕事ができるのではないかと思うのであります。しかし、私も、地元、小さな町や村がありますので、なかなか、そういう小さな町の首長さんからすれば、何、これまでうまくいっている

なんだからいいんじやないのか、そういうところでは終わっているところがあるんですよ。そういうのをやめたいというのが私の気持ちなのであります。

I L O からたび重なる指摘がございますし、昨年は、自治体職員 給与の削減を要請されたとか、人勧制度が本当に機能しているかとか、いろいろな思いがあるはずであります、職員からしても。要は、制度をつくつて縛るんじやなくて、制度をつくつてしっかりと住民に説明責任を果たし、そしてよりよき行政サービスを提供していくというのが一番大事だと思っておりますので、その辺はさらには議論をしていかなきやならないのではないかと思つております。

私が担当のときに、この消防職員の団結権のある方に関する検討会を立ち上げて、報告書をまとめたわけです。

いというふうな報告書ではなかつたとは思いますけれども、いろいろな意見が出る中で、その意見をもとに政府としてどういう取り扱いをするのか

もつけるような形で、住民の生命財産を守っていく方向にあると思います。かつての単独消防、それから一部事務組合でやる、その後の平成の合

この消防職員の団結権に関しては、日本は、約四十年間、ILOの条約勧告適用専門家委員会から指摘を受け続けてきたわけです。

その中で、今大臣が御答弁されたように、団結権の付与のみ、団結権と協議の仕組み、団結権と当局との交渉といったパターンが示されて、これらのうち、消防職員に一般行政職員同様に団結権を付与し、当局との交渉を可能とする案に基づつき、私たちは、地方公務員法等の一部を改正する法律案を作成し、第百八十一回国会に閣法として提出いたしました。

「ということの中で、民主党政権は、しっかりと権利を与えて、むしろ自信を持つて立派な公共サービスができるよう」というふうな形の提出の仕方についておるのであります。

これまた、法律をつくるところ、唯一の立法機関は国会でありますけれども、法律に振り回されたなんということになると自治体も大変でありますので、自治体の声といいますか、その部分はどんな形になつてゐるでしょうか。

○三輪政府参考人 お答え申し上げます。

併、さらに大きなくくりでやるという方向になる  
と、本部自体の職員がかなりの人数になる、こう  
思つております。

やはりそういう中で、どういうふうな労働基本  
権を付与し、そのあり方についてはますます議論  
されていかなきやならない、私はこう思つております。  
どうしても、首長さん、足元の常備消防だけ  
ではなくて、非常備消防といいますか消防団との  
関係、さまざまあって、速やかな団結権の付与と  
いうところには課題があるということで、いろいろ  
な提言をされるわけでありますけれども、翻つ  
て、働く者、それから使用者、そういう中での緊

権のあり方に関する検討会、こういうところから報告書が提出されたと思うのであります。その報告書の中でさまざま書き込まれておると思うのですが、視点と方向性など、その報告書に対する所見をそれぞれ、大臣そして原口提出者にお尋ねいたしたいと思います。

消防職員の公務能率の向上、職場環境の改善に役立ち、職員の士気向上、人材確保にも資すると考えます。ます。

今後とも、消防職員への団結権付与初め、公務員の労働基本権の確立に尽力していきたいと思ひます。

律案を国会に提出いたしました際には、全国市長会と全国町村会を含む地方六団体から、消防職員の団結権等の付与は指揮命令系統の混乱をもたらし、消防活動に支障を来す、そのような旨の反対の意見が表明をされているところでござります。また、平成二十二年五月、先ほどお話を出まし

張感のあるお互いの立場といいますか、そういう部分はもうちょっと議論してほしいなど私は思うんですよ。

もちろん、現場も、何度も言いますけれども、私も小さなところから来ておりますので、町村長さんたちは、村民の、町民の命と財産を守つていいですよ。

○新藤国務大臣　この消防職員の団結権のあり方に関する検討会は十二回行われ、平成二十二年の十二月にその報告書を取りまとめたと聞いておりますし、当時、黄川田副大臣がこれに大変な、いろいろと指導力を發揮された、こういうことも重知をしております。

地方公共団体の皆様にもさまざまなる意見があることは、私も存じ上げています。しかし、権限、財源はくれ、だけれども責任は負わない、こういう姿勢でおっしゃっているんじゃないと思いますけれども、やはりしっかりとした労働者の権利を確保する、これが公共サービスの質を上げていて

た消防職員の団結権のあり方に関する検討会、この検討会におきまして、全国市長会、全国町村会にヒアリングが行われたわけでござりますけれども、この折に、全国市長会からは、アンケート調査の結果、約九割の市長が、地域の安全・安心の点で消防職員の団結権について課題、懸念があるとお答えになりました。そこで、日吉庵のほう

るんだ、そして、消防団がなければ命は守れるのかとか、非常備消防ですね、そういう中で常備消防だけがひとり歩きするんじゃないのかというふうな、一般的に聞けばそういうこともあるんだけれども、ただし、別な切り口といいますか、やはり働く者と使用者との関係、そこで権利が与えら  
しつつも、何處かで、何處かで、ミスをしちゃ  
う

そして、この団結権の回復には慎重な立場の方と積極的な立場の双方からの意見が出された。こうしたことばは報告書の中につまびらかになつております。

く、保障していく、そういう道であるということを申し添えておきたいと思います。

○黄川田(徹)委員 この団結権に關しては、当初たしか、警察の方々もそれから消防の方々、どうい

る。また、全国町村会からも、同解権の行使によつて、職員間の考え方等の相違による不調和が生じたり、上司と部下との対抗関係をもたらし、良好な服務規律の維持が困難になると予想され、不

ることによって、何度も言いましたけれども、公務員としての、しっかりととした公共サービスを提供できるというその部分までも議論を高めていただきたい、こう思つておるわけなのであります。

しかし、その最終報告において、委員間で必ずしも意見の一致を見たわけではないとした上で、団結権のみ付与するか団体交渉権を含めるなど

う形で検討をしていくかということで、もちろんその中で、まず消防的の統つていろいろな意見を聞いていこうということだったと思つてお

安な面も感じざるを得ない、このような意見表明があつたところである、このように認識をいたしております。

ます。  
ちょっと質問が前後しましたけれども、閣法案  
に消防職員の團結権を盛り込まなかつた理由とい  
ふまゝか、先ほゞ、二十二年の食付会の報告書など

○原口議員 お答えいたします。  
知をしております。  
に応じて五つの制度案を整理した  
このように審議してまいります。

ります、  
それで、どういうパターンといいますか、付与  
する、付与しない、もし付与するのであればどう

(黄川田 健) 多分この部分を消防も平成の合併で一部事務組合が単独消防になつたり、さらなる広域化ということの方向もあると思いま

本当に、この報告書を出すに当たり、当時、黄川田副大臣に大変お世話になりました。

いう形で付与するのかとか、いろいろな考え方を出してきて、多分、必ずこれをやらなきやいけない

消防本部は、やはり大きく受け皿となり、体力す。

事評価の件に関しましては、そもそも平成十九年に、国家公務員法の一部を改正する法律が提出され、成立した時点で、地方公務員についても今回趣旨と同様のものが提出されたわけあります。しかし、国会の審議の関係上で、それは審議未了のままになつておきました。

そして、平成二十四年に、今度は民主党の政権下において、人事管理の部分は十九年の法律と同じ内容のものに、この自律的労使関係制度の措置というものを加えて、消防職員のことも含めて、こういった閣法が出されて、しかしこれは審議未了で廃案になつたということあります。

今いろいろと意見が紹介されましたように、市長会からは、九割弱の市長が消防職員の団結権については課題懸念があるということ、それから全国消防長会も、約八五%の消防長が、団結権を付与することにより何らかの問題があるのではないかという懸念を表明されています。

一方で、全国消防職員協議会は、団結権が付与されることで、常に職場の労使で問題を共有し、対等な関係で話し合う場が設定されることになり、民主的な職場づくりや消防サービスの向上に資するところを考え、これにより災害時においても団結した活動ができるのではないか、こういう肯定的な意見もあつて、さまざまありました。

しかし総じて、私どもが今、今回の判断の重要な部分になりましたのは、前回の平成二十四年の法律につきましては、全国知事会、都道府県議長会、そして全国市長会、全国市議会議長会、全国町村会、全国町村議長会、この六団体から、今回、解散の前日に閣議決定された法律案でありま

す。このように思つておりますから、今般そのことについてのお願いをさせていただいている、ことについてのございます。

○黄川田(徹)委員 衆法では、しっかりと消防職員に団結権を付与し、そして交渉もできるということで、もちろん、協約締結権はできないという事にはなつておりますけれども、

そういう中につつて、地方六団体からのお話もさまざまでありますけれども、消防職員の団結権の付与と当局との交渉については、労使双方の適切な制度運用に向けた努力が不可欠と想ふます。付与されたとしても、そういうところが一番大事だ、信頼関係とかそういうものをつくつて、くことが大事だと思うのでありますけれども、付与する立場で提案されました提出者原口さんの方

