

第一百八十九回
国際会議

参議院内閣委員会議録第十九号

(三三七)

平成二十七年八月六日(木曜日)

午後一時開会

委員の異動

八月四日

辞任

八月五日

辞任

八月六日

出席者は左のとおり。	委員長	理事	委員	事務局側	参考人	研究員	株式会社ニッセイ基礎研究所	員	常任委員会専門	藤田	昌三君	松浦	民恵君	山本	太郎君	江口	克彦君	智子君	謙維君	芝	博一君	洋一君	金子	相原久美子君	
							三菱UFJリサーチ＆コンサルティング株式会社	員																	
							女性活躍推進・ダイバーシティマネジメント戦略室長矢島洋子君でございます。																		
							東京法律事務所弁護士今野久子君でございます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審査の参考にさせていただきます。																		
							この際、参考人の方々に一言御挨拶申し上げます。																		
							本日は、御多忙のところ本委員会に御出席を賜りまして、誠にありがとうございます。																		
							参考人の皆様には忌憚のない御意見をお述べください。																		
							ただいまして、本案の審																		

は何かといいますと、一九八九年にちょうど一・五七ショック、合計特殊出生率が一・五七になつたというところで非常に大きな話題になりました。その後も全く歯止めが掛からず、二〇〇五年には一・二六まで落ちております。そこが今底なんですねけれども、二〇〇〇年代に入つて、法制度を御覧いただきますと、育児・介護休業法が三回改正されております。象徴的なのが二〇〇三年に公布されております次世代育成支援対策推進法でござりますが、これはまさに、子供を産み、育てやすい環境整備というものが法律の目的になつていふわけです。

の企業で今女性活躍推進が検討されています。しかししながら、その上で非常に重要なことは、これまで三十年何やつてきたんだということですね。三十年やつてきたことの反省だと振り返りあります。そこ今後どうしていくかということが検討でき

した企業が非常に多かったわけです。箱はできてからも結局取れなかつたら何の意味もございませんし、取れたとしてもその後続けられないと思つたら取得せずに辞めてしまします。結果としてどういうことが起こつたかというと、均等法の施行とともにコース別雇用管理で採用された女性総合職というものは、かなりの割合、初期キャリアの中で退職してしまいます。

ここで、その定着のための支援が非常に重要だという示唆があつたわけですが、残念ながら、このときはその法律のために渋々対応した企業が多かつたということもあつて、一九九〇年代の後半は、この雑誌の中で先進的な女性活躍推進

出てまいりません。もう両立支援一辺倒だったわけですね。

その結果何が起つたかというと、充実した両立支援制度を利用しやすくなりました。それでハッピーだったなどいう話にはならないで、ふつと氣付いてみると、それを利用しているのはやつ

背景には少子化というものがあり、対しては企業も困るわけです。労働ますし、物を買ってくれる消費者が少なくなるということで市場が細くなると、それに対しても少子化対策という度の整備に对しては、この一九八〇年に比べて企業は若干親和的だつたとが言えるのではないかと思ひます

その少子化に
力人口が減り
いなくなる、
わけなので、
意味での法制
年代の法整備
いうふうなこ
のてはきつ

三の時代といたしまして、この時代それぞれにいて先進事例の特徴を分析しております。分析の視点としては、女性活躍推進政策には大きく両立支援政策と均等推進政策があります。要する、仕事と育児とを両立しながら働けるよう、支える、もう一つは、男性と同等に育成、登用していく、その二つの視点があります。その二つ、視点から企業の女性活躍推進政策について見て

の事例というのはほとんど消えました、関心がなくなつたということです。そうでしょう、言つたでしよう。こんな働き方は望んでいないんだよ、も無駄だつたでしようというふうなふうに私は分析をしております。一方で、第二の時代というのは今

す。というの
です。やつぱり
だから女性は
よ、結局やつて
は多分雰囲気が
はないかとい

そういう中で出てきたのが、やはり定着も大事だけど活躍も大事だよねと。ですので、両立支援と均等推進の方が、両輪がちゃんと回らなければうまく進まないよねという示唆が出てきたわけです。二〇一〇年代に入つて、そういうふた両輪を連動させようというような動きがようやく見られて

そして、直近の二〇一二〇年代です
男女雇用機会均等法が要は女性差別
のというものが重要な役割であり、

ね。ここで、
を禁止するも
育児休業法と
けみ

たいと思います。
時間の関係もござりますので、特徴のまとめだけを御説明させていただきます。それがスライド

から来ます。先ほどから申し上げ
その第一の時代には少子化対策とい
に打ち出されました。ここでどう

よしたように、
いうものが前面
いうことが起

きたたというふうに私は見ております。
それで、まとめですが、次のスライドの五です。

いうのが女性の福祉を向上させるものというのか非常に重要な役割であった一方で、次世代育成支援対策推進法というのは、先ほど申し上げましたように、少子化対策に、うつむき非常に重要なもの

四でございます。

こつたかといふと、両立支援の方で前進を見せました。要は、少子化は困るので、両立支援制度の利点を最大限に活用していこう。

企業が大きく
は企業も困る、

男女雇用機会均等法が施行されてから三十年になる現在も女性活躍推進の成果が十分に上がっていないのはなぜなのかということですが、少なくとも、これまでの二〇〇〇年間で、

う 今は女性差別といふのが非常に重要なもの
であつたと。女性活躍といふのは、女性差別禁止
というのを更に踏み込んで、女性の活躍を推進し
ようとする更に踏み込んだ法事だと思います。そ
う

法律への対応のために渋々企業が女性活躍推進スタートしたというような時代だったというふうに思っております。ですので、均等准備の中ではと申し上げましたように、近頃の中では、船出しが多いです。

をこの時代大きく進みました。
ですから、例えば育児短時間勤務
前あるいは小学校三年生までとかに
育児休業を非常にこ取りやすくする

務を小学校就学

とも、これまで振り返ってきた中で申し上げますと、企業における女性活躍推進は、第一の時代であれば法対応、第二の時代であれば少子化ということで、それぞれの時代背景を占める（吉澤）

の ような流れで今まで法制度が整備されてきたのかなというふうに思っております。

次のスライドの三でございますが、実は、第二次安倍政権で成長戦略の中で女性活躍推進が重要な柱として位置付けられる少し前辺りから、企業の中で女性活躍推進が再びホットイシューになつております。さらに、政権が女性活躍推進を後押しするという姿勢を明確に打ち出す中で、多く

が起つたかというと、もう男女別の雇用管理いうものが特にがつりと根付いていた大企業においては、コース別雇用管理制度の導入というが普及しました。要は、女性総合職に限つて男と同等の雇用管理をやればいいんでしょうといふような取組が進んだわけです。

一方で、この時代、均等推進といつて、育児休業を取りやすくするみた生懸命やつた時代です、特に先進的政策は非常に少ないです。事例を自ら育成、登用ですか、そういういたたまれない企業もど、先進的な企業はそういうことをた。

ういなことを一
的企業はです

果、何というんですか、非常に厳しい言い方をあえてすれば、場当たり的な対応をしてきたんじやないかということです。ですので、課題発見と改善の連続的な取組がなされてこなかつた。

女性活躍推進、こんなに長いことやっているのに成果が上がっていないのはどういうことだということをおっしゃる方はいらっしゃるんですけど、正直などころ、この両立支援と均等推進の両論を

効果的に連動させようというような取組は第三の時代ぐらいからようやく始まつた、先進企業の中でもようやく始まつたばかりの取組だというふうに思つております。

もう一つ、これまでの振り返りから得られる示唆としては、女性活躍推進法案等についても、要は、第一の時代のように、法対応だからといふことで、法律だからということで渋々嫌々やつてしまふと、同じように、やはりうまくいかなかつたら、もう法律が無理やりこういうことをやつたからねということになりかねない。

そういう意味では、私は、次のスライド、六ページでございますが、企業の主体的かつ粘り強い取組というのが不可欠だと思つております。やはり、自分事として女性活躍推進を捉え、それを、長い時間それなりに掛りますので、粘り強く推進していくことが不可欠だと思っております。

その推進していく上でキーワードになりますのが、やはり男性は仕事、女性は家庭という男女役割分業を前提とした企業での働き方、これは女性だけの働き方ではなく男性の働き方です、まさに、そして、社会システムの変革ということが、もうこれは一貫してこれまでの三十年間女性活躍推進を阻害してきた要因だと思つております。これを変革していくこと。

もう一つは、人事管理上でもやはり阻害要因がござります。評価システムですとか育成・昇進システムですとかという辺りが、評価システムであれば時間に引っ張られた評価になつて、ある企業を変革していくこと。

最後は、女性の育成でございます。管理職の九割は男性です。ですので、男性の管理職が女性を育成することになります。そのときに、エンジニアバイアスというものがやっぱり発生します。女性には怒れないとか、女性にはついつい甘やかしちゃう、取扱いが分からぬるので放置し

てしまふと、そういうことをやつていると育ちません。

そういったことも含めて、管理職の育成も含めは、今後やつていくべきことはまだまだあるのかなというふうに思つております。

次に、矢島参考人にお願いいたします。矢島参考人。

○参考人(矢島洋子君) 三菱UFJリサーチ＆コンサルティングの矢島と申します。よろしくお願ひいたします。

私も、実は、たまたま松浦様と同じく、一九八九年、平成元年から社会人として仕事をしておりました。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ます。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ます。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ます。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ます。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ます。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ます。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ます。若い頃は高齢化対策、介護問題に取り組んでおりまして、その後、少子化対策、保育関連の問題ですとか、そしてその後、女性活躍やワーク・ライフ・バランスに関する調査研究などを受けたコンサルティングのお仕事をさせていた

ります。ですので、社会全体でそうした柔軟な働き方、またライフステージに応じた様々なニーズに応えるという体制がつくらることを切に願っています。

では、私のお話すけれども、皆様にお配りさせていただきました。本日のテーマというところの中に、まず最初に日本企業における女性活躍推進の歩みというのを書かせていただきましたが、こちらは、今、松浦様から非常にすばらしい御発表あります。私としても認識としてほとんど同じように考えておりますので、私としては、近年の課題のところからお話をスタートさせていただければと思っております。

五ページに、女性活躍推進における課題としてまとめさせていただいております。課題として大きく分けて三つ設定しております。まず一つ目が、両立から活躍へ。両立支援制度を利用している人たち、今、松浦様のお話にもありました短時間勤務制度等を利用する人たちの能力発揮やキャリア形成の問題。それから、採用、配置、登用など様々な局面で人材育成のパイプラインが本当にできているんだろうかという問題。そして最後に、女性たちの夫や上司に当たる男性たちのワーク・ライフ・バランスの問題。この辺りについてお話ししさせていただきます。

私は、実は一般職で当社入りまして、一般職として働く中で、その後総合職に転換したり、また、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

た、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

た、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

た、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

た、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

には中小企業の方が就業継続する女性、正社員の女性割合高いんですね。ですので、こういった結婚、出産時の女性の離職の問題というのはどちらかというと大企業で深刻で、そういった状況が近年急速に変わってきているということを示しておられます。

その次の八ページに参りまして、では、こうして離職防止に何が役に立つんだろうかということとを申し上げますと、大企業で一番多いのがやはり短時間勤務制度を利用できるようになつたことと、次いで、育児休業が取りやすくなつたことです。中小企業の場合はそれが逆になつております。

す。いずれにしろ、この育児休業とそして短時間勤務を使って就業継続するという形が大分出てきた、広がつてきたことがあります。

九ページ目を見ていただきますと、そういった制度利用で就業継続可能になつたのはいいんですけれども、では、そういう制度をフルに利用した場合、法定の子が一歳まで、あるいは短時間勤務は子が三歳までを使つた場合に中長期的なキャリア形成の問題。それから、採用、配置、登用など様々な局面で人材育成のパイプラインが本当にできているんだろうかという問題。そして最後に、女性たちの夫や上司に当たる男性たちのワーク・ライフ・バランスの問題。この辺りについてお話ししさせていただきます。

私は、実は一般職で当社入りまして、一般職として働く中で、その後総合職に転換したり、また、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

た、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

た、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

た、家族都合で一度離職してまた同じ会社に再就職をしたりといったことをしながらこういった仕事を続けていました。

業職だったんだけれども、営業職から外れて事務職とか営業のサポートに回る、それが本人の希望、本人の意思とは関係なく行われる場合もあるというようなところで、最近話題になつておりますマタハラという問題も、妊娠時の問題だけではなくて、こういつた出産後の時間制約がある人の仕事についてもかなりいろいろな問題が出てきております。大企業の場合はさすがに四割ぐらいの企業が利用する人たちについてどうしたらいいんだろうかなどいうことはかなり問題視されるようになる。その中で、嫌な言葉ですけれども、ぶら下がりであるとか、制度に甘えているんじゃないだろうかというような声も聞こえてくるようになったわけです。

一番最近の状況で、また現在どういう状態になつているかというのをお知らせしますと、十ページに平成二十七年度の状況というデータを御紹介しております。こちらは今年の四月から六月、つい最近ですね、実施した調査です。これで見ますと、出産で離職する女性はほとんどいないと回答する企業が全体で四七・六%、約半数に上つております。やはり百人以下の中小企業の方が多いんですけれども、中小企業の場合はばらつきが多くて、ほとんど辞めないという一方で、ほとんど離職するやどちらとも言えないという企業も若干大企業よりも多いような状況です。大企業でも、三百一人以上でも、四三・八%はほとんど離職する人はいないといふような状況になつっているということが言えます。

その次の十一ページを御覧いただきますと、中でも三百一人以上の企業では、育児休業を取得した正社員女性のうち、ほとんどが短時間勤務を利用すると答えた企業が五割弱に上ります。ですので、育児休業を取つたらほとんどが短時間勤務を利用して働いているという状況なわけです。ですので、そういう中で、この短時間勤務の人

たちがいかにうまく活躍できるかということは深刻な問題なんですねけれども、その次の十二ページにありますように、短時間勤務制度利用者に対する目標設定や評価、こういつたものの方針を示していないという企業が全体で五〇・三%に上ります。大企業の場合はさすがに四割ぐらいの企業が勤務時間短縮分に応じた目標設定といった取組をしているんですが、実態、様々な企業の皆さんから御相談を受けますと、一応方針は作つたけれども現場に周知徹底されていない、管理職がまだ理解できていないというような状況が多く、こちらの問題が深刻になつています。

そういう中で、十三ページにありますように、じや、そういう管轄職の皆さんの職場の運営を企業が支援できているんだろうかというと、実は、このピンクで囲つておりますような職場運営の支援というのはまだほとんどなされていません。管理職に対するマネジメント研修などは六・五%しか実施されていない状況です。ですので、こういつた取組が今後ますます必要になつてくる中で、取組の必要性すらまだ感じていない企業も多いので、取組を進めていただくよう後押ししていただきることが重要かと思います。

これらの背景に、なぜ進まないのかという背景に、十四ページにありますように、育休から復帰した正社員の能力開発やキャリア形成支援を重視しているという企業が一八・一%しかいないといつたような状況があります。

次のテーマ、採用、配置、登用で人材育成のハイブリッドができているかということなんですが、十六ページにお示したのは先ほどと同じ四月から六月に行つた調査で、女性管理職割合といふのを見ているんですが、全体として低いのは皆さん御承知だと思いますが、実は百人以下では全く女性の管理職がない、〇%という企業が五五・七%に上ります。大企業、三百一人以上の企業でも二四・三%はまだ全く女性の管理職がないという状況です。そして、いざれの規模でも二三割未満という企業が八割超ということになつてお

ります。ですので、二〇二〇年までに三割という目標はありますけれども、かなり遠い状況ということです。

では、十七ページ見ていただきますと、こういつた管轄職が少ない状況というのがあって、企業の皆さんからの御相談では管轄職を短期的に増やしたいということがあるんですけど、もちろん、いきなり管轄職だけ増やすことはできないわけなんですね。こちらの図に書かれております女性活躍推進の構造図の中で、採用、管轄職女性比率、平均勤続年数、労働時間などは今示されている今回の法案の企業の状況把握の必須四項目というふうに設定されています。これらの四項目、非常に重要な項目だと思います。それに加えて、こういった項目の背景にある幾つか大事な要素というのもあるかと思います。