で話し合い、勤務条件について当局と職員の間で話し合つて、労使が対等な関係で話し合つて、労働者の権利を保障するというのではなくて、労使双方の専売特許じやありません。全ての国会議員は、真摯に耳を傾けなければいけませんが、一方で、団結権があれば、先ほど申し上げましたように、労使が対等な関係で話し合うことができるわ

けです。労働組合があることで、管理職員が強圧的地方の意見を真摯に反映しなければ、地方及び国民の理解を得ることは難しい、にもかかわらず、政府が法律案の閣議決定を行つたことは甚だ遺憾である、こういうような意見書もいただいております。

ですから、私どもはやはり、議論はしていくと

いうことについては、さまざまな意見に耳を傾ける必要がある、このように思つておりますが、現状において、まずは、平成十九年から取り組んでいる、かつ、国と地方の人事評価を同じような形式にするということは、これは必須のことであつたので、あと十分ぐらい残つております。

○黄川田(徹)委員 通告した分は大体終わつてしまつたんだけれども、一時間、持ち時間がありませんので、あと十分ぐらゐ残つております。

○黄川田(徹)委員 通告した分は大体終わつてしまつたんだけれども、「自律的労使関係制度の確立に向けた共通の基盤の議論を進められれば」というふうに考えております。

○黄川田(徹)委員 通告した分は大体終わつてしまつたんだけれども、「自律的労使関係制度について、国家公務員制度改定基本法第十二条の規定に基づき、職員団体と所要の意見交換を行いつつ、合意形成に努めること」ということにはなつておりますけれども、

ここでも私は、質疑で今大臣からも答弁いただい

たのでありますけれども、できれば、内閣委員会でこういうふうな附帯決議をつけられておりますので、これは政府の仕事じゃないのでありますけれども、やはりこの課題はあるなと思うのであります。

○黄川田(徹)委員 内閣委員会の方で、国家公務員法等の一部を改正する法律案、これは衆議院の内閣委員会の附帯決議がつけられた中で、二つ目

以上です。

○黄川田(徹)委員 通告した分は大体終わつてしまつたんだけれども、「自律的労使関係制度について、国家公務員の法律と地方公務員の法律、やはり同じ公務員として一にした制度設計が必要だと確認でありますけれども、今般の閣法については、国家公務員の法律と地方公務員の法律、やはり同じ公務員として一にした制度設計が必要だということで、特に人事評価制度については、この法案なので、自律的労使関係制度であるとか、これは除いてあるんだと。もちろん、このことについては、全然議論はしていらないし、これからその議論をやめるということではなくて、当然、国家公務員の法律の第十二条であるとか、地方公務員には附則の部分でしっかりと検討せよと。その前に、これは各政党それぞれの意見というよりも、きめ細かく議論しながら到達したということで、まだ法案を出すまでの到達点になつていな

い、さまざまな課題があるよということだと思ふますけれども、やはりこの課題はあるなと思うのであります。

○黄川田(徹)委員 確認でありますけれども、自律的労使関係のことであるとか、あるいはまた、たびたびI-SOのから指摘されております消防職員の団結権のことについても、総務省としても、これは大きな課題の一つであるという認識である、こういうふうにお立場を認識してよろしいでしょうか。

○新藤国務大臣 そういう課題があるというこ

と、またそういうさまざまな御指摘があるという

こと、これはこれまで何度も確認されていることだと思います。したがつて、そういうものを踏まえた議論というものは続けていくし、耳を傾ける姿勢もとり続けていくふうに思いま

す。

ただ、私どもの政権は、まず、その大前提として、人事院制度をきちんと尊重していく、この姿

勢に立つてこれまでもやつてまいりましたし、今後ともやってまいりたい、このように思つているわけでございます。

○黄川田(徹)委員 内閣委員会の方で、国家公務員法等の一部を改正する法律案、これは衆議院の内閣委員会の附帯決議がつけられた中で、二つ目

立法化を進めてきたわけであります。

○新藤国務大臣 この歩みの違いの中には、やはり労働者の権利に対する基本的な考え方の違ひがあるの

こと、下さんは、労働者、労働組合をとても大切にする

経営者がありました。与党の方の中には、労働組合がバックにとことだからと言ふ人もいます

が、私たちは、自民党から出て新進党に行きました



○新藤国務大臣 まず、私は、行政の電子化を徹底的にやろう、また、それが必要だと思っているんです。それには発想の転換が必要なんですね。我々がＩＣＴと呼んでいるのは、ＩＴ技術にコミュニケーション技術を入れるんだ。したがって、難しいからできないとか高度過ぎて対応できる人材がないのは、ＩＣＴではないんです。難しいことをやるんだけれども、それをわかりやすく、誰でも使えるようになるのが、コミュニケーションの能力を備えたものがＩＣＴであるならば、これは誰もが使えるように、また、むしろ規模の小さい自治体であるがゆえに、導入した方が効率が上がる、そういうものにしなければいけないんです。

だから、当然、いわゆるリテラシーといいうものの、教育、こういったものが必要だと思いますし、専門的な知識を有する職員の人材育成も必要だと思いますが、何よりも必要なことは、そういう成功事例を提示して、どういう自治体でできるんだという方向をつくる必要があるということふうに思っています。

それから、今委員は実はとても重要なことを指摘いただいているんですねけれども、ＩＣＴを使つてそれぞれの自治体でやってくださいということになると、それぞれの自治体で金をかけることになります。やるべき仕事は同じなんですね。ですから、システムは同じにして、それをどう展開するか、応用するかは自治体のさまざまなもの工夫があつていい。

したがつて、それぞれの、かつては三千三百自治体がありました、今、千七百十九自治体が別々に、自分たちで、私たちは独自のＩＣＴだとやり始めたら、これは全く、私たちが進めようとする

成二十六年四月十日  
ICTの政策とは、実は方向がずれていつてしまふなどということ。ここを発想の転換をしてもらいたいんです。

超えて使うこともできるか。管理は、また、さきほどの工夫は自分たちが行う。そういうふうに、日本の国じゅうが、国、地方合わせてそういう通基盤をつくった上でやらなければ、真のICTのいわゆるイノベーションと私は呼んでいるわけありますけれども、できません。

先ほどのXPの調査についても、そもそも日本全国の地方自治体に何台のパソコンがあるのか、正確な、一台当たりの調査というのがなかなか把握できませんでした。昨年、私、これを調査したことで指示をいたしました。

どういう調査が行われたのか。二週間もかかっています。ICTの進捗状況をチェックするのに、導入状況をチェックするのに、結局、通知文を出し、そして、メールを送ろうとしても、メールのアドレスがわからない場合もあります。しばらくは、に集計が出てきたものをまた国で集計し直すから、二週間かかっちゃったんです。

これをもつと工夫しようじゃないかというのを、今回、ICTに関することがあります。方自治体に対する調査のネットワークをつくりました。そして、きのうでこのシステムサポートが終了したわけですから、きのうの時点で期限を切つて、きのうの五時を締め切りにして、それを自治体の状況を報告してください。

これは電子的な報告であって、共通フォーマットによる報告です。したがって、理論的には一秒で全国が把握できます。締め切りを守ってくれなかつた自治体があるので、今、現状で九三%、きのうの九時時点で九三%の集計です。集計漏れに督促をして、一〇〇%になつた時点で公表します。でも、これは、皆さんガルールを守つてくれれば、一秒で全国が把握できるんです。

それにはかかる人間の手間、そいつたものを

どれだけカットできるか、そういう共通基盤をつくっていくことと、それから、きちんととしたマニユアルをつくり、共通基盤のためのそういう工夫をしていかなければ、本当にいいんです。国がつくったものを市町村が受け入れてくれれば、市町村の予算はゼロです。

そういうような工夫をしていかなければ、本当に意味での電子自治体、または電子化というのを進んでいかないんだ、まだ、それができるだけの技術をついに日本はもう持っているんだということでありまして、ばらばらに、すごい勢いで、政府のシステムは千五百あるんですよ。給料の計算もばらばら、統一しようと。これは二年ぐらいで半分になります。

地方団体においてはあくまで自主性を重んじながらでありますし、そういう国の電子化というものを徹底して進めていきたい。今回のことはいい試金石になつたと思います。

今後は、いついかなるときでも瞬時に全国の把握が、自治体もできるし、私たちもできる、こういう状態になつてほしいとこでござります。

○百瀬委員 詳細にわたつて、ありがとうございます。

私も田舎の出身でござりますけれども、地方の小さい町や村といつたところは、まだ、ICTといつてもびんとしないといいますか、そういうふた、我々の村でもできるんだということを、政府のみならず、私も責任を負つてお思つておられますので、尽力していきたいと思つております。

さて、引き続き本日の本題の方に入らせていただきたいと思つておりますが、まず、担当者の方にお伺いしたいわけであります。

一昨日でしようか、正規と非正規の職員についてのお話がありました。非常勤職員については三類型あるということをさいますけれども、地方

○三輪政府参考人　お答え申し上げます。

一般的に、地方公務員の臨時、非常勤職員と言われる方々につきまして、地方公務員法上の位置づけということでございますけれども、まず、地方公務員法の三条三項三号、これは特別職の非常勤職員と位置づけられる方々でございます。それから、同法の十七条、これは一般職の非常勤職員と位置づけられる方々でございます。三つ目が、同法の二十二条、いわゆる臨時的な任用職員と位置づけられる方々、この三類型ということです。

○百瀬委員　昨日、私は、この三つの類型について、職員の方がどれだけいらっしゃるのかと、いうことで御説明をいただきました。

手元のデータで恐縮なんすけれども、例えば、主な職種として、一般事務職員。まず、特別職とされる法の三条三項三号に基づく方々、平成二十四年のデータでありますけれども、五万四千いらっしゃる。それで、一般職として一般事務職員をやられている方が三万二千いらっしゃるということであります。

特別職の方がはるかに数も大きいわけでありますけれども、根拠条文、三条三項三号をちょっと振り返ってみますと、「特別職は、次に掲げる職とする。」となつておりますので、「就任について公選又は地方公共団体の議会の選挙、議決若しくは同意による」ことを必要とする職。四号は、「地方公共団体の長、議会の議長その他地方公共団体の機関の長の秘書の職で条例で指定するもの」。飛ばして六号に行きますと、「特定地方独立行政法人の役員」。やはりいろいろ特別なもののが想定されているんだろうなと思っているわけでありますけれども、そういうことに鑑みると、今回のこの五万四千というのはいかにも多いのではないかなと思つております。

平成二十一年に通知が出ているということを教

えていただきました。臨時・非常勤職員及び任期付短時間勤務職員の任用等に関する通知ということでありますまして、是正の内容を簡単に、一つだけ御紹介させていただくと、特別職の非常勤職員については、職務の内容が一般職の職員と同一と認められるような職や、勤務管理や業務遂行方法において労働者性の高い職については、特別職として任用することが妥当なかという点について検証すべきだということであります。

この通知が出てから三年たつて二十四年、でもこの状態でありますて、そこからさらに二年たつているわけですから、ここをもう一度整理する必要があるのではないかなどと考えておりますけれども、いかがでしょうか。

○三輪政府参考人 御指摘のように、特別職の非常勤職員、これは、本来、主に特定の学識経験を必要とする職、そういった職に、みずから学識経験に基づきまして非専務的に公務に参画する、いわゆる労働者性の低い勤務形態というものが想定をされるわけでございます。

したがいまして、委員御指摘のように、平成二十一年の私どもの通知によりまして、労働者性の高い職について特別職として任用されるということについて特別職として任用されたわけでございます。そういう中で、状況として、最新の調査によりましても、この特別職の非常勤の職員の方々が大変多くいらっしゃる、こういう状況でございます。

私どもとしては、引き続き、二十一年通知の趣旨あるいは法律の趣旨というものを地方団体に対しまして徹底をしていきたい、このように考えております。

○百瀬委員 一層の改善をお願いしたいと思っております。

あわせて、任期付職員法について言及させていただきたいと思っております。

任期付職員法というものがあつて、これは、平成十六年にも改正があつて、地方独自の制度もあるということになります。この任期つき職員は、

ボーナスも出るし、また手当も出るということです。この任期つき職員にも、本日議題となつておりますので、職員のモチベーションにも大分かかわってくるのかなという思いをいたしております。

私は、先日、正規と非正規のお話を聞いておりまして、正規の方々が減ってきて、それを非正規の方が賄つてあるんぢやないか、かわりに働いているのではないかというお話、これはこれとして大変重要な指摘だと思いますし、ここに問題意識を置くことは大切だと思っておりますけれども、やはり一方で、その二つだけで、例えば、正規の職員をひたすらやさすことがこの財政難の折に本当にいいのか、ということも問題意識としてあるべきであります。

そういう意味からしますと、今回のこの任期つき職員制度、この二極の対立ということではなくて、いろいろライフスタイルも変わってきていくわけがありますし、働き方、ライフスタイルのまた新しい一つの提示といいますか、そういう観点から捉えることができるのではないか。こういったことを各自治体が住民に周知させることができます。

私どもとしては、引き続き、二十一年通知の趣旨あるいは法律の趣旨というものを地方団体に対しまして徹底をしていきたい、このように考えております。

○百瀬委員 続けまして、公務員の年齢制限の話をさせていただきたいと思うんですが、地方公務員になろうと思ったときに、上級職、年齢制限があります。ちょっとと、簡単に調べたんですけども、三十四、五歳までというのはありますけれども、軒並み二十八歳あたりで上限が設けられてる都道府県が多いのかなという気がしております。

しかし、先ほど申しましたとおり、今、生き方も多様化しておるわけでありますて、大学を卒業したらすぐに就職する、また、地方公共団体の職につくという方が必ずしも多くなっているわけではないと認識しております。

総務省として網羅的に調査をしたような、そういうものはございませんけれども、御指摘のような各団体においての新卒採用についての年齢制限、こういったものを設けている団体があるということは認識をいたしております。

それぞれの団体におきまして、一定の考え方で年齢制限を置かれているというふうに思いますが、新卒者につきまして、採用後の職務を通じて能力を向上させていく、そういうことが職務遂行のために必要だ、そういう御判断の上で、必要な最小限の範囲で年齢制限を置かれている、こういったことではないかというふうに認識をいたしております。

そういう中でも、以前に比べますと年齢制限は

多少上がってきたのではないかなという、これは印象でございますけれども、そういう印象を持つておりますのと、また、社会人採用というようなことについていろいろ積極的ななさっている団体も最近多くございます。

そういう意味では、新卒の年齢制限の問題、あるいは少し年齢がいった方の採用についての取り組み、こういったことにつきましては、それぞれの団体の実情に応じまして、適切な対応がなされるということが必要であろうというふうに思っております。

○百瀬委員 地方自治体のことでありますけれども、国としても問題意識を持つてほしいなと思う次第であります。

また、人材の活用という観点から、女性の公務員の登用について話を進めていきたいと思っております。

首相も、去年の四月の成長戦略スピーチの中で、現在、最も生かし切れていない人材は女性ですと、このことを明言いたしました。さらに、社会のあらゆる分野で二〇二〇年までに指導的地位に女性が占める割合を三〇%にするという目標も掲げているわけであります。

これをもとに地方公務員の現状を見ますと、まず、都道府県の上級職採用者に占める女性の割合、成果目標は平成二十七年度末までに三〇%。平成二十四年の現状が二四・三%。一方、都道府県の本庁課長相当職以上、すなわち管理職ということだと思いますけれども、管理職に占める女性の割合、成果目標は平成二十七年度末は一〇%になつていて、平成二十五年の現状は六・八%だとあります。

このことだと思いますけれども、管理職の割合なんですが、これも二〇二〇年までには三〇%を目指すということでおろしいんでしょうか。また、課題と対策等ありましたら、一言いただけますか。

○新藤國務大臣 女性の登用を促していくこと、それから女性の社会進出というものを支援していくことではないか。それは、少子化対策にも、また子育て支援にもつながっていくことだ。また、何よ

りも、男女を問わず、能力のある人が、みずから努力をもって、機会を与えられれば活躍する場がある、そういう社会をつくることは必要なことがありますので、目指していくことだというふうに私は思っています。

今、管理職に占める女性の目標につきましては、管理職、本庁課長相当職以上の割合の目標を一〇%程度にするというのは、都道府県における目標であります。そのほか、指定都市や市区町村におきましては、それに準じた形で適宜やつていただきたい、こういうふうになつてているわけであります。

何よりも大切なことは、能力のある方が適材適所で選ばれるわけであります。その人が女性であること、女性であるがゆえに特別に何か取り扱いをします。

ですから、私は、女性のキャリアアップそれから能力向上のためのさまざまな機会をふやすべきだ、そういう観点で、今般、自治大学校で、全国部職員の候補生になっていくわけでありまして、この女性職員の枠といふものを倍増いたしました。今までですと、年に一回、百二十名定員で二回で二百四十名の定員に拡充するといったこともやりました。

今後、女性のさらなる登用に向けてのいろいろな工夫をしていきたい、このように考えております。

○百瀬委員 ありがとうございます。政府の方でもいろいろと施策を打ち出しているわけであります。

育児に専念したいという人もかなりの割合いるんですけど、しかし、仕事を両立をしたいという方もあります。

○新藤國務大臣 もそれを上回る数いるということがデータで出ております。

育児や介護と仕事の両立、難しい問題であります。

すけれども、先月の十九日、政府の方で、これは民間が対象だと思いますけれども、在宅勤務制度を新たに導入する企業を対象に経費の二分の一を補助する助成金を新年度から創設する方針を決めた。多様な働き方を認めることで人口減少時代の労働力確保につなげる狙いだということであります。