例えば、採用というのも、もちろん三割しか採れているのか、あるいはコース別に見たらどうなのか、技術職は採れているのかという問題もありますし、その後、新任配置で男性と同じように女性が企業の中で様々な分野にきちんと配置されているんだろうかという問題もあります。それから、研修についても、階層別の研修というのを一通り全員に行われているけれども、選抜型研修のようなものをやると実質的には女性が推薦されちゃないというような状況がある。あるいは、異動、転勤というのも、少しづつ様々な配慮がされた結果、女性が実際は異動を男性に比べるとかなりりしていないというような状況がある。それから、評価についても、平均的に見れば男女でそれほど変わらないんですけど、一番高いランクのところを見るとほとんど女性がいないといふような企業さんもござります。こうしたものは、評価における差別の問題なのか、あるいは高い評価を得られるような仕事のチャンスが女性に与えられないのかというような両方の問題が含まれていると思います。

そういったものは、横に書いてあります職場のマネジメントという問題で、上司が適切に仕事を見直しを掛けたいだくとすることがとても重

男性、女性関わりなく与えて育てているのかといった辺りと関係してくるわけです。

要です。

二十一ページ御覧いただきますと、二十一ページにござりますように、こちらはちょっと複雑なグラフで恐縮ですが、横軸にライフステージを取ったときに、ライフステージに応じて働き方を変化させたいと考えている人がどれぐらいかということを見ておられます。男性も女性もライフステージに応じてある程度働き方を変えたいといふうに考えてるんですね。これが今は女性でははある程度実現してきたんですねが、男性ではできない状況がある。この辺りの問題をどうするかということが課題です。

その次の二十二ページには、夫という立場から今度は上司に目を向けていたいたときに、女性が管理職を目指さない理由として、管理職は一般的な社員よりもプライベートとの両立が困難とのイメージがありまして、女性が両立が難しいので管理職を目指さないといったような状況があります。ですので、男性が中心となつて管理職の働き方を見直すことが非常に重要です。最後に、済みません、お時間になつてしまつていますが、二十三ページに女性活躍推進法に対する期待と懸念ということを書かさせていただきました。

期待といたしましては、今あります両立支援、

両立が進んできた状況から企業の取組を活躍支援というところに進化させていただく、後押ししていくなど、非常に期待を持たれます。それから、計画を策定するにおいて、個々の企業における女性活躍の状況把握をしていただくと

いうことになつております。このことと重

要ではないかと考えております。これまでの取組

の検証をしていただき、どの段階に課題がある

のか、そして、女性管理職が増えないのは女性の意識の問題ではなく組織の構造的な問題であると

いうことをきちんと認識して取り組んでいただく

ことが大事かと思います。

また、公表においては、企業戦略と女性の就労

選択のマッチングということで、今まで施設の

実施状況や導入状況が注目されていたんですが、どのような結果として実際に活躍できているのか、どのよう

な形で、例えば、一部の部門だけで女性が活躍する企業なのか、男性と同じように様々な部門で活躍できているのか、こういったことが見えることが非常に重要なと考えております。

懸念といたしましては、二十五ページですが、短期的にやはり管理職を増やすことだけが目標とする企業もたくさんあります。それから、働き方改革も非常に重要なと考っております。

企業によって現在の取組課題、ステージが異なることがあります。まだ就業継続に課題を持ついらっしゃる企業もたくさんあります。それから、働き方改革や子育てしながら活躍できる職場つくりがまだ不十分な中で管理職を短期的に増やすとしますと、従来型の男性型キャリアに女性を無理やり当てはめるというようなことが起こりまして、そうなりますと、せっかく進めてきたダイバーシティー経営の方針が見失われますし、せっかく多様な人材を活用しようとしているところが従来型の男性と同じような思考、考え方、働き方をする女性の管理職を増やすことになつてしまします。

こういったことの見直し、多様な人材と多様な働き方、多様なキャリア形成が重要なになつてしましました。

次に、今野参考人にお願いいたします。今野参考人。

○参考人(今野久子君) 今野です。こういう機会を与えてくださいまして、ありがとうございます。

○参考人(大島九州男君) 矢島参考人、ありがとうございます。

次に、今野参考人にお願いいたします。今野参考人。

○参考人(今野久子君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

○参考人(大島九州男君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

ります。こちらを是非お願いしたいということがあります。

そして、周知についてですが、施行までの期間が非常に短い状況になつております。そのため、先ほど松浦様からもお話をありましたが、形式的な対応を選択する企業が増えるそれがありますので、法律の意義、目的をしっかりと浸透していたためにも、周知に力を入れていただこうことを期待しております。

以上です。ありがとうございました。

○参考人(今野久子君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

○参考人(大島九州男君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

○参考人(今野久子君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

○参考人(大島九州男君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

○参考人(今野久子君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

○参考人(大島九州男君) 今野です。こういった事

件を与えてくださいまして、ありがとうございます。

が今も御紹介いただけたと思うんですけど、女性たちからは、目いっぱい働いているよと、非正規低賃金で働いている母子世帯のお母さんや登録型派遣で短期派遣を繰り返している三十代、四十代の女性労働者からは、これ以上どうやって活躍するというのという声が聞こえます。

今年は、女性差別撤廃条約を批准し男女雇用均等法を制定してから三十年になります。女性差別撤廃条約は、女性に対して、奪い得ない権利としての労働権の確立、これを基本的人権として保障するということを目指しております。それを受けたて均等法も制定されました。均等法自体が、当初の女性に対する差別を禁止する規定から、今は男女共に性別を理由とする差別を禁止する規定に変わっています。

それから、省略いたしますけど、均等法の改正、労基法の改正、それから育児休業法の制定、改正を通じまして、法整備は一歩進んでまいりました。法整備が進んできただにもかかわらず、女性が出産後約六割離職するという、この数字は三十年間変わっておりません。私は、法整備が進んだのにこの数字が変わらないというところに深刻な問題があるので、はなかつうに思つております。妊娠、出産して働き続けることがそれだけ困難だということあります。法律の整備が進んできただにもかかわらず、こういう実態があるということは、実効性が確保されていないのではないかと、そこが問題ではないかと思います。

女性の活躍とということを言つておりますけれども、確かに女性労働者はこの三十年間増えました。八五年の均等法制定時は一千万人を超えたところでしたけれども、二〇一四年には二千四百十六万人まで増加しています。ただし、圧倒的に増えているのは派遣、パート、有期、契約、嘱託社員等、名称は様々ですけれども、非正規労働者です。八五年四百七十万人から二〇一四年で千三百三十二万人と増えています。割合にして三二、一%から五六・七%、今や働く女性の約六割が非正規労働者という状態になつております。他方、

正社員は増えているか。約二十九万人程度だと思います

いましたけれども、微増です。ほとんど横ばいと

いう、こういう状態にあります。

私は、事件を通じていろんな女性たちと付き合つておりますけれども、実によく働き、会社にも貢献しているというふうに私は見ていま

す。ところが、その働きに見合った賃金だとか昇格が行われていない。私が担当した事件の当事者たちに共通するのは、やっぱり差別を是正して人間としての尊厳を取り戻したい、人間の尊厳が守られる職場にしたいという思いが共通しております。その思いを受けて私は一緒に事件も担当し、裁判で頑張ってきたという状況です。

納得のいかない男女賃金格差というのは女性の働く意欲をそぎます。ところが、男女賃金格差の解消は遅々として進んでおりません。男女正規労働者間の賃金格差は、男性を一〇〇とすると女性は七四・八。パート女性労働者、短時間労働者と法的には言いますけれども、この水準は、一時間当たり平均所定内給与で見ても、男性一般正規を一〇〇とするならば五〇・四という数字です、男性は五五・七ですけれども。結局、この非正規の女性たちは、女性であるということと、雇用形態が違う非正規だということで、二重の差別を受けているのが実態です。

非正規労働者は、低賃金であるだけじゃなくて、非常に身分が不安定です。こういうような不安定で低賃金の労働者が働く女性の約六割を占めていることは、何につながっていくかといったら、女性の貧困化につながっています。民間給与所得者を対象とする調査では、女性の四三・七%が年収二百円以下で働いている。これは、それの大半が非正規で働いているという状況です。

時間がございませんので細かいことは省きますけれども、このような働き方というのは、結局、女性の老後の無年金だとか低水準の年金ということがつながっています。よく言われるんですけども、かつて昇格差別、賃金差別を裁判で闘つた原告たちから、年金を受け取るようになつて在職

身をもつて分かつた、もつと早く差別を是正してしまったけれども、微増です。ほとんど横ばいと

いう、こういう状態にあります。

私は、事件を通じていろんな女性たちと付き合つておりますけれども、実によく働き、会社にも貢献しているというふうに私は見ていま

す。ところが、その働きに見合った賃金だとか昇格が行われていない。私が担当した事件の当事者たちに共通するのは、やっぱり差別を是正して人間としての尊厳を取り戻したい、人間の尊厳が守られる職場にしたいという思いが共通しております。その思いを受けて私は一緒に事件も担当し、裁判で頑張ってきたという状況です。

納得のいかない男女賃金格差というのは女性の働く意欲をそぎます。ところが、男女賃金格差の解消は遅々として進んでおりません。男女正規労働者間の賃金格差は、男性を一〇〇とすると女性は七四・八。パート女性労働者、短時間労働者と法的には言いますけれども、この水準は、一時間当たり平均所定内給与で見ても、男性一般正規を一〇〇とするならば五〇・四という数字です、男性は五五・七ですけれども。結局、この非正規の女性たちは、女性であるということと、雇用形態が違う非正規だということで、二重の差別を受けているのが実態です。

非正規労働者は、低賃金であるだけじゃなくて、非常に身分が不安定です。こういうような不安定で低賃金の労働者が働く女性の約六割を占めていることは、何につながっていくかといったら、女性の貧困化につながっています。民間給与所得者を対象とする調査では、女性の四三・七%が年収二百円以下で働いている。これは、それの大半が非正規で働いているという状況です。

時間がございませんので細かいことは省きますけれども、このような働き方というのは、結局、女性の老後の無年金だとか低水準の年金ということがつながっています。よく言われるんですけども、かつて昇格差別、賃金差別を裁判で闘つた原告たちから、年金を受け取るようになつて在職

中の賃金格差が一生影響するものだということをもらえれば自分の年金はもっと高かつたのに、本当に悔しい、男女賃金格差の影響は墓場まで続くんですねということをよく女性労働者から言われます。

私は、この推進法の法案の目的について、女性の職業生活における活躍を迅速、重点的に推進するということが言われておりますけれども、是非考えていただきたいのは、働いても貧困にあいでいる女性を視野に入れて、その底上げを図るよ

うな施策を考えていきたい、そこなしには、一部の女性の活躍を推進する、一部の女性の問題となると少子高齢化によって人口減少社会に入つておられますけれども、この労働力が不足する、それを補うものとして、女性を労働力としてしかみなさない法案という形にはならないようになります。そういう批判が女性たちから起こらないようにしていただきたいというのが希望です。

この法律については、男女共同参画社会基本法に基づいているというふうに言われていますけれども、基本法では、男女の個人の尊厳、性別による差別を受けないこと、人権の尊重などが基本になつています。そういう点で、全ての女性が輝く社会をつくるということであれば、こういう底辺にある、そういう法案にしていただきたいとが希望です。

さあ、それでは、時間がございませんので、法案の問題点と具体的なことについて少し意見を述べさせていただきます。

今回、事業主が行動計画を策定するに当たつて、女性の活躍の状況を把握する、そして改善すべき事情について分析するということが言われております。この企業などに義務付けられている項目については、政省令に委ねられるということになつていますけれども、必須事項と任意事項とい

なのかという、そのところはきちんと把握でき

るような分析が必要ではないかと思います。

女性の活躍の実態を正確に把握するのであれ

ば、例えばコース別人事管理制度を取つていると

ころでは総合職、一般職別に採用した労働者に占める女性労働者の割合、それから正規、非正規を両方使っている場合にはやはり正規労働者と非正規労働者の男性と女性の割合などというふうに、きちんと雇用形態別の集計などもするべきではないかというふうに考えています。

といいますのは、女性の指導的地位にある者を増やすには母集団を増やすことが不可欠です。ところが、女性採用なしという、男性のみ採用とい

う企業が全体の四割を占めているという統計もござります。また、コース別人事制度を取つている会社では、総合職の採用者に占める女性の割合は約一割にしかすぎないという統計結果も出ており

ます。そういう実態を考えますと、全体を平均しまさうと問題の所在が見えない、実効性のある改善策が考えられないということになりますの

で、是非そのところをきちんと実態把握の項目として不可欠なものとして入れていただきたいと

いうのが意見です。

それから、計画を労働者に周知させるだけではなくて、やはり実態についての情報も労使で共有するということが重要ではないかと思います。そ

うでなければ、労使で働きやすい職場をつくる

ために、もう一つ、労働者の労働条件というの

を金般的に改善することが家族的責任と職業上の

責任とを両立させるために不可欠であるとい

うとが言わせております。私たち、よく二つの目的

と二つの措置という言い方をしているんですけれ

ども、この点について、是非、長時間労働の解消

ということを課題として検討いただきたいと思

います。

といいますのは、正規雇用の男性の約一七%、女性の約八%が週六十時間以上働いているとい

う、日本はやっぱり長時間大国なんですね、長時間労働大国だと。そういう点で、じゃ、これを規制する法律がどうかといった場合に、実は労基法

上の労働時間規制については非常に緩いもので

す。一日八時間、週四十時間というのが、法定労働時間の定めがありますけれども、三二六協定があ

れば時間外、休日、深夜労働が認められ、しか

も、厚労大臣が定める限度基準というのは非常に

最後に、女性の活躍を阻んでいるもの、その大

きな原因の中に長時間労働というのがございま

す。これを解消しなければ真のワーク・ライフ・バランスは確立できません。

よく言うんですけど、女性労働者から、一日八

時間で週四十時間で保育所が完備されていたら私

は正社員として立派に働けますというふうに女性たちが言います。この点について、先ほど述べました第一子出産後に離職している女性たち、職場を離れた理由についていろいろな調査がございます。非自発的な理由で職場を辞めているという方が自発的理由で辞めた女性よりも上回っております。結局、男性は、管理職でも一般職でも、子供がいても労働時間に変化はなくて、家事はほとんどしていないというのが実際の男性の働き方であります。そこで、正規労働者と非正規労働者の解消を進めることで、是非、長時間労働の解消を進めることで、いろいろな調査がございます。

それで、法律面で一言だけ言わせていただきま

すが、日本は一九九五年に一七〇百五十六号条約を批准しております。この一七〇百五十六号条約では、家族的責任を果たすために必要な特別措置とともにもう一つ、労働者の労働条件というのを金般的に改善することが家族的責任と職業上の

責任とを両立させるために不可欠であるとい

うとが言わせております。私たち、よく二つの目的

と二つの措置という言い方をしているんですけれ

ども、この点について、是非、長時間労働の解消

ということを課題として検討いただきたいと思

います。

といいますのは、正規雇用の男性の約一七%、女性の約八%が週六十時間以上働いているとい

う、日本はやっぱり長時間大国なんですね、長時間労働大国だと。そういう点で、じゃ、これを規

制する法律がどうかといった場合に、実は労基法

上の労働時間規制については非常に緩いもので

す。一日八時間、週四十時間というのが、法定労

働時間の定めがありますけれども、三二六協定があ

れば時間外、休日、深夜労働が認められ、しか

も、厚労大臣が定める限度基準というのは非常に

緩やかで、法的強制力はありません。また、特別条項付き協定という例外的な協定も認められていて、そういう意味では非常に強制力が弱い。私は、やはり一日当たり一週当たりの労働時間の上限も含めて労働時間についての法的規制を厳しくするという必要があるかと思います。