こういった取り組み、地方自治体の方でどんどんと活用していっていただきたいなということをお願いしたいと思っております。この点についてはいかがですか。

○新藤國務大臣 まさにそういう分野にICTが見込まれるのではないか。テレワークというの大分前から言われておりますけれども、ICTの精度を高めていく、これによつていろいろな働き方ができるのではないか、このように思つています。

ちなみに、私もキャリアアーマンの皆さんと話をします。女性は、誰だって、子供を育てるときに、小さいうちは一緒にいたいんです。それを持続的にしつつ自分のキャリアがきちんと継続できるよう、そういう社会にしてあげないと、また、それは子供にとっても、親と一緒にいる時間が長ければ長いほど、その子供が大きくなつたときに活躍する度合いがあえていく、少なくとも、いじめや非行ですとか、そういうものに走る方が少なくなつていく、そういう学説を唱える方もいて、私もその方とお話をしたことがございます。

ですから、多様な生き方を認めつつ、それは父親も同じです、子育てにできるだけ小さなうちはかかわつてあげること、これも非常に重要なことであります。そういうのを工夫するために制度を改善しなくてはいけない、あわせて、そのツールとしてのICTというのは十分に活用が見込まれるのではないか、このように考えます。

また、公立学校の教育公務員、単純労務者である地方公務員、地方公営企業の職員及び特定地方独立行政法人の職員の政治的行為については、従前、他の地方公務員と異なる規律が適用されておりました。他の公務員とこれを区別することなく、国家公務員と同様の制限に服し、かつ、罰則を適用することとしております。

○高木委員長 次に、三宅博君。

○三宅委員 地方公務員法について、特に日本維

新の会提出の、地方公務員の政治的中立性の確保のための地方公務員法等の一部を改正する法律案について中心に、これから質問をさせていただきます。

さつき、うちの百瀬委員は、三宅は激しい質問をするであろうというふうなことを言いましたけれども、きょうはちょっと私はソフトタッチでいいたいと思っているので、よろしくお願ひしたいと思います。ちょっと似合わないかもわかりませんけれども。

まず初めに、今回提出された法律案、日本維新の会の改正案、その概要及び特色と、本法案の提出をしようとされた必要性並びに動機について、提出者の鈴木委員の方から、お伺いしたいと思います。

○鈴木(望)議員 まず、本法案の概要、特徴でございますが、本法案は、地方公務員の政治的中立性を確保するため、地方公務員についても、国家公務員と同様に、その政治的行為を制限することとするものでございます。

具体的には、地方公務員の政治的行為について、国家公務員と同様に制限をため、第一に、当該地方公共団体の区域の内外を問わざず制限をすることとともに、二番目に、地方公務員法に定めるもののほか、職員の政治的行為の制限につきましては国家公務員の例によることとし、あわせまして、三番目としまして、地方公務員の政治的行為規制に対する違反行為に対し、三年以下の懲役または百万円以下の罰金を国家公務員並みに科す規定を設けることとしていることでございます。

また、公立学校の教育公務員、単純労務者である地方公務員、地方公営企業の職員及び特定地方独立行政法人の職員の政治的行為については、従前、他の地方公務員と異なる規律が適用されておりました。他の公務員とこれを区別することなく、国家公務員と同様の制限に服し、かつ、罰則を適用することとしております。

すが、近年の地方分権の進展に伴い、地方公務員の権限及び裁量の範囲が従前に比べ著しく拡大しております。結果として、地方公務員の政治的中立性の確保の重要性は一層重要なことになっておりまます。これを害する形で行われる政治的行為は、公務員制度内部の秩序のみならず、住民・国民との関係という一般市民法秩序におきましても、もはや許容できないものとなつて いるところでござります。

ストとか、よく御存じだと思いますけれども、国内が非常に騒然として、いろいろなことが、労働争議とかそんなのが起きてきた。昭和二十一年に、当初罰則規定なしで国家公務員法が制定されたけれども、結果そういうふうなことでとんでもない状況になってきたということで、一年ほどで改正案ができて、罰則が強化されて今の国家公務員法ができたんです。これは、占領の初期に当たる当時につくられた法律なんですね。

地方公務員法は、昭和二十五年にできたんですけど、

府の継続性というものは非常に重要な観点であります。私どももそこはいつも意を碎いているところであります。それは、同じく民主党の政権においても、民主党の皆さんにはそういったことは意識をした上で運営してくれたもの、そのように信じておりますし、それが国會議員として我々が持たなきやいけない矜持だ、このように思います。

その上で、正確に申し上げますと、大阪市から平成二十四年の五月に問い合わせがございました。職員の政治的行為の制限に関する条例案について

ですけれども、それはさておきまして。そのときは大臣は原口大臣でしたかな。（発言する者あり）違う。原口大臣でも、ひょっとしたら違うような結果になつていたかもわかりませんよ。

結果的に、大阪市の条例、今おっしゃつた趣旨を条例にも盛り込んで、教育公務員に対してもあるいは地方公務員に対しても懲戒処分として戒告、減給、停職または免職の処分をすることができるということで、わかつた、それじゃもうこれでいくということで橋下さんも開き直つて、そう

政治的行為の制限の範囲が概して国家公務員よりも限定的であり、違法な行為に対する罰則もないため、その政治的行為が放任される傾向にあり、その結果、職員と特定の政治勢力との癒着を通じた労使の甚だしい癒着や職員厚遇問題といったさまざまな弊害が噴出をしてきております。

しかも、政府は、地方自治体が条例で地方公務員の政治的行為に罰則を設けることはできない、法律に違反するとしており、条例で罰則を設けることもできません。

そこで、地方公務員の政治的行為についても國家公務員と同様の制限を設けることによってその政治的中立性を確保するため、本法案を提出したるものでございます。

す。どちらかというと占領後期でして、ちょっと世の中も落ちついてきたということで、国家公務員法並みに罰則規定まで盛り込む必要はないであろうというふうな判断で、地方公務員法の方は罰則規定が盛り込まれていなかつた。  
そのタイミングといいますか、時間的なずれがこういうふうな差異になつた、そういうことだと思うんですね。事実はそうだと思います。

大阪の日本維新の会の代表の橋下徹さんが二年前に、いかに地方公務員法に罰則規定がないといふけれども、これがゆえに、今、鈴木委員も御答弁になつた中で、野方団に地方公務員が政治活動をしているんじやないかということで、罰則規定を盛り込んだ条例を制定しようとしました。ところが、それが結局、国の反対によるそういう

いての問い合わせです。その一ヵ月後に国会の方から議員の意見、質問主意書というものが出来まして、その議員の意見、質問主意書に対しての閣議決定をした答弁が出た。それは同じ趣旨でありましたから、こういった閣議決定をいたしましたよということを大阪の方にも御回答した、こういう状況なんです。大阪のものについての閣議決定をなされたものではないんです。でも、同じ種類のものがあったということになります。

その中の罰則については、昭和二十五年の地方公務員法制定時の政府提案理由説明において、職員の政治的行為の制限の違反に対しても、懲戒処分により地方公務員たる地位から排除することをもつて足る、この見地から罰則を付さないことをしたということになります。そして、その二十

いう条例案をつくつたわけでござります。  
三年前に橋下さんがなぜこの条例案を制定しよ  
うとしたか。それは、三年前の大阪市長選、彼が  
府知事を辞して大阪市長に出ようとしたときに、  
对抗馬は、現職は平松さんだったんですね、平松  
邦夫さん、市長さん。市の自治労とか市職労とか  
交通局とか現業労組が挙げて平松さんを応援した  
んですね。しかも、違法ビラといいますか、法に  
違反してまで平松さんを応援した。結果的には、  
橋下さんが民意を得て市長に就任されたんですね。  
余りにも、市職員といいますか、組合挙げて平松  
さんを応援する、こんなことが許されていいのか  
ということで、今回の、今言つております条例  
案制定になつたということなんですね。  
そういう例はほかにもいろいろあると思う

○三宅委員 本当に詳しく御説明いただきまして、自民党の方からも賛意を示すようなエールを

ことはできないというふうな、これは閣議決定したんでしょう、国が。閣議決定してこの答弁をつ

五年の政府原案においては、別途、職員に政治的行為を行うよう、あおり唆した者に対する罰則

んですけれども、ちょっとその辺、具体的にいろいろあつたと思うんですけども、提出者の重徳

送つていただいておるんですけども。  
本来、もともと地方公務員法にも罰則規定が盛り込まれていたらこんなことはなかつたんですね。では、なぜ国家公務員法には罰則規定が盛り込まれて、地方公務員法には罰則規定が盛り込まれていないか。これは、やはり制定の時期の違いというのも一つは大きくかかわっているんですね。

くって、これを許さなかつたんですね。やむなく罰則規定を排除した形で条例ができたんですね。これは、当時は民主党政権だつたんですよ。そのことの是非を新藤大臣にお聞きするのはちょっとといかがなものかと思うんですけれども、いつも、行政は継続性と一貫性と言つてゐるんでから、民主党から自民党にまた政権が戻つたといえども、やはり大臣として、大阪市が制定しよ

罰則は付さないよう修正された、こういう経緯があります。

それらを踏まえ、地方公務員法は、政治的行為の制限については罰則を付すべきではない、この趣旨であると解されており、条例で罰則を設けることは、法律に違反し、許容されないと考えられる旨の閣議決定がなされ、答弁を行つた、こうい

○重徳議員 今、三宅委員が御指摘されたとおりでございまして、平成二十三年十一月に行われました大阪府知事と大阪市長のいわゆるダブル選挙におきましては、大阪市交通局の職員労組である大阪交通労働組合が、特定の候補を支援するためには、投票率を呼びかけるビラを出勤してきた職員に配布したり、特定の候補の後援会名義の知人、友

国家公務員法は、たしか昭和二十二年、もちろん占領下において制定されて、実は、当初は罰則規定はなかつたんです、国家公務員法も。ところが、その結果どうなつたかというと、二・一ゼミ

うとした条例に対して国として反対した、このことに関して大臣、ちょっと所見をお伺いしたいと思います。

う」といひます。

人紹介カードを配布、回収して、チエックリストまで作成していたという事例がございました。また、そのほかにも、労働組合が市の人事配置に関与したり、職員が業務用パソコンで政治的な

活動と思われるメールをやりとりしていたなど、不適切な政治活動が行わっていたことも判明いたしております。

日本維新の会といたしましては、また元公務員として地方自治体勤務経験もあります私自身いたしましても、こういった事例は、地方公務員の政治的中立性や住民からの信頼確保の観点から看過できない事態でありまして、罰則もないような現行法制度を改めることができると判断をいたしました、今回の改正案提出に至ったところでござります。

○三宅委員 非常にわかりやすい説明、ありがとうございます。おっしゃった内容、いろいろと、大阪市長選の場合は組合挙げて平松さんを応援した。結果どうなるかというと、大阪市交通局なんかでもそうなんですねけれども、人事権にまで介入する、あるいはお手盛りのいろいろな手当、何々手当、あれ手当、これ手当というふうな感じでやつて、大阪市の交通局の市バスの運転手さんなんかが収千二百万とか、びっくりするような高給につながつてくる。結局、市民の公務員に対する信頼を損ねてきたんじゃないかなというふうなことなんですね。

あるいはまた、国政選挙においてもそうですよね。北海道で、衆議院選挙のときに、小林千代美さんに、あの当時、日教組でしたか、全面的にこれを応援していた。結果、彼女は連座制を適用されて失職してしまったんです。組合が、あるいは教育公務員が、公務員がこういったことに余りにも深く関与すると、いろいろな部分で公務員としての使命を放棄し、ゆがめてしまうということになつてくるんですね。やはりこういうことはあつてはならないということですね。

地方公務員法にも、やはり罰則を盛り込まないとダメだということなんですね。やはり公務員というのは、国家公務員もそうですよ、地方公務員も、全体の奉仕者として公共の利益のために全力

を挙げてこれに専念しなくてはならない。ところが、こういうふうな地方公務員、教育公務員に対する罰則がないがためにこういう部分が担保できなくなってきたんですね。

大臣 今の現行法で、では、政治的中立性の確保を、大阪市の条例のときには懲戒処分でなければだとうようなことをおっしゃったんですね。

○新藤国務大臣 立法府の議員、そしてまた私は今行政府におりますけれども、国政、国民生活全般に対してどのようなルールをつくるべきか、法律をつくるというのはそういう大きな観点が必要だと思います。

個別ケースの問題について、それは、本来であれば一義的にその個別事案において解決されるべきものであります。そもそも、地方公務員法によつて政治的行為の制限があるわけですから、それに違反がもしかするとするならば、それは、今の制度の範囲で、まず懲戒処分等が行われなければなりません。そもそも、大阪市長選の場合は組合挙げて平松さんを応援した。結果どうなるかというと、大阪市交通局なんかでもそうなんですねけれども、人事権にまで介入する、あるいはお手盛りのいろいろな手当、何々手当、あれ手当、これ手当というふうな感じでやつて、大阪市の交通局の市バスの運転手さんなんかが収千二百万とか、びっくりするような高給につながつてくる。結局、市民の公務員に対する信頼を損ねてきたんじゃないかなというふうなことなんですね。

あるいはまた、国政選挙においてもそうですよね。北海道で、衆議院選挙のときに、小林千代美さんに、あの当時、日教組でしたか、全面的にこれを応援していた。結果、彼女は連座制を適用されて失職してしまったんです。組合が、あるいは教育公務員が、公務員がこういったことに余りにも深く関与すると、いろいろな部分で公務員としての使命を放棄し、ゆがめてしまうということになつてくるんですね。やはりこのことはあつてはならないということですね。

地方公務員法にも、やはり罰則を盛り込まないとダメだということなんですね。やはり公務員というのは、国家公務員もそうですよ、地方公務員も、全体の奉仕者として公共の利益のために全力

た、それを持つている地方公務員法、地方自治は、きちんととした法律の運用、また制度の運用をしてもらいたいと私は思います。

先ほど出た、大阪の一部の現業職員の高給という問題は、全国でそういうことではなくて、大阪でそういうことが行われていたのはなぜなんだ、こういったことをきちんとただしていただくことは、私は重要なことだったのではないかというふうに思つております。

○三宅委員 法の趣旨がそのまま貫徹されていたら、こんなことはないんですよ。時間的な経過の中でゆがめられ、いいとこ取りといいますか、自分にとって都合のいいところばかりとつて、罰則規定はないからやつたらどうやというふうなことで、そういうふうな行為に走つたと思うんですね。

質問の順番を入れかえて、また次も大臣にお話を聞きたいと思うんですけども、それは、懲戒処分でこういった政治的行為に歯どめをかけられるかどうか、この部分なんですよ。これができるいないから、こういうふうなことになつてゐるんですね。

というのは、各都道府県とか政令指定都市に人事委員会を入れかえて、また次も大臣にお話を聞きたいと思うんですけども、それは、懲戒処分でこういった政治的行為に歯どめをかけられるかどうか、この部分なんですよ。これができるないから、こういうふうなことになつてゐるんですね。

一方で、公務員の政治的行為の制限に関する経緯は、先ほど委員が触れていただきましたように、昭和二十二年の十月に国家公務員法を制定し、そのときは罰則がございませんでしたが、二十三年の十二月に、政治的行為の制限の範囲を拡大して、罰則を追加しました。二十五年の十二月のときには、先ほど言いました理由によつて罰則を入れなかつたわけがありますが、その原点には、自治を許し、自主性を認め、多様を認めるところがあります。

その中で、公務員たる者の政治的公平性をもしづすような行為が事実として確認されるならば、それをきちんと審査していくべきなのであって、しかし、実態とすれば、今のように、委員のおつしやるようなことがまかり通つてゐるということになると違反行為を行つた職員に対する、その他も、これは受け入れざるを得ないような状況が今御紹介の数字の中でもありますね。でも、私は、それでいいのか、だめだから一律それにふたをするのではなくて、だめな人間は、だめな行為はどうあるんだということをきちっと認めていく、





「うううう、うううう状況でもござります。

以上のような、そういふ状況でもござります。

告も何もしてしませんよ、そういうことというの

少なくとも、勤務評定との比較であれば、これ

もちろん、私どもとして、この法改正、成立をさせていただければ、その運用に向けてしっかりと各地方団体に対し説明をし、あるいは助言を申し、あるいは先進的な事例等々しっかりと御紹介をしてしながら、円滑にこの制度が実施をされて所期の目的を達成できるような、そういう形になるような助言等々の努力をしっかりと重ねてまいりたい、このように思つております。

うわけであります。相対評価がいいのではないかという御意見もかつていただいておりますけれども、結局のところ、それはいる部局において、そのレベルであるとか、それから職員数だから、そういうものがまちまちである状態でこれを相対的に評価する場合には、その人が異動した場合にまた評価が違つてしまふということにならぬません。ですから、やはり適切にやるためにには絶対評価にするんだ、その上で、能力と業績をしつかり見ようではないか、こういう仕組みになつてはいるわけであります。

○三輪政府参考人 地  
しては、一般的な傾向なり、年功序列ではなくて、若くして上位の職位に就いたりする事例が多いのではないであります。なかなか、例題長とか、そういうふことはないのでございまが若い方が早くに上位の人事制度などに比べて