両立支援から活躍の支援への充実をしていくべきであるということ、また非正規労働者の差別化、これをなくしていくこと、このよくなりとを聞き、大変重要だと思っていますが。私から皆さんにお聞きしたい御意見は、ちょっと切り口が違いまして、現在、働く女性が都市部

人事管理の専門家なのでその側面からお答えしたいと思いますが、恐らく、特に大企業の採用政策などというのが非常に重要なポイントになつてくると思います。結局、大企業は東京で大量に人を採用するんですね。ですので、地方の学生も全部転職で採用をされるわけですね。その後に転職

で、実は本当にできなくなつてきている。この辺りが、本来子育てしやすい地域で更に女性の就業率が上がりつていかない背景の一つになつてゐるかと 思います。

ですので、これまで子育てしやすいと言われていた地方のこれまでの条件を前提にするのではなく、

最後に、片方でこういう女性の活躍推進法案の審議が進んでおりますけれども、もう一方の方で、女性の非正規労働者を拡大するであろう労働者派遣法の改正問題、そしょくう労働者派遣法の改

に集中している、移動しているということがござります。それに伴つて、特に東京圏に一極集中しているんですが、地方に女性の働き口が大変少ないな

勤という形で各地方に散らばっていくわけです
が、それが本当に効率的なやり方なのかどうかと
いうことはこれからまだ議論の余地があるんじや
ないか。そこはもうちょっといろいろ。まあ、これ

くて、都市に近いような形での子育て支援とい
のも今後更に必要になつてくるのではないかと考
えていています。それは保育もそうですし、今まで親
の世話になつて来たのではなく、自分でやる事
が出来ない事はないのです。

時間規制をなくす高度プロフェッショナル制度の導入などが検討されておりまます。女性が活躍するにはこれは逆方向ではないかなというふうに思つていて、私自身はこの規制緩和の提案については

くなかつてきてしまはず。それが理由としては、子育て環境もまだ不十分であること、また地方には大企業等がないので就職口が非常に厳しいこともあります。一方で、地方創生事業が今が元年として地方にとって大事な年になつています。

ないかなとしきふるに思つておらうす
方での採用 地方での配置のよき方がが今後
検討されていく必要は出てくるんじやないかななど
いうのが一つ、最初の御質問に対するお答えで
す。

か括ってしてたものとしないのは、単に預かるところだけではなくて、保育についてのやはり精神的な支えであるとか、それからいろいろな相談ができるということもありますので、そういうた聞き方をするのは地方においても今後は必要になる

反対です。女性が本当に活躍する基盤をつくつていく方向を考えるのであれば、やはり法体系全体の中で女性の労働権の確立に向けて実効性があるような法律をいかに作っていくかという、同じ方向を目指すことが検討されるべきではないかということを述べまして、私の陳述を終わりました。

活躍できる人の流れができるのを私たちには望んでおりますが、そこで、地方で女性が働く場をつくるには、まず行政、そして企業は何をすべきだと思いますか。また、どのような就業の場があれば女性が地方へと住む流れがつくられると思いますか。また、最後に、もし御自身が都市か地方かで仕事を選ぶとしたら何が一番選択の決め手になりますか、御意見いただければと思います。御三人によろしくお願いいたします。

二〇日の御質問として、自身が都市か地方を選択するときにはどういう視点で選択するかという御質問だったかと思いますが、もちろん保育園が一つ重要なポイントです。働くかと思うと、預かってくださるところがなければ働けないので、保育園ですね。中でも、保育園に限らずですが、病院保育の問題というのが非常にやはり働く女性にとって重要な深刻な問題になつておりますので、その病院保育に対する体制が整つているかどうかということは社会的なシステムとしては非常に重視しております。もう一つは、一緒にそうやって悩みながら、助け合いながら働けるようなママ友

のではないかと思われます。もちろん地方において仕事があることというものがとても重要ですけれども、なかなか企業誘致なども進まない状況がございます。ですので、一つには、やはり女性の起業ということになります今後力を入れていただく、地方での起業に力を入れていただくというのも大事だと思います。

また、大企業の問題、今も御指摘ありましたけれども、転勤という問題がある中で、今は都市部に本社がある企業で子供がいる女性は転勤をしないといふ対応をしていますけれども、むしろ地方に行つた方が子育ても仕事もしやすいんだという

これより参考人に対する質疑を行います。
委員が参考人に対する質疑を行う際は、御起立
の上、御発言ください。

松浦参考人からよろしいですか。
○参考人(松浦民恵君) 御質問いただきまして、
ありがとうございます。
まず、地方での女性の就業ということですが、

ネットワークというんですか、そういうネットワークが形成できるような地域かどうかということも私は非常に重視すると思います。
以上です。

ような環境をつくれれば、子供が小さな時期は地方で過ごすというような仕方もあると思います。また、地方で保育や教育や介護、看護といった人に関するサービス、こういったものは必須です。

着席のままで結構でござります。
それでは、質疑のある方は順次御発言を願います。

御指摘のとおり、実は地方というのは子育てをやすい、子育てしながら働きやすいという侧面を十分にござります。むしろ、何というんですか、二世帯、三世帯の家族も多いので、都会のように核家族が多いところに比べると就業しやすい、就業継続しやすいという面もござります。

その一方で、御指摘のとおり、東京に女性就業者が集中してしまってということがあるわけですが、いろいろな面からということで、私は企業の

○参考人(矢島洋子君) ありがとうございます。
一つ、地方の問題で申し上げますと、今、松浦様がおっしゃられたように、地方の方が子育てしやすい環境があるというのは確かなんですねけれども、その地方で子育てを支えてきた条件というのではなく、は実は年々環境は悪化していると。つまり、親を頼りにしているというような状況は、今は親の世代も働き続けるようになってきてる、また子育てについての意識も変わってきてるという中

ので、こういった立場の仕事というのは女性が多いといふこともござりますので、こういった仕事の質や処遇、社会的な地位の向上、こういったことも課題ではないかと思ひます。私については、千葉で生まれ育つておりまして東京で仕事をしているというようなことで、今まで余り考えたことがなかつたんですけども、また、その千葉で、東京に住まずに千葉にいるまま、ちょっと通勤時間は長いんですけども通つ

ているという選択をしているのは、やはり親と近居しているというような条件がござります。ですので、やはり、先ほどおっしゃられましたように、保育環境というのは非常に重要な要素ではないかというふうに考えております。

以上です。

○参考人(今野久子君) 抜本的な政策ということについては提言はできません。

ただ、私も地方出身で、やはり東京で就職の機会をという形で東京に出てきて仕事をしているという状況ですけれども、地方ではやはり仕事がないという、そういう状況の中で、なかなか地方で就職ができないという状況があります。

しかし、希望としては地方で、自分が生まれ育ったところで仕事を続けたいという希望は強く持っているというのが実態だと思います。昔のようにただ都会に憧れてという、そういうような状況ではありません。それです、地域社会が大事にされてきたという経過もございますので、そういう点で、やはり仕事づくりをどうしていくのか、働く場をつくるのにどうしていくのかという点でいうと、やはり公務の仕事の在り方、それについてもう少し工夫とか何かがあつてしかるべき以上です。

○上野通子君 御三人、ありがとうございます。

参考になりました。

もう一つ御意見伺いたいんですが、先ほど矢島様の方から、二〇二〇年までに女性管理職三〇%にはちょっと厳しい感じで、絶対にこれ達成は難しいというお話をありました。私も、急にはまづ無理だと思っておりますが、管理職に対しても女性がその女性のイメージづくりというものをしていかなくては意識も改革しないというのと同じ思いでございます。

そして、女性にとって、できればその能力が生かされて、管理職になるチャンスがあればそのチャンスを生かして是非とも管理職になつてほしいという思いも女性の一人としてはあるんです

が、なぜか、先ほど資料にもありましたように、なかなかプライベートとの両立ができないので引いてしまって、という方も多いと思います。そのほか

の理由としても、何か管理職のイメージがちょっと私には良くないとか、責任が重過ぎるとか、勤務時間が長いとか、休みが取りづらいとか、家族

に反対されるとか、いろいろあると思うんですけど、そのようなイメージを払拭して、輝く女性を一人でも増やしてもらうために、是非とも今の管理職にあるまざ男性の意識を改革していくだけで、その男性から女性を引き上げていただいくよ

なことになれば一番いいと思うんですが。

今の日本の様々な職場において、女性がその能

力を最大限に生かして管理職になりたいと思つて

いる人がいるとすれば、それなのにもうなかなか

なれないという、男性と女性の管理職になりたい

けどなれないというこの温度差といふものは本当

にあるのかどうか、現実には、あるのかどうかと

いうことをちよとお伺いしたいのと、もしそう

いう温度差がかなりあるとしたら、その一番の原

因は、最大の原因は何なのかということ、さらには、今回の法案でそのチャンスを生かして管理職

を目指す一人でも多くの女性を支援したいといふ

ことも含まれていますが、この法案だけではなく

なかそれは難しいんじやないか、ほかに何かこう

いうものをプラスアルファして考えればそれは可

能かもしれないという御意見がありましたら、そ

れも併せてお聞きしたいと思います。

○委員長(大島九州男君) 一人。

○上野通子君 できれば三人。

○委員長(大島九州男君) それでは、今野

参考人からお願いいたします。

○参考人(今野久子君) 私が担当してきました女

性昇格差別とか賃金差別の当事者というのは、自

然昇格をしたい、そして力を発揮したいというこ

とを求めて裁判にまで訴えている女性たちです。

訴訟を進めていくためには、仕事の実態というの

を把握して立証していかなければなりません。そ

ういう中で、幾つか女性の管理職になるための障

害というか、逆に言うと改善点が見えてまいつております。

まず、女性たちは、例えば私が担当したコース

別人事が問題になつてある事案だと、それから

課長職の資格を求めた事案などでは、例えば、よ

く言われるんですけれども、女性は管理職として

部下統率力だと指導性だと、そういうものに

ついて欠けるのではないかというふうに言われて

います。ところが、実際には女性は部下を与える

部下統率力だと指導性だと、そういうものに

ついて欠けるのではないかというふうに言われて

います。そこから、自分が部下を育てる

力は高いのではないかという、いわゆる統計的差

別といふことが働いているというのも大きいんだ

と思います。

これまでには、これまで妊娠、出産で辞める女性が多

かったということから、自分の部下はどうか分か

らないけれども、でも辞めてしまう確率が男性よ

りは高いのではないかという、現実に部下がい

て、そしてそれをどう育成していくかということ

をきちんと自ら考え、自らそれについて取り組む

という、そういうことが行われていないわけです

ね。つまり、女性はそういう能力が欠けるんだと

いうふうに決め付けてしまつて、課題を与えてい

ない、そういうことがございました。

それで、ついでながら部下統率力の評価をされて昇格

ができない。部下がないのにどうやって部下を

育成しているかしていなかといふことにについて

評価されるのかといふことで、私は尋問の中で鋭

く質問をしたり何かしてまいりましたけれども、

そういう点でいうと、まず研修だとか育成とかに

おいてきちんと昇格をさせていくように、女性を

育成するということにおいて、男性、女性かかわり

なく、それから時間制約のある短時間勤務制度等

の利用者であつてもきちんと育てて成長させてい

くといふことをまず上司の皆さんに取り組んでい

ただくことが必須かと思います。

ですので、こういったような上司から部下を育

成するということにおいて、男性、女性かかわり

なく、それから時間制約のある短時間勤務制度等

の利用者であつてもきちんと育てて成長させてい

くといふことをまず上司の皆さんに取り組んでい

ただくことが必須かと思います。

女性たちが管理職になりたくないと思う中に、

やはり管理職として必要な要件が、私どもの調査

で男性よりも女性の方がいろいろな要件が必要だ

といふふうに高いハードルを設定しがちというの

があります。それは、やはり実際に自分の周りに

女性の管理職がいないことなどからも生じている

と思います。

ですので、多くのロールモデルを見

せて、そういうハーハードルを下げていくこと、実

際に少しづつでもリーダーシップや管理職に近い

仕事を経験させて自信を付けさせることこれが

とても重要かと思います。

また、ただ管理職を、じゃ、今後ほかの取組等

で管理職率の上昇を後押しするのかということですが、それとも、やはり、先ほど言いましたように、私は管理職だけに余り注目が集まるのもいかがなものかといふふうに思っています。男性でも今は管理職にならない人が、言わばなれないといふか、管理職ポストが減っているという状況の中、皆がそれを目指すことよりも、しっかりと能力発揮をして様々なキャリアを積めるということとが重要ではないかと考えております。

○参考人(松浦民恵君) ありがとうございます。

そうですね。管経部は女性がいたからないと、いうお話をよく聞くんですけれども、非常に、そういうだろうなというのは言い方があれなんですかね。でも、一方で男性は、二十四時間フルタイムで管理職としての仕事を邁進できるという、そういう競争条件の違いがありますので、それを考えると、なりたくないと思うのも当然なのかなというふうに思います。

ただ、そういう状況を改善していかなくてはいけないわけですが、改善していくといつても、にわかにこの状態が激変するというのは考えにくいで、結局、輝く女性というのは、言い方を変えれば、ちょっと無理をしてくれる女性ということになると思います。仕事を頑張って家でも頑張るみたいな、一般的な人よりも無理をしなくていい女性なんですよ。

何でそうやつて無理をしようと思つてくれるかというと、初期キャリアの段階で仕事が面白いと感じるのに、もつと責任ある仕事をやりたいと思えるとか、いい上司に巡り合つとか、やっぱりそういう経験が非常に重要で、先ほど矢島参考人をおっしゃいましたけれども、自信を付けるとか、そういう初期キャリアの教育というのは非常に求められます。

○藤本祐司君 民主党・新緑風会の藤本でござります。

今日は、参考人の先生方三人、どうもありがとうございます。お忙しいところ来ていただきまして、ありがとうございます。

質問は実は準備をしてきたんですが、今日の意見陳述を聞きながらいろいろ考えて、いろんな逆に質問が思い浮かんだのですから、ちょっとそこ

こからお聞きしたいと思っておるんですが、
基本的に、お三方の共通することとして、女性

活躍だというふうに言つていても、結局、男性を含めた働き方であるとか、それぞれの企業の企業

構造であるとか意識の問題とか、そういったこと全てが関係してきて、それらがある程度解決していく、進めていかないと、なかなか女性活躍との

ここまで行き渡らないのではないかというような、そういう考え方があるんだろうと思います。先ほど公捕参考人が、女性はフルタイムで動か

ても家に帰るといつぱい山ほどやることがあるけれども男性はないという、それ 자체がやっぱり意地で変こ

話を交えていくことはなかなかいいのかなど、男性も実は家に帰ると山ほどあるんだよということになつて、男性も女性も同じだよという話に多くなつた。

分なつていかないと、本来でいう男女共同参画といふんですか、女性の活躍に多分つながっていかないのではなかつたとふうふうこは感じてハルト

ころなんですが。

うふうに思つておりますが、まず松浦参考人で、ちよつと我々の方の資料をいただいたところで、

「女性活躍推進と経済成長」という、これ社内論文になるんでしょうか、の中であつたわけなんですが、これ政府の方でもよく言つていますが、女

性の活躍というのが経済成長あるいは豊かな社会、活力ある社会に役立つんだというふうに言つ

ていますが、これ具体的に、女性が活躍をすると
いうこと、あるいはどういう働き方をすればいい
か、うつ、は三重県の豊川市に上

あるいは正社員を増やすことで豊かな社会、活力ある社会ができるのか。今の矢島参考人

お話を聞くと、管理職を増やせばいいというのではないだろうというような話もあるんです。が、むしろ女性がどのように働くことが企業の利益を上げ、あるいは地域の活力を上げ、経済成長に役立っていくというふうにお考えなのかというのが第一点です。