地方公共団体の人事におけるまでは、評価項目が不明瞭であつて、何をもつて評価されるかが、明示があらかじめされておりませぬ。それから、評価結果は部下には知られずにいる、非常に評価の高い方がつかれると、ということは比較的ないかというふうに思つておるわけであります。また、人事管理についても明確な基準がなかつた。これらは、今回の人事評価の中でも、かなりのものが基準を明示して、また、結果も本人に知られますし、客観性、透明性といふということが高められる、このように思つておりますと比較的多いのではないかと、上がるといったことは、国

今御指摘の任用や経験への反映、これはやはりそれなりの定数を設けなければいけません。では

す  
どりでも、委員も多分御経験があると思います

対して、評価に値する給与になるやる気を持つことであつてやつていただけた。そういう環境をつくつていただけた。ぜひ、地方の方にも十分なる御理解をいただきたい。くように努力を重ねていただきたいと思います。

から、それはルールを決めます。でも、評価の低い人が評価の高い人を越えて高い報酬体系に入れる、こういうことは想定しておりませんし、ランクといつても、Aランク、Bランクの中でも、Aランクの中での序列といいますか順番があるわけ質問しちゃって申しますが、よりも地方の方がどうなんですか。国より務員の方がそういうケガでいいんですか。

けないんですか。では、国  
いうケースが多いというこ  
も、国家公務員より地方公  
ースが多々見られるという  
いは持つた印象でのお話を  
確に数字等を持つてお話し  
いませんので、今までのい  
量が違つてくるわけですから。

評価のいい人がたくさんおり過ぎるぐらいおるんですね、変な話が。そちらにがはつと集まつてある。ある意味では、しづかに仕事をつけたりさ

「さういいますけれども、うものは見受けられる思つておる、こうふうして、いつた運用がなされていく、このように考えておられます。

そういう中で、しかし、結果的には、国家公務員においても、人に比べて速い方もいれば、また、そういう重要なポストにつく方と/orのまゝ、ことによって違います。

れでいるという評価だとは思います。が、例えば地方にまたそういう結果が出てくると、地方にはやはり財源というのがあるわけですね、定数管理制度あるわけですよ。そうすると、その評価に合わせて例えば給与面でも待遇をするとすれば、ある意味非常に悩ましいところも出てこようかと思いまます。

○佐藤(正)委員 私は、そういう能力のある方で頑張つていただくべきのような気がいたしまして、あればいいのかな、仕事に励めるのではな  
Cとなつたら、今言つたような問題点が起きてき  
うことは言つていただかないと、安易にA、B、  
ほという感じでばんと出てくるので、そこは地方  
に、Aランクでも、Sに近いAとか、Bに近いA  
とがあると思います。そこをしつかり見ないで、  
表面的に出ると、Aランクが何ば、Bランクが何  
に、Aランクでも、Sに近いAとか、Bに近いA  
とがあると思います。そこをしつかり見ないで、  
表面的に出ると、Aランクが何ば、Bランクが何

はよしとしたいんですね。が年齢に関係なく適材適所というの、あつて当たり前です。國の方でもそういうの、そうするとまた夢を持つていいかな、このように思います。○佐藤(正)委員 大臣と同じ考え方です。とにかく、公務員の方々がやる気を持って仕事を全力で当たれる、そういう環境づくりを、我々は国會議員として法律をつくるわけですが、そういった環

その辺について、例えば財源論も含めて、地方とどのような話し合いというか御指摘をされてい

までの間、御指摘をしていただきたいと思いま  
す。そういうことで、例の自治体職員の働く意

え、今回の法改正で地方競づくりの法案は大いに出していくべきだと思つておりますので、先ほど来からこの法案について

るのか、御答弁願いたいと思います。  
○新藤国務大臣 これはまずそもそも、いずれにしても、地方公共団体において実情に沿った適切な評価制度を導入してもらうといふことが前提であります。

そこで、もう一つ、今のお話を聞いてみて、例えば、今、大学でも飛び級とか、高校二年から飛び級で大学に行くとかありますけれども、公務員の場合はそういう飛び級というか、若い人で優秀だなと思ったら、ぽんと三階級特進みたいな、通

の辺はどうお考えでしよう  
やる気といいますか、士  
のになつてほしいと大いに  
あります。

は賛成であります。

次に、地方の独立行政法人法の件についてであ  
ります。

お手元に資料をお配りしていると思います。い  
つもはここに吹き出しの顔写真が入っている。今

回は顔写真はありません。対象者がよくわからなかつたものですから、顔写真はありません。

ここに、都道府県の行政改革白書、これもちょっと古い話であります、「行政改革プロジェクトチーム」というのが出したことなんですか

も、地方、都道府県それから政令市というのが大体対象になるんだろうと思いますけれども、そこが、外郭団体に再就職をした場合、県で一度退職金をいただくと再就職先では退職金の支給はないというような内容なんです。これに九割以上の都道府県が賛成をされております。

そこで、県の出資団体の中で保証協会というのがあります、それぞれ各都道府県。大阪はたしか二つ、大阪府と市がある。これも統合した方がいいというのはまさにそのとおりだと思います。実は、先週、経済産業委員会だったと思いまして、いつも私が質問をさせていただいて、いたいたのが今お手元にお配りしている資料であります。これを見ると、実は各都道府県の完璧な天下りポストというふうに理解ができると思います。

こういう状況で、そのときに中小企業庁の長官にお尋ねをしたら、これはやはり芳しくない、よくないんだというふうに御答弁をいたいたわけありますけれども、総務大臣は、今お手元で見せた資料を見てどのような感想をお持ちですか。

○新藤国務大臣 これは、先日の経済産業委員会で委員が御指摘をされて、中小企業庁の北川長官からも御答弁がありました。そこにもありますように、長期にわたり、固定的、継続的に自治体出身者が理事長等のトップのポストにつくという状況、これは適切であるとは考えていない。これはですから、こういったものも踏まえまして、これは公募等の透明性の高い選定方法を通じて適切に任命することが望ましいと思いますし、そういったことを中小企業庁から、信用保証協会の役員の任命権者である全五十二の知事、市長に対しても通知を発出している、このようなことを承知し

ております。

したがって、信用保証協会への地方公共団体職員の再就職については、こういった中小企業庁の助言も踏まえて地方団体において適切に対応していただきたい、このように考えております。

○佐藤(正)委員 ゼひやつていただきたいとの同

時に、先ほど申し上げましたように、退職金を二度もらえるという仕組み、これは今、基本的に私は福岡県でしたけれども、福岡県では、福岡県、北九州、福岡市が全て、いわゆる出資団体に再就職をする場合は退職金を支給しないという旨のことを各団体に通知をしています。現実は

そういうなっています。

大臣、今私が申し上げたことは、地方に対して大臣の方からもこういう旨の指示というか、実はこの法律に書き込むのが一番いいんですけれども、これに対する大臣は、地方に対して何らか発信をしようとは思いませんでしょうか。

○新藤国務大臣 それぞれ、委員のように地域にあって活動されて、またその成果が出ているわけ

であります。

現状において、我々は全般を、そういうふたものには注視をしていきたいと思いますが、現行の中

で適切な運用が図られるように、そういうふたことを期待していくべきだ、このように思っています。

○佐藤(正)委員 これはなぜこうなったかというと、職業選択の自由というのが実はあるわけです。

○新藤国務大臣 それぞれ、委員のように地域にあって活動されて、またその成果が出ているわけ

であります。

現状において、我々は全般を、そういうふたものには注視をしていきたいと思いますが、現行の中

で適切な運用が図られるように、そういうふたことを期待していくべきだ、このように思っています。

○佐藤(正)委員 これはなぜこうなったかとい

してしっかりと考慮をしていただきたいと思います。

さらに、臨時国会のとき、私は、国會議員の歳費の件も実は質問をさせていただいたんですね。五月から歳費がまた二割戻りますよ、それはおかしいんじゃないかということを質問させていただい

たんですけれども、それは議員間で決めることがあります。と同時に、もう一つは、議員の宿舎についても安過ぎる少し上げたらどうかと言つて、今度上がるんです。それで大部分は怒られましたけれども、だけれども、実際、世の中、國民から見ると普通に当たり前だと思っています。

○新藤国務大臣 まさにそれは国会で御議論いた

だくところであります、各党からいろいろな御意見が出ていたります。

○新藤国務大臣 まさにそれは国会で御議論いた

だくところであります、各党からいろいろな御意見が出ていたります。

○佐藤(正)委員 これはなぜこうなったかとい

うことに関して大臣の所見をお聞きして、質問を終わりたいと思います。

○新藤国務大臣 まさにそれは国会で御議論いた

だくところであります、各党からいろいろな御

意見が出ていたります。

○佐藤(正)委員 これはなぜこうなったかとい

うことに関して大臣の所見をお聞きして、質問を終わりたいと思います。

○佐藤(正)委員 これはなぜこうなったかとい

に当たり發揮した能力及び挙げた業績を把握した上で行われる勤務成績の評価」、このように定義をさせていただいているわけであります。いわゆる能力評価と業績評価の両面から、この人事評価を行ふものとしているわけであります。

○塩川委員 人事評価制度は賃金にリンクする人事評価制度といふことは、既に御説明をいただけますか。

○新藤国務大臣 人事評価とは、改正案の第六条において、「任用、給与、分限その他の人事管理

等を通じて顕在化した能力を把握して行うという

ことでありまして、国においては、企画立案や専門知識、協調性、判断力、こういった求められる

能力を十分に發揮しているかどうかなどの評価を行ふことにしております。

○塩川委員 人事評価制度といふことは能力評価及び業績評価の二つの要素から成る、この両面から人事評価を行ふということであります。

○佐藤(正)委員 これがなぜこうなったかとい

うことに関して大臣の所見をお聞きして、質問を終わりたいと思います。

○佐藤(正)委員 これはなぜこうなったかとい

うことに関して大臣の所見をお聞きして、質問を終わります。

○高木委員長 次に、塩川鉄也君。

○佐藤(正)委員 終わります。

○新藤国務大臣 人事評価制度といふことは能力評価及び業績評価の二つの要素から成る、この両面から人事評価を行ふということであります。

○佐藤(正)委員 これがなぜこうなったかとい

うことに関して大臣の所見をお聞きして、質問を終わります。



とである、このように考えております。  
○塩川委員 人事評価制度そのものの問題点についてはこの後議論しますけれども、国公並み、並び、同じルールと言うけれども、やはり国家公務員と地方公務員は置かれている状況も違います。規模も違います。

そういう点でいえば、上から一律に同じルールですよというやり方というのは、本来、地方自治を尊重する立場から、るべき方向ではないということを申し上げたい。そういう点でも、地方の自主性を尊重する、地方は地方でしっかりと決める、こういうことを担保するようなものであるべきで、いいものであれば導入するわけですから、そういうことこそしっかりと見ておく必要があるということです。

そこで、この人事評価制度についてですけれども、業績評価の点ですが、先ほども目標管理型の業績評価というふうに御説明がありましたけれども、業績評価において目標管理というのはどのように位置づけられているんでしょうか。

○三輪政府参考人 業績評価でございますけれども、これは職員の属する組織において職員が果たすべき職務をどの程度達成したかということを把握して、上げたその業績といふものを評価する、

例えは、国におきましては、担当する職務に関しては、具体的な業務の目標あるいは課題といふものをおきまして、期末にその達成度について評価をする、こういった仕組みで実施をしているところでございます。

今回の改正案におきましては、人事評価の基準や方法などにつきましては、これは各地方公共団体のそれぞれの任命権者で定めるということにいたしているところでござりますけれども、御指摘の目標管理という点に関しましては、これは以前の有識者による研究会の報告などでもいたいた御意見でございますけれども、人事評価の狙いである公務能率の向上や評価結果の客観性や納得性を確保し、評価結果を人材育成に活用する観点か

らは、評価者と被評価者が期首に目標を確認合  
ておるところでございます。

○塩川委員 この平成二十一年の報告書以降でこ  
かる目標管理に基づく業績評価を行うことが望ま  
しい、こういったような御意見もいたいでる  
うことと申します。私もといたしましては、  
こういった目標管理に基づく業績評価を行うと  
うことが望ましいのではないか、このように考  
えているところでございます。

○塩川委員 公務能率の向上ですとか客観性、納  
得性や、あるいは人事管理に役立つ、こういった  
点で目標管理の重要性ということでの御説明があ  
りました。

同時に、では、目標管理を具体的にどう行つ  
いくのかという点で、平成二十一年三月に、地方  
公共団体における人事評価の活用等に関する研究  
会が報告書を出しておられます。これは、国が人事  
評価制度導入を地方に働きかける際のよき参考書  
として推進した報告書であります。

この報告書の中で、業績評価の基本的考え方と  
して、「業績評価は原則として目標管理の手法と  
しての連携が望ましい」。目標管理は、まずトップが  
具体的な戦略等を示し、できるだけ数値目標とし  
て示した上で、各階層の部下が目標を詳細かつ具  
体的にブレイクダウンすべき。「どんな組織や階  
層にも達成すべき目標は存在する。定型的な業務  
部門でも目標管理の弾力的取り扱いを含め目標管  
理の導入が望ましい」と、いわばトップが決めた  
目標、それも数値目標を現場まで徹底するという  
ことを行なうことが基本的な考え方として述べられて  
いるわけですが、こういうふうに書かれておりま  
すね。

○三輪政府参考人 お答え申し上げます。  
累次の研究会を実施しております、毎年のよ  
うに報告書が出ておりまして、ちょっと今、その  
二十二年三月というのが手元にございませんけれ  
ども、御指摘のように、目標管理につきまして、  
市の保護課と監査指導課が監修をした、こういう  
本であります。

この中で、開廃差による目標管理という見出し  
での記述があります。開廃差というのは、生活保  
護の開始見込み件数と廃止見込み件数の差、つまり、これがマイナスになるということですから、この開廃差の  
うものが専門家の方の研究会報告等でなされてい  
るもの

る、そういうものがあるということは承知をしておるところでございます。

○塩川委員 この平成二十一年の報告書以降でこ  
まで詳しく書いてあるものはないということことで、今述べた点は変更することもないというふう  
にお聞きしておりますので、こういう趣旨で自治  
体での取り組みを促しているということです。

こういった目標管理の導入というのが自治体職  
場でどのような事態を生み出すことになりかねない  
のか、このことを、例えば、生活保護における  
徹底した水際作戦により餓死者や自殺者を出した  
北九州市の事例で考えてみたいと思います。

これは、北九州市において、生活保護受給者  
が、就職したと市職員に虚偽報告を強いられ、生  
活保護を打ち切られた結果、孤独死した事件が発  
覚、大きな問題となりました。日記に、おにぎりを  
食べたいと書き残したことが大きく報道されま  
したが、この日記の中には、せつから頑張ろうと思  
つたやさきに切りやがった、書かされ、印まで  
押させ、自立指導したんかななど、福祉事務所への

不満がうかがえる記述も残されておりました。  
北九州市では、職員に対して、生活保護の申請  
書の交付は月五枚までとし、廃止ノルマは年間五  
件といった数値目標を課していくとされておりま  
す。このことは、北九州市がこの事件を契機に  
行った生活保護行政検証委員会最終報告書にも記  
載をされております。市当局は数値目標の存在を  
否定しましたが、検証委員会としては、数値目標  
の存在が否定し切れないとして、以下の引用を行つております。

これは、社会福祉協議会が北九州市の生活保護  
の三十年という本を発行したわけですけれども、  
市保護課と監査指導課が監修をした、こういう  
本であります。

この中で、開廃差による目標管理という見出し  
での記述があります。開廃差というのは、生活保  
護の開始見込み件数と廃止見込み件数の差、つまり、これがマイナスになるということですから、この開廃差の  
受給者が減るということですから、この開廃差の

マイナスというのが目標値として設定をされると  
いう趣旨です。

年年度当初に福祉事務所ごとに実施されていた民  
生局長ヒアリングにおいて、各福祉事務所における  
年間の開廃差を目標値として所長から報告さ  
せ、秋の中間ヒアリングではその進捗状況に応じ  
て目標数値の修正が行われた。この廃止見込み件  
数の中に、当然、若干層を含む自立重点ケースを  
入れるようにとの指導が出され、監査でもその進  
捗状況が検証された。定例の福祉事務所長会では  
成果を報告、開廃差がプラスとなつた福祉事務所  
は肩身の狭い思いをした。こういうことがこの生  
活保護の三十年の中にも記載をされているという  
ことです。

検証委員会は、今回の検証事例でも、相談者の  
困窮状態や急迫した状態を認識しながら手を差し  
伸べることがなかつた不適切な対応は、これらの  
数値目標が実態として職員を縛っているのではなく  
の強い疑念を持たれるのはやむを得ないと指摘を  
しております。

大臣、お尋ねしますけれども、今後導入しよう  
というこの人事評価制度による業績評価において  
目標管理が行われ、トップから数値目標が示さ  
れ、部下に詳細目標も示されて、達成状況を  
チェックされれば、この北九州市のよつた深刻な  
人権侵害にもつながるようなことが起りこりかねな  
いのではないか、こういう懸念を覚えるわけです  
が、この点についてどのようにお考えでしょ  
うか。

○新藤国務大臣 まず、事件になつたということ  
は、それが問題であるということであつて、通常  
の行政執行であれば事件にはならないわけであり  
ます。まずは、適切な行政の運営と事務の執行が  
行われる、その中で、その人がみずから定めた目  
標にどのように達成したか、それは絶対評価です  
から、一人一人の自分の目標、そういったものに  
どのように達成したかということも入つてくるわ  
けであります。