もう一つは、人事の関係で最初入社され、その人事の研究者としてということで冒頭の御挨拶の中であつたんですねけれども、私も実は一九八六年、七年というのはアメリカに行っていました。これは留学なんですが、当時、日本は機会均等法は八五年からで、その直後だつたんですが、アメリカのいわゆる履歴書には男性、女性の性別を書く欄はありません。年齢を書く欄もありません。出生地を書く欄もありません。これは、要するに同一労働同一賃金というか、その発想で、男性、女性、関係ないじゃないか、仕事ができるできないは。年齢も関係ないじゃないのか、出生地も関係ないじゃないか、あるいは家族構成も全く関係ないという、そういう発想でいっているんですよ。が。

そこまで一足飛びにならなか難しいかもしけないんですが、そういうような動きになれば、採用の段階から男性、女性の区別というか差別といふか、その辺りもなくなつていくんじゃないかな。というふうに思うんですけど、人事あるいは採用という点からもちよつとその辺りの御意見いただきたいたいと思います。

○参考人 松浦民憲君 まず、最初の御質問です。ね。実は、「女性活躍推進と経済成長」というコラムのようなものなんですけど、あれを書いたのは、そもそもものきかけは、女性活躍推進政策を進めてきた企業の中で、本当に女性活躍推進したら経済成長するのみならぬ抵抗勢力からの否定的な言葉というものがやっぱり出てきていて、逆に言うと、例えば女性活躍推進して企業業績が上がらなかつたら、短期的にですよ、短期的に上ががらなかつたら、やっぱり上がっていないじゃないといふような反対材料にされるというような危惧を抱

躍進というのにつながるということについては、私は慎重な見方、そんなことはないと思つています。むしろ過渡期においては逆の作用が起ることもあり得ると思つています。それにもしても、あえて女性活躍推進が経済成長というか今後の将来において必要だということを論じたコラムでござります。

その中で申し上げておきますのが、結局、日本のビジネスモデルというのが、国際的に見たら、特にアジアの國々に比べると日本はもう明らかに高賃金国なんですね。ですので、安いものをたくさん作つて市場で売るというところで競争力を持つて思つても、もう基本的には無理なんです。そうすると、新しいものを開発するとか付加価値を上げるとか、そういった先端的な市場でビジネスをやつしていくということが競争力の源になる。そうなると、結局、そういう新しい価値を生み出すとか新しい商品開発ということになると、いろんな人が、多様な人材が変革マインドを持つてそれに参加していくことが非常に重要な人材マネジメントのポイントになつてくるわけです。そういう中で、私は、女性、女性に限らず多様な人材なんですかれども、女性がそういう企画の中に参加をして新しい価値観を吹き込んで商品開発やサービスの改善に携わつていくということは、行く行くは、長期的にはやっぱり経済成長において非常に重要なポイントになるというふうに考へております。

二つ目の御質問は、結構難しい、今の日本の現状で考えたときに、性別も年齢も何も書かないというのになかなかやっぱり難しいかなという気は、現実、一足飛びには難しいかなという気はいります。

やはり今特に、何というんですか、マッチングというところで、家庭責任があるかどうかとか、どういった就業ニーズを持っているかという辺りがある程度すり合わせができる方がいいと思う

○藤本祐司君 ありがとうございます。

男性が長時間働いてへるべからんとして、家に帰つて、洗濯しなとか炊事やれというのではなくか難いという社会が今までであつて、そのところを、やはり時短を進めるとか有休を取りるようにしていくことがむしろ家事に参加するという、そういうところになつていくんだろううと思いますので、これはやはり男性、女性関係なく、そういう対応を企業側がしていかなきやいけないのかなどといふには思つてはおるんですが。

矢島参考人にお聞きしたいんですが、先ほど非常に興味深い、女性が管理職を目指さない理由と、いうこのアンケートを見せていただきたいんですけど、平成二十四年度にも労働政策研究・研修機構が実施した男女正社員のキャリアと両立支援に関する調査結果というのも見ると、やはり女性の昇進希望というのは男性に比べて弱いというふうに出ていたかというふうに思います。

とかく、官僚の方々が作られた法律であり、それを審議する国会議員も見ると、やはり上昇志向が高い人が作った法律なんで、どうしてもこういう上の方の何とかせいみたいな話になつていてしまつてゐるのかなというふうには思うんですけど、やはりなぜ女性の方が管理職を目指さないのかという中の一つに、ある方が、これは衆議院の

内閣委員会の参考人の方だったと思いますが、今
の管理職を見ていてこういう管理職にはなりたくないなどいうのがあつたというふうに言われています。
こういうのはなかなか数字では表れてこないの
で、実際にはこの数字と生の本音との間に非常に
ギャップがあるんだろうというふうに思つてお
まして、この法案の中も、女性あるいは労働者の
意見を聴取して企業経営、マネジメントに反映し
ていくという視点はそれほど強くなはないなどいうふ
うに思つてるので、その点についてどうお考え
になるのかというのをお聞きしたいのと、もう一
点。
ばらしてしまいますが、私は矢島さんと同じ会
社におりまして、元同僚ということなんで、その
ときの企業の状況というのが分かっております。
さつき矢島参考人も企業の理解が非常にあつたの
で、というような話がありました。が、実際、現実と
して、女性が男性と全く同じように昇進をして仕
事をしていく中で、昔は、雇用機会均等法の前
は、女性は例え男性と一緒に出張なんか二人で
行くわけにはいかないとか、夜の接待を女性にやら
せるわけにはいかないとか、そんなような理由
で管理職向いていないよみたいな議論というのが
実は八〇年代前半には多くあつたと私も認識をし
ているんですが、現実に仕事をしていく中で、そ
ういう何かハードルですね、やっぱり、仕事の中
身とかいうんじやなくて、ビジネスを、企業活
動をしていく上で何らかのハードルが、こういう
ところが実は、余り最近言われないけど、女性が
管理職になつていく、あるいは仕事をぱりぱり
やっていくのに障害なんだということがもしかつ
たら教えていただきたいと思います。
○参考人(矢島洋子君)
最初の方の御質問で、管理職が魅力的でないとい
うようなことなんですが、先ほど御紹介いた
しました二十二ページの女性が管理職を目指さない
い理由で、赤枠で囲つたのは女性の方が回答割合
の高い回答で、家庭、プライベートとの両立が難

しいためというのが女性の方が回答が多いとお示ししましたが、その横、左側にある管理職の仕事内容に興味ややりがいを感じないという回答は実は男性の方が高くなっています。ですので、実は男女を問わず、今若い人は管理職になりたいという意識が低くなっているというのはどこの企業様でも悩んでいるところでございます。

その中で、管理職の仕事で、内容もそんなんですが、やはり今労働時間という問題が非常に問題になっていて、一般社員については残業削減の取組を進めている企業が非常に多うございます。

一般社員の残業削減をする中で、そのカバーなりしわ寄せというのが更に管理職にかぶさってきているという中で管理職の働き方は更に厳しくなつて、ミーティング、会議時間が長くなることは時々あります。

握されない存在ですけれども、あえて管理職についても労働時間の把握をということを設定してい
る企業も出てきました。

いても、今後労働時間の状況をどのように把握するかということが課題になりますけれども、可能な限り音理戯も含めて労働時間の問題を把握し、十分

が隣の管理職と合って今健田君の問題を抱持 分析されて、管理職も含めた働き方ということに着目していくだくのが非常に重要かと思います。

また、職場マネジメントの問題につきましては、本当に様々な場面に及んでいます。先ほどお話ししたように、活躍する上で、研修だとか評価だとか、そういうふうなところにどういったチャンスが女性に与えられるかというところで、様々に問題がわってきますので、その中の管理職というものは役割は大きいと思うんですが、そういうふた課題が状況把握、今後任意項目も設定されると思います。

が、そういう中で把握されることが重要かと思つております。

後者の目に見えないハードルという意味で申し上げますと、以前に比べますとやはり接待というような場面も大分減ってきたという業界が多うござります。私どもの業界でも、以前は官庁の皆様ともお付き合いさせていただくこともございまし

た。でも、今は全くそういうことなくなりました。女性が接待するということも、ハードルはなくなりましたし、製薬会社のMRさんなんかも、病院の先生たちとの付き合いの仕方が大分変わってきた中で、女性のMRが活躍するチャンスが出てきたということがございます。

ただ、今でも、例えば商社などで赴任をすると、あるいは長期の出張をするときに、危険地に行かせるということがなかなか女性は難しいんだということもございますが、これも実は上司によって判断がかなり分かれる。ここは危ない、ここは大丈夫だという判断が上司に任せておくと大分分かれてしまって、それでどんどん行けない地域が増えてしまっている可能性があります。ですので、こういったことも企業の方で手当として、本当に女性が行くのは危ない地域、実は男性が行つても危ないのでかもしれませんし、ですので、そういうことをきちんと吟味していただくことが重要かというふうに思つております。

以上です。

になつていきはしないかといふ、そういう懸念があるんですが、その件について教えていただけれ

ばと思ひます。

○参考人(今野久子君) 女性労働者が二極化するのではないかといふ懸念は私も抱いております。といいますのは、先ほど申し上げましたけれども、男性と女性、家族的責任のある男性と女性が平等に働いていく、それからもう一つは、家族的責任のある労働者とそれから家族的責任が薄いといふ、そういう労働者とが平等に働いていくときに、やはり誰と基準を合わせて働くかということが大きい問題であつて、だから、家族的責任の条約である百五十六号条約といふのは、単に家族的責任が多い人のための特別の措置を決めるだけでは駄目だ、一般労働者の労働条件が良くならなければ本当の平等といふのは確立しないといふ、そういう考え方になつてゐるわけですね。

ところが、実態は、先ほど申し上げましたけれども、長時間労働が正社員だつたら当たり前といふような企業風土がござります。そういう中

で、女性が昇格していくためには男性の労働に合わせて働くことによつて初めて平等が保障されるんだといふ形になつてくならば、それに合わせることができ一部女性と、それからあとはそれができぬわと。

先ほどもありましたけれども、今、一日離職しますと、再就職のときにはほとんど非正規労働者です。正社員として再就職するといふことはかなり難しい問題です。そうしますと、片方で非正規化が進んでいくといふ、そういう実態になつています。

労働者派遣法につきましては、中身は簡単に述べたいと思いますけれども、今度は業種を問わず三年ごとに派遣労働者を入れ替えていけばずっと派遣労働者を永続的に使うことができるといふ、そういう内容になつております。私も幾つか派遣労働事件についてやつてまいりましたけれども、現実には、例えばですが、OA機器の操作とかファイリングだとかいう、専門業務だからと

いつて、実際に正社員は減らされてきておりま
す。
そういう中で、派遣労働者の平均年収といふのは二百万円を切り始めているんですね。今この層が一番多いといふ状態になつております。そ
うであれば、今このままの状態であれば、女性労
働者はそういう意味で二極化に進んでいくのでは
ないかといふふうに思つています。

先ほど申し上げましたけれども、年収二百万円以下の女性が四割を超えてるといふのは、これは何といつたらいんでしょうか、社会の基盤が崩壊しかねないような大問題だといふうに私は思つております。男性の働き方、そういうものを変えていく、この際だから逆にやっぱりそれを変えていくといふ方向で、時間は掛かると思ひますけれども、それの第一歩を踏み出さなければいけないといふうに思つております。

以上です。

○藤本祐司君 終わります。

○委員長(大島九州男君) この際、委員の異動について御報告いたします。

本日、松下新平君が委員を辞任され、その補欠として石井正弘君が選任されました。

○若松謙維君 公明党の若松謙維です。大変に今日は御苦勞までございます。
最初に、松浦参考人と矢島参考人にお聞きした
いんですが、女性活躍と実は企業価値の関係を
いくといふような経営者の皆さんにとつてはやはり人材の確保というのが大きなテーマになりますので、その人材をいかに確保するのか、良質な人材を確保するのかといった場合、先ほど松浦参考人もありましたように、多様な人材を確保する、そして生かしていくといふことがやはり重要なテーマになつてくるといふのは間違いないといふふうに考えております。

もう一つ、その多様な人材を生かすといふことだけではなくて、今まで活躍てきていたなかつた女性を活躍させる、そのための仕組みを見直すといふ過程の中で、日本の企業が持つてた様々な問題を見直す良いきっかけになるのではないかとい

介いただきたいと思います。

○委員長(大島九州男君) それでは、最初に今回

は矢島参考人からお願ひいたします。

○参考人(矢島洋子君) ありがとうございます。その中で、ただ、女性の活躍を推進することが企業の業績アップを進めるのかという、因果関係があるのかという、それはいかがなのかということがあるのでないかといふふうに考えられます。それは、日本全体で考えますと、いろいろな業界で、今産業構造の中で国際的な競争力が厳しい業界はたくさんあるわけですね。しかも、過去二十年の間に、そういったような業界の中で厳しい状況がずっと続いてきたわけです。そういうことを前提に考えると、実際にマクロに分析したときに、女性活躍が進んでいたり企業の方が企業業績がいいというような数値が出たとしても、本当にそれが後押ししたんだろうかと。それよりも、新しいマーケットに即した業態の転換等を積極的に進められた企業が、新しい時代の変化に対応した企業が新しいマーケット、顧客を獲得したといふことで業績が良くなつてゐるということの動きの方が実際は強いのではないかというふうに私は考えております。

ただ、その中で、今後企業を存続、発展させていくといふような経営者の皆さんにとつてはやはり人材の確保というのが大きなテーマになりますので、その人材をいかに確保するのか、良質な人材を確保するのかといった場合、先ほど松浦参考人もありましたように、多様な人材を確保する、企業業績がいいから女性活躍推進ができるんじやないかという議論はいつも必ず出てくるんですね。

そうすると、結局、パネルデータといつて、同じ企業をずっと、何といいますか、追跡していく

うふうに考えております。

例えれば、評価は時間ではなくて成果で評価する

というような考え方ではなくて、企業が取り組むべき課題として挙がっております。でも、これはなかなか張りを付けて働くとか、あるいはキャリア形成についても、やはり管理職だけではなく複線で進めません。また、だらだら働くのではなくめり張りを付けて働くとか、あるいはキャリア形成についても、やはり管理職だけではなく複線で進めます。個々の企業で申しますと、女性の活躍を進めて業績もアップしている企業はございます。その中で、ただ、女性の活躍を推進することが企業の業績アップを進めるのかという、因果関係があるのかという、それはいかがなのかということがあるのではないかといふふうに考えられます。それは、日本全体で考えますと、いろいろな業界で、今産業構造の中で国際的な競争力が厳しい業界はたくさんあるわけですね。しかも、過去二十年の間に、そういったような業界の中で厳しい状況がずっと続いてきたわけです。そういうことを前提に考えると、実際にマクロに分析したときに、女性活躍が進んでいたり企業の方が企業業績がいいというような数値が出たとしても、本当にそれが後押ししたんだろうかと。それよりも、新しいマーケットに即した業態の転換等を積極的に進められた企業が、新しい時代の変化に対応した企業が新しいマーケット、顧客を獲得したといふことで業績が良くなつてゐるということの動きの方が実際は強いのではないかというふうに私は考えております。

ただ、その中で、今後企業を存続、発展させていくといふような経営者の皆さんにとつてはやはり人材の確保というのが大きなテーマになりますので、その人材をいかに確保するのか、良質な人材を確保するのかといった場合、先ほど松浦参考人もありましたように、多様な人材を確保する、企業業績がいいから女性活躍推進ができるんじやないかという議論はいつも必ず出てくるんですね。

そうすると、結局、パネルデータといつて、同じ企業をずっと、何といいますか、追跡していくというデータで女性活躍推進が本当にその後の企業業績の向上に寄与したかという、そういう分析をしなくていいわけないのですが、それはやっぱり非常にお金が掛かる膨大な調査になりますので、限られています。そういうふうに考えております。

でも、やはり女性活躍推進が企業業績に結び付いたという結果が出ているものと必ずしもそうではないものというのが両方今あるという状況です。で、そこははつきりとしたことが申し上げられないとんですが。

ただ、御高承のとおり、企業価値というのはいろいろなものが合わさって現れるものです。ですので、例えば女性活躍推進をしている企業は働き方改革もやっていたり、あるいは経営者が物すごく風通しのいい職場をつくついていたり、いろんなことを同時にやっているんですよ。ですので、そういった企業はやっぱり企業業績がそれなりに上がっているんだと思います。女性を雇えば、あるいは女性を管理職に登用すれば業績が上がるということではないんだと思います。

○若松謙維君 分かりました。なかなか難しいと
いうことですね。

その上で、もう一度この女性活躍法案の目的等ですか、確認しますと、いずれにしても、男女の
人権の尊重とか少子高齢化とか、また国民の需要
の多様化とかいろいろあるわけですから、ま
ず、問題認識をちょっとMカーブのところです
か、に集中して、三百二十万人ですか、の働きたい
けれど働かないという方々をどう、何というんです
か、その方々の希望にマッチしていく企業なり社
会のシステムに変えていくかと、こういった観点
から質問いたしますが、済みません、今野参考人
にはちょっと後でまとめてちょっと質問させていた
だきますので、松浦参考人と矢島参考人に、その
Mカーブの、先ほどの三百万のところですか、ど
ういうふうにしたら改善していくのかという、そ
の肝的なところをちょっと教えていただきたいん
ですけど。

○委員長(大島九州男君) それでは、松浦参考
人、お願いします。
○参考人(松浦民恵君) ありがとうございます。
M字カーブというのは、最初、八〇年代、九〇

年代の改善というのは、未婚女性の就業率の上昇
というものがM字カーブの改善に役立っていた。要
は、子育てをしながら働く女性というところにつ
いては当初はほとんど効果がなかつたという研究
がある程度認識されています。その後、二〇〇〇
年代に両立支援制度を随分頑張つて利用環境整備
も含めてやつた結果、要は、先ほど矢島参考人の
方からもお話をありましたが、短時間勤務制度の
利用者等も増えまして、若干、子育てをしながら
働く女性の就業率というのもM字カーブの引上げ
に寄与してきたというのが今までの流れだと思いま
す。

M字カーブの底上げという意味では、まさに、
何というんですか、単発的な育児休業だけを充実
すればいいとか、短時間勤務制度だけを充実す
ればいいという話ではなくて、育児期というある意
味大変な時期を乗り越えてこの会社で働き続ける
社であれば子供を育てながら働き続けるというの
が増えてしまっていて、そこが今のM字につな
がっています。そういう意味では、やはり、育
児休業がどれだけ充実していても長時間労働の会
社であれば働き続けるというの選択肢が出てきて、徐々に就業継続できるよう
になってきたということです。これ、実際のところはごつそりまだこの働き方で、実際に今法律などでこういった働き方の選択肢が出てきたときの働き方で、実際に今法律などでこういった働き方の選択肢が出てくると大分改善すると思います。

ただ、その効果は今正社員の方に限定されてい
るというのは両参考人が御指摘されたとおりで、
やはりこういった選択肢が出てきたことで正社員
の働き方が改善して就業継続が増えてきた、その
効果を非正社員の増加という問題が相殺してし
まっているということが非常に大きな問題ではな
いかというふうに考えております。

以上です。

○若松謙維君 本当にこの問題は難しいですね。
質問するのもなかなか難しいんですけども。

今度は、いわゆる男女間の賃金格差という観点
で、今は、いわゆる男女間の賃金格差といふふうに思
います。やはり、相対的に見ても女性の賃金
が結局、自分は頑張つているつもりだけど評価が
低い、であれば家庭に戻っちゃおうと、こういう
意識つて強いと思うんですね。ですから、いわゆ
る同一条件同一賃金ですか、これは努力していく
なければいけない。

一方、今野参考人の論文、インタビュード
モ、二十一ページに女性のライフステージに応
じた働き方の希望というグラフがございます。こ
ちらも一見M字なんですが、M字の底は非常に浅
いんですね。浅くて、子供が三歳以下のとき
に減つてくる可能性はあるわけなんですね。
実際に子供を持ったときの働き方の希望とし
て、フルタイムだけれども時間の融通が利いた
り、短時間だつたり、家でできる仕事、こういつ
たことが元々女性たちが希望していた子育て期の
働き方で、実際に今法律などでこういった働き方
の選択肢が出てきて、徐々に就業継続できるよう
になってきたということです。これ、実際のところ
はごつそりまだこの働き方で、実際に今法律などで
こういった働き方の選択肢が出てくると大分改善する
と思います。

○参考人(今野久子君) では、法律面から
日本の法律では、同一価値労働同一賃金の原則
というのが女性差別撤廃条約だとILO百号条
約などとか社会権規約に書かれていて、その条約を
批准しているにもかかわらず、日本の法律では実
定法に明記されおりません。その結果、例えば
丸子警報器事件で、私が担当しました丸子警報器事件で
も、全く正社員と同じ仕事をしているのに、それ
を是正しろという法的根拠を主張する事が非常
に実定法からいうのが難しいという状況にあります。

○参考人(今野久子君) では、今野参考人、お願いいたします。

○参考人(今野久子君) では、法律面から
日本の法律では、同一価値労働同一賃金の原則
というのが女性差別撤廃条約だとILO百号条
約などとか社会権規約に書かれていて、その条約を
批准しているにもかかわらず、日本の法律では実
定法に明記されおりません。その結果、例えば
丸子警報器事件で、私が担当しました丸子警報器事件で
も、全く正社員と同じ仕事をしているのに、それ
を是正しろという法的根拠を主張する事が非常
に実定法からいうのが難しいという状況にあります。

元々、労基法制定の段階ではこれが最初の法案
では書かれていたんですけど、審議の過程で削除
されたという経緯がございます。そういう点で、
もう法律の上で同一価値労働同一賃金の原則をき
ちつと明記するときを迎えているのではないか
というふうに思います。

ただ、問題は、その場合に、どういうふうにそ
の賃金を見ていくのか、労働を見ていくのかとい
うことで一つだけ指摘したいんですけど、客観的
な職務の内容とか求められる能力だとか、その

仕事に必要なものは何なのかということでの評価

ですね、それとセットだと思います。

ということについて進めていく必要があるのでは
ないかなと思います。日本はどうしても、転勤
に応じられるかとか、属人的なことが入りがちな
んですけれども、そうではなくて、この仕事には
転勤が必要な仕事なのかどうかとかというふうに
客観的な基準で評価をしていくという、その取
組について始める時期ではないかなというふうに
思います。

時間がないので、これだけにします。

○参考人(矢島洋子君) いろいろな視点があると
思いますが、私は、短時間勤務、正社員の短時間
勤務の観点から申し上げたいと思います。

私、短時間勤務のマネジメントに非常にこだわ
りを持っておりますが、この短時間勤務のマネジ
メントを進めていくと、同じ職場で正社員の女性
と非正社員の女性が実は同じような仕事をしてい
る、その中で、正社員の女性が短時間勤務になる
ことで職場の不公平感が非常に強調されるといつ
たような問題が出てきております。これを人事の方
などは短時間勤務制度の問題というふうにおつ
しやるんですが、そもそも正社員と非正社員が同じよ
うな仕事をしていたことに問題があることが明
らかになるわけですね。それと同様に一般職と総合職
がもうほとんど同じような仕事をしている場合も、この短時間
勤務を総合職の方が取ることで改めてその違いに
着目せざるを得ない状況になります。

その点、こういった短時間勤務のマネジメン
ト、仕事の与え方、評価、こういったものを突き
詰めていくと、一定程度この問題に対しても進展
があるのではないか、というふうに考えておりま
す。

以上です。

○参考人(松浦民恵君) 私も手短にお答えさせて
いただきます。

今のお話の中にも出てきましたけれど、やは
り、賃金格差の問題は、その職務内容の見える化
と、あと、その活用の幅だと柔軟性の見える化

事をしていたとしても、実際配置転換できること
だけ高い給料を払うという言い分がよく聞かれる
んですけれども、一つ一つ潰していくときに、

もう仕事の責任だというのが全く一緒に、そ
の活用の柔軟性だけでこんなに大きな差を果たし
て付ける必要があるのかみたいな、一つ一つの差
の内訳ですね、それを明らかにしていく、見える
化していくことが私も最初のまづやるべき
ことなのかなというふうに考えております。

以上です。

○若松謙維君 ありがとうございました。

○田村智子君 日本共産党の田村智子です。今日
はありがとうございました。

お一人ずつに一問ずつということでお聞きをし
たいというふうに思います。

まず、今野参考人にお願いをします。

意見陳述の中で、やはり職場における女性の活
躍を妨げる要因を取り除くという一体性のある政
策あるいは法律が必要なんだということで、派遣
労働法の改定案についても言及をされておられま
した。まさに同時に派遣労働法についても改
善が行われているところです。この法
案に照らして、この派遣労働者の問題でお聞きを
したいんですね。

派遣労働者については、男女間の就業年数の差
異であるとか、あるいは管理職比率であるとか、
そういうのは派遣元企業において実態を把握し、
それを分析する。女性の活躍についても雇用主で
ある派遣元企業が行動計画を作るというふうに
言っているんですが、私は非常にここに疑問を
持っています。そんな行動計画やら実態把握が果
たして可能なんだろうかということも考えなけれ
ばいけないというふうに思っているんですね。

以上です。

○参考人(松浦民恵君) 私も手短にお答えさせて
いただきます。

今のお話の中にも出てきましたけれど、やは
り、賃金格差の問題は、その職務内容の見える化
と、あと、その活用の幅だと柔軟性の見える化

やるべきだというふうに思うんですけれども、そ
の他、育児休業法であるとか均等法とも照らし
て、少し今野参考人に、派遣労働者、この法案で
どうするのかということについてお聞きをしたい
というふうに思います。

○参考人(今野久子君) 今のこの法案の状況から
いえば、事業主は派遣労働者については派遣元で
います。そうしますと、実際に働いているのは派遣先
なわけですけれども、先ほど私は、事業場の中で
実態把握をするときに、正規と非正規を分けてと
いうか、それについて、男女の割合だと何かも
調査というか実態把握をすべきだということを申
し上げましたが、その非正規の中にも、私は、派
遣労働者をどれくらい使っているのか、それか
ら、更に言えば、派遣労働者については正社員化
という問題がござりますので、正社員化がどれだ
け進んでいるのかというのもやはり把握すべき事
項の中に入るべきではないかというふうに思
っています。

それから、育児休業の取得とか何かの問題が起
こつてくると思うんですけど、それについても、
例えば自分のところで働いていた女性労働者が育
児休業をどれほど取っているのかというふうなこ
ともやはり把握していく必要があるのではないか
というふうに思っています。やはり、今、日本の
派遣労働について言うと、派遣先の労働者との均
等待遇の原則、ルールというのが、これが規定さ
れていないという問題があるわけで、そういう点
でいうと、この派遣労働者の女性は、派遣労働者
は非常に、特に登録型は雇用が不安定で、いろん
な、育児休業とかそういうものに関してはなかなか
か取得できないという問題があるわけですね。そ
ういう点からいって、やはり派遣元だけではなく
て派遣先もこの実態を把握すべきではないかとい
うふうに思っています。

以上です。

○参考人(今野久子君) この三十七年間で私は、
出産したときには、子供が生まれたときには父親
がもういなかつたという過労死事件を三件やつて
おります。そのいずれもが、やはりかなり成果を
求められて長時間労働に追われているという、こ
ういう状況です。

亡くなつてから、仕事上どういう生活をしてい
たか、どういう働き方をしていたかとということを
私たちも調査をして労災認定などを受けることに
なるわけですから、そういう中で、やはり実
際に長時間労働だと家族的責任は果たせませ
ん。果たしたくても果たせません。そういうこと
からいうと、やはり家族的責任を、これは男性に
対する差別でもあるかなというふうに思っています。

それで、この派遣労働者をどういうところで女
性の活躍というこの行動計画で位置付けるのか、
あるいは実態把握をしていくのか。私は派遣先で

が必要だということでかなり突っ込んでお話をい
ただきました。私も、三十代、四十年代の男性の時
間外勤務というのは非常に時間長いんですね。世
代の中でも最も子育て世代と言われるところの世
代が大変に残業時間が長いと。こういう問題を男
性が妨げられているんじゃないかというふうにも
思うわけです。こうした長時間労働の問題が非常
に家庭全体に与える影響としては、過労死とい
う問題まで起きていると。

今野参考人過労死案件も扱つてこられたとい
うふうにお聞きをしていますので、やはりこの過
労死という問題が、亡くなられた方だけでなく、
女性の活躍とも照らしてもやっぱり大きな影響を
与えるというふうに思いますが、その点、具体的
な事例もありましたら含めて御紹介いただければと
思います。

○参考人(今野久子君) この三十七年間で私は、
出産したときには、子供が生まれたときには父親
がもういなかつたという過労死事件を三件やつて
おります。そのいずれもが、やはりかなり成果を
求められて長時間労働に追われているという、こ
ういう状況です。

亡くなつてから、仕事上どういう生活をしてい
たか、どういう働き方をしていたかとということを
私たちも調査をして労災認定などを受けることに
なるわけですから、そういう中で、やはり実
際に長時間労働だと家族的責任は果たせませ
ん。果たしたくても果たせません。そういうこと
からいうと、やはり家族的責任を、これは男性に
対する差別でもあるかなというふうに思っています。

それで、この派遣労働者をどういうところで女
性の活躍というこの行動計画で位置付けるのか、
あるいは実態把握をしていくのか。私は派遣先で

いかなどというふうに思っています。

それを、勵かせていいるのは企業の側ですから、仕事を与えているのは企業の側ですから、そういう点で、働いている人に対して、労働時間を短くできるかどうかというのは労働者の責任だよといふわけにはいかないと思うんですね。そういう点で、やはり職場における労働時間規制、それか

逆に言うと、過労死とか大事な人材を失うということは企業にとっても痛手です。そういう点から考える。

○参考人（矢島洋子君） 御質問ありがとうございます。

○田村智子君 ありがとうございます。
松浦参考人にお願いをしたいんですけど、
以上です。

は、二〇一三年の四月に労働契約法の無期転換というが御存じのように施行されて、何というんですか、実際は無期のような働き方をしているに

それから、メンタルの問題が起つたりなんかしています。私ども、よく労使の代理人で一致できるのは、やっぱりこれメンタルの問題で事な労働者が働けなくなっているという問題は対改善していくかなければいけないということがよく言われます。そこは意見が一致します。そういう点でいえば、やはり労働時間規制に関しては法制的な規制というのをもう掛けていかなければならないというふうに思つております。

○田村智子君　国が作る基本方針の中にやっぱり労働時間の問題どうするのかということは、これはもうお三方の参考人の方からも提起された問題だというふうに受け止めています。

おつしやるとおりだと思います。コース別に
いっては、もちろん制度を設けている中で、その
転換が可能であることというのも非常に重要な
要素ではありますけれども、そもそも入口のところ
で本当に分ける必要があるのかということは私
疑問に思っておりますし、それは企業にとって
大きなチャンスを逃すことであると思います。
実際に入社した後、一般職であつても、様々
の会社の仕事に適した仕事、あるいは、今まで
ですと総合職の人しかやっていない仕事だけれど
もすごく、一般職で入つてもチャンスが、向い
いるといふようなことも往々にしてあるわけで
よね。そういうことの可能性を全部あらかじめ

均等支援と両立支援の両輪が必要なんだ、両方やつしていくことが必要なんだという問題提起、なほどなと思いながら聞いていたんですけども、先ほども少し非正規の問題が出てきたんですけれど、やっぱりその両方から言わばこぼれ落ちていうような存在として非正規雇用の問題があるんじゃないだろうかということを大変危惧をしています。