そして、その仕事に対するやる気ですかさま

<p>ざまな企画力だとそういったものもいろいろ複合、総合的に勘案されるわけでありまして、それが一律、何か強制をして、それによって行政をゆがめながら評価のみを上げるような、そういう結果にはならないし、そういったものはもとより地方公共団体は求めておりませんから、そういった事態は発生しないはずあります。発生しないよう、そこは首長、そしてまた職員みずからがそれぞれ目的意識と使命感を持つてやつていただきたい、このように考えます。</p> <p>○塩川委員 ですから、そういう事件となつた問題を教訓に市の第三者の検証委員会が検証を行つた結果、この数値目標というものが職員を縛ることになつた、結果としてこの保護を廃止する、そういう懸念は拭えないと思うんですが、改めてその点、いかがですか。</p> <p>○新藤国務大臣 まず、個別具体的の事件に至るまでの経緯というものは徹底的に個別検証すべきだと思います。そしてそれが、組織的な何か問題点があるものであれば、反映されるべきだと思います。</p> <p>一律にこれが今回の人事評価、しかも能力評価、業績評価、こういったものを取り入れることとの事件の関連性というものは、それ以前の問題として、そもそもそういう業務執行が適正であつたのかどうかというもの、そして何よりも、もう一回申しますけれども、個別案件については、個別案件についての徹底した調査、検証が必要だ、私はこのように考えております。</p> <p>○塩川委員 個別案件の検証の結果が、目標管理というのに問題があつたと述べているところが重要な指摘であつて、こういうことにこそしっかりと学ぶべきだということを申し上げたい。</p> <p>こういった目標管理を伴う人事評価を賃金に反映させるというのが、いわば小規模団体には非常</p>	<p>になじまない。それは、例えば百人規模の町村など自治体職場でいえば、人事異動を行う場合、二、三年で異動しますけれども、そういったときにもつながるけれども、新しい職場では一からやりますから、それが適切に業績として反映されなくなってしまう、だったら異動したくない、こういうことにもなりかねないわけです。</p> <p>○新藤国務大臣 私は、規模が小さいから、それでは違うレベルでやつていいのかということを全然考えられないんですよね。</p> <p>委員も市の職員であります。私も市の職員で経験したことがあります。それは、町の規模だからそんなものにかかわらず、自分は目的意識と使命感を持ってそこの組織にいるわけなんですかうのはおのすと、それは町によって目標設定自体が変わつてくることはあります、しかし、いずれが変わつてくることはあります、しかし、いずれにして、自分がいる職場において目標を設定していく。それを達成するための努力をしていく。これは国民に対する全体の奉仕者として当たり前のことで、それが規模によつて変わるといふことは、私は、あつてほしくないし、また全国の自治体の職員はそういう気持ちでやつていらない、このように思つています。</p> <p>○塩川委員 それは必ずしも実情を踏まえたような中身ではありませんね。私は、やはり個々の実態を踏まえて行うべきであつて、そこは当然、いいものであれば導入するし、そうでなければ工夫しながら行うということで、一律に人事評価制度を導入を求める方が機械的な対応なんじやないのかというふうなことを言わざるを得ません。</p> <p>そして、私が申し上げているのは、能力と業績を評価しましよう、そしてそれぞの自治体にふさわしい目標設定をしましようということなのであります。</p>
<p>度がなじむのかという指摘もあるわけあります。</p> <p>研究者からは、行政の目的は多元的であり、成果を測定する尺度を見つけにくる。目標管理制度を取り入れるにしても、民間企業と比べると明確な目標を定めることが難しい。そのため、制度導入のための目標設定といった本末転倒に陥るなど、制度そのものが絵に描いた餅になつっているケースが多い。公務員の多くは、成果主義が前提としている典型的な経済人ではない。そのため、金銭的報酬を伴う成果主義は効果が期待しにくくばかりか、仕事そのものから生じる内発的なモチベーションをかえつて低下させるおそれがある。これは太田同志社大学教授の指摘でもあります。が、人事評価制度が公務になじまないのでないかという声があるわけであります。</p> <p>こういう制度をなぜ導入するのか。昨年十一月の閣議決定の、公務員の給与改定に関する取り扱いでは、我が国の厳しい財政状況に鑑みれば、総人件費の抑制など財政改革を引き続き着実に推進しなければならない。国公給与については、職員の能力、実績のより的確な処遇への反映など給与体系の抜本改革に取り組む。地公給与についても、地方の意見を聞きつつ検討する。これらの具体化を図っていく。そういう一環としての人事評価制度であるわけで、要するに、人事評価制度の導入の狙いそのものが人件費削減なんじやないのか、こういう指摘、当然だと思うのですが、いかがでしょう。</p> <p>○新藤国務大臣 私は、全く当然だとは思つておらず、それは必ずしも実情を踏まえたようになります。そもそも平成十九年に法律を出しておられますし、その数年前からいろいろな指摘がなされて、総務省としてはいろいろな通知を発出してきたことは、答弁をさせていただいたところであります。</p> <p>○塩川委員 それは必ずしも実情を踏まえたような中身ではありませんね。私は、やはり個々の実態を踏まえて行うべきであつて、そこは当然、いいものであれば導入するし、そうでなければ工夫しながら行うということで、一律に人事評価制度を導入を求める方が機械的な対応なんじやないのかというふうなことを言わざるを得ません。</p> <p>そして、私が申し上げているのは、能力と業績を評価しましよう、そしてそれぞの自治体にふさわしい目標設定をしましようということなのであります。</p>	<p>その大学の先生がおっしゃつてるのは、何か、経済効率性を求めることが指標の全てであるかのようない前提出してお話をだとうですが、自治体における政策目標設定というのはいろいろな、もっと多面的なことがあるというふうに私は思つておりますし、自分たちで、正しい、そして評価していかばいいんだ、このように考へておきます。</p> <p>○塩川委員 目標管理を伴う人事評価制度というものは賃金にリンクするというところの問題といふことで指摘をしているわけで、それをしつかりと受けとめるべきであります。</p> <p>地方の実情に合わない人事評価制度の一連の押しつけはやめるべきだ、地方の自主的判断を尊重する、このことを強く求めて、質問を終わりました。</p>
<p>○高木委員長 これより討論に入ります。</p> <p>討論の申し出がありますので、これを許します。塩川鉄也君。</p> <p>○塩川委員 私は、日本共産党を代表して、地方公務員法及び地方独立行政法人法の一部を改正する法律案に対する反対討論を行います。</p> <p>本法案による人事評価制度は、住民に寄り添い問題の解決を図つていくと、本来の地方自治体のあり方を大きくゆがめるものです。生活保護行政や徴税業務などでは、権利侵害や福祉切り捨てを一層深刻な事態にするものです。</p> <p>住民の生活保護申請を制限して餓死者や自殺者のあり方を大きくゆがめるものです。生活保護行政や徴税業務などでは、権利侵害や福祉切り捨てを一層深刻な事態にするものです。</p> <p>を出した北九州市では、福祉事務所ごとに開墾差任命権者は、こうした人事評価を任用、給与、分限その他の人事管理の基礎として活用すると</p>	<p>か、経済効率性を求めることが指標の全てであるかのようない前提出してお話をだとうですが、自治体における政策目標設定というのはいろいろな、もっと多面的なことがあるというふうに私は思つておりますし、自分たちで、正しい、そして評価していかばいいんだ、このように考へておきます。</p> <p>○塩川委員 目標管理を伴う人事評価制度というものは賃金にリンクするというところの問題といふことで指摘をしているわけで、それをしつかりと受けとめるべきであります。</p> <p>○塩川委員 目標管理を伴う人事評価制度というのは賃金にリンクするというところの問題といふことで指摘をしているわけで、それをしつかりと受けとめるべきであります。</p> <p>○塩川委員 目標管理を伴う人事評価制度の一律の押しつけはやめるべきだ、地方の自主的判断を尊重する、このことを強く求めて、質問を終わりました。</p>

し、例えば分限規定にも人事評価を適用することとしています。さらに、任命権者は、その裁量によつて標準職務遂行能力を定め、これを任用に適するとしています。

これでは、地方公務員を首長を初めとする任命権者の言いなりにさせかねません。憲法がうたう全体の奉仕者として、公正中立の立場に立つて、国民の権利と福祉の実現のためにその能力を發揮することが求められている地方公務員の役割を大きく変質させるものです。

また、こうした人事管理の導入、徹底は、地方行政の新たな指針に盛り込まれた地方行政の取り組みの一環であり、政府が推進してきた総人件費削減方針と一体のものであります。一層の人件費削減のことでことなりかねず、許されません。

最後に、総務省は、これまで人事評価制度の導入を地方自治体に求めてきました。しかし、都道府県、政令指定都市を除く市町村では、その導入は進んでいないのが実態です。しかし、こうした地方自治体の自主性・自立性を上から抑え込むやり方で人事評価制度の法定化を強要することは容認できないことを述べて、討論を終わります。

○高木委員長 これにて討論は終局いたしました。

[報告書は附録に掲載]

○高木委員長 次回は、来る十五日火曜日委員会を開会することとし、本日は、これにて散会いたします。

午後零時四分散会