元々、とりわけ有期雇用ということでお話をしたいというふうに思つんですけど、契約期間が定まっていて半年ごとで繰り返しているような方は、当然、将来管理職になるというような出世といふ意味での均等支援からはもう初めから除外の

もかかわらず有期、有期、有期ですと更新を続けて、いつでも要は雇い止めでできるような体裁を取つてゐるというような、有期契約の悪用みたがいなところはある程度そこのところでは正され得るので、五年たてば、有期でも通算五年たてば本人が希望すれば無期転換にできるというところでは、ある程度、有期労働者の保護、その前に雇い止めされちゃうんじやないかと懸念される点もあるんですけど、保護という意味では一つ規制ができたのかなというふうに思つております。

次に、矢島参考人、お願ひしたいと思うんですねが、私、横文字に弱くて、ダイバー・シティーって何だろうなと調べてから来たんですけど、多様な立場にある多様な方が多様な働きができるようになると、これ、なかなか確かに今後考えていく働き方の在り方として一つ私たちも検討していくなければならないことだなというふうに思っているんですけれども、その点で、御自身も経験をされて

してしまって、そういうことがあると思いますので、さればやはりそれは企業にとつても一括で採用して適材適所ということがいいのではないかと思しますし、その中で、今、ライフステージに応じ働き方が実際に一般職であろうが総合職であろうが変わられるということができるべく、ある程度企業の側の行動も変わってくるのではないか、と思います。

対象といふうになつてゐるようにも思いますし、じゃ、両立支援といふうにいつたときに、残念ながら、実態として、妊娠が分かれば、そのことを報告すれば、次の契約で満了でそこまでよといふようなことをやられても、それは別に差別でやつたわけじゃないんだ、妊娠したからが理由じゃないんだ、あなたがやつていた仕事が既に必要がなくなつたから、それであなたは契約満了で

児・介護休業法の中で、期間雇用者も一年以上雇用されていれば育児・介護休業の適用がなされるんですけれども、難しいのは、その後の一年間の雇用見込みというのが要件に入っていることなんですね。あれがかなりやつぱり非正社員の両立支援のネックになつてるので、今後その点については検討の余地があるのでないかなというふうに思ひます。

いるコース別雇用管理の問題なんですね。私は、これは非常に意味硬直した、多様な人生やら多様な働き方というのをコースといふことに当てはめてしまふようなやり方ではないんだろうかななど、いろいろ思うんですね。採用時から、つまり自分が働き始めるときからそこそこ働いて出世はしなくていいよという一般職を選ぶ、そういうやなくて、ぱりぱり働いて家庭は犠牲にし

一方で、今、地域限定正社員といいうようなものも出てきておりますが、これも、地域限定ということで、転勤をしないというような要件だけがなるといいうようなことも言われて いますけれども、しかし、実質的にやはりその中でキャリアアップの見方が異なつてくれれば与えられる仕事についてもやはり差が付いてしまう可能性性もあらうので、こういったことも、本当に転勤はあら

辞めていただくんですよ」というふうに強弁をされてしまえば、それが合理的な理由なのかどうかと いうのはなかなか検証が難しいというか、事実上 はもう裁判やるしかないような事態に実態では なつていてるというふうに思ふんですね。

そうすると、この二つの両立支援と均等支援、 これ二つやっていくんだというときに、やはり、 女性の六割が非正規という実態の中で、この非正

均等推進施策について言いますと、何というんですか、もう本当に一年、二年の有期であれば別ですけれども、有期でも何年かやっぱりその企業にいらしてコア的な仕事にある程度携わっている方については、私は必ずしも管理職登用とかといふことと無関係ではないと思っているんですね。たしかに今野参考人の御意見の中にもあったと思うんですけど、母集団を増やすということは非常

<p>に重要なことです。女性の管理職を単につくると、いつても、いきなり管理職がぱつと湧いて出るわけではないので、裾野をいかに広げ、その中から引き上げる仕組みというのをいかにつくっていくかということが非常に重要なので、御指摘のところ、今の女性労働者というのは正社員でも一般職的な働き方をしている人が非常に多く、なおかつその六割は非正規だということを考えますと、そこに母集団を広げていかないとい私は管理職登用どころでは難しいと思つておりますので、それは一体で進んでいくといふうに期待はしております。</p> <p>○田村智子君 最後、じゃ、もう少し時間がありますので、お一言ずつなんですけれども、これは、法案の中で、国は女性の活躍に向けての基本方針を持つということになるわけですが、これだけは国の基本方針の中で欠かすことはできないだろうということについて、この項目については欠かすことはできないだろうということについて考えておられることを、一言ずつで申し訳ないですがお願いして、順番は委員長にお任せします。</p> <p>○委員長(大島九州男君) それでは、一人一分以内でお願いします。矢島参考人。</p> <p>○参考人(矢島洋子君) 済みません、すごく難しくて。ただ、私の中では、本当に、管理職というよりも、今の日本企業のこれまでの取組の段階からいえば、育児休業から復帰して時間制約がありながら働く女性たちのマネジメントという課題に是非企業が取り組むような形でこの法案が活用されることを期待しています。</p> <p>○参考人(今野久子君) 真の意味でのワーク・アンド・ライフ・バランスですね、その確立が必要ではないかなとうふうに思つていて、そのためには、やはり長時間労働の解消というのも本当に最重要課題ではないかということです。</p> <p>○参考人(松浦民憲君) 一言、盛り込む言葉が思</p>	<p>い付かないんですけど、私がもう切にお願いしたいのは、女性活躍といふのは、政策の面でも、企業の何か取組の面でもブーム的な取り上げ方をされすることが非常に多いです。今回初めて本気性、初めてと言ふと失礼なんで初めてということはないんですけど、成長戦略の中で女性活躍推進ということを柱として位置付けていただき、本気性を持って取り組んでいただくということについて、それはいいことだと思うんですが、切にお願いしたいのは言い続けていただきたいということと、一時的なものではなくて、大事なんだというふうなことをメッセージとして伝え続けていただきたいと、いうことをお願いしたいと思います。</p> <p>○田村智子君 ありがとうございます。</p> <p>○井上義行君 日本を元気にする会の井上義行でございます。</p> <p>私は、この今の時代、男性だからあるいは女性だからという、その職種を分けること自体が古いんじゃないかなというふうに思つてます。ところは、よく経理というと女性というイメージがあつたり、あるいは細かい仕事というと女性がつたり、だけど、女性だって大きっぽな人もいるんじゃないかなというふうに思つておるんですけど、三人の参考人の意見を聞きたいと思いますが、松浦さん、お願ひいたします。</p> <p>○参考人(松浦民憲君) ありがとうございます。</p> <p>私は、非常にいい発想をしてるから企画部門にいた方がいいとか、あるいは、この人は非常に気が付く、細かいところまでやるからこういう仕事がいいというふうに人事管理を私はするべきだというふうに思つています。</p> <p>そうすると、結局、これまでの御議論でも出てきましたように、女性だけにとつて不利な条件といふのがあるのではないか。その不利な条件が、例えば家庭での役割分担の違いですとか、あるいは働き方ですか、いろいろあるわけなんですが、あと成長機会の効率的な配分ですね、そういうものもあるわけですが、そういうものを取り除き、性差にかかわらず、能力、意欲のある人は登用していく、あるいは配置していくという取組が必要なんだと思います。</p> <p>○参考人(矢島洋子君) 今、松浦参考人もおつしやつたんですけれども、私も、男女でそもそも能力差というものがあるわけでもなく、本来ではありませんが非常に難しくて、人を使いこなすとか人を管理</p>
<p>するということが非常に苦手という人が増えています。そこで、三人の参考人の人に聞きたいんです。そこで、先ほど言いましたように、じゃ、なが、私は、女性だからあるいは男性だからという人事の配置をするとかいうこと 자체はちょっとともう時代遅れなんじゃないかというふうに思つてますし、あるいは管理職も、そういう割合じゃなくて、やはり管理職にすごく適している人は女性だろうが男性だろうが管理職の方に行くとか、あるいは非常に不向きな人はもっと戦略的に現場でその人を生かす人事の管理の仕方があつてもいいんじやないかというふうに思つておるんですけど、三人の参考人の意見を聞きたいと思うんですけど、松浦さん、お願ひいたします。</p> <p>○参考人(今野久子君) 私も、男女で能力に差があるとは思ひません。</p> <p>いかに女性たちは、昇格していきたいという希望よりも、自分がきちんと自分の能力を生かして役立っているという、そこのところにやっぱりこのだわりというか、そこが要求だと思うんですね。いかがなものかなという感じがいたしまして、ただ問題は、じゃ、その能力を伸ばしていく上司だとか会社の体制がきちんとできているのかどうかというところはどうやって改革していくかとなるいうふうに考えております。</p> <p>○参考人(今野久子君) 私も、男女で能力に差があるとは思ひません。</p> <p>いかに女性たちは、昇格していきたいという希望よりも、自分がきちんと自分の能力を生かして役立っているという、そこのところにやっぱりこのだわりというか、そこが要求だと思うんですね。いかがなものかなという感じがいたしまして、ただ問題は、じゃ、その能力を伸ばしていく上司だとか会社の体制がきちんとできているのかどうかというところはどうやって改革していくかとなるいうふうに非常に難しい問題かなと思います。</p> <p>○参考人(井上義行君) まさに本当にその人の能力に応じて配置をした上で、その配置を検討するという言葉が当てはまるのかもしれませんけれども、その上で、家庭の事情に応じて、子育て、それは男性とか女性とか関係なく、子育ての時期であるとかあるいは介護、こうした家庭の環境を考えながら最終的にポストを付けていくという人事管理が私は必要じゃないかというふうに、私はその時代がもうとっくに来ているというふうに思つてます。ですが、どうも何か時代がまだ遅いのかなというふうに思つております。</p> <p>そこで、私は、よく男性が女性化しているというふうに思つております。</p> <p>そこでは、私は、よく言われることがあるんですけど、女性が非常に収入も多くなって、一方で、サボる男性という言い方はちょっとおかしいかもしませんが、</p>	<p>いかというふうに考えておりまして、その中で、実際にそうならないの、なのであえて目標を女性について立てているというふうに認識しております。</p> <p>そこで、先ほど言いましたように、じゃ、なが、私は、女性だからあるいは男性だからという人事の配置をするとかいうこと 자체はちょっとともう時代遅れなんじゃないかというふうに思つてますし、あるいは管理職も、そういう割合じゃなくて、やはり管理職にすごく適している人は女性だろうが男性だろうが管理職の方に行くとか、あるいは非常に不向きな人はもっと戦略的に現場でその人を生かす人事の管理の仕方があつてもいいんじやないかというふうに思つておるんですけど、三人の参考人の意見を聞きたいと思うんですけど、松浦さん、お願ひいたします。</p> <p>○参考人(今野久子君) 私も、男女で能力に差があるとは思ひません。</p> <p>いかに女性たちは、昇格していきたいという希望よりも、自分がきちんと自分の能力を生かして役立っているという、そこのところにやっぱりこのだわりというか、そこが要求だと思うんですね。いかがなものかなという感じがいたしまして、ただ問題は、じゃ、その能力を伸ばしていく上司だとか会社の体制がきちんとできているのかどうかというところはどうやって改革していくかとなるいうふうに非常に難しい問題かなと思います。</p> <p>○参考人(井上義行君) まさに本当にその人の能力に応じて配置をした上で、その配置を検討するという言葉が当てはまるのかもしれませんけれども、その上で、家庭の事情に応じて、子育て、それは男性とか女性とか関係なく、子育ての時期であるとかあるいは介護、こうした家庭の環境を考えながら最終的にポストを付けていくという人事管理が私は必要じゃないかというふうに、私はその時代がもうとっくに来ているというふうに思つてます。ですが、どうも何か時代がまだ遅いのかなというふうに思つております。</p> <p>そこで、私は、よく言われることがあるんですけど、女性が非常に収入も多くなって、一方で、サボる男性という言い方はちょっとおかしいかもしませんが、</p>
<p>ですから、管理職で、女性で三割にするんだといふのは私はちょっと違のかなというふうに思つてます。例えば男性でも、先ほど、管理職になりたがらない人がいたと。それは今の時代をすごく象徴していると思っていて、人とのコト接待とかいろんなことがありましたか、人間関係が非常に難しくて、人を使いこなすとか人を管理</p> <p>いた女性が管理職少ないのかということを見ていつたときに、様々な日本の企業が抱えている問題点が浮かび上がつてくるということがこの取組を女</p>	<p>性活躍ということで進めることの意義ではないかなどいうふうに考えております。</p> <p>以上です。</p> <p>○参考人(矢島洋子君) 今、松浦参考人もおつしやつたんですけれども、私も、男女でそもそも能力差というものがあるわけでもなく、本来ではありませんが非常に難しくて、人を使いこなすとか人を管理</p>

今までこの収入がなきや子供を食べさせていけないなどというふうに思つていて一生懸命働こうとした、ところが、結婚をして女性の収入が入つてきて今までよりも倍になつてしまつた、そのためには増えているよな気がしているんですけれども、そういう例というか、そういう男性がいるとということ自体、何か把握されていることあるいは覚えてることと、いうのがもしかお伺いをしたいんですが、参考人の方、誰かいらっしゃいますでしょうか。

○参考人(矢島洋子君) 濟みません、今のお話の中で、サボるという言葉は私適切ではないと思っておりまして、ダブルインカムになることで男性の側も一人で稼ぐ責任を負わなくて済むという中で、ワーク・ライフ・バランス、男性自身も仕事以外の時間を家庭にあるはそれ以外の生活に使おうという行動が現れるのは非常に好ましいことではないかなと思います。

ただ、おっしゃるように、その中で、本当に時間を使つくるということがいわゆる怠けているとかサボるというふうに見られがちな風潮がやっぱり日本の企業の中にもまだまだ残つておりますし、残業しないイコール意欲がないというふうに見られることが非常に課題になつていますので、やはりその限られた時間の中で密度濃くしつかり成果を出すということが、男性にも女性にも同じ目線で企業から期待を掛けられ、そのことによって男性たちも安心して子育ても邁進できるというのが望ましいかなというふうに考えております。

○井上義行君 それで、私は、理想とする家族像としてずつと三世代ということを言つてているんですね。私も地方で三世代で暮らしているんですが、役割分担が非常にうまく機能をするということがあります。

企業で働く女性の話が、今いろいろ聞いてい

いなどというふうに思つていて一生懸命働こうとした、ところが、結婚をして女性の収入が入つてきて今までよりも倍になつてしまつた、そのためには増えているよな気がしているんですけれども、そういう例というか、そういう男性がいるとということ自体、何か把握されていることあるいは覚えてることと、いうのがもしかお伺いをしたいんですが、参考人の方、誰かいらっしゃいますでしょうか。

○参考人(松浦民恵君) 多分理想の家族像というのは多様であつてよいと思つておりますので、私の理想の家族像が全ての理想的家族像とは思いますが、あえて私の理想的家族像を申し上げさせますと、夫が早く帰ってきて育児と家事を私とイープンで参考人の方、誰かいらっしゃいます。私の理想的家族像でござります。

以上です。

○参考人(矢島洋子君) 私も本当に家族像というのは多様であると思いますし、私が、ダイバーシティー、なぜこういった調査研究をしているかと

いうと、やっぱり様々な人の、生きづらさを感じる人をできるだけなくしたいという気持ちが、思

いがあります。ですので、理想的家族像とい

ういうことをより強調すると、生きづらくなる社会というのをやはりつくらない

ことがあります。

また、三世代については、いいところがたくさんございます。ただ、先ほど言いましたように、地方でも三世代は減つてきておりますので、そ

ういう中で三世代にということをより強調する

ういうことを非常に重要なことだと思つてお

ります。

○井上義行君 そこが私も今の根幹というか、考

え方の違ひのかもしれません、どこを一番大

事に考えるかということだと思つてお

ります。

○参考人(矢島洋子君) 私も本当に家族像

うのをこれだというふうに言うことはできません。望むべきは、どういう家族をつくりしていくのがあると思うんですが、皆さんが思つていて、日本の中では日本独自のいろんな家族像とか、どういう家族生活をしていくかということが、どういう家族生活をしていくかといふふうに思つてあります。

○参考人(松浦民恵君) 多分理想の家族像とい

ういう点で、逆に言うと、本当に自由な選択をしていくためには自由に物を考えられて選択の

幅がきちっとあるということが重要なことで、そ

ういう意味で、理想的家族像はこうですという言い

方は私はあえてしません。

○井上義行君 そこが私も今の根幹というか、考

え方の違ひのかもしれません、どこを一番大

事に考えるかということだと思つてお

ります。

○委員長(大島九州男君) じゃ、済みません、一分以内でお願いいたします。

○井上義行君 ええ、三人。

○委員長(大島九州男君) 三人聞くんですか。

○参考人(松浦民恵君) 企業の転勤政策については、これまでに頻繁な転勤がそもそも必要な転勤というものが本当にキャリア形成にか、その転勤というのが本当にキャリア形成に結び付いているのかということについてもう一度やつぱり見直す必要があるのではないかと思つております。

私は家族というものが第一にありますから、やはり家族ということにすごくこだわるんです。その上で、食べていかなきゃいけないですから働かないわけない、そういうことを考えて、社会に對してあるいは企業に対して、非常に家族を尊重する、そういう人事配置とか、あるいは個人の特徴を考えながら、先ほども言った介護であるとか子育てとか、そういうことを配置してやってほしいという考え方なんですね。今、どうしても働く

ういうところに主眼があつて、家族というのは二の次というふうにどうしても私は感じてしまうところがすごくあるものですから、そこが、考え方

がそれは違うというのもそれはもちろんあるんですけど、そこを全く無視して企業の働き方を考えいくというのは、何かどこか限界が来るんじゃないかというふうに考えております。

○参考人(矢島洋子君) 済みません、私は、今の松浦参考人と全く意見が御一緒ですので、御一緒にすとだけ申し上げます。

○参考人(矢島洋子君) 私が担当してきた事件の中でも、転勤が実質上昇格の要件であつたり昇進の要件であつたりという事例が結構ございました。そのときに、果たしてこの仕事に転勤は必ず必要なことなのか、結果的には転勤に応じられた。そういうふうに見直す必要があるのではないかというふうに思つてあります。逆に、転勤しないがために顧客から信頼を得ている例と、いうのを裁判で幾つかといふふうに思つてあります。

○参考人(矢島洋子君) いふふうに思つてあります。女性が転勤をする、あるいは海外に赴

任をするとかいう例でうまくいっている例がもし

あればちょっとお聞かせ願いたいと思うんです。私が、松浦参考人から、是非お伺いしたいと思います。さればちょっとお聞かせ願いたいと思うんです。私が、松浦参考人から、是非お伺いしたいと思います。

○参考人(今野久子君) 私は、理想の家族像といふふうに思つてあります。

○参考人(今野久子君) 私は、理想の家族像といふふうに思つてあります。

いうことがありました。

以上です。

○井上義行君 私も、今、転勤という現実のこと

をやはり皆さんから聞いて、ああ、なるほどなどいうふうに思いましたが、これ男性も同じですよ。ただ、そうなると、海外の人の現地の採用ということが増えて、グローバル化の中で、だんだん日本の中で、経営者というのかな、例えばアメリカとかあるいはヨーロッパあるいはアフリカでその支社というものが現地採用でなつていく、その分日本のポストが減つていくということになるというふうに思いますけれども、やはりこうした転勤のことも含めて女性の活躍あるいは男性の人事配置ということが必要だということがよく分かりました。次回、女性の活躍についての質疑に生かしていきたいというふうに思つております。

○江口克彦君 次世代の党の江口克彦でございます。今すつと先生方、御質問いただきまして、もうほとんど出尽くしているんじゃないかというふうにお答えされるのも大変だなというふうに思うんですけど、言われた以上は何が質問しないといけない、こういうことでござります。(発言する者あり) それで、短くやれといふことでしょうけれど、まあそれはそれでいいんでしょうけど。

私は経営者を三十四年間ずっとやつっていましたので、ここからちょっとお聞きしたいんですけど、私も男性と女性というのは全く同じに扱つてきました、実際に。同じ仕事に対して同じ賃金を支払うというようなことをもう三十年ぐらい前からきつちり私自身はやつてきましたので。優秀な男性もいれば優秀な女性もいるし、それから愚かな男性もいれば愚かな女性もいるわけです。これはもう人生様々、職場様々ですかね。そこで、困るというか、男性と女性とというか、チーム組ませて困るのがセクハラなんですね。これが、一人の女性でも全然対応というか反応の仕方が違うわけですよ。

私の経験でいえば、アメリカから帰ってきた帰国子女、男性ですけど、この子を探用したんです

けど、海外ではハグというのはすぐやりますよね、ハグを。(発言する者あり) 御存じなかつた。こうハグしますよね。そうすると、何とも言

わない女性というか、むしろ返す女性と、それをセクハラだと言う女性もいるんですね。ところが、男性からハグされたら誰に対してもセクハラだといって文句言う女性ならばいいんですけど、

ハグされて、人によって、その相手によってセクハグだとセクハラじゃないとか言ってくるんですけど、自分が好みに思つているらしい男性からハグされた記憶はないと言ふんです。嫌なというか、どうも気が合わないというか、そういう男性からやられる、ハグされるとセクハラだとか。それから、もつとひどいのは、握手をするだけでセクハラだとか。私は、それぐらいはいいんじやないかというふうに言つてはまた立場上はなんですか、そんなものかなと思つたんですけど。今日の女性の服装を褒めたら、それでセクハラなんですよ、言ふんですよ。

これは、私は非常に女性というのは、女性社員というのは、管理職になつても付き合いにくいではなくて扱いにくいところがやっぱり女性はあるなというふうに思うということですよ。

先ほどちょっと冒頭に申し上げましたけど、私は経営者を三十四年間ずっとやつていましたので、ここからちょっとお聞きしたいんですけど、私も男性と女性というのは全く同じに扱つてきました、実際に。同じ仕事に対して同じ賃金を支払うというようなことをもう三十年ぐらい前からきつちり私自身はやつてきましたので。優秀な男性もいれば優秀な女性もいるし、それから愚かな男性もいれば愚かな女性もいるわけです。これはもう人生様々、職場様々ですかね。そこで、困るというか、男性と女性とというか、チーム組ませて困るのがセクハラなんですね。これが、一人の女性でも全然対応というか反応の仕方が違うわけですよ。

で、それは好まないわけです、女性は。何を配慮してほしいと皆さん方は思われますか。全員に、よろしくお願ひします。

○委員長(大島九州男君) 今野参考人からお願ひできますか、今回。

○参考人(今野久子君) 基本はやはり、その人が嫌だと思うことについてはしないことというのが原則だというふうに思います。

今のお話の中には幾つかグレーゾーンの問題があるかなと思うんですけど、でも、グレー

ゾーンのことについても、それに当たる行為をしてないということがやっぱり労働者の働く環境を整えることに役に立つのではないかというふうに思っています。

○参考人(矢島洋子君) ありがとうございます。先ほどのセクハラのお話でいいますと、私二つ課題があるかなと思うんですね。

一つは受け止め方の問題。女性の側に確かにいろいろな差はあります。受け止める側の問題で

す。しかし、一回やつたときに、その男性の側も、この人は嫌がつているなということを感じ取る、そういう察知する能力に欠けているんではないかというふうに思ふんですね。やはり、それを察知してすぐにやめれば訴えられることはないわけなんですね。それが非常に重要なと、それからもし握手ぐらいのことで本当に嫌がられたとしたら、それはセクハラではなくて、その前にそ

の両者の間の人間関係に何らかの問題が生じているわけなんですね。それが日頃の、上司と部下の間であれば何か仕事の中でトラブルの芽になるよ

うなものがあるのかもしれません。ですから、やはりそういうことに目を向けることがとても重要ななんではないかというふうに思つています。

ですから、特に女性だからとすることは私はないと思うんですね。トイレとか労働時間の場合も、それは男性でも女性でも同じように嫌だと思いませんので、それは違いまして、働いていく中で、先ほどから問題になつております長時間労働

で、働き方の問題と能力とかそれから適性みたいな問題というのはどうちらも活躍していく上で重要な問題ですが、これまで余りにも働き方ばかりで、まず働き方ができないとそこでシャットアウトということが女性の活躍の機会を奪つておりますので、働き方とそれから適性、能力と全部合

わせて男性も女性も見ていただくということが必要なというふうに思つております。

○参考人(松浦民恵君) ありがとうございます。私が職場で配慮してほしいことって実は余りないんですけど、何というんですか、決め付けないで、どうしたいと聞いてほしいです。ですから、例えば接待は女性だから無理だよねと最初から決め付けないで、私、好きなので、そういうのは大丈夫なので、聞いてほしいというのあります。

以上です。

○参考人(松浦民恵君) そうすると、ハグするときも尋ねたらいいんですか。

○江口克彦君 そうすると、ハグするときも尋ねたらいいんですか。

○参考人(松浦民恵君) 是非、する前に

○江口克彦君 それはともかくとして、家事と仕事ということが今ずっとテーマになつていますけど、家事と仕事の上下関係というのはあるんですけど、聞いてほしいというの

以上です。

○江口克彦君 三人の方。

○委員長(大島九州男君) それでは、矢島参考人からお願ひいたします。

○参考人(矢島洋子君) 濟みません、今の問題について、家事と……

○江口克彦君 仕事の方がやつぱり大事で、家事は低く見ておられるのか、家事と仕事を同じように見ておられるのか、ウエートとして。

というのは、働く、働く、働く、働く、働くことが大事だと。家に入る家事というのは、それは男も手伝つてほしいというようなお話をずつとさ

れておられるので、女性の立場として、働く女性の立場として、家事というのは仕事よりもつまらぬ仕事と、家事なんてというふうに見ておられる

のかどうか、それを教えていただきたい。
○参考人(矢島洋子君) 全くそうではあります
ん。

あと、今までの話でも話していたのは、やはり長時間労働とか仕事ばかりという生活を男性も女性もやめて、もっと家庭とか子供との時間とか、そういうしたものに振り向ける生活をしようということが大事だということで申し上げたつもりです。家事というのも、あと子育てというのも非常に重要な役割ですし、それは女性たちが、今まで女性のみが担つてきていたので、そこで男性にも担つていただければということを考えております。

以上です。

○参考人(松浦民恵君) ありがとうございます。

家事も仕事も大事だと思っております。ただ、家事を幾ら頑張つても褒めてくれないんですよ。それは、もう少しやっぱり家事に対するリスクも仕事も大事だと思つてます。そういうのはもう少ししていただきたいなとは思いますが、家事も仕事も大事です。

○参考人(今野久子君) 一日二十四時間しかないというのは平等なんですね。そういう中で、家事と仕事という、それは私は両方追求したい。それから、家事という言葉でくぐられていますけれども、もつと言えば、仕事とほかの生活時間、市民としてどういう生活をするか、家庭でどういう生活するか、社会にどう関わっていくか、自分で勉強する時間だと物を考える時間、そういう時間が欲しい、そういう意味で、仕事も生活時間も大事にした暮らしをしたい。

どっちが上でどっちが下かということでいえば、両方とも大事だということです。

○江口克彦君 松浦参考人に、褒めてもらいたいということであるならば、御主人に言つておいてください。

それから、最後に、法律で決めたら女性が活躍できるようになるのかどうかということ、そうで

ないといえば何が必要なのかということに尽きます。
○参考人(矢島洋子君) 全くそうではあります
けれども、法律で決めたら事が成るということはもうあらゆる法律であり得ないと思つてます。

すよね。要するに、今度のこの法律でも、この法律が通つたら女性が活躍できるから、女性が、二〇二〇・三〇が達成できる、管理職が増えてというようなことはないですよ。

それは、言つてみれば意識革新の問題なんですよ。要するに、経営者の意識革新、それから男性の意識革新、そして女性も意識革新しなきゃいけないんですね。というふうに私は思つてます。

しかし、法律だけでは駄目だというふうに私は思つているんですけれども、私はそういうふうに思つているんですけれども、皆さん方は、法律以外に何が必要なのか、お教えいただきたいと思います。

○参考人(松浦民恵君) ありがとうございます。

おっしゃるとおり、法律だけではうまくいかないというのはおっしゃるとおりだと思います。まことに、特に管理職ですね、職場の中の管理職の意識改革というのが非常に重要なポイントになつたところだと思います。お話の中に出でまいりましたが、女性自身の意識改革、キャリア教育というのも非常に重要だと思っております。

○参考人(矢島洋子君) 私も、法律作つただけではなかなか実効性がないと思いますので、今回の法律は、やはり企業の行動を行動計画という形で促すということに大きなポイントがあるかと思ひます。しかも、次世代法との少し違ひとして、今回

回の計画では、ただ目標を書けばいいのではなくて、きちんと企業の実態をデータで分析して、実態を把握して、課題を出して計画を作つてくださいと言つて、そこのところに私は非常に大きさです。「女性活躍推進法案」、この法案のことでの期待を持つてますので、この状況把握が形だ

けではなくて実際に実効性のあるものとして企業の方に取り組んでいただけるような周知が必要かと思つております。

○参考人(今野久子君) 先生のおっしゃるとおり、法律だけでは、枠組みができたとしても、それを運用したり適用したりするのは国であり地方公共団体であり事業主です。そういう点で、計画を立てるだけでは、先ほども申し上げましたけれども、やはり実態把握をして、どこに問題があつて、どうやって克服していく、どこまで進んだのかという、そういう意味では、私は、この法律が通つた後、実際に、女性の活躍とか何か言つておりますけれども、必ずどこまで進んでどこに問題があつたのかということを検証するような手続きとか、そういうことがなされなければいけないのではないかなどいうふうに思つています。

○江口克彦君 松浦参考人、また矢島参考人には、会社にお帰りになつたら、是非上司の人には、あるいはまだ企業全体、男性の部下、仲間の人たちは、意識を変えると、意識革新の運動を起させることを是非お願ひして、私の質問を終わります。

○山本太郎君 生活の党と山本太郎となかまたち共同代表の山本太郎と申します。

先生方の御貴重なお話を伺いました。ありがとうございます。

この法律を作るというときに、作るというときも非常に重要だと思っております。

○参考人(矢島洋子君) 私も、法律作つただけではなかなか実効性がないと思いますので、今回の法律は、やはり企業の行動を行動計画という形で促すということに大きなポイントがあるかと思ひます。しかも、次世代法との少し違ひとして、今回回の計画では、ただ目標を書けばいいのではなくて、きちんと企業の実態をデータで分析して、実態を把握して、課題を出して計画を作つてくださいと言つて、そこのところに私は非常に大きさです。「女性活躍推進法案」、この法案のことでの期待を持つてますので、この状況把握が形だ

活躍しやすい環境を整える。社会全体の意識改革を進めてまいります。」
すばらしいじゃないですかと思うんですけれども、この法案、でき上がつたのを見ると、残念ながら、一部の女性のみにしかフォーカスされていないじゃないか、随分違うな、言つてることと大きく上がつたものがというふうにショックを受けた一人であります。私。女性の活躍を大々的にうたつた割には随分と物足りない法案になつちゃつていてるなと言わざるを得ないと。女性の活躍、女性が輝く、言葉だけ躍つたところで、活躍したようにも活躍しようがない、輝きたくても輝けない、実際にはその手段も環境もない、苦しい立場に追い込まれてぎりぎりの精神的状態、経済的状況の女性、我が国にはたくさんいらっしゃると思うんです。その中でも光が当たりづらいDV被害者と絡めて皆さんにお聞きしたいと思います。

現在 DVの被害者というのが右肩上がりにどんどん増えているんだと。相談件数も年々増加しております。しかし、救済、支援を受けることができる方というのはほとんど増えていないですね。横ばいなんです。施設が増えていない、一時保護などの、そういう救済というものが全然増えています。しかし、救済、支援を受けることができないんですね、被害者の急増に比べてみたら、DVによる被害により精神的、肉体的に疲弊し、働きたくても働けない、そんな方々に光を当てて、精神的な安定を取り戻していただき、心身共に健康で社会復帰してもらえるような救済、支援をしっかりとしていく、それこそ女性の職業生涯における活躍の推進と言えると思うんです。現在のように、被害者の精神的、肉体的安定へのサポートから目をそらす、こまかてしまえば、膨らむのは社会保障費だと思うんですよ。その原資は税金だと。

先生方は、この救済であつたりとか、そういう部分に関してもう思われるでしようか、今の話の流れで。お聞かせ願えますか。お一人お一人聞きたいです。よろしくお願ひします。

○委員長(大島九州男君) それでは、今野参考人からよろしくお願ひいたします。

○参考人(今野久子君) 今御指摘のとおり、DVは被害者というのは、働くうとしても働けない状態に追い込まれたり、あるいは今度は逆に、DVを受けて、外で働くというふうに言われて、かなり劣悪な労働条件の中で働いたりとか、働き方についていろんな影響を受けています。

そういう点でいうと、一番最初に申し上げたかと思うんですけども、女性の活躍とか輝くとかいう言葉が使われていますけれども、大事なことは、それぞれの女性の人権や何かが保障されてこそ初めて女性は輝くことができるのですって、輝く、それから活躍という、その中身が何なのかということが問われているのではないかというふうに思います。

そういう点でいうと、やはりDV被害者の救済、それから、働いて経済的に自立していくためには、そのための相談体制の整備だと、実際に人だとか、相談窓口だとか、救済のための施設だとか、いろんなことについて、きちんととした予算を組むことも含めて体制を整えていくことが必要ではないかと思うんですね。そういう点でいうと、女性が活躍するような状況をつくっていくためには、きちんとした予算措置だとか、そういうものも十分に充てていたなかなければなかなか実効性が發揮できないのではないかというふうに思っております。

○参考人(松浦民惠君) ありがとうございます。

女性が強くなつたというようなことをよく言われるんですが、現実のいろいろな場面を見ると、DVの問題もそうですし、育児のときにも、そこのおもつ取つてという一言が夫に言えない女性といふのはやっぱりまだ実際いると思うんですよね。そういう中で、女性が自分の、何といううですか、意思でいろいろな決断をしていくようになるためには、私はやっぱり経済力が非常に重要なところではあります。

○山本太郎君 ありがとうございます。

そうなんですね。今一番望むところは、この法案に、この法案の中身にどうか、しっかりと企業の中でそれなりにキャリア形

成をしてポジションを上げていくといふことも非常に重要なと思つています。

ただ、そういうふうな企業の中でキャリア形成してポジションを上げていく上では、まずDVというその現状から脱却しなくてはいけないので、そこをいかにして脱却するかという支援についてはやはり必要だと思います。

以上です。

○参考人(矢島洋子君) ありがとうございます。

私も、DVとか、それから一人親家庭の問題といたことがやはり女性たちにとって非常に今深刻な問題だというふうに思つておりますし、あと、若年でお子さんを持たれた女性たちも非常に増ええて、そういう中での職業生活というのも大きな課題だと思います。

その中で一つ考えなければならないのは、相談体制とか、それからサポートというところで、今、様々なNPOなども活躍しておりますけれども、やはり公的にもっともっと支援が必要なので

はないかという日頃思つてゐるところです。ただ、この法案で今進めようとしていることではそういう視点がやはりないんですけれども、今進めようとしていることの中にも、長期的に見

はないかといふのは日頃思つてゐるところです。

それで、この法案は本当に必要だと思います。

ただ、この法案で今進めようとしていること

はそういう視点がやはりないんですけれども、今進めようとしていることの中にも、長期的に見

はないかといふのは日頃思つてゐるところです。

ただ、この法案で今進めようとしていること

はそういう視点がやはりないんですけれども、今進めようとしていることの中にも、長期的に見

けない人たちもたくさんいるんだと、その底上げといいますか、そこに対するサポートを手厚くしていただければ、今この法律の中に盛り込まれたところがやはり女性たちにとって非常に今深刻な問題だというふうに思つておりますし、あたたんですね。安倍総理の方から、女性の力を強く信じると、家庭で、地域社会で、職場で、それぞれの場で活躍している全ての女性が、そのまま自信と誇りを持ち、輝くことができる社会をつくり上げてまいりますといふ本法案の、何どいですか、アピールがあつたわけですから、それが本当に非常にびっくりしたんですね。

それが今までの企業の組織の中では扱いづらいといふところ、ライフステージに応じた働き方ができるというところについて更に強力な後押しを強くしていただこうと期待しておりますが、もちろんそれ以外の要素というのも残るかと思います。

以上です。

八月四日の内閣委員会、本委員会ですね、答弁におきまして、女性活躍担当の有村大臣がはつきりと、この法案は女性の職業生活における活躍のための法案であるのでDVは本法案の範疇にないということを言つられて、非常にびっくりした状況だつたんですね。安倍総理の方から、女性の力を強く信じると、家庭で、地域社会で、職場で、それぞれの場で活躍している全ての女性が、そのまま自信と誇りを持ち、輝くことができる社会をつくり上げてまいりますといふ本法案の、何どいですか、アピールがあつたわけですから、それが本当に非常にびっくりしたんですね。

それが今までの企業の組織の中では扱いづらいといふところ、ライフステージに応じた働き方ができるというところについて更に強力な後押しを強くしていただこうと期待しておりますが、もちろんそれ以外の要素というのも残るかと思います。

以上です。

○参考人(今野久子君) 女性差別撤廃条約を批准してから三十年になりますけれども、やはりこの基本的な理念とか考え方に戻つて考えるべきではないかなというふうに思つてます。固定的な性別役割分担の変更というのなしには男女平等は実現できぬ、それから、出産における女性の役割が差別の理由になつてはいけないというふうなことが条約にうたわれております。

そういう点で、女性が活躍していくときには、やはり性別による差別、これを受けないといふことが人権として確立していく、それがなけれ

ば、先ほど申し上げましたけれども、性別で差別を受けている人たち、もちろん賃金が低いとか何

かという問題ござりますけれども、やっぱり人間として尊厳を侵されたときというのは、人は、働く

くとか、あと生活していくとかということについ

て本当に意欲を失つてしまつという、そういうこ

とがあるかと思います。そういう点でいうと、性

差別のは正といふのはやっぱり女性が活躍してい

くための基盤をつくつていく大事な要素である

といふうに思つております。

○参考人(松浦民恵君) ありがとうございます。

男女雇用機会均等法が公布されてもうほぼ三十

年という中で、あからさまな差別といふのは法規

上の差別といふものの背景を少しうるいろと精査する必要があるのかなと思います。

単純にやはり女性に対する人権的な差別意識とそれがまだ根強く残っている部分もあるかもしれません、かなりの部分で、やはりそれは、子育てしながら働くことで制約を受けるということが一つは大きな私は女性差別の背景にあると

思つておりますので、この法案では、その働き方

といふところ、ライフステージに応じた働き方ができるといふところについて更に強力な後押しを

していただこうと期待しておりますが、もちろんそれ以外の要素というのも残るかと思います。

以上です。

制の影響もあって減ってきていたとは思うんです。ただ、何というんですか、冒頭のプレゼンテーションで少し申し上げましたけれども、やはりまだ職場というのは男性社会ですので、男性の管理職が女性の部下と男性の部下で異なる取り扱いをするケースというのはやはりあるんですね。それが女性の成長機会というのを制約しているという面もあると思っておりますので、そこに付いては、今後、この法案も一つの後押しになると思います。是正していく必要はあるのかなとうふうに考えております。

○山本太郎君 ありがとうございます。

家庭生活における男女の平等感、職業生活と家庭生活の両立というのであれば何が必要かなと思うときに、これに関してはしっかりとした教育が必要なんじゃないかなと思うんですよ。

自分自身のことを考えてみると、今四十歳なんですから、学校時代にそういう教育を受けた覚えがほとんどないんですね。家庭の中でもそういう、詳しくといいますか、もちろん人間は平等的な話はあつたんですけど、何かこういう細かくジェンダー意識というものを自分の中に持てるような教育というのをほとんど受けることができなかつたという部分があると思うんですね。だから、今この仕事を自分が就いていなかつたら、恐らくそれさえも、問題なのかどうかなどということさえも分からぬまま、ぼんやりとその先の人生を進んでいたんじゃないかなというふうに思つてます。

DV問題も職業上の格差も、しっかりとした男女均等に関する教育を国がしてこなかつたというのはすごく原因の一つになつていて私自身は思うわけです。

企業に女性の採用比率や管理職のパーセンテージを義務付けたりするような表面的な取り繕いだけで問題が解決するとはとても思えないと。女性の活躍を推進するためには活躍できる土壤を整備する必要がある、それは子供への教育ではないか

と思うんですね。男女均等教育であつたり啓蒙

活動であつたりとかいう教育が必要なんじやないかと思いますけれども、先生方、いかがお考え

でしょうか。

○委員長(大島九州男君) 今野参考人からお願いします。一分弱でどうぞ。

○参考人(今野久子君) 固定的性別役割分担とか何かも含めて、やはり人の意識というものは時間を掛けて変えていく必要があるし、それから、基本的にどうあるべきかということに関して、きちんとやつぱりモデルが目の前にあって、そういう中で意識というのは変わっていくのではないかなどいうふうに思います。

○参考人(今野久子君) 固定的性別役割分担とか何かも含めて、やはり人の意識というものは時間を見ていくことも非常に重要なと思いますし、最近は、ちょっと話は外れますけれども、仕事にも結婚や子供を持つことにも全部に不ガティブな層が多いふうに思います。

○参考人(矢島洋子君) ありがとうございます。

やはり子供たちの意識というのはとても重要だ

と思うんですが、そういったものが学校教育だけではなくて社会の中で、親を見ているというのも非常にありますし、それからテレビCMとかドラマとかを見っていても、やはり無意識の制作者たち

は何をするかというのが、周囲にそういう共働きで一緒に働いている人がいるとか、やつぱり周囲に何らかのロールモデルが増えしていくということ

が多分子供たちの教育という観点からも重要なのは大事だと思いますけど、教育というの

は何をするかというの、周囲にそういう共働きで一緒に働いている人がいるとか、やつぱり周囲に何らかのロールモデルが増えていくということ

が多分子供たちの教育という観点からも重要なのは大事だと思いますけど、教育というの

は何をするかというの、周囲にそういう共働きで一緒に働いている人がいるとか、やつぱり周囲に何らかのロールモデルが増えていくということ

が多分子供たちの教育という観点からも重要なのは大事だと思いますけど、教育というの

は何をするかというの、周囲にそういう共働きで一緒に働いている人がいるとか、やつぱり周囲に何らかのロールモデルが増えていくということ

が多分子供たちの教育という観点からも重要なのは大事だと思いますけど、教育というの

だから家庭をそんなんに大事にするのはおかしいとか言われるというのが、そこで非常に大きなギヤップを子供たちは感じるのではないかというふうに思つてます。

○参考人(今野久子君) 固定的性別役割分担とか何かも含めて、やはり人の意識というものは時間を見ていくことも非常に重要なと思いますし、最近は、ちょっと話は外れますけれども、仕事にも結果や子供を持つことにも全部に不ガティブな層が多いふうに思つてます。

○参考人(矢島洋子君) ありがとうございます。

やはり教育とか小さい頃に親御さんがどういう意識を持っておられたかというのは、その後の就業継続意識ですか、そういうことに影響しているんですね。ですので、小さい頃からの教育と問題でもあるかというふうに考えております。

だからこういう法案でもそういうところに光を当ててほしいなという気持ちは僕自身の中にあるんですけど、皆さんはいかがでしょうか。一言ずつ。済みません、時間ないので。

○委員長(大島九州男君) 一言ずつ、一言で。松浦参考人から。

○参考人(松浦民惠君) 先ほど申し上げましたように、管理職登用というものは管理職候補だけで切り出してできるものではないので、ある程度一括的に影響していくとは思つております。

○参考人(松浦民恵君) 先ほど申し上げましたように、管理職登用というものは管理職候補だけで切り出してできるものではないので、ある程度一括的に影響していくとは思つております。

○参考人(矢島洋子君) やはり非常に重要な問題だと思つております。それで、一方で、指定管理者制度など公的な施設のコスト削減というようなことと結び付いている部分もございますので、このことと併せて検討していただくことが重要かとというふうに考えております。

○参考人(今野久子君) 官公職場にも基幹的業務をやっている非正規労働者がすごく増えています。その人たちがやはり安定して経済的にも自立できるような生活をしていく中で、仕事をきちんと果たしていくことができるのではないかかというふうに思つます。

厚労省のお膝元でも、労働基準監督署の窓口で相談に応じていいる非正規職員はたくさんいます、そういう意味では。そういう意味での官公労働者

人生を切り開くお手伝いをする人たちが、当事者若しくはそれと同等ぐらいに本当に生活が苦しい状態であると。サポートしなきゃいけない人たちが、自分たちも本当はサポートしているというような状況にあるにもかかわらず、その気持ちだけ被書者たちをサポートしているというような状況だと。非正規で低賃金というような状況で、気持ちだけでやつていただいているというような状況が非常にあります。これ、そういう相談員だけじゃなくて、例えば個人情報のだら漏れで話題になりました日本年金機構とかも五割以上が非正規雇用だと。この官製ワーキングプアに苦しむほとんどが、多くが女性が含まれていると。

やはりこういう法案でもそういうところに光を当ててほしいなという気持ちは僕自身の中にあるんですけど、皆さんはいかがでしょうか。一言ずつ。済みません、時間ないので。

○委員長(大島九州男君) 一言ずつ、一言で。松浦参考人から。

○参考人(松浦民恵君) 先ほど申し上げましたように、管理職登用というものは管理職候補だけで切り出してできるものではないので、ある程度一括的に影響していくとは思つております。

○参考人(矢島洋子君) 一言ずつ、一言で。松浦参考人から。

○参考人(松浦民恵君) 先ほど申し上げましたように、管理職登用というものは管理職候補だけで切り出してできるものではないので、ある程度一括的に影響していくとは思つております。

○参考人(矢島洋子君) やはり非常に重要な問題だと思つております。それで、一方で、指定管理者制度など公的な施設のコスト削減というようなことと結び付いている部分もございますので、このことと併せて検討していただくことが重要かとというふうに考えております。

○参考人(今野久子君) 官公職場にも基幹的業務をやっている非正規労働者がすごく増えています。その人たちがやはり安定して経済的にも自立できるような生活をしていく中で、仕事をきちんと果たしていくことができるのではないかかというふうに思つます。

厚労省のお膝元でも、労働基準監督署の窓口で相談に応じていいる非正規職員はたくさんいます、

の非正規労働者、これの条件をどう整備していくか、労働条件を良くしていくか、これは重要な問題です。

○山本太郎君 終わります。

○委員長(大島九州男君) 以上で参考人に対する質疑は終了いたしました。

参考の方々と委員の皆様に一言御礼を申し上げます。

本日は、長時間にわたり御出席を賜り、委員の皆様にはスムースな委員会運営に御協力をいただきましたことと、参考人の皆様方には貴重な御意見を賜りましたことに心から感謝を申し上げ、内閣委員会委員長といたしまして厚く御礼を申し上げます。ありがとうございました。(拍手)

本日はこれにて散会いたします。

午後四時三分散会

平成二十七年八月二十一日印刷

平成二十七年八月二十四日発行

参議院事務局

印刷者 国立印刷局

